

FINANCIAL REPORT  
2022



**ANDRITZ**  
ENGINEERED SUCCESS

## Key financial figures at a glance

ANDRITZ GROUP	02
Business areas	03

## Management report incl. consolidated non-financial statement 04

## Consolidated financial statements 2022 of the ANDRITZ GROUP

Consolidated income statement	74
Consolidated statement of comprehensive income	75
Consolidated statement of financial position	76
Consolidated statement of cash flows	77
Consolidated statement of changes in equity	78
Notes to the consolidated financial statements	79
Statement by the Executive Board, pursuant to section 124 (1) of the (Austrian) Stock Exchange Act	169
Glossary	170
Auditor's report	172

# KEY FINANCIAL FIGURES OF THE ANDRITZ GROUP

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Order intake	MEUR	9,263.4	7,879.7	6,108.0	7,282.0	6,646.2
Order backlog (as of end of period)	MEUR	9,976.5	8,165.8	6,774.0	7,777.6	7,084.3
Revenue	MEUR	7,542.9	6,463.0	6,699.6	6,673.9	6,031.5
Return on sales	%	7.6	7.4	4.7	3.6	5.3
EBITDA	MEUR	825.5	718.3	571.1	537.6	498.0
EBITA <sup>1)</sup>	MEUR	648.5	546.5	391.7	343.2	394.3
Earnings Before Interest and Taxes (EBIT)	MEUR	572.7	479.6	315.0	237.9	321.6
Earnings Before Taxes (EBT)	MEUR	540.9	439.6	280.9	180.9	304.2
Net income (including non-controlling interests)	MEUR	402.6	321.7	203.7	122.8	219.7
Net income (without non-controlling interests)	MEUR	409.6	325.5	207.1	127.8	222.0
Cash flow from operating activities	MEUR	710.8	529.6	461.5	821.6	7.8
Capital expenditure	MEUR	184.4	160.1	131.8	157.1	137.0
Free cash flow	MEUR	526.4	369.5	329.7	664.5	-129.2
Free cash flow per share	EUR	5.3	3.7	3.3	6.4	-1.2
Employees (as of end of period; without apprentices)	-	29,094	26,804	27,232	29,513	29,096
Non-current assets	MEUR	2,571.2	2,585.2	2,497.5	2,705.5	2,629.5
Current assets	MEUR	5,920.6	5,087.6	4,559.2	4,528.6	4,289.1
Total equity	MEUR	1,834.7	1,567.3	1,255.7	1,219.6	1,330.8
Provisions	MEUR	958.3	1,078.0	1,144.9	1,083.1	1,017.7
Liabilities	MEUR	5,698.8	5,027.5	4,656.1	4,931.4	4,570.1
Total assets	MEUR	8,491.8	7,672.8	7,056.7	7,234.1	6,918.6
Equity ratio	%	21.6	20.4	17.8	16.9	19.2
Return on equity	%	29.5	28.0	22.4	14.8	22.9
Return on investment	%	6.7	6.3	4.5	3.3	4.6
Liquid funds	MEUR	2,051.1	1,837.9	1,719.3	1,609.8	1,279.7
Net liquidity	MEUR	983.0	703.3	420.9	244.9	-99.6
Net debt	MEUR	-672.9	-287.7	35.1	205.7	568.1
Net working capital	MEUR	-324.4	-150.1	-48.8	-134.0	160.5
Capital employed	MEUR	1,049.5	1,211.5	1,345.1	1,470.4	1,665.6
Gearing	%	-36.7	-18.4	2.8	16.9	42.7
EBITDA margin	%	10.9	11.1	8.5	8.1	8.3
EBITA margin	%	8.6	8.5	5.8	5.1	6.5
EBIT margin	%	7.6	7.4	4.7	3.6	5.3
Net income/sales	%	5.3	5.0	3.0	1.8	3.6
ROE	%	21.9	20.5	16.2	10.1	16.5
EV/EBITDA	-	5.6	5.6	6.1	7.0	8.6
Depreciation and amortization/sales	%	3.2	3.6	3.8	4.1	2.7

1) Amortization and impairment of identifiable assets acquired in a business combination and recognized separately from goodwill amount to of 65.6 MEUR (2021: 62.1 MEUR); impairment of goodwill amounts to 10.2 MEUR (2021: 4.8 MEUR).

All figures according to IFRS. Due to the utilization of automatic calculation programs, differences can arise in the addition of rounded totals and percentages.

# KEY FINANCIAL FIGURES OF THE BUSINESS AREAS

## Pulp & Paper

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Order intake	MEUR	4,378.7	3,774.7	2,961.1	3,632.5	2,571.9
Order backlog (as of end of period)	MEUR	4,248.4	3,377.2	2,591.0	3,164.3	2,421.1
Revenue	MEUR	3,591.1	3,070.6	3,339.0	2,869.5	2,233.2
EBITDA	MEUR	471.0	423.4	399.6	351.4	258.4
EBITDA margin	%	13.1	13.8	12.0	12.2	11.6
EBITA	MEUR	387.8	346.0	322.7	271.0	222.1
EBITA margin	%	10.8	11.3	9.7	9.4	9.9
Capital expenditure	MEUR	105.5	90.6	64.1	63.3	33.8
Employees (as of end of period; without apprentices)	-	13,525	11,668	11,127	11,984	11,435

## Metals

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Order intake	MEUR	2,008.6	1,778.8	1,143.6	1,582.2	1,931.8
Order backlog (as of end of period)	MEUR	1,938.1	1,541.7	1,181.6	1,532.7	1,591.6
Revenue	MEUR	1,621.2	1,366.1	1,420.5	1,636.9	1,635.1
EBITDA	MEUR	100.9	81.7	5.5	-1.5	57.8
EBITDA margin	%	6.2	6.0	0.4	-0.1	3.5
EBITA	MEUR	62.3	38.4	-46.7	-73.8	27.3
EBITA margin	%	3.8	2.8	-3.3	-4.5	1.7
Capital expenditure	MEUR	31.8	25.5	26.5	30.8	36.1
Employees (as of end of period; without apprentices)	-	6,085	5,930	6,513	7,485	7,818

## Hydro

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Order intake	MEUR	1,956.6	1,565.2	1,335.4	1,350.2	1,445.8
Order backlog (as of end of period)	MEUR	3,165.5	2,747.8	2,587.9	2,661.0	2,667.9
Revenue	MEUR	1,539.0	1,345.1	1,296.0	1,470.7	1,517.5
EBITDA	MEUR	156.0	133.0	98.5	134.1	142.4
EBITDA margin	%	10.1	9.9	7.6	9.1	9.4
EBITA	MEUR	114.7	95.4	62.0	105.9	113.8
EBITA margin	%	7.5	7.1	4.8	7.2	7.5
Capital expenditure	MEUR	29.7	28.7	29.7	51.8	57.9
Employees (as of end of period; without apprentices)	-	6,751	6,628	6,941	7,202	7,002

## Separation

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Order intake	MEUR	919.5	761.0	667.9	717.1	696.7
Order backlog (as of end of period)	MEUR	624.5	499.1	413.5	419.6	403.7
Revenue	MEUR	791.6	681.2	644.1	696.8	645.7
EBITDA	MEUR	97.6	80.2	67.5	53.6	39.4
EBITDA margin	%	12.3	11.8	10.5	7.7	6.1
EBITA	MEUR	83.7	66.7	53.7	40.1	31.1
EBITA margin	%	10.6	9.8	8.3	5.8	4.8
Capital expenditure	MEUR	17.4	15.3	11.5	11.2	9.2
Employees (as of end of period; without apprentices)	-	2,733	2,578	2,651	2,842	2,841

# MANAGEMENT REPORT

## GENERAL ECONOMIC CONDITIONS

In the 2022 business year, economic development in the world's main economic regions was marked by the war in Ukraine and the related sanctions by the West. Continuing high prices for energy and raw materials, bottlenecks and delays in the global supply chains as well as the resulting record inflation rates placed a burden on economic development in most industries and had a restraining effect on consumer demand from private households.

In Europe, economic growth slowed down significantly during the reporting period compared to the previous year. The inflation rate in the euro zone increased to a new record level of more than 10% in the course of the 2022 business year. In view of the high inflation rate, the European Central Bank (ECB) initiated a reversal in interest rates in the euro zone and raised the key interest rate substantially to 2.5%. In addition, it indicated more interest rate hikes in 2023. Thereby the ECB made it clear that it was determined to bring back the inflation rate to the medium-term goal of 2.0% as quickly as possible.

In the USA, economic growth also lost some momentum during the reporting period. Private consumption, which plays a key role in the US economy and accounts for approximately 70% of the gross domestic product, declined due to the high inflation rate during the reporting period. The labor market, on the other hand, remained very robust, with the unemployment rate at a level of approximately 3.6% in 2022. In view of the high inflation rate, the US Federal Reserve (FED) raised the key interest rate substantially during the reporting period. It now ranges between 4.25% and 4.5%. Moreover, the FED announced more interest rate hikes to over 5% in order to continue fighting the pressure from inflation, which is already easing.

The negative effects of high energy prices and global supply bottlenecks were also felt in most of the emerging markets, leading to a significant decline in economic growth. In addition, the FED's tight monetary policy strengthened the US dollar, above all to the disadvantage of heavily indebted and low-income emerging economies.

Source: Research reports by various banks, OECD

## MARKET DEVELOPMENT

### Pulp & Paper

The Pulp & Paper business area saw very good project and investment activity for pulping equipment during the reporting period – both for modernization of existing pulp mills and for construction of greenfield pulp mills (especially in Asia and South America). In the paper sector, many orders were awarded for tissue production lines and for board production equipment. In the power boiler sector, the good project and investment activity of the previous years continued, particularly in Asia (above all Japan).

### Metals

The Metals Forming (Schuler) sector for the automotive and automotive supplying industry saw good project and investment activity during the reporting period. Orders for press lines in both the middle and the higher price as well as quality segments were awarded by international car manufacturers and their suppliers. Some important orders for plants to produce components for electric vehicles (battery housings, electric motors, car bodies) were also awarded in the growing electromobility market.

Project activity in the Metals Processing sector (equipment for the production and processing of stainless steel strip, carbon steel strip, and of aluminum strip) was very favorable during the reporting year due to the good liquidity and earnings situation of many customers as a result of the high prices for steel and raw materials.

### Hydro

The global investment and project activity for electromechanical equipment for hydropower stations saw a strong upward trend in the 2022 business year, primarily due to the good earnings situation of many customers as a result of the rise in global energy prices. Some medium- and large-scale modernization and new contracts to supply equipment for hydroelectric power stations were awarded during the reporting period – particularly in Asia, Africa, and Central America. Good project activity was also noted in the pumps sector.

### Separation

The global markets for solid/liquid separation equipment developed very favorably during the 2022 business year. Very good project and investment activity was noted in the Separation sector (dewatering and drying of municipal and industrial sewage sludge dewatering and drying) as well as in the Feed & Biofuel sector.

## BUSINESS DEVELOPMENT

### Change in the Consolidation Group

Information on the consolidation scope can be found in the notes to the consolidated financial statements, chapter B) 4. Consolidation scope.

#### Order intake

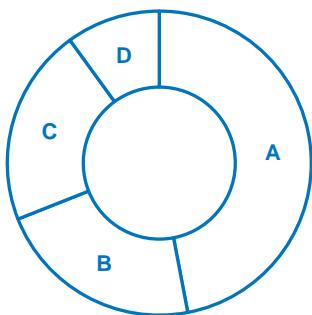
The order intake of the Group developed very favorably during the 2022 business year and reached a new record level of 9,263.4 MEUR (+17.6% versus 2021: 7,879.7 MEUR). All business areas were able to increase their order intake significantly compared to the previous year.

The business areas' development in detail:

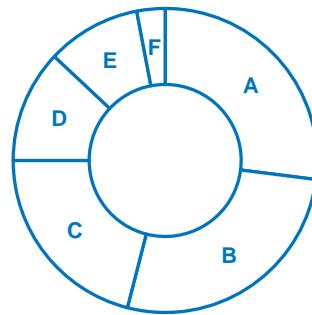
- Pulp & Paper: Order intake reached a new record level at 4,378.7 MEUR and was thus 16.0% higher than the figure for the previous year's reference period (2021: 3,774.7 MEUR). Both the capital business, whose order intake included a large order to supply highly resource-saving and advanced technologies for a new pulp mill in Asia, and the service business succeeded in increasing their order intake substantially compared to the previous year.
- Metals: The business area also achieved a new record order intake of 2,008.6 MEUR (+12.9% versus 2021: 1,778.8 MEUR) during the reporting year. This significant increase is primarily attributable to the Metals Forming sector (Schuler), which succeeded in booking some larger press line orders, among others, in the e-mobility sector.
- Hydro: The order intake reached a very favorable level at 1,956.6 MEUR and increased by 25.0% compared to the previous year's reference figure (2021: 1,565.2 MEUR). The business area secured several larger orders to supply electromechanical equipment for new hydropower plants and to modernize existing hydropower power plants.
- Separation: At 919.5 MEUR, order intake reached its highest level ever (+20.8% versus 2021: 761.0 MEUR). Both the solid/liquid separation and the feed & biofuel sectors showed very good development during the reporting period.

	Unit	2022	2021	+/-
Pulp & Paper	MEUR	4,378.7	3,774.7	+16.0%
Metals	MEUR	2,008.6	1,778.8	+12.9%
Hydro	MEUR	1,956.6	1,565.2	+25.0%
Separation	MEUR	919.5	761.0	+20.8%

**Order intake by business area  
2022 (2021) in %**



**Order intake by region  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	47	(48)
B	Metals	22	(22)
C	Hydro	21	(20)
D	Separation	10	(10)

A	North America	27	(23)
B	Europe	27	(31)
C	Asia (without China)	21	(12)
D	China	12	(13)
E	South America	10	(17)
F	Africa, Australia	3	(4)

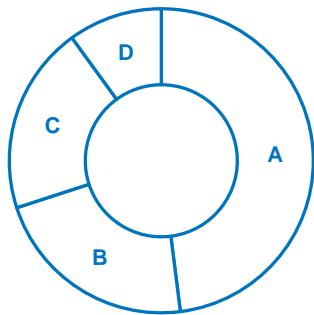
## Revenue

Revenue of the ANDRITZ GROUP developed very favorably in the 2022 business year and reached a new record level of 7,542.9 MEUR (+16.7% versus 2021: 6,463.0 MEUR). All four business areas were able to significantly increase their revenue compared to the previous year.

The business areas' revenue development at a glance:

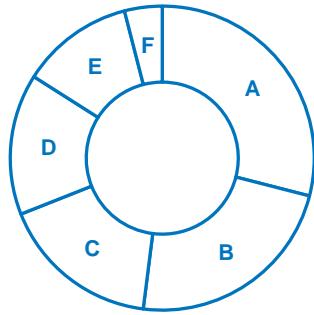
	Unit	2022	2021	+/-
Pulp & Paper	MEUR	3,591.1	3,070.6	+17.0%
Metals	MEUR	1,621.2	1,366.1	+18.7%
Hydro	MEUR	1,539.0	1,345.1	+14.4%
Separation	MEUR	791.6	681.2	+16.2%

**Revenue by business area  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	48	(48)
B	Metals	22	(21)
C	Hydro	20	(21)
D	Separation	10	(10)

**Revenue by region  
2022 (2021) in %**



A	Europe	29	(33)
B	North America	23	(20)
C	Asia (without China)	17	(12)
D	South America	15	(14)
E	China	12	(17)
F	Africa, Australia	4	(4)

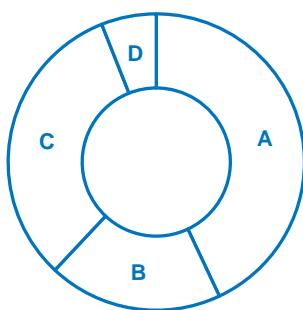
### **Share of service revenue of Group and business area revenue in %**

	2022	2021
ANDRITZ GROUP	40	40
Pulp & Paper	46	45
Metals	25	25
Hydro	37	39
Separation	48	49

## Order backlog

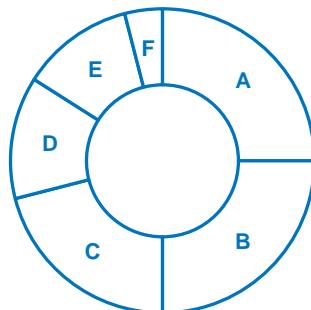
As of December 31, 2022, the order backlog of the ANDRITZ GROUP amounted to 9,976.5 MEUR (+22.2% versus December 31, 2021: 8,165.8 MEUR). All business areas recorded a significant increase in order backlog compared to end of last year.

**Order backlog by business area  
as of 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Pulp & Paper	43	(41)
B	Metals	19	(19)
C	Hydro	32	(34)
D	Separation	6	(6)

**Order backlog by business area  
as of 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Asia (without China)	25	(19)
B	North America	25	(20)
C	Eurpoe	21	(24)
D	South America	13	(18)
E	China	12	(14)
F	Africa, Australia	4	(5)

## Earnings

The operating result (EBITA) increased in line with revenue and reached a new record level of 648.5 MEUR (+18.7% versus 2021: 546.5 MEUR), as did revenue. All four business areas recorded an – in some cases – significant increase in operating result. Profitability (EBITA margin) increased to 8.6% (2021: 8.5%).

Excluding extraordinary effects, the EBITA of the Group amounted to 644.3 MEUR and thus was also significantly higher than the reference figure for the previous year excluding extraordinary effects (2021: 549.9 MEUR). The adjusted EBITA margin remained unchanged compared to the previous year at 8.5% (2021: 8.5%).

Development of profitability by business area:

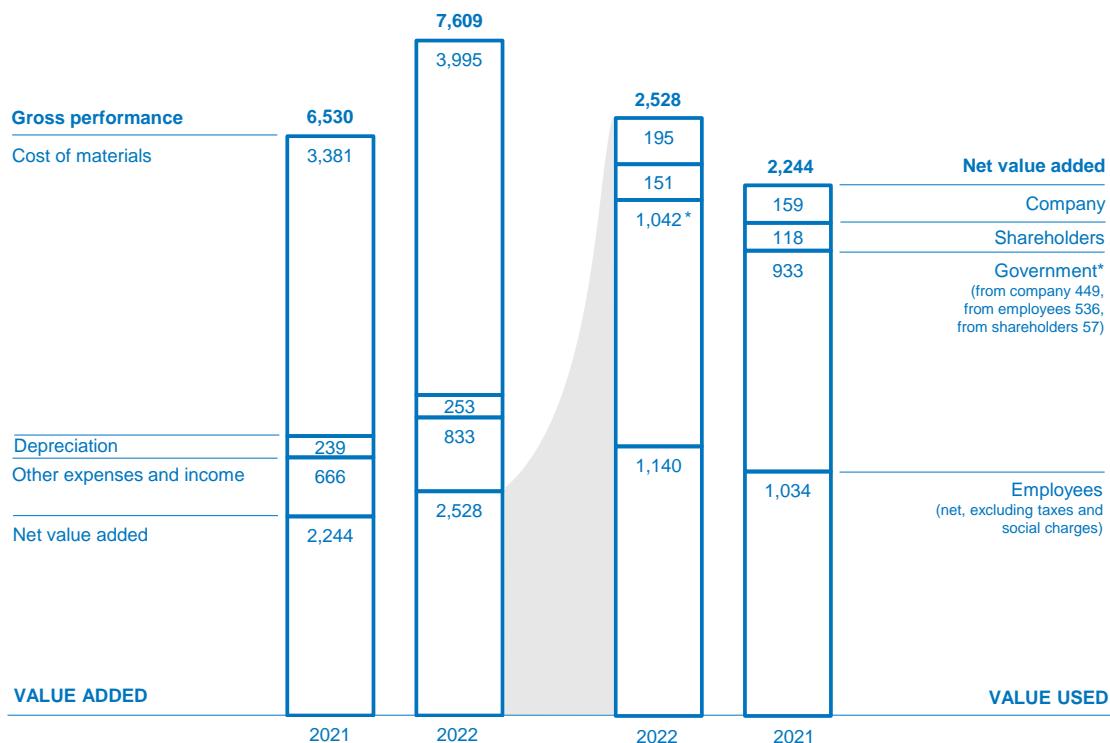
- In the Pulp & Paper business area, profitability amounted to 10.8% and was thus below the high reference figure for the previous year (2021: 11.3%). The slightly lower profitability compared to the previous year is largely attributable to the changed order mix (higher proportion of large projects). The adjusted EBITA margin amounted to 11.0% (2021: 11.6%).
- The EBITA margin in the Metals business area increased to 3.8% (2021: 2.8%), thus continuing its upward trend. This is mainly due to the positive profitability development in the Metals Forming (Schuler) sector. The adjusted EBITA margin amounted to 3.7% (2021: 1.9%).
- Profitability in the Hydro business area reached a solid level at 7.5% (2021: 7.1%). The adjusted EBITA margin amounted to 7.0% (2021: 7.4%). The lower adjusted EBITA margin compared to the previous year is attributable to the processing of individual lower-margin contracts.
- In the Separation business area, the EBITA margin continued to develop very favorably and increased to 10.6% (2021: 9.8%). The adjusted EBITA margin amounted to 10.6% (2021: 9.8%).

## Consolidated income statement

(in MEUR)	2022	2021	+/-
<b>Revenue</b>	<b>7,542.9</b>	<b>6,463.0</b>	<b>+16.7%</b>
Changes in inventories of finished goods, work in progress and capitalized cost of self-constructed assets	66.3	67.1	-1.2%
Other income	139.3	123.1	+13.2%
Cost of materials	-3,995.2	-3,381.0	-18.2%
Personnel expenses	-1,986.8	-1,804.1	-10.1%
Other expenses	-941.0	-749.8	-25.5%
<b>EBITDA</b>	<b>825.5</b>	<b>718.3</b>	<b>+14.9%</b>
Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets	-242.6	-233.9	-3.7%
Impairment of goodwill	-10.2	-4.8	-112.5%
<b>EBIT</b>	<b>572.7</b>	<b>479.6</b>	<b>+19.4%</b>
<b>Financial result</b>	<b>-31.8</b>	<b>-40.0</b>	<b>+20.5%</b>
<b>EBT</b>	<b>540.9</b>	<b>439.6</b>	<b>+23.0%</b>
Income taxes	-138.3	-117.9	-17.3%
<b>NET INCOME</b>	<b>402.6</b>	<b>321.7</b>	<b>+25.1%</b>
Net income attributable to owners of the parent	409.6	325.5	+25.8%
Net income allocated to non-controlling interests	-7.0	-3.8	-84.2%
Basic earnings per no-par value share (in EUR)	4.14	3.28	+26.2%

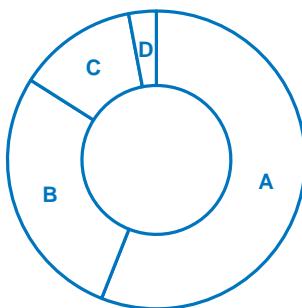
## Value added

Net value added increased by 12.7% in the 2022 business year to 2,528 MEUR (2021: 2,244 MEUR). In the use of value added among the main stakeholders, 1,140 MEUR (2021: 1,034 MEUR) were attributable to employees. Based on the dividend proposal for the 2022 business year, the share attributable to shareholders increased to 151 MEUR (2021: 118 MEUR). The state and the social security systems participate in the value added through taxes and social charges with 1,042 MEUR (2021: 993 MEUR). The remaining share of value added in the Group amounted to 195 MEUR (2021: 159 MEUR).



## Allocation of expenses in %

Distribution of total expenses  
2022 (2021) in %



A	Cost of materials	56	(55)
B	Personnel expenses	28	(29)
C	Other expenses	13	(12)
D	Depreciation	3	(4)

Material expenses amounted to 3,995.2 MEUR in the 2022 business year and were thus significantly above the level of the previous year (2021: 3,381.0 MEUR). The material expenses to revenue ratio increased to 53.0% (2021: 52.3%). Personnel expenses, at 1,986.8 MEUR, were thus significantly above the level of the previous year (2021: 1,804.1 MEUR), the personnel expenses to revenue ratio decreased to 26.3% (2021: 27.9%).

Other expenses amounted to 941.0 MEUR in the reporting period (2021: 749.8 MEUR) and mainly include sales expenses, legal, consulting, and audit expenses, travel expenses as well as repairs and maintenance. Other income, at 139.3 MEUR, was above the level for the previous year (2021: 123.1 MEUR) and mainly includes government grants (mainly research bonus), profits on disposal of intangible assets and property, plant, and equipment, income from scrap material as well as rental income.

The depreciation of property, plant, and equipment and amortization of intangible assets amounted to 242.6 MEUR in 2022 (2021: 233.9 MEUR). Thereof 72.0 MEUR (2021: 68.8 MEUR) are attributable to amortization of intangible assets and 163.5 MEUR (2021: 159.9 MEUR) to depreciation of property, plant, and equipment.

In 2022, the Group's goodwill impairment amounted to 10.2 MEUR (2021: 4.8 MEUR), and the impairment charges for intangible and tangible assets were 7.1 MEUR (2021: 5.2 MEUR). The goodwill impairment relates to the Hydro business area, where the business in the Compact Hydro sector did not develop as expected. Impairment of intangible and tangible assets mainly relates to buildings and technical equipment.

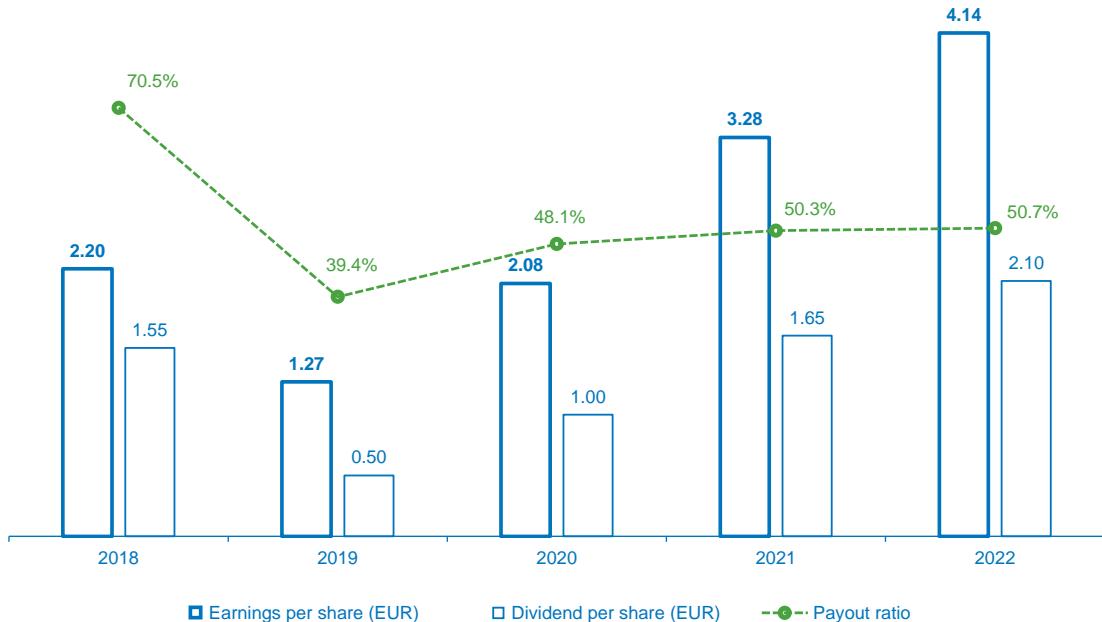
The financial result improved to -31.8 MEUR (2021: -40.0 MEUR). Net interest result increased, on the one hand, due to active treasury management (early redemption of an additional Schuldscheindarlehen tranche with variable interest rates in the amount of 58.0 MEUR in 2022 (2021: 122.5 MEUR) and, on the other hand, due to significantly higher gross liquidity compared to the previous year (2,051.1 MEUR versus 2021: 1,837.9 MEUR), which could be invested at a much better interest rate as a result of the very positive interest rate environment. The significant decrease in other financial result is mainly attributable to the valuation of bank balances and loans in foreign currencies (FX) as well as securities on the balance sheet date.

The tax rate decreased due to consequent management of tax groups and the associated recognition of loss carryforwards to 25.6% (2021: 26.8%); see also notes to the consolidated financial statements, chapter C 16. Income taxes.

The net income (including non-controlling interests) amounted to 402.6 MEUR (+25.1% versus 2021: 321.7 MEUR). Thereof 409.6 MEUR (2021: 325.5 MEUR) are attributable to the shareholders of the parent company and -7.0 MEUR (2021: -3.8 MEUR) to non-controlling interests (see also notes to the consolidated financial statements, chapter F) 33. Equity.

The earnings per share increased significantly to 4.14 EUR (2021: 3.28 EUR). At the Annual General Meeting on March 29, 2023, the Executive Board will propose a dividend of 2.10 EUR per share (2021: 1.65 EUR) for the 2022 business year. This is equal to a payout ratio of 50.7% (2021: around 50.3%).

## Earnings and dividend per share/payout ratio



Dividend for 2022: Proposal to the Annual General Meeting.

## Treasury shares

As of December 31, 2022, the company held 5,096,411 treasury shares, i.e. 4.9% of the share capital, with a market value of 272.9 MEUR – mainly for servicing stock option programs and issuing shares to employees.

More information on treasury shares is available in the notes to the consolidated financial statements, chapter F) 33. Equity.

## Net worth position and capital structure

Total assets amounted to 8,491.8 MEUR (December 31, 2021: 7,672.8 MEUR). The equity ratio increased to 21.6% (December 31, 2021: 20.4%).

### Assets

	A	B	C
A	Non-current: 30%		2,571.2 MEUR
B	Current: 46%		3,889.7 MEUR
C	Cash and cash equivalents and marketable securities: 24%		2,030.9 MEUR

### Shareholders' equity and liabilities

	A	B	C	D
A	Shareholders' equity incl. non-controlling interests: 22%			1,834.7 MEUR
B	Financial liabilities: 15%			1,288.3 MEUR
C	Other non-current liabilities: 8%			647.7 MEUR
D	Other current liabilities: 55%			4,721.1 MEUR

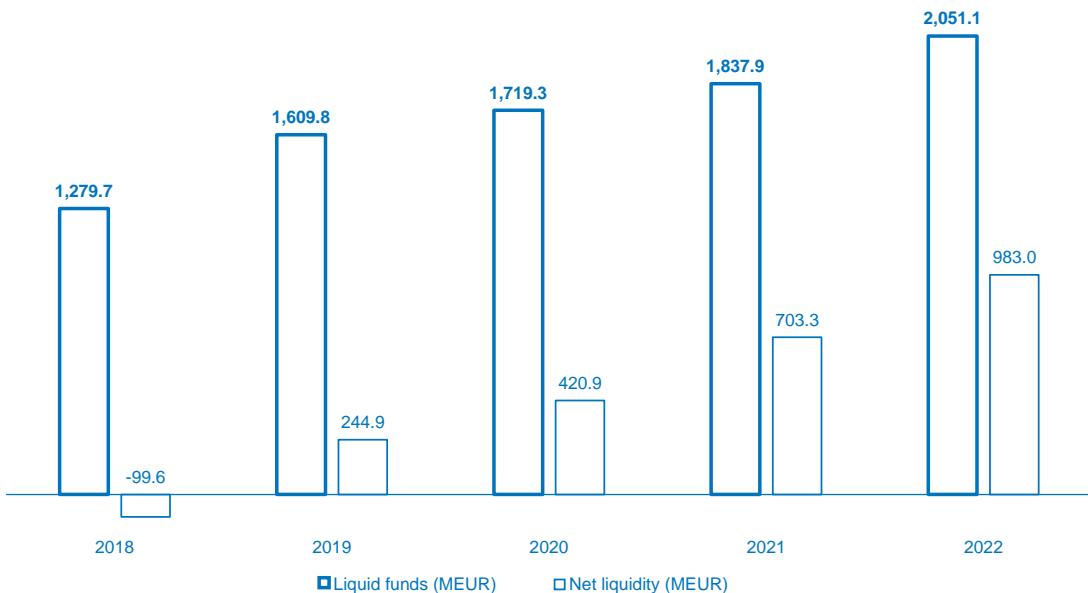
On the asset side, property, plant, and equipment (1,213.8 MEUR), goodwill (787.0 MEUR), deferred tax assets (239.7 MEUR), and intangible assets other than goodwill (160.1 MEUR) were the most important items in non-current assets (2,571.2 MEUR). The most important items in the other current assets, amounting to 3,889.7 MEUR, are trade accounts receivable and contract assets in the amount of 2,112.6 MEUR as well as inventories (1,135.5 MEUR).

On the liabilities side, the other current liabilities (4,721.1 MEUR) mainly include contract liabilities from sales recognized over time in the amount of 1,547.5 MEUR, trade accounts payable (983.0 MEUR), and provisions (460.5 MEUR). The most important items in other liabilities (1,223.8 MEUR) are accruals and outstanding order-related costs (634.6 MEUR), as well as unused vacation and other personnel-related accruals (320.4 MEUR). Non-current liabilities, at 647.7 MEUR, largely contain provisions for employee benefits (312.4 MEUR), other provisions (185.4 MEUR), and deferred tax liabilities (121.3 MEUR).

Further information on provisions is shown in the notes to the consolidated financial statements, chapter D) 23. Provisions.

## Development of liquid funds and net liquidity

Liquid funds amounted to 2,051.1 MEUR (December 31, 2021: 1,837.9 MEUR), while net liquidity increased significantly to 983.0 MEUR (December 31, 2021: 703.3 MEUR).



In the 2022 business year, ANDRITZ AG has made an early repayment of variable Schuldscheindarlehen in the amount of 58.0 MEUR (2021: 122.5 MEUR) due to the very good liquidity situation.

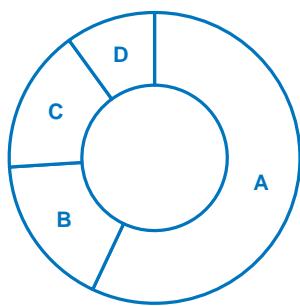
In addition to the high liquid funds, the ANDRITZ GROUP also had the following credit and surety lines for performance of contracts, down payments, guarantees, and so on, at its disposal:

- Credit lines: 299.5 MEUR, thereof 170.2 MEUR utilized
- Surety lines: 6,296.7 MEUR, thereof 3,273.2 MEUR utilized

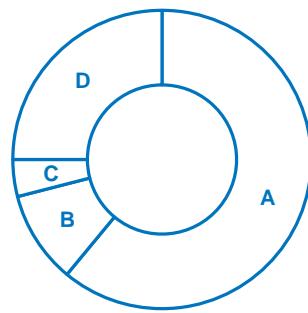
## Capital expenditure

Investments in property, plant, and equipment and intangible assets amounted to 184.4 MEUR in the 2022 business year and were thus significantly above the previous year's level (2021: 160.1 MEUR). Investments breakdown by business area as follows:

**Capital expenditure by business area  
2022 (2021) in %**



**Capital expenditure by category  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	57	(57)
B	Metals	17	(16)
C	Hydro	16	(17)
D	Separation	10	(10)

A	Manufacturing	61	(46)
B	IT	10	(9)
C	Research and Development	4	(4)
D	Others	25	(41)

As in previous years, investments mainly focused on workshop modernizations and targeted selected extension projects, particularly in Europe and China.

## Cash flow

The cash flow from operating activities, at 710.8 MEUR, was significantly above the reference figure of the previous year (2021: 529.6 MEUR). The increase is mainly due to the increase in net income and to project related changes in net working capital (151.1 MEUR in 2022 versus 16.0 MEUR in 2021). The change in net working capital mainly relates to an increased receipt of advance and progress payments for large-scale projects.

After deduction of investments in property, plant, and equipment and intangible assets in the amount of 184.4 MEUR (2021: 160.1 MEUR) the free cash flow amounted to 526.4 MEUR (2021: 369.5 MEUR).

The cash flow from investing activities amounted to -190.5 MEUR (2021: -290.6 MEUR). The change compared to the previous year is mainly due to higher payments received for disposal of non-current and current financial assets as well as higher investments in property, plant, and equipment and higher payments made for non-current and current financial assets.

The cash flow from financing activities amounted to -301.3 MEUR (2021: -355.4 MEUR). The change mainly resulted from lower loan repayments (-90.3 MEUR in 2022 versus -237.8 MEUR in 2021), but higher paid dividends (-163.8 MEUR in 2022 versus -100.3 MEUR in 2021). In 2021, non-controlling interests of 34.5 MEUR have been purchased. In 2022, own shares of 16.0 MEUR were bought back (2021: 4.7 MEUR).

## Further important key figures at a glance

	Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Return on sales	%	7.6	7.4	4.7	3.6	5.3
EBITDA	MEUR	825.5	718.3	571.1	537.6	498.0
Earnings Before Interest and Taxes (EBIT)	MEUR	572.7	479.6	315.0	237.9	321.6
Earnings Before Taxes (EBT)	MEUR	540.9	439.6	280.9	180.9	304.2
Net income (including non-controlling interests)	MEUR	402.6	321.7	203.7	122.8	219.7
Free cash flow	MEUR	526.4	369.5	329.7	664.5	-129.2
Free cash flow per share	EUR	5.3	3.7	3.3	6.4	-1.2
Return on equity	%	29.5	28.0	22.4	14.8	22.9
Return on investment	%	6.7	6.3	4.5	3.3	4.6
Net debt	MEUR	-672.9	-287.7	35.1	205.7	568.1
Net working capital	MEUR	-324.4	-150.1	-48.8	-134.0	160.5
Capital employed	MEUR	1,049.5	1,211.5	1,345.1	1,470.4	1,665.6
Gearing	%	-36.7	-18.4	2.8	16.9	42.7

## Acquisitions

ANDRITZ signed an agreement to acquire the Bonetti Group, headquartered in Milan, Italy, in June 2022. Bonetti is a global manufacturer and supplier of doctor, creping and coater blades, as well as blade holders, and also provides services for paper machines. This acquisition extends and strengthens ANDRITZ's aftermarket business and supplements the company's current Paper Machine Service portfolio (Pulp & Paper business area). The company, with around 150 employees, has annual revenue of around 25 MEUR and runs five production locations, two of which are in Italy and one each in the USA, Germany, and Canada.

In August 2022, ANDRITZ signed a contract to acquire J. Parpala Oy, a player in the maintenance and repair of environmental equipment for industrial production and power generation plants in Finland. This acquisition strengthens ANDRITZ's air pollution control activities (Pulp & Paper business area) in Finland, making it the leading service provider for inspections, maintenance, mechanical upgrades, spare parts, and workshop repair activities related to filters, scrubbers, flue gas ducts, fans, conveyors, and other equipment in operation between the boiler and the stack.

Schuler signed a contract to acquire the Sovema Group in August 2022. Based in Villafranca di Verona, Italy, with further sites in the USA and China, Sovema is one of the leading international suppliers of equipment for the production of top-quality battery cells. Furthermore, Sovema is the only supplier worldwide of automated, turnkey plants for the mass production of lead-acid batteries. The acquisition extends the product portfolio of the Metals Forming sector (Metals business area). The company, with around 170 employees, generates annual revenue of approximately 50 MEUR.

In October 2022, ANDRITZ signed a contract to acquire Đuro Đaković Termoenergetska postrojenja d.o.o., Croatia. Đuro Đaković is a European leader in the production of customized pressure parts and boiler accessories. In the renewable energy sector, Đuro Đaković manufactures and delivers complete power stations on a turnkey basis with an output of over 2 MWel, producing electricity and heat from renewable biomass sources. The acquisition further strengthens ANDRITZ's market position for renewable energy equipment (Pulp & Paper business area), especially in grate technology, and enhances the company's manufacturing capacity and quality for pressure parts and boiler accessories. Đuro Đaković has annual revenue of approximately 60 MEUR and employs around 870 people at its two locations in Slavonski Brod and Lužani (both in Croatia).

Further information on acquisitions can be found in the notes to the consolidated financial statements, chapter B) 5. Acquisitions.

## RISK MANAGEMENT

The ANDRITZ GROUP is a globally operating company serving a large variety of industrial markets and customers. As such, the Group is subject to a series of risks. The main, higher-level risks pursuant to Section 243 (1) of the Austrian Commercial Code (Unternehmensgesetzbuch UGB) include:

- Risks relating to financial instruments
- Strategic risks
- Operational risks

The active risk management practiced by the ANDRITZ GROUP for many years now serves both to safeguard the company's existence in the long term as well as to increase its value and is thus an essential success factor for the entire Group. For the purposes of value-oriented company management, risk management is an integral part of the business processes and extends over all strategic and operative levels.

The planning and controlling process within the entire ANDRITZ GROUP is an integral part of risk monitoring and control. Continuous controlling and regular reporting are intended to increase the likelihood of identifying major risks at an early stage and to allow countermeasures to be implemented if necessary. Nevertheless, there can be no guarantee that all risks can be detected in time with the monitoring and risk control systems currently in use.

The war in Ukraine and the resulting sanctions against Russia led to a sharp price increase and high volatility, respectively, in energy and of many raw materials and industrial semi-finished products in the course of the reporting year. As a result, the inflation rate rose significantly in many countries. If the prices for raw materials, energy and sub-supplies – and consequently inflation – continue to rise, this could have a negative impact on the financial development of the ANDRITZ GROUP.

Russia's stopping of gas supplies to Europe has caused a substantial increase in the price of gas and of other energy sources temporarily. The ANDRITZ GROUP's expenditure for energy is low compared to its total expenditure and is in the mid double-digit million euros range. ANDRITZ only uses gas for production of process heat and to heat company buildings at some locations in Austria and Germany. Most of the ANDRITZ locations concerned changed from gas to alternative energy sources during the 2022 business year.

The hazards and adverse effects of the corona pandemic have been reduced significantly towards the end of 2022. State-imposed restrictions have been lifted for the most part. However, the possible emergence of new Covid-19 variants could lead once again to various statutory measures being implemented, for example further lockdowns in individual countries or regions, and thus to an economic downturn. Resulting delays in the main international supply chains and transport routes could lead to delays in the execution of orders on the one hand and further price increases for many raw materials and industrial semi-finished products on the other hand.

In addition to the current risks mentioned above, there are numerous risks that could have a negative effect on economic development if they materialize. These include escalating trade disputes between countries with strong economies as well as increasing political instability. The high national debt of many countries also poses a risk in the medium to long term.

The ANDRITZ GROUP's risks described below are monitored continuously. ANDRITZ is ready to react to and to counter these risks.

## 1. Risks relating to financial instruments

The principal financial risks include payment default, liquidity risks, and market risks, such as exchange rate risks, interest rate risks, and raw material price risks.

A detailed description of all financial risks of the ANDRITZ GROUP is provided in chapter F) 35. Risk management – Risks relating to financial instruments of the notes to the consolidated financial statements.

## 2. Strategic risks

### a) Political risks

The countries in which the Group is active include some that are classified as politically risky or very risky. Terrorist activities or acts of war could result in orders being suspended. Political developments are monitored continuously in all countries and regions in which the Group operates, and substantial political risks are reviewed before entering new countries. Changes to legislation in individual countries could lead to changed production conditions and different investment behavior. Risks related to deliveries to countries with average to very high political risks are typically covered by insurance. However, the prerequisites for full hedging of these risks are not always available. The measures and procedures in this respect are specified in the credit risk policy applying throughout the Group.

### b) Regulatory risks

Regulatory risks include both tax risks and compliance risks.

The ANDRITZ group companies are subject to local tax laws in the respective countries and have to pay income taxes as well as import duties and other taxes. Changes in legislation or other regulations, also including regulations on import duties and so on, and different interpretations of the regulations applying in each case can result in subsequent tax and duty burdens. As a result, taxes and customs duties can be exposed to either positive or negative fluctuations.

In Austria and other countries where the ANDRITZ GROUP conducts business, there are a variety of legal regulations to be observed, including anti-trust and anti-bribery laws or compliance rules in the supply chain.

The Group has established a Compliance Committee to monitor compliance with these regulations and adopted a number of compliance policies, including policies prohibiting insider trading and violation of the applicable anti-trust and anti-bribery laws, for the protection of personal data, and also a global Code of Business Conduct and Ethics. While the Group strives with a large number of measures to make sure that such policies are observed, there can be no assurance that violations will be committed due to individual misconduct. Any such violation could impact the financial position and reputation of the Group and may also lead to the cancellation of existing orders.

**c) Competitive position**

The ANDRITZ GROUP does business in highly competitive markets in which only a few large suppliers bid for only a few large orders. In addition, there are many small companies competing locally that have a comparatively low-cost base. This competitive situation or a possible change in the competition structure can have a negative effect on order intake and on sales margins of the Group.

The Group counters this risk with continuous research and development work, product innovations and regular cost optimizations. There is, however, no guarantee that the Group can also maintain its current market position in the future.

As the Group's competitive position is also based on proprietary technologies, the increase in product piracy, cyber attacks, and industrial espionage facilitated by the digital era and the resulting theft of intellectual property can also have an adverse effect on the Group's competitive position. The Group protects its intellectual property wherever possible, but there can be no assurance that these efforts will always be adequate.

**d) Customer concentration**

In many of the industries served by the ANDRITZ GROUP, there is a trend towards consolidations and mergers. This applies above all to the pulp and paper industry and also to the steel industry. Such consolidations may result in the Group having to negotiate in the future with fewer customers, but who have greater purchasing power. Dependence on individual key customers may increase, and this could also have direct consequences for the Group's business activities.

**e) Volatility of order intake**

Some customers and industries served by ANDRITZ are directly dependent on general economic developments and thus subject to frequent fluctuations in the demand for their products. This is especially true for the Pulp & Paper and the Metals business areas, but all business areas may be affected.

The prices for equipment and products supplied by ANDRITZ in these segments are, in part, directly dependent on the prevailing relationship between supply and demand for the goods produced by such equipment and products of ANDRITZ. Possible price fluctuations can, therefore, have a direct influence on each customer's capital investment decisions, with subsequent impact on the Group's order intake. This may lead to some volatility in the development of the Group's order intake.

The Group's future success depends on whether a sufficient amount of new contracts can be secured, among other things. It can be difficult to predict when an order for which the ANDRITZ GROUP has provided a quotation will actually be awarded. Contract awards are often affected by events outside the control of the Group, such as prices, demand, general economic conditions, the granting of governmental approvals, and the securing of project financing. This uncertainty can cause difficulties in aligning the Group's fixed costs with the expected order volume.

In addition, natural disasters, pandemics (such as the Covid-19 pandemic) or epidemics as well as geopolitical escalations (military conflicts, trade disputes) could also have a negative effect on development of the order intake, the liquidity, and financial structure of the Group.

#### **f) Acquisition and integration of complementary business segments**

One of the ANDRITZ GROUP's main strategic goals is to become a full-line supplier in all of its business areas through organic growth and complementary acquisitions. In the course of implementing this strategy, the Group has acquired and integrated a wide range of companies since 1990 with worldwide operations.

However, there is no guarantee that the Group will be successful in identifying and acquiring appropriate acquisition candidates in the future, or that suitable candidates and sufficient funding will even be available for acquisitions. In the past, ANDRITZ was largely successful in integrating newly acquired companies. However, there is no guarantee that planned objectives and synergies can be realized entirely for all acquisitions in the future (including the ongoing integration of the most recently acquired companies), or that the Group will not be confronted with new or legacy risks that have not been identified or accurately evaluated.

Depending on the market position in individual countries or regions as well as the size of planned acquisitions, transactions are subject to a regulatory assessment and approval procedure under the laws on fair competition. As a result, there may be delays in mergers or acquisitions, or some takeovers may even be prohibited in individual cases. In the interests of minimizing risks, ANDRITZ reviews them in great detail beforehand with national and international legal and business experts.

#### **g) Procurement and manufacturing**

The Procurement department regularly checks those suppliers that are important for the ANDRITZ GROUP in order to identify risk potentials (relating to ability to deliver, quality management, financial situation, etc.) and risks at an early stage and make them transparent. This also applies in particular to purchase orders beyond a defined amount. In addition, suppliers' capacity utilization and possible alternative supply options are checked and evaluated constantly.

In manufacturing, ANDRITZ relies on a targeted make-or-buy strategy in order to better balance the fluctuations in capacity utilization that are typical of project-related business and make best possible use of the company's own manufacturing capacities. Process-relevant key components for ANDRITZ plants and products are mainly manufactured and assembled in the Group's own workshops, whereas simple components are purchased from qualified suppliers, who are subjected to regular checks on quality, on-time delivery, and compliance.

Essential success factors to ensure short lead times and on-time production in manufacturing are precise planning as well as high commitment and flexibility on the part of employees. ANDRITZ uses a flexible contingent of temporary workers, especially in Europe, to better cope with fluctuations in workload. However, there is no guarantee that ANDRITZ will always be able to compensate immediately for larger fluctuations in capacity utilization, and failure to do so could, in turn, have a negative impact on the earnings development of the Group.

Global crises, pandemics or epidemics can result in suppliers not being able to manufacture and deliver the goods ordered by ANDRITZ on schedule, which, in turn, could lead to ANDRITZ being unable to fulfill its obligations towards customers on time. Such shortfalls could have a negative effect, not only on the respective project but also on ANDRITZ's chances of securing new contracts in the future.

## **h) Human resources**

The ANDRITZ GROUP seeks to be an attractive employer for its employees and also tie them to the company in the long-term. High quality standards in the selection process guarantee that the most suitable candidates are recruited for the positions becoming vacant. However, there is no guarantee that employees will not leave the company again after a short time. This can lead not only to considerable costs, but also to a deterioration in customer and service orientation. ANDRITZ tries to keep fluctuation to a minimum by offering training and international career opportunities, incentive plans and targeted employer branding activities.

## **i) Digitalization**

Based on extensive and long-term experience as a supplier of technologies and systems for various branches of industry, ANDRITZ offers a broad portfolio of smart, digital solutions. These solutions help customers substantially in achieving their production, sustainability, and corporate goals.

These innovative digitalization solutions from ANDRITZ that have been tested worldwide in many reference plants are combined under the technology brand Metris-ANDRITZ Digital solutions. Metris is based on three strategic pillars with the main topics classic automation, digital solutions, and advanced performance services. Metris technologies are the very latest state of the art, and they are subject to constant further development and can be tailored to individual customer requirements. ANDRITZ considers digitalization to be a vital growth sector for the future and hence will continue to focus strongly on development of digital products and solutions, including data security.

However, the rapid developments in the digitalization sector also present a risk if ANDRITZ is not able to succeed in developing and offering the products and solutions demanded by the market with the necessary speed. In addition, a higher degree of digitalization can lead to a greater risk of cyber attacks on ANDRITZ.

## **j) Capital market risks**

Apart from company-related factors, development of the ANDRITZ share price is also dependent on price fluctuations on the international financial markets. Economic and political crises, but also natural disasters, pandemics, and so on, can rock the capital markets and trigger severe price fluctuations and high volatility on the main stock markets, thus having a negative impact directly or indirectly on the price of the ANDRITZ share.

As a publicly listed company, the ANDRITZ GROUP is rated regularly by financial analysts and institutional investors. Analysts' recommendations to buy or sell ANDRITZ shares and subsequent investment decisions by shareholders may cause considerable fluctuations in the share price. ANDRITZ has consistently followed a policy of open and transparent information exchange with shareholders and the financial community to avoid unfounded fluctuations in its share price.

The high level (just under 70%) of public free float of ANDRITZ's total outstanding shares and its intensive investor relations activities have led to active trading in ANDRITZ shares on the Vienna Stock Exchange. There is no assurance, however, that active trading will be maintained in the future. If active trading was not maintained, the liquidity and market price of ANDRITZ shares would suffer adverse effects, and investors may not be able to sell their shares at what they perceive to be an acceptable price.

In the absence of active trading or in the event of a major change in market capitalization, the ANDRITZ share could be removed from various international industrial and stock exchange indexes, for example the ATX, the leading index of the Vienna Stock Exchange, or other indexes. This could result in major changes in the price of the ANDRITZ share.

### 3. Operational risks

#### a) Project risks

In conjunction with the delivery of equipment and services, the ANDRITZ GROUP is under contractual obligation in most cases to provide performance guarantees and to meet certain deadlines. If the performance data stated are not achieved or if deadlines are not met, the Group may have to pay tiered penalties or perform remedial work at its own expense. If a guaranteed performance level is missed by a wide margin, deadlines are significantly exceeded, or the customer does not accept the plant for other reasons, the customer may have the right to terminate the agreement and return the subject of the contract to ANDRITZ for a full refund and recover damages. Such action could have a negative effect on the Group's financial development. Another widespread Covid-19 outbreak and the resulting potential delays in the most important international supply chain and transport routes could affect the Group's ability to meet its contract deadlines.

Many of ANDRITZ's projects are based on long-term, fixed price contracts. The sales and operating margins realized in a fixed price contract may vary from original estimates as a result of changes in costs (especially fluctuating material costs and sharply rising energy prices), particularly on projects that include engineering and/or construction of complete plants, and where labor services have to be sourced from third parties. ANDRITZ was largely able to make up for the sharply rising raw material and material prices in the 2022 business year by implementing various operative measures. Dealing with rising costs for materials and outsourced components is and will continue to be a challenge and could have a negative effect on the Group's financial development in the future if raw material prices continue to increase substantially.

As certain parts of systems to be supplied are outsourced, the Group may be forced to quote to customers at a fixed price without the exact cost of the parts purchased being stated in advance. While ANDRITZ makes estimates using empirical data and quotes from potential suppliers, these estimates may not always be quite exact. This is the reason why the Group has experienced considerable losses on some projects in the past. Problems and losses of this kind may also occur in future and adversely affect the Group's financial development. Lessons learned in the past form the basis of ongoing development of existing tools for consistent use in future projects.

In individual projects, ANDRITZ also has responsibility for plant-wide engineering and/or installation and construction in addition to the supply of ANDRITZ equipment and systems. These contracts bear the risks discussed above, but also entail certain risks relating to greater on-site responsibilities, including environmental matters, local labor conditions as well as risks relating to geology, construction, and installation of the plants.

Additionally, the Group is exposed to the risks inherent in managing the third parties providing construction, installation, and engineering services on these projects (such as strikes and other labor disruptions, which can lead to delays in start-up or failure to meet deadlines). The Group has put risk management procedures in place, including insurance programs, contract policies, and project management discipline, to reduce these EPC-related risks (EPC: Engineering, Procurement, Construction) as far as contracts allow.

Nevertheless, there is no guarantee that these procedures are sufficient to prevent negative financial consequences. The Group has experienced significant losses on certain past projects in this regard, and similar difficulties and losses may occur in the future in a way that would adversely affect the Group's financial condition.

The ANDRITZ GROUP participates in many EPC- and other projects together with third parties with whom it shares a series of risks. While the Group attempts to make sure that risks in such projects are properly allocated, there can be no guarantee that this will always be successful. Moreover, the inability of one of the Group's consortium partners to fulfill its obligations, including indemnity obligations towards the Group, may have an adverse effect on the financial results and the liquidity of the Group.

**b) Limitations of liability**

Liabilities arising out of the Group's contracts may include liabilities for customers' loss of profits and other liabilities that can vastly exceed the value of the contract in question. While the ANDRITZ GROUP endeavors to include appropriate limitations of liability in its contracts, there can be no assurance that sufficient limitations will in fact be in place in all contracts or that such limitations will be enforceable under the applicable law.

**c) Government contracts**

A certain amount of the orders is placed by government entities. In connection with these projects, the Group may be more exposed to the performance, liability, and EPC/turnkey contract risks described above because it may not always be able to obtain its desired contractual safeguards due to public bid requirements and local laws.

**d) Legal proceedings**

In the course of its business, the ANDRITZ GROUP is party to numerous legal proceedings before both administrative and judicial courts and bodies as well as before arbitration tribunals. The substantial majority of such proceedings (such as contract and project disputes, product liability claims, and intellectual property litigation) can be considered typical of the Group's business. Where appropriate, the ANDRITZ GROUP makes provisions to cover the expected outcome of proceedings to the extent that negative outcomes are likely and reliable estimates can be made. There is no guarantee, however, that these provisions will be sufficient. Given the amounts at stake in some of these disputes, a negative decision for ANDRITZ in one or several of these legal disputes may have a significant, adverse effect on the earnings and liquidity position of the Group.

In product liability, there are a number of cases alleging injuries and/or death resulting from exposure to asbestos. Details are available in the notes to the consolidated financial statements, chapter G) 39. Contingent Assets and Liabilities.

**e) Currencies**

A substantial number of the ANDRITZ GROUP's subsidiaries are located outside the euro zone. Since the parent company ANDRITZ AG reports in euros, the company converts the financial statements of these companies into euros in the consolidated financial statement. In order to address translation-related foreign exchange risks, it is generally assumed for the purposes of risk management that investments in foreign companies are made in the long term and the results are reinvested continuously. The effects of fluctuations in exchange rate when converting net asset items into euros are included in currency translation adjustments in group equity.

A significant portion of the Group's revenue and costs from orders concluded by Group companies is not settled in the respective functional currency, but in other currencies, above all in US dollars. The currencies in these countries may be subject to considerable fluctuations in exchange rates. Currency risks in connection with orders that are not invoiced in euros are minimized by derivatives, in particular forward contracts and swaps.

Although the Group attempts to hedge the net currency exposure of those orders, not invoiced in the respective functional currency of the group company, with forward contracts, currency fluctuations can result in the recognition of exchange rate losses in the Group's financial statements. Development of exchange rates may also have translation effects on the Group's revenue and earnings, whose values are converted into euros. In addition, shifts in exchange rates may affect ANDRITZ's position relative to its competitors, although many competitors of ANDRITZ are also based in the euro zone.

As some of ANDRITZ's major customers are based outside of the euro zone, changes in exchange rates could lead to delays in project decisions by those customers. Also, the equity of the ANDRITZ GROUP is not hedged and thus could be affected by changes in the exchange rate.

A change in the exchange rate of the euro against many other currencies could also have both a positive and a negative impact on the equity as well as on the revenue and earnings development of the ANDRITZ GROUP (translation effect).

**f) Insurance**

While the ANDRITZ GROUP maintains insurance programs to cover typical insurable risks related to its business, there can be no guarantee that this insurance can fully cover potential losses, that the insurers will be liable to pay damages, nor that the amount of the Group's insurance will be adequate. Moreover, the Group is involved in certain industries (for example the space and nuclear industries) for which risks are uninsurable or cannot be insured against in full, or where it is not always possible to comply with all of the conditions required to contract insurance. Any material liability not covered by insurance could thus have a substantial, adverse effect on the Group's financial situation.

**g) Cyber risks, hacker attacks**

The increasing digitalization and networking of plants and machinery require highly effective and efficient solutions to maintain data security. Unauthorized access to or copying of sensitive company data as well as insufficient system availability as a result of hacker attacks are substantial risks to which ANDRITZ is increasingly exposed. This may not only affect ANDRITZ's own systems, but also Industrial-Internet-of-Things (IIoT) solutions installed by ANDRITZ at customers' premises. ANDRITZ counters cyber risks and potential hacker attacks by using the latest IT security technologies (for example firewall systems) and by stricter control of access rights. One focus lies on continuous further development of security measures.

To further reduce unauthorized accessing of IT systems, penetration tests are conducted in addition and at regular intervals. Cyber attacks should be detected at an early stage with the aid of an optimized IT infrastructure so that they can be repelled successfully. However, unauthorized access to and loss of sensitive and confidential data both at ANDRITZ and at its customers' premises as a result of cyber attacks cannot be ruled out, nor can any resulting enormous financial losses for which ANDRITZ may be held responsible. Moreover, major damage or outage of the IT systems can disrupt ANDRITZ's ongoing business operations. Special online training is provided to avert possible cyber attacks and raise employees' awareness further.

## **4. Internal control and risk management system**

The international business activities by ANDRITZ not only provide opportunities but also involve risks in the short, medium, and long term. ANDRITZ thus has a group-wide internal control and steering system (ICS) whose main task is to identify nascent risks at an early stage and – if possible – to implement countermeasures promptly. This system is an important element of active corporate management. However, there is no guarantee that these monitoring and control systems are effective enough.

The Executive Board is responsible for implementing and monitoring the ICS for the accounting process and financial reporting. For this purpose, binding group-wide regulations and guidelines/policies have been adopted for the major business risks and also for the financial reporting process.

The accounting department, which includes financial accounting, reports directly to the Executive Board. Various organizational measures ensure that the legal requirements are fulfilled. In particular, appropriate regulations ensure that entries in the books and other records must be complete, correct, timely, and orderly.

The entire process from procurement to payment is subject to standard group-wide guidelines/policies that are intended to minimize any essential risks these processes may entail.

These measures and rules include segregation of functions, signature authorization matrices, and signatory powers for authorizing payments applying on a collective basis only and being restricted to a small number of employees (four-eyes principle).

Control measures relating to IT security play an important role in this context. For example, segregation of duties is enhanced by the generally restrictive assignment of IT authorization by the financial software used (SAP). The safety standards in this financial software are also guaranteed by automated business process controls installed directly within the system.

Group-wide uniform accounting and valuation principles for the recording, posting, and accounting of business transactions are regulated in the ANDRITZ GROUP IFRS Accounting Policy and are binding for all group companies. Automatic controls in the consolidation and reporting system are in use in order to avoid misrepresentation as effectively as possible, as are numerous manual checks. The control measures range from review and discussion of interim results by the management to specific reconciliation of accounts.

By using a standardized, group-wide financial reporting system, together with ad-hoc reporting on major events, the Group endeavors to ensure that the Executive Board is properly and promptly informed on all relevant issues. The Supervisory Board is informed in Supervisory Board meetings held at least once every quarter on the current business development, including operative planning and the medium-term strategy of the Group. In special cases – for example acquisitions, restructuring, and so on – information is provided directly to the Supervisory Board. In addition, the Chairman and Deputy-Chairman of the Supervisory Board receive a monthly report, including the key financial figures with comments. Internal control and risk management are among the topics dealt with during audit committee meetings.

Internal Auditing, set up as an executive department reporting to the Executive Board, audits individual processes or group companies according to an audit schedule defined for each year as well as conducting audits in special cases (ad-hoc audits). In addition, Internal Auditing monitors compliance with legal provisions and internal directives. It is active in reporting and assessing the audit results as an independent, internal department that is not bound by instructions from outside bodies. Internal Auditing reports to the Executive Board and Audit Committee at regular intervals on the audits conducted and the results thereof as well as on the current implementation status of report findings.

The auditor of the Group's financial statements assesses the risk management functionality in the ANDRITZ GROUP and reports on it to the Supervisory Board and the Executive Board. The risk management functionality was checked in 2022 by the auditor of the Group's financial statements.

## **CONSOLIDATED CORPORATE GOVERNANCE REPORT**

The consolidated corporate governance report for the business year 2022 is available on the ANDRITZ website [andritz.com/governance-en](https://andritz.com/governance-en).

## **EVENTS AFTER THE REPORTING DATE**

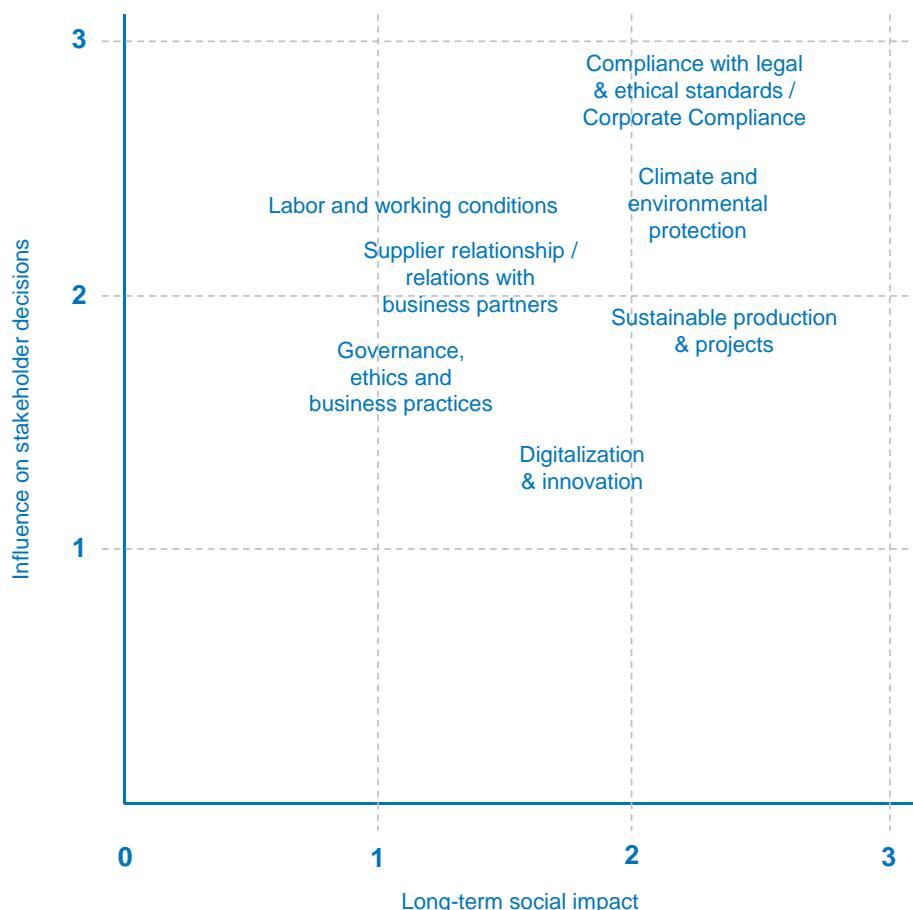
There were no events of material significance after the balance sheet date.

## CONSOLIDATED NON-FINANCIAL STATEMENT

The following section describes the non-financial performance indicators on social, employee, and environmental matters and in respect of human rights. Information on measures to combat bribery and corruption is provided in the Consolidated Corporate Governance Report on the ANDRITZ website [andritz.com/governance-en](http://andritz.com/governance-en).

### 1. Materiality analysis

The ANDRITZ GROUP publishes information on the topic of sustainability in accordance with the criteria of the Global Reporting Initiative (GRI). A list of all Key Performance Indicators (KPIs) reported, including comments, is provided in the "GRI Index" on the ANDRITZ website [andritz.com](http://andritz.com).



- 0 = not relevant / no impact
- 1 = rather relevant / low impact
- 2 = relevant / medium impact
- 3 = very relevant / high impact

Stakeholder surveys and interviews with relevant stakeholders have already been conducted several times in order to establish the main reporting topics and relevant fields of activity for the ANDRITZ GROUP.

Hence, the topics with the greatest influence on the social impact of ANDRITZ's business activities and on the decisions that stakeholders make with respect to their business relations with ANDRITZ are:

- Compliance with legal and ethical standards/corporate compliance
- Responsible working conditions, safety at work and health care
- Fair dealings with suppliers and business partners
- Sustainable production and projects as well as product safety
- Responsible company management, ethics and business practices
- Digitalization and innovation
- Climate and environmental protection

The different weighting of the topics is illustrated in the graphic above. These topics are dealt with in more detail below.

## 2. We Care – the ANDRITZ sustainability program

ANDRITZ has set comprehensive, ambitious environmental, social, and governance targets as part of its "We Care" sustainability program presented in June 2021, which will enable ANDRITZ to make the greatest contribution to a sustainable future for all stakeholders. The main focus in the Environmental sector lies on climate protection, conservation of resources, and offering sustainable solutions and products. ANDRITZ as an attractive employer as well as occupational health and safety are the main topics in the Social focus area. In the Governance sector, the focus lies on fair and ethical business practices, comprehensive risk management and scrupulous supplier management.

In the reporting year, a number of measures were implemented to achieve the targets, the effects of which are clearly evident.

## Environmental goals

Goal	Measuring variable	Base year 2019	2021	2022	Goal 2025
Reduce CO <sub>2</sub> emissions (scope 1+2) by 50%*	Tons CO <sub>2</sub> e/Million EUR revenue	23.4	23.2	14.4 (corresponds to -38.5% vs. 2019)	11.7
Reduce water consumption by 10%*	m <sup>3</sup> /Million EUR revenue	158.3	180.6	153.6 (corresponds to -3.0% vs. 2019)	142.5
Reduce waste volume by 10%*	Tons/Million EUR revenue	10.7	7.8	7.0 (corresponds to -34.6% vs. 2019)	9.6
Increase revenue from sustainable solutions and products to over 50% of revenue	% of total revenue	46**	42	45	>50

Note: Only the revenue of the included locations was used.

\* Compared to base year 2019

\*\* The value refers to 2020, as no comparable data is available for 2019

ANDRITZ has taken a major step forward in **reducing CO<sub>2</sub> emissions**. Compared to the base year 2019, emissions in relation to revenue have already been reduced by around 40%. The largest reduction was achieved by switching the German ANDRITZ sites to electricity from renewable energy sources. In addition, the switch to LED lighting was further accelerated at many sites. ANDRITZ has planned further measures to achieve its ESG goals. These include the installation of photovoltaic systems at 18 sites, the switch to LED lighting and the expansion of ISO 14001, ISO 45001, and ISO 9001 certifications to all sites by 2025. A multi-site certification is planned for 2023.

ANDRITZ joined the **Science Based Targets initiative (SBTi)** at the beginning of 2023 to demonstrate its determination to contribute to the 1.5°C target of the Paris Agreement. The commitment to SBTi provides ANDRITZ with the opportunity to have greenhouse gas reduction targets evaluated and validated by an independent organization based on the findings of climate science. Under the SBTi commitment, ANDRITZ will develop comprehensive greenhouse gas emission reduction targets that will contribute to halving global emissions by 2030.

**Water consumption** in relation to revenue was reduced by 3% in the reporting year compared with 2019, and the **waste volume**, also in relation to revenue, was reduced by 35%. Work is already underway on a catalogue of measures to further reduce water consumption. All sites have a waste management concept with the primary goal of waste prevention.

**Sustainable products and solutions accounted for 45% of revenue in the reporting year.** ANDRITZ has developed or launched a number of new products in the areas of decarbonization, renewable energies, recycling, and e-mobility in 2022, whose share of total revenue is expected to increase significantly in the coming years.

## Social goals

Goal	Measuring variable	Base year 2019	2021	2022	Goal 2025 resp. % p.a.
Reduce annual accident frequency rate (> 1 day's absence) by 30% compared to the preceding year	Accidents causing one or more days of absence per 1 million working hours	6.8	3.1	2.8	-30% p.a.
Reduction of the voluntary fluctuation rate	% of total employees	6.0	6.5	6.0	<4.5
Increase the proportion of female employees	% of total employees	16.2	16.6	16.4	20

In the social sector, the **lost time accident frequency rate** in 2022 was further reduced compared to the previous year, although the goal of reducing the accident frequency rate by 30% compared to the previous year was not achieved. ANDRITZ has implemented many initiatives and measures on occupational safety in recent years, which are reflected in a significant reduction in the accident frequency rate by almost 60% compared with the baseline value in 2019.

ANDRITZ pursues a zero-accidents goal and takes further measures in this area for a pro-active safety culture to prevent accidents. All incidents and accidents are recorded, investigated, and analyzed – irrespective of their severity. In addition, injuries that result in absences from work must be documented in a group accident database. Furthermore, a lessons-learned report is compiled and published in the intranet. Experience from actual incidents and near-accidents as well as good/best practices are collected and used to improve the safety culture.

At 6%, the **voluntary turnover rate** in the reporting year was slightly lower than in 2021, but still well above the 2025 goal of 4.5%. ANDRITZ has taken several measures in this area to convincingly communicate ANDRITZ's added value as an employer, to build up an appealing employer brand, and thus to present the company as attractive as possible on the recruiting market.

The **proportion of female employees** was largely unchanged year-on-year at 16.4%. Measures to increase the proportion of women in the long term include increased promotion of women for management positions and increased support in reconciling work and family life.

## Governance goals

Goal	Measuring variable	2019	2021	2022	Goal 2025
No event-driven profit warnings	Number of event-driven profit warnings	0	0	0	0
No compliance violations	Number of incidents of corruption	0	0	0	0
	Number of antitrust violations	0	0	0	0
Coverage of 85% of the supply volume* by audited suppliers by 2025	% of supply volume with audited suppliers	78**	82	82	85

\* Cumulative external purchasing volume by suppliers with an average annual purchasing volume of more than EUR 250,000

\*\* The figure relates to 2020, as no comparable data is available for 2019

As in previous years, there were no **event-driven profit warnings** in 2022. Furthermore, there were **no cases of corruption or antitrust violations** within the ANDRITZ GROUP. In the reporting year, there was one case of fraud in which employees colluded with suppliers and ANDRITZ was noticeably damaged by inflated purchase prices. However, the case was detected by ANDRITZ's effective internal control system, and damage-limiting measures were taken immediately.

ANDRITZ is also well on track for the ESG governance goal in the area of **supplier compliance** in relation to the target of 85% set for 2025. In 2022, 82% of suppliers were audited in the Supplier Relationship Management (SRM) tool.

## 3. EU Taxonomy

The EU Taxonomy Regulation 2020/852 as of June 18, 2020, is part of the EU Sustainable Finance Action Plan and aims to define sustainable economic activities. Thus, it is a significant regulatory step towards promoting transparency in the sustainability sector. It is intended to direct investment flows towards a sustainability transformation in line with the European Green Deal.

Pursuant to Article 8 of the Regulation, since 2021 ANDRITZ is subject to an obligation to report on the form and extent of the economic activities that qualify as environmentally sustainable according to the EU Taxonomy classification system.

According to Article 10 of the supplementary Delegated Act as of July 6, 2021, the EU Commission only requires simplified reporting in the first year of application. Hence, in the first year the reporting undertaking must only disclose the proportion of taxonomy-eligible and taxonomy-non-eligible economic activities in the overall turnover and in the capital expenditure and operating expenditure of the undertaking for the two environmental objectives climate change mitigation and climate change adaptation. In the current reporting year, the reporting must additionally include information on taxonomy alignment for the identified taxonomy-eligible economic activities.

While for the identification of taxonomy eligibility a match of the activity descriptions in the Delegated Regulation 2021/2139 with the economic activities of the own company was sufficient, taxonomy alignment requires the fulfillment of the technical screening criteria relevant for the economic activity. These are to ensure that the taxonomy-eligible economic activity makes a substantial contribution to one of the six environmental objectives, does no significant harm to the remaining five environmental objectives, and meets minimum social safeguards. Only with the cumulative fulfillment of all three requirements is the economic activity taxonomy-aligned.

#### **Taxonomy eligibility**

As in 2021, ANDRITZ classifies individual product groups (described below under 3. a)) as taxonomy-eligible according to the definition of economic activities 3.1. Manufacture of renewable energy technologies and 3.6. Manufacture of other low carbon technologies.

#### **Taxonomy alignment**

After applying and reviewing the technical screening criteria, ANDRITZ classifies the products assigned to economic activity 3.1. as taxonomy-aligned. For details, see 3. b).

For the products assigned to economic activity 3.6., it is not possible for ANDRITZ to demonstrate taxonomy alignment at this stage, as the technical screening criteria (especially the criteria for a significant contribution to climate change mitigation) have not yet been clearly defined by the EU Commission. To make a substantial contribution to climate change mitigation, the technologies must be shown to result in substantial life-cycle greenhouse gas emissions savings, according to the currently available definition. To date, there is no clear definition of the term "substantial". In addition, to meet taxonomy alignment, the technology must be better than the best performing alternative technology available on the market in terms of greenhouse gas emissions. Here, too, it is currently not possible to prove that ANDRITZ's technologies meet these criteria, as there is as yet no international database on which to base these checks.

The taxonomy-eligible and taxonomy-aligned economic activities applicable to the ANDRITZ GROUP are shown below together with the financial key performance indicators (turnover, capital expenditure and operating expenditure) and the corresponding qualitative information to be reported pursuant to Article 8 of the EU Taxonomy.

#### **Opportunities and challenges of the EU Taxonomy**

At the time of publication of this annual financial report, some contents and regulations of the EU Taxonomy are still under development. All information from ANDRITZ is based on the status of the definitions and interpretation of the EU Taxonomy at the time this report is published.

Before providing more details on the taxonomy-eligible and taxonomy-aligned economic activities, ANDRITZ wishes to point out that the EU Taxonomy cannot be equated with ANDRITZ's own definition of sustainable products and solutions, that was published before the release of the EU Taxonomy, not least because only two out of a total of six environmental objectives are considered in the taxonomy. ANDRITZ's own definition of sustainable products and solutions includes equipment, technologies, and systems that help customers achieve their sustainability goals. They help protect the environment, contribute towards decarbonization, reduce the consumption of valuable resources such as water, recycle and foster a circular economy.

In contrast, the EU Taxonomy concentrates in its definitions of the first two climate objectives primarily on industrial economic activities that are energy-intensive and emit large quantities of CO<sub>2</sub>, without taking the respective supply chains into full consideration. For these activities, the EU Taxonomy contains very precise descriptions and technical screening criteria to determine the conditions under which an economic activity can be classified as taxonomy-eligible or taxonomy-aligned.

As a supplier of technologies and systems that enable and push forward the green transformation, ANDRITZ believes it has not been taken into consideration sufficiently in the first two climate objectives of the EU Taxonomy. The ANDRITZ product portfolio contains a large number of technologies that make a significant contribution towards climate neutrality in many industries. In addition, a Delegated Act on the four other environmental objectives – sustainable use and protection of water and marine resources, transition to a circular economy, pollution prevention and control, and protection and restoration of biodiversity and ecosystems – has still not been published. It is currently assumed that further ANDRITZ products and technologies will fall within these objectives.

#### a) Identification of taxonomy-eligible turnover

In identifying the taxonomy-eligible product groups for the environmental objective climate change mitigation, ANDRITZ has adhered very closely to the European Commission's wording in the description of sustainable economic activities – also, in particular, to the definition of economic activity 3.6. Manufacture of other low carbon technologies, which says that only those low carbon technologies that lead to a substantial reduction in greenhouse gas emissions in downstream industries may be classified as taxonomy-eligible.

Finally, based on the published delegated regulations and the FAQs of the EU Commission, the following product groups were classified by ANDRITZ as taxonomy-eligible in pursuit of the environmental goal of climate change mitigation:

##### Economic activity 3.1. Manufacture of renewable energy technologies:

- **Electromechanical equipment for hydropower stations** (Hydro business area)
- **Biomass and black liquor boilers, evaporators, technologies for gasification and combustion of bark, wood dust and wood waste** (Pulp & Paper business area)

##### Economic activity 3.6. Manufacture of other low carbon technologies:

- **Presses and press lines for the production of electric vehicle components:** car body and structural elements, metal housings for batteries, electrical steel for motors (Metals business area)
- **Plants and systems for lightweight vehicle construction:** laser welding systems to produce tailor welded blanks, continuous galvanizing lines and cold-rolling mills for the production of high-strength steel grades (AHSS/UHSS), processing and heat-treatment lines for the production of aluminum sheet for lightweight bodywork (Metals business area)
- **Plants for CO<sub>2</sub> capture** for downstream transport and storage/further processing of CO<sub>2</sub> according to economic activities 5.11. Transport of CO<sub>2</sub> and 5.12. Underground permanent geological storage of CO<sub>2</sub> (Pulp & Paper business area)
- **Plants for the production of biomethanol** (Pulp & Paper business area)

## Explanation of the business areas

### Hydro

ANDRITZ Hydro is one of the globally leading suppliers of electromechanical equipment and services for hydropower plants. With over 180 years of experience and an installed fleet of more than 470 GW output, the business area provides complete solutions for hydropower plants of all sizes as well as services for plant diagnosis, refurbishment, modernization, and upgrade of existing hydropower plants.

The business area offers a complete product portfolio with turbines, generators and additional equipment of all types and sizes – “from water to wire” – for large and also small hydro applications, pumped storage power stations and tidal energy turbines for marine energy projects. As hydropower and pumped storage power stations are also designed for hydraulic and environmental conditions specific to the location, the associated electromechanical equipment is also planned and designed accordingly. Virtually every turbine, every generator and the general plant layout are in general “project-specific individual solutions”. ANDRITZ supplies products and systems that form an integral part of a hydropower plant. Therefore, the contractual scope of supply usually includes the planning, engineering, delivery, installation, and commissioning of the equipment and are therefore grouped together as an integrated performance obligation under IFRS 15 and collectively under economic activity 3.1 in the EU Taxonomy.

The service sector offers plant diagnosis, rehab, modernization, and upgrades to existing hydropower plants. The range extends from complex upgrades to small spare part deliveries. All ANDRITZ solutions meet the specific customer requirements, are environmentally friendly and support operations management. The scope of supply normally consists of repairs, reconditioning or complete replacement of components and plant parts.

The product portfolio in the service sector also contains general services such as technical support, training, spare parts management, and service contracts to comply with all technical, economic, and legal requirements. Special services can be offered for life cycle and risk analysis and for operation and maintenance. At the moment, this product offering of the service area cannot be assigned to any economic activity of the EU Taxonomy due to the definition of the two climate objectives climate protection and adaptation to climate change.

### Pulp & Paper

The Pulp & Paper business area provides equipment, systems, complete plants and services for the production of all types of pulp, paper, board and tissue. The technologies and services focus on maximum utilization of raw materials, increased production efficiency and sustainability as well as lower overall operating costs. Boilers for power generation, flue gas cleaning systems, plants for the production of nonwovens and panelboard (MDF), as well as recycling and shredding solutions for various waste materials also form a part of this business area. The latest IIoT technologies as part of the Metris digitalization solutions complete the comprehensive product offering.

The Pulp & Paper business area contains a large number of products and technologies that can contribute towards the environmental objectives of the EU's Green Deal. However, they do not all correspond to the economic activities defined and descriptions of the two environmental objectives climate change mitigation and climate change adaptation.

The following section explains which products from the Pulp & Paper business area can be classified as economic activities within the meaning of the environmental objective climate protection:

- **Modern biomass boilers** are subdivided into bubbling fluidized bed (BFB) and circulating fluidized bed (CFB) technologies. Both generate steam and electricity from biomass and biogenic residual materials.

- **Black liquor boilers** are used in pulp production to generate energy by burning the inorganic components in the black liquor (mainly lignin). The inorganic components in the black liquor are fully re-utilized by means of a closed-loop system for the production of the chemicals needed to pulp the wood.
- **Evaporators** are a preliminary stage that precede the black liquor boilers. Their primary goal is to produce a stable flow of black liquor containing a high proportion of solids for efficient combustion in the black liquor boiler. In a multi-stage process, the solids content in the black liquor is increased from around 15% to approximately 80% by the evaporators.

Black liquor is burned in order to generate electricity and process heat in the form of steam. Modern black liquor boilers generate around twice as much electricity as the entire pulp mill consumes. The surplus “green” electricity is fed to the national grid.

The black liquor is classified by reputable organizations like the IEA (International Energy Agency), the IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), the FAO (Food and Agriculture Organization) of the United Nations, and the EU – according to the EU Renewable Energy Directive (RED II) – as a renewable, CO<sub>2</sub>-neutral and biomass-based fuel that contributes towards reducing greenhouse gas emissions.

- **Gasification plants** use the wood waste (bark, wood dust, etc.) from pulp production to produce gas with this biomass in order to replace 100% of the fossil fuels used to fire the lime kiln. Hence, this technology makes a contribution towards substantially reducing greenhouse gas emissions.
- **Plants for the production of biomethanol:** ANDRITZ has developed a new process that produces high-purity biomethanol from the non-volatile gases arising during pulp production. This biomethanol can either be re-used in the mill or put to commercial use, for example as biofuel in the transport sector (biodiesel for shipping). This achieves substantial savings in greenhouse gas emissions.

As in the Hydro business area, the sale of these products and services are also integrated performance obligations within the meaning of IFRS 15 and fall under economic activities 3.1 and 3.6 in the EU Taxonomy.

#### Metals

The Metals business area is – via the Schuler Group – one of the technological and global market leaders in metal forming. The company offers presses, automation solutions, dies, process know-how and service for the entire metal-working industry and for lightweight vehicle construction. In the e-mobility sector, Schuler supplies plants for economical serial production of components for e-vehicles – car body and structural elements, metal housings for batteries, or electrical steel for motors. In addition, in the lightweight vehicle construction sector ANDRITZ offers laser welding systems to produce tailor welded blanks, continuous galvanizing lines and cold-rolling mills for the production of high-strength steel grades (AHSS/UHSS) as well as processing and heat-treatment lines for the production of aluminum sheet for lightweight bodywork. The products from ANDRITZ and Schuler make a substantial contribution towards reducing greenhouse gas emissions in downstream industries.

The sale of these products and services is an integrated performance obligation within the meaning of IFRS 15 and therefore is also grouped together in the EU Taxonomy under economic activity 3.6.

### b) Identification of taxonomy-aligned turnover

In identifying the taxonomy-aligned product groups for the environmental goal of climate change mitigation, ANDRITZ closely followed the wording of the technical screening criteria of the economic activities according to Delegated Regulation 2021/2139.

Finally, on the basis of the published Delegated Regulations and the FAQs of the EU Commission, the following ANDRITZ product groups were classified as taxonomy-aligned when pursuing the environmental goal of climate change mitigation:

#### Economic activity 3.1. Manufacture of renewable energy technologies:

- **Electromechanical equipment for hydropower stations** (Hydro business area)
- **Biomass and black liquor boilers, evaporators, technologies for gasification and combustion of bark, wood dust and wood waste** (Pulp & Paper business area)

#### Review of the technical screening criteria for the products in economic activity 3.1

A substantial contribution to climate change mitigation is given if the economic activity produces renewable energy technologies. This is the case for all products classified by ANDRITZ in economic activity 3.1.

The following section explains in more detail how ANDRITZ has demonstrated that the economic activity does no significant harm to the remaining five environmental objectives. In addition to the products, the sites that produce the taxonomy-eligible products were analyzed in greater detail.

Environmental Goal	Avoidance of significant impairment
Climate change adaptation	Climate risk and vulnerability assessments were carried out at all ANDRITZ manufacturing sites that produce taxonomy-eligible products assigned to economic activity 3.1. Chronic and acute climate risks were assessed today, 10 years from now, and 30 years from now. The risk of climatic hazards for the analyzed manufacturing sites is currently assessed as low. Therefore, it was also not necessary to define adaptation measures.
Sustainable use and protection of water and marine resources	All relevant sites operate an environmental management system in accordance with ISO 14001. In this, the water resource management plays a central role. In addition, a valid permit has been issued for all sites, and any requirements and stipulations imposed by the authorities regarding water have been implemented.
Transition to a circular economy	The products assigned to economic activity 3.1. are largely made of steel, a material that can be recycled again and again. The products are also designed to last for several decades. Repairs, refurbishments, or modernizations can be carried out without any problems.
	All relevant sites have a waste management concept and follow the waste hierarchy (avoidance, reuse, recycling, recovery, disposal).
Pollution prevention and control	ANDRITZ reports all substances of very high concern (SVHCs) to the European Chemicals Agency (ECHA) and to customers via the SCIP database. Parts lists are available for all self designed products. The metallic materials used are stored in the ANDRITZ Material Code (AMC) system, which provides information on the composition of the materials. From this it can be concluded, for example, that self designed components do not contain mercury.
	ANDRITZ reports all substances of very high concern (SVHCs) to the European Chemicals Agency (ECHA) via the SCIP database, and to customers if ANDRITZ receives this information from suppliers. This is currently the case for lead in metallic materials. ANDRITZ does not use any substances subject to authorization according to Annex XIV. The requirements for restricted substances (Annex XVII) currently affect ANDRITZ in part.
	Audits were conducted last year for compliance with the content requirements for substances of very high concern. ANDRITZ's goal is to eliminate and substitute SVHCs in all products by the end of 2023.
	Suppliers are also expected to report SVHCs to ANDRITZ. This is required in the order forms.
Protection and restoration of biodiversity and ecosystems	All relevant sites operate an environmental management system in accordance with ISO 14001. In addition, a valid permit has been issued for all of them and any conditions imposed by the authorities with regard to biodiversity have been implemented.
	No Environmental Impact Assessment (EIA) has been requested by the Authority for any of the relevant sites in the past. However, in the course of reviewing the DNSH criterion, an EIA screening was again conducted. This assessment also concluded that an EIA was not necessary.
	Furthermore, no site is located in or near biodiversity sensitive areas.

### Compliance with minimum safeguard requirements

The so-called minimum safeguards pursuant to Article 18 of the EU Taxonomy Regulation (EU) 2020/852 are intended to ensure that an economic activity is only taxonomy-aligned if it also meets international human rights standards and regulations on bribery and corruption, taxation, and fair competition. The minimum safeguard requirements are specified at the ANDRITZ GROUP level.

Topics	Minimum safeguards
Human rights	<p>ANDRITZ gives top priority to the protection of human rights in its business activities. Compliance with the requirements of the UN Global Compact and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises is therefore laid down in the ANDRITZ Code of Conduct and Ethics as well as in the Code of Conduct and Ethics for Suppliers.</p> <p>All ANDRITZ suppliers must complete a mandatory compliance and sustainability questionnaire during the onboarding process and receive a rating. If this is too low, measures are taken together with the supplier or no business relationship is established.</p> <p>In addition, compliance and sustainability audits incl. follow-ups are carried out on site at suppliers in China and India. Human rights violations automatically lead to non-compliance.</p> <p>Within ANDRITZ, compliance with the Code of Conduct and Ethics is verified by internal audits.</p> <p>Human rights violations can also be reported anonymously by both employees and all other stakeholders via the online-based whistleblowing system "Speak UP!".</p> <p>There are no final convictions in this area.</p> <p>ANDRITZ has an Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy. Employees must regularly complete online training on these topics.</p>
Bribery and corruption	<p>There are no final convictions in this area.</p> <p>ANDRITZ has an Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy. Employees must regularly complete online training on these topics.</p>
Taxation	<p>There are no final convictions in this area.</p> <p>ANDRITZ companies are subject to the local tax laws of the respective countries and must pay income and other taxes. As part of the ANDRITZ Code of Conduct, all business transactions must fully and clearly comply with legal and other regulations. Tax risks are identified, analyzed, and taken into account appropriately. ANDRITZ's handling of tax risk is integrated into the Group-wide monitoring and control system (ICS), whose main task is to identify emerging risks at an early stage and – if possible – to take countermeasures. This is an important element of active corporate management. The ANDRITZ Executive Board is responsible for implementing and monitoring the ICS. Binding regulations and guidelines/policies have been implemented throughout the Group for this purpose.</p>
Fair competition	<p>There are no final convictions in this area.</p> <p>ANDRITZ has a Global Competition and Antitrust Compliance Policy. Employees who have external contact with customers, suppliers or competitors must regularly complete online training on this topic.</p> <p>There are no final convictions in this area.</p>

**c) Key performance indicators (KPIs) (disclosure pursuant to Annex I – 1.2.2.1)**

**Turnover**

Turnover in the denominator includes the turnover reported in accordance with IAS 1.82(a) and corresponds to the turnover according to the consolidated income statement (see notes to the consolidated financial statements).

Turnover in the numerator consists of turnover generated by the provision of services and the supply of goods in the definition area of activity 3.1 Manufacturing of renewable energy technologies. The typical contractual scope of supply under Activity 3.1 typically includes the design, engineering, delivery, installation, and commissioning of the equipment and are therefore aggregated under IFRS 15 as an integrated performance obligation and in the EU Taxonomy as a whole under Activity 3.1. The performance obligations identified in accordance with the provisions of IFRS 15.22 et seq. were reviewed for consistency with the EU Taxonomy. A separation of integrated performance obligations within the meaning of IFRS 15.29 has not been made for EU Taxonomy purposes.

Declaration form: Proportion of **turnover** from goods or services related to taxonomy-aligned economic activities – disclosure for the year 2022

Economic activities (1)	Substantial contribution criteria					DNSH criteria					Taxonomy-aligned proportion of turnover Year N-1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)	
	MEUR	%	%	%	%	Biodiversity and ecosystems (16)	Pollution (15)	Circular economy (14)	Water and marine resources (13)	Climate change adaptation (12)	Climate change mitigation (11)	Y/N	Y/N	Percent
<b>A. Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>														
3.1. Manufacture of renewable energy technologies	C.25, C.27, C.28	1,749.7	23.2	100								Y	23.2	N/A
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)														
3.6. Manufacture of other low carbon technologies	C.28	354.4	4.7	100								N	N	E
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>2,104.1</b>	<b>27.9</b>											
<b>B. Taxonomy-non-eligible activities</b>														
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		5,438.8	72.1											
<b>Total (A+B)</b>		<b>7,542.9</b>	<b>100</b>											
Code(s) (2)														

### **Capital expenditure (CapEx)**

Capital expenditure as defined in the EU Taxonomy comprises additions to intangible assets other than goodwill and also additions to property, plant, and equipment, including right of use assets from lease arrangements plus additions to assets from acquisitions. Acquired assets from company acquisitions were also taken into account. Details are provided in the notes to the consolidated financial statements in chapter B) Non-current assets and liabilities, under sub-section 18. Property, plant, and equipment, sub-section 19. Right of use assets from lease arrangements, and sub-section 21. Intangible assets other than goodwill.

All investments in the taxonomy-eligible product groups described above have been considered in the taxonomy-eligible capital expenditure. Furthermore, the following individual, sustainable capital expenditures that enable ANDRITZ to reduce its own greenhouse gas emissions and lower its consumption of water and energy were included in accordance with the EU Taxonomy:

- Water treatment and waste management (5.2. Renewal of water collection, treatment, and supply systems)
- Electrically powered vehicles (6.5. Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles)
- Sustainable renovation and maintenance of buildings (7.2. Renovation of existing buildings)
- Charging stations for electric vehicles (7.4. Installation, maintenance, and repair of charging stations for electric vehicles in buildings (and parking spaces attached to buildings))
- Installation of photovoltaic systems (7.6. Installation, maintenance, and repair of renewable energy technologies)

All investments in the taxonomy-aligned product groups described above have been considered in the taxonomy-aligned capital expenditure. Furthermore, no other individual sustainable capital expenditures were included in accordance with the EU Taxonomy.

To avoid double counting in the CapEx KPI (and OpEx KPI), these capital or operating expenditures related to purchased output and individual measures already considered under "Category a" (i.e., capital or operating expenditures related to assets or processes associated with revenue-generating economic activities, this relates in particular to our production buildings) were only reported once.

Declaration form: Proportion of **CapEx** from goods or services related to taxonomy-aligned economic activities – disclosure for the year 2022

Economic activities (1)	Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Taxonomy-aligned proportion of CapEx Year N (18)	Taxonomy-aligned proportion of CapEx Year N-1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)
	MEUR	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent			E	T
<b>A. CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>																
3.1. Manufacture of renewable energy technologies	C.25, C.27, C.28	60.1	24.2	100					Y	Y	Y	Y	Y	<b>24.2</b>	N/A	E
<b>CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)</b>																
3.6. Manufacture of other low carbon technologies	C.28	44.4	17.9	100					N	N	N	N	N	Y		E
5.2. Renewal of water collection, treatment and supply systems	E36, 00, F42, 99	0.2	0.1	100					N	N	N	N	N	Y		
6.5. Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	H49, 32, H49, 39, N77, 11	0.6	0.3	100					N	N	N	N	N	Y		T
7.2. Renovation of existing buildings	F41, F43	0.2	0.1	100					N	N	N	N	N	Y		T
7.4. Installation, maintenance and repair of charging stations for electric vehicles in buildings (and parking spaces attached to buildings)	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25,	1.0	0.4	100					N	N	N	N	N	Y		E
Code(s) (2)																

	C27, C28																		
7.6. Installation, maintenance and repair of renewable energy technologies	F.42, F.43, M.71, C.16, C.17, C.22, C.23, C.25, C.27, C.28	0.3	0.1	100					N	N	N	N	N	Y		E			
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>106.9</b>	<b>43.0</b>																
<b>B. Taxonomy-non- eligible activities</b>																			
<b>CapEx of Taxonomy- non-eligible activities (B)</b>		<b>141.5</b>	<b>57.0</b>																
<b>Total (A+B)</b>		<b>248.4</b>	<b>100</b>																

### Operating expenditure (OpEx)

Operating expenditures according to the Delegated Regulation 2021/2178 include direct as well as non-capitalized costs that ensure maintaining the functionality of the fixed assets<sup>1</sup>. Accordingly, the following operating expenditures are to be included in the denominator for the OpEx KPI<sup>2</sup>:

- Maintenance materials and supplies
- Personnel costs incurred for the repair of machinery
- Personnel costs incurred due to the cleaning of machines
- IT costs incurred as a result of maintenance
- Expenses for short-term leases

The numerator reflects those operating expenditures associated with the processes or assets of taxonomy-aligned economic activities. This includes training and other adjustment requirements within the workforce as well as research and development costs. Also, for investments that are still in the planning stage and aim to expand taxonomy-aligned economic activities, the OpEx calculation must take into account the operating expenditures just mentioned<sup>3</sup>.

With respect to the business model of the ANDRITZ GROUP, operating expenditure essentially in the form of research and development and also maintenance falls into this category. All operating expenditure in the taxonomy-eligible product groups and investments described above have been considered in the taxonomy-eligible operating expenditure. The total amount of non-capitalized research and development expenses included in the income statement is reported in the notes to the consolidated financial statements in chapter B) 21. Intangible assets other than goodwill reported under a) Research and development costs. Descriptions of ANDRITZ's research and development activities can also be found in the above-mentioned chapter.

ANDRITZ GROUP IFRS Accounting Policy defines that expenses from the research phase are not suitable for capitalization but are recorded directly as expenditure. Expenses in the development phase must be capitalized if strict criteria are met.

---

<sup>1</sup> Delegated Regulation 2021/2178, p. 10, available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R2178&from=EN>

<sup>2</sup> FAQ on Delegated Regulation 2021/2178, available at: [https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business\\_economy\\_euro/banking\\_and\\_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq-part-2\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq-part-2_en.pdf)

<sup>3</sup> Delegated Regulation 2021/2178, p. 10, available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R2178&from=EN>

Declaration form: Proportion of **OpEx** from goods or services related to taxonomy-aligned economic activities – disclosure for the year 2022

Economic activities (1)	Code(s) (2)			Substantial contribution criteria			DNSH criteria						Taxonomy-aligned proportion of OpEx Year N-1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)			
		MEUR	%	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water and marine resources (7)	Circular economy (8)	Biodiversity and ecosystems (10)	Pollution (9)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)			
<b>A. OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>										Y	Y	Y	Y	Y	Y/N			
3.1. Manufacture of renewable energy technologies	C.25, C.27, C.28	46.4	19.3	100						Y	Y	Y	Y	Y	Y/N	19.3	N/A	E
<b>OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)</b>																		
3.6. Manufacture of other low carbon technologies	C.28	9.4	3.9	100						N	N	N	N	N	N	Y		E
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>55.8</b>	<b>23.2</b>															
<b>B. Taxonomy-non-eligible activities</b>																		
<b>OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)</b>		<b>185.1</b>	<b>76.8</b>															
<b>Total (A+B)</b>		<b>240.9</b>	<b>100</b>															

## 4. Non-financial risks

Risk management is an integral part of all business processes and extends over all strategic and operative levels of the ANDRITZ GROUP. The non-financial risks described below (pursuant to § 267a (3) line 5 UGB – the Austrian Commercial Code) deal with possible risks relating to environmental, employee and social affairs, the fight against bribery and corruption, and respect for human rights.

Non-financial risks for the company as well as for its environment can arise from the company's own business activities or from business relationships. The focus on non-financial risks was enlarged in the past not only as a result of rising demands by the stakeholders, but also increasingly due to statutory regulations. In addition to financial losses, the possible consequences of non-financial risks also include loss of reputation or being less attractive as an employer.

### a) Human resources

The ANDRITZ GROUP's goal is to tie its employees to the company in the long term. Hence, it attaches great importance to being an attractive employer. This includes providing a safe and healthy working environment for all employees, applying the principle of equal treatment and avoiding any form of discrimination, harassment or retaliation. ANDRITZ respects the values and cultures of other nations and appreciates the differences in their way of thinking and backgrounds. However, it is impossible to exclude the possibility of some employees feeling that they have not been treated equally or have been treated unfairly.

There are different means of lodging a complaint in such cases, for example to the respective local HR organization, the Works Council, or using the online group-wide whistleblower system "Speak UP!".

Working conditions that are perceived to be unsatisfactory can lower the motivation and enthusiasm of employees and subsequently have a negative impact on productivity. Resulting increases in sick leave or fluctuation rates could incur additional costs for ANDRITZ.

Hence, ANDRITZ attaches great importance to professional promotion and raising the level of employees' skills. However, these goals can only be achieved if each individual employee is willing to commit to them personally. Consequently, a lack of willingness to undertake further training can result in employees not being adequately qualified. ANDRITZ could become less attractive as an employer if there are also insufficient opportunities for further professional and personal training, and this may deter potential employees from applying for jobs. As a result, the company tries increasingly to address the topic of changes in the professional world and the new demands by employees. This includes creating a good work-life balance, for example, to which ANDRITZ contributes by providing more flexible working hours.

### b) Supply chain management

Adherence to internationally applicable environmental and social standards is very important to ANDRITZ, especially in work with suppliers. Possible breaches (e.g. child labor, disregarding safety regulations, underpayment, incorrect disposal of hazardous substances, and so on) not only harm ANDRITZ's own image, but also jeopardize its existing or future business relationships with customers. Payment of fines or penalties may also be a possible consequence of such breach. This could have a negative impact on the Group's business development.

Thus, ANDRITZ endeavors to forge ahead with the implementation of internationally recognized environmental and social standards (such as ISO 14001, the recommendations of the ILO, laws to prevent modern slavery, the OECD standards for multinationals, the UN Global Compact Initiative or the Global Reporting Initiative) and also to

monitor whether these standards are obeyed. An important step was taken when the ANDRITZ Supplier Code of Conduct and Ethics, based on the general Code of Conduct, was introduced.

In China and India, two auditors monitor local suppliers' adherence to these standards and take corrective action in the event of any deviations from the code. Serious infringements can lead ultimately to termination of the business relationship with a supplier.

**c) Environmental protection inside and outside the company**

The systems and plants supplied by ANDRITZ comply with the highest environmental and safety standards and fulfill the respective legal requirements of the countries in which they are installed. Nevertheless, incorrect operation, maintenance errors or other unforeseen and uncontrollable occurrences can lead to serious injury or death or to significant property damage, and ANDRITZ could possibly be held liable for this.

The ANDRITZ GROUP uses or generates hazardous substances at its manufacturing facilities in some cases. Professionally qualified waste managers draw up and supervise waste management plans and ensure that these substances are handled correctly. The waste managers are also responsible for fulfillment of the general obligations relating to collection, transport, storage, and treatment of waste. The hazardous waste generated during operations is stored in lockable rooms until it is collected by the disposal company. Appropriate records are kept on quantities of hazardous and non-hazardous waste as well as waste oil. Nevertheless, there can be no guarantee that hazardous waste is disposed of according to the regulations and that environmental remediation is possible as a result. Sometimes hazardous chemicals and materials are also used during installation and other work on job sites. In the event of an accident, for example spillage of hazardous materials, a fire, or an explosion, ANDRITZ could be held liable for property damage, personal injury, or environmental damage.

**d) Risks due to climate change**

Risks for the ANDRITZ GROUP due to climate change include physical risks on the one hand as well as transition risks. Physical risks result from the effects of climate change. In particular, this includes extreme weather phenomena, such as storms, flooding, forest fires and extreme heat, which can damage company locations or job sites. The value chain could also be disrupted if there are negative impacts on suppliers' infrastructure. This could lead, in turn, to a loss of manufacturing capacities and possibly also entail other consequential damages. Extreme weather phenomena could also result in damage to the transport infrastructure and thus have a severe impact on the logistics sector, which is handled by external service providers for ANDRITZ. Delays and shortfalls in freight transport could have a substantial negative effect on the production process and on progress of projects. As a result, the freight transport process must be adapted if necessary to the new general conditions caused by climate change. Furthermore, we expect that certain measures to adjust to changing climatic conditions will be necessary in the medium term.

Climate changes in the longer term and their consequences, such as temperature changes, rising sea levels, water shortages or a loss of biological diversity, can also have a negative impact on ANDRITZ. Hence, there is a need to implement long-term corrective measures. In accordance with the EU Taxonomy Directive, climate risk and vulnerability analyses were conducted at the manufacturing locations producing taxonomy-eligible goods. Both chronic and acute hazards were assessed today, in 10 years and in 30 years. The risk of climate hazards for the analyzed manufacturing sites is currently considered low.

The climate changes in evidence worldwide in the past few years have also resulted in extreme price volatility for some raw materials. Other changes in climate could lead to rising input prices for production, energy, transport and insurance. Measures have already been implemented at individual ANDRITZ locations to enhance energy efficiency, particularly in the production process, and increase the proportion of renewable energy sources. Photovoltaic systems will be installed at some manufacturing locations in 2023. At the moment, the proportion of

energy costs in the ANDRITZ GROUP's total costs is low. However, climate change could increase energy consumption by the ANDRITZ GROUP in the longer term due to a need for more heating or air conditioning.

Transition risks occur due to the move to a climate-resilient economy with low CO<sub>2</sub> emissions. Higher taxation on fossil fuels or CO<sub>2</sub> emissions could result in additional costs. Hence, almost all ANDRITZ locations have introduced an environmental management system or already have ISO 14001 certification.

On the product side, climate change causes a risk of certain products possibly no longer being sold successfully or even becoming unsaleable. ANDRITZ addresses these risks with a broad product portfolio in the sustainable technologies segment. The company already generates around 45% of its total revenue from products and solutions that contribute towards production of renewable energy, environmental protection, the circular economy, and e-mobility. This percentage is to be increased further in the future. A regulatory risk can also arise relating to government measures implemented due to climate change. This can happen in many different ways, and it is often difficult for companies to take long-term investment and operational decisions because climate policy at national, EU, and international level changes frequently.

#### e) Work and travel safety

The safety of the employees always has highest priority at ANDRITZ, particularly as work in manufacturing shops and on job sites involves a number of safety risks. Under certain circumstances, the Group can be held liable in the event of industrial accidents suffered by ANDRITZ employees or persons working on behalf of the company or if third parties are hurt in accidents. Even if there are strict regulations in the internal rules and standards, it is not always possible to prevent accidents.

That is why accident prevention has top priority. A lack of planning and coordination of safety measures, no clearly defined responsibilities, non-compliance with site regulations, inadequate identification and analysis of risks, missing work permits, and a lack of preparatory meetings are among the most frequent causes of accidents. It is the task of the respective managers to instruct their staff accordingly. The staff, on the other hand, must observe mandatory measures in their day-to-day work, including reporting of risks in the workplace, taking note of safety-critical incidents and attending training on a regular basis.

The cause of an accident is often a combination of different factors and human influences. Incidents that could easily have led to an accident – so-called safety-critical incidents – are considered a warning signal. That is why ANDRITZ endeavors to determine and eliminate their cause swiftly. Risk analyses are compiled for all work areas. Here, not only static processes must be considered, but also dynamic ones (manipulation and moving of parts, e.g. on job sites).

The travel safety program is controlled by a group-wide travel risk management policy. The primary objective of this program is to ensure that assignments abroad can be performed as smoothly as possible and that employees return home safely. For this purpose, Group Corporate Security constantly monitors and analyzes the situation in high-risk countries and provides support to project managers and travelers in the form of prevention and contingency plans. In turn, this helps to minimize disruptions in operations (productivity fluctuations) and thus to also increase customer satisfaction. As a result, all international staff were also able to remain in Ukraine in 2022 to perform all services contracted and still leave the country safely before the war began.

In addition, travelers and project managers have several tools and services at their disposal. A country portal that can also be accessed via a smartphone app offers country-specific information, risk analyses, and practical tips on the topics of travel health care and safety as well as updates on current developments. For example, these include information on political unrest or health risks. Travelers are also informed here at short notice of any sudden or imminent events (political unrest, strikes, difficult weather conditions, airport closures, outbreaks of disease, etc.) that may have an impact on project execution or travel.

Project managers, site managers and travelers should be able to make the best possible travel preparations with the information provided and be ready for a changed situation on site. There are currently also multilingual information pages on the conflict between Russia and Ukraine, the Ebola outbreak in Uganda, and also the Covid-19 pandemic.

Travel Helplines are another important service. The experts at the ANDRITZ Medical Travel Helpline and Security Travel Helpline are available to employees around the clock to answer any questions before departure and during the journey. The helplines also liaise with local transport companies or service providers at the traveler's destination or organize classic emergency support and even evacuation in extreme cases.

#### **f) Compliance**

Premeditated or negligent breach of laws, internal rules or regulations by members of staff or executives bears a substantial risk for ANDRITZ. In order to prevent this, the individual departments monitor compliance with the laws and internal policies. In addition, the group-wide Compliance Management System (CMS) implemented by Group Corporate Compliance focuses on measures relating to prevention of insider trading, compliance measures in the areas of anti-trust law, anti-bribery, data protection, export controls and equal opportunities/non-discrimination, and on supplier compliance. The ANDRITZ CMS is certified according to ISO 37301 and the anti-corruption management system according to ISO 37001.

An important foundation of the CMS is the systematic detection of compliance risks. Such risks are analyzed constantly by a compliance cockpit in order to implement measures to reduce them to a minimum. In addition, regular training is conducted on the basis of the Code of Conduct and Ethics and other policies that apply throughout the Group.

Compliance violations can result in fines, loss of profit, and loss of revenue that is secured by unfair means or dubious business partners, also in claims for damages from contract partners or third parties, additional tax payments, exclusion from public tenders, loss of image, fewer business opportunities, government sanctions, and jeopardizing of company assets. The consequences for employees may be disciplinary measures or even dismissal and possibly also criminal prosecution. All measures and activities in the compliance sector are described in detail in the Consolidated Corporate Governance Report on the ANDRITZ website [andritz.com/governance-en](http://andritz.com/governance-en).

#### **g) Innovation**

The business success of the ANDRITZ GROUP depends to a large extent on the company's technical know-how and the resulting development of new products and technologies. The ANDRITZ Innovation Management (AIM) initiative promotes innovations and provides an opportunity for all employees to suggest ideas for new products. In addition, there are internal startup contests from which several projects have already reached the implementation stage. The large number of ideas and projects submitted reflects the wealth of know-how, innovative power and commitment of the employees. However, innovation projects are often time-consuming and cost-intensive. Some projects fail to establish themselves on the market and have to be discontinued even though substantial financial and human resources have been invested in their development. The competitive pressure to create new products and technologies all the time also bears the risk of quality deficiencies or of products being developed that do not succeed on the market.

### **h) Data protection**

ANDRITZ endeavors to protect intellectual property and technical knowledge as best possible, for example by means of patents. However, a large part of the company's know-how cannot be safeguarded by means of intellectual property rights. In this case, there is a risk of third parties exploiting this situation and copying ANDRITZ products or technologies, thus jeopardizing ANDRITZ's ability to compete.

On the other hand, data protection also involves protecting the data of third parties. Appropriate protection of the personal data of customers, suppliers, employees, and all other ANDRITZ stakeholders minimizes the risk of data protection breaches that can not only damage the company's reputation but also result in expensive penalties.

In order to comply with the statutory requirements and also define specific instructions and precise internal regulations, a group-wide guideline on the subject of data protection was published dealing in particular with the collection, processing, storage, and maintenance of personal data.

In addition, data protection coordinators, who are responsible for compliance with the relevant requirements of the EU General Data Protection Regulation (GDPR) in the business areas, group functions and subsidiaries, have been appointed and trained, as required by the GDPR.

In Brazil and China, a data protection process was introduced and optimized, respectively, during the reporting year on the basis of the current legislation, and two appendices were added to the data protection directive. In addition, the data base set up to document and handle the processes containing personal data underwent a quality check. Nevertheless, the risk of infringing this law cannot be excluded. Penalties can be up to 4% of the Group's revenue, which again creates a substantial risk for ANDRITZ.

As a result of increasing incidents in the business world, ANDRITZ is also looking very closely at the possibility of attacks on its computer systems. System users are manipulated by criminals using tricks like phishing mails in order to access internal and sensitive data and information or trigger unwarranted payments. In this context, a group-wide safe payments policy has been implemented. Furthermore, the instructions for secure payment transactions have been tightened and employees are constantly alerted to this topic by means of reminders and information provided in the intranet and the employee magazine.

## **5. Responsible human resources management**

The Group Human Resources Management (HR) function is responsible for developing and implementing the global human resources strategy. GHR's aim is to provide the best possible support on human resources issues to all areas of the ANDRITZ GROUP and hence contribute towards achieving the long-term corporate goals. The main areas of focus include succession planning, talent management, change management, employer branding, talent acquisition, organization and service management, further development of the corporate culture (#1ANDRITZway, ONE ANDRITZ), education and vocational training, global mobility, the remuneration strategy, digitalization, and achieving the ESG goals of the social focus.

The Global HR team is composed of employees from very different cultures, with diverse work experience and perspectives, thus utilizing all the benefits of ANDRITZ's international orientation. The core team of the group function consists of HR competence centers in Graz, Vienna, Helsinki, Bratislava, Porto Alegre, and the USA. The team members at the competence centers develop strategies as well as processes, systems, and tools to implement these strategies in their respective special fields together with international HR specialists. In this way, they can provide services for the entire organization, especially for the local HR organizations.

In addition, there are global HR Business Partners working at different locations worldwide. They advise and provide support to the respective business areas in strategic and individual HR matters. Their job is to manage relevant HR activities in the respective business area, to communicate important essential information on human resources topics and to exchange important information with the local HR managers.

**a) Human resources management 2022**

In the first half of 2022, the main focus of the global and local HR departments was directed once again towards managing the Covid-19 pandemic, especially towards guaranteeing employees' safety while at the same time maintaining operations as best possible. In the second half of 2022, the focus was on talent management, succession planning, employer branding and recruiting, as well as international skills development in HR.

**b) #1ANDRITZway – core behavior principles**

The #1ANDRITZway initiative is a further development of the identity-building ONE ANDRITZ campaign that has been running within the group for some years. #1ANDRITZway defines four basic behavior principles applying to collaboration within the ANDRITZ GROUP: customer orientation, sense of responsibility, joint commitment, and openness. The initiative was rolled out even more broadly in the ANDRITZ GROUP in 2022. Significant improvements are evident in some areas, including international project collaboration and business success.

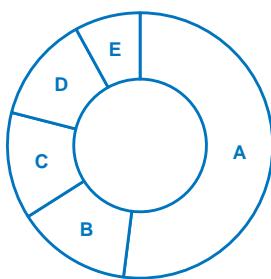
Other major topics are digitalization of global core processes and further developing a master data management system (#APeople) for uniform mapping and documenting of all HR data group-wide. This employee master data is needed in many IT systems and is necessary in various process, also as a basis for management decisions. In addition to master data management, #APeople contains various modules for the main processes in HR management. In 2022, the modules for recruitment (#ARecruiting), onboarding (#AOnboarding) and performance management, including target agreements (#APerformance), were enhanced.

Thanks to the standardized recruiting process and improvements in quality, vacant jobs were filled more successfully.

### c) Diversity

At the end of December 2022, ANDRITZ had employees from more than 39 countries. 24 languages are spoken in the company. ANDRITZ uses this diversity and is committed to a multi-cultural working environment with international career perspectives. The exchange of knowledge and experience between employees of different origins, religions, and cultures as well as different ages creates positive effects for the Group.

**Employees by region**  
as of 31.12.2022 (31.12.2021) in %



A	Europe	52	(52)
B	South America	14	(13)
C	North America	13	(14)
D	China	13	(13)
E	Asia (without China), Africa, Australia	8	(8)

The proportion of female employees in 2022 was 16.4% (2021: 16.6%). One of the Group's ESG goals is to continuously increase this proportion. By the end of 2025, the proportion of women should be 20%. Measures to achieve this goal include increased promotion of women for management positions and increased support in reconciling work and family life.

### Employees by gender

	Absolute 2022	Absolute 2021	Percentage 2022	Percentage 2021
Men	24,332	22,353	83.6%	83.4%
Women	4,762	4,451	16.4%	16.6%
<b>TOTAL</b>	<b>29,094</b>	<b>26,804</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

### d) Education and vocational training

All ANDRITZ employees are offered a sound education and training as well as international career opportunities. The development programs with training and learning opportunities for various target groups are intended to encourage all employees to acquire new or enhanced skills, knowledge, and perspectives.

The most important tool to enhance personal development and good collaboration at the company locations is the performance review that is usually conducted once a year – in some areas several times per year. This employee performance review is used to discuss work content and goals, and future development is one of the central themes. Feedback is provided on the current job status, to #1ANDRITZway as well as perspectives for the future.

At the same time, the employees' questions and concerns can be discussed. Performance reviews were conducted with 68.8% (2021: 71.8%) of the staff during the reporting year. With the successful introduction of #APerformance, the employee performance review module, a significant increase will be evident in the coming years.

In this context, talent management and succession planning also play an important role at ANDRITZ. Talent management is a continuous process that enables managers to gain a better overview of the potential and skills of internal succession candidates and of their willingness to take on responsibility. The company has used different programs to develop future managers within the company for many years now – for example, the ANDRITZ Global Talent Program or the ANDRITZ Global Leadership Program. Following the restrictions needed due to the pandemic in the past two years, which were bridged with digital training elements, more training could be conducted in this sector again in 2022. Further expansion of talent programs, particularly regionalization, is planned for 2023.

The goal of ANDRITZ succession planning is to ensure smooth succession for all key positions and sufficient management capacities for new business opportunities. 300 key positions were defined worldwide for this purpose, and potential successors were named. This process is continuing on an ongoing basis. In 2022, the focus on the proportion of women was further strengthened.

#### e) Training of apprentices and collaboration with universities

Training of young, skilled workers has a long tradition at ANDRITZ – for example, apprentices have been trained at the Graz location ever since 1922. The young people receive both theoretical and also practical training, and they are also better prepared for their future careers by attending English courses, safety, and quality training as well as team-building training. As of the end of 2022, 629 apprentices were being trained at ANDRITZ locations worldwide (2021: 638 apprentices).

In addition, ANDRITZ has the opportunity to address highly qualified young talents through collaboration with universities and other educational institutions. Efforts are made to attract and secure them for the company in the long term. Students also receive support for their final theses and are employed in various ways during their courses of study. Cooperation between ANDRITZ and universities / technical colleges was intensified in 2022.

#### f) Employer branding – ANDRITZ as an attractive employer

The goals of employer branding activities are convincing communication of the added value of ANDRITZ as an employer, building up an appealing employer brand, and thus making the company as attractive as possible in the recruiting market.

These activities center around ANDRITZ employer value positioning ("ANDRITZ – where passion meets career"), which replies to the question of what the company stands for as an employer and what the central claim is towards potential and existing employees. It sets the agenda for all employer branding measures. These are various internal and external measures (including the careers page on the company web site or LinkedIn).

There is also a strong focus on incorporating employees into the company in the so-called onboarding process. Shortly after starting work for the company, new employees are asked via the internal net promoter score whether they would recommend ANDRITZ to others as an employer. This score has risen constantly in the past few years due to a large number of measures implemented.

In 2022, 5,141 new employees were recruited, 13% of which were over 50, 58% between 30 and 50, and 29% under 30 years old. Age distribution in the Group has been very well balanced for many years. The average age is 44. More than half of the employees (58%) are between 30 and 50 years old (2021: 58%). The proportion of under-thirties is 12% (2021: 11%). 30% of the employees are over 50 years of age (2021: 31%).

ANDRITZ believes it is important to tie its employees to the Group in the long term. This is also reflected in the figures. The average period of employment within the Group is 12.6 years. The staff fluctuation rate amounted to 12.0% or 3,471 employees in 2022 (2021: 13.3% or 3,570 employees). Of these, 6.0% or 1,732 employees (2021: 6.5% or 1,741 employees) left the company voluntarily and 3.9% or 1,119 employees (2021: 4.7% or 1,251 employees) had their employment terminated.

#### Fluctuation by gender and age group

	Contracts terminated 2022	Contracts terminated 2021	Fluctuation rate 2022*	Fluctuation rate 2021*
Men	2,969	3,013	12.6%	13.5%
Women	502	557	10.8%	12.7%
< 30 years old	706	680	21.5%	22.6%
30-50 years	1,847	1,749	11.3%	11.2%
> 50 years old	918	1,141	10.6%	14.1%
<b>TOTAL</b>	<b>3,471</b>	<b>3,570</b>	<b>12.0%</b>	<b>13.3%</b>

\* Calculation of fluctuation rate: contracts terminated in relation to the average number of employees. Contracts terminated include dismissals by the employer and resignation of employees.

#### g) Equal treatment and fairness towards all employees

ANDRITZ's goal is to provide its workforce with a working environment offering equal opportunities, attractive means of further personal development, and fair pay for all, regardless of the location. These basic rights apply to all employees throughout the Group. They include the legal right of employees to co-determination and compliance with the principles and standards of the International Labour Organization (ILO) concerning the freedom of association, the abolition of forced labor, child labor and discrimination, as well as a fair and performance-based wage or salary.

Regular and also event-driven meetings are held by the ANDRITZ AG Executive Board and the members of the Works Council to ensure and support an open and transparent exchange of information between both bodies. The company supports the formation of internal committees representing employees' interests. Freedom of assembly applies at all locations in accordance with the respective local legislation.

ANDRITZ does not condone or tolerate any form of employee harassment or discrimination of employees due to gender, age, origin, religion, nationality, and so on. The working environment should be free of intimidating and offensive behavior for every employee. This is clearly documented in the group-wide Code of Business Conduct and Ethics and in the HR policy applying throughout the Group. Possible ways of lodging a complaint have also been defined. The notification periods for communication of significant changes in operations (closure of company locations, layoffs, etc.) are defined in a policy applying group-wide.

#### h) Personnel expenses and social benefits

Personnel expenses amounted to 1,986.8 MEUR in the reporting year (2021: 1,804.1 MEUR). ANDRITZ remunerates its employees fairly and in line with the respective wage or collective agreement regulations applying. In countries where there are no wage or collective agreements, remuneration is oriented towards the respective relevant national salary average.

Average salaries for women amounted to approximately 87% of average salaries for men during the reporting period. This difference results from the fact that the proportion of women in management positions and higher-paid clerk and specialist positions is below 50%. Targeted measures have been taken to change this situation. ANDRITZ also provides child-care support to employees, for example by entering into part-time employment contracts. Several locations have company-run kindergarten facilities, some of which also focus on technical skills. In addition, the company is not averse to providing part-time contracts for fathers or other forms of support with child care. ANDRITZ allows employees to work from home during and after the Covid-19 pandemic, contributing not only towards protecting its employees but also to making the demands of family working life easier to deal with.

One focus is on increasing the proportion of women and underrepresented groups, particularly in succession planning.

In countries where the social welfare system is less well-developed than in Europe, employees receive voluntary social benefits ranging from accident insurance to contributions to pension funds as well as life insurance policies and support for dependents.

#### i) Respecting human rights in the execution of projects

ANDRITZ respects and supports internationally recognized human rights and maintains the principle of equal opportunities regardless of gender, religion, origin, nationality, age, sexual orientation, or disability. ANDRITZ considers it a duty to use every opportunity to promote compliance with human rights – both inside and outside the company.

The ANDRITZ business activities contribute towards economic, ecological and social progress. But sometimes these activities also have a negative effect on individuals. The company endeavors in collaboration with the respective customers to draw up and implement compensatory measures or to help the customer implement them.

Before participating in large-scale projects, due diligence audits are conducted in order to determine their potential effects on human beings and their environment. The resulting data and findings are evaluated and analyzed. Participation in projects is then decided on this basis. Furthermore, as a member of the IHA (International Hydropower Association), ANDRITZ Hydro is fully committed to the San José Declaration on Sustainable Hydropower, which includes a stop to new hydropower projects in UNESCO World Heritage Sites, and also supports the worldwide establishment of the Hydropower Sustainability Standard.

## 6. Supply chain management

The Supply Chain Management group function (GSC) defines the strategy and general conditions for collaboration with around 36,000 ANDRITZ GROUP suppliers worldwide. Approximately 3,100 of these suppliers cover almost 80% of the external purchasing volume. GSC supports the entire purchasing and distribution process together with all relevant stakeholders (purchasing managers in the regions and divisions as well as the respective management personnel). To be able to support the business units in the best possible way, it is important to involve GSC in sales and order processing at an early stage – with a focus on project supply chain management. Global key account management for suppliers makes it easier to bundle purchases and allows a transparent and coordinated approach with regard to new or alternative suppliers. Another important focus is the development of a future strategy for selected projects and suppliers.

In addition to strategic alignment, the department is also responsible for group wide supply chain training as well as supplier compliance and sustainability. Other fields of activities are promoting digitalization, innovation, process development, management of material not needed directly in manufacturing and of all services relevant for all business areas (e.g. energy, IT or business travel), and logistics.

The Supply Chain Executive Team acts as the decision-making and implementation body for the divisions and regions. It is made up of the respective purchasing or supply chain managers of the business units and regions. This committee not only puts the basic supply chain management processes and minimum standards in operations into practice in the respective area of responsibility but also aligns the consequences and actions to be taken in the event of nonconformities with agreed minimum standards.

The year 2022 presented Group Supply Chain Management with a number of challenges. In addition to the Covid-19 pandemic, which mainly affected China, the war in Ukraine and high inflation also led to shortages on the international raw material and product purchasing markets, huge price increases and supply bottlenecks.

To keep ANDRITZ's supply chains stable, GSC is responding with various measures. This includes in particular the diversification of the supplier base. Through cooperation between the divisions (adaptation of technical specifications) with GSC (flexible supplier management and adapted regionalization/localization) and the sales teams (increase in transparency and flexibility in supply chain design as early as the bidding phase), it was possible to reduce dependence on individual suppliers or purchasing chains and activate alternative production and supply options in other regions.

In addition, inventories of special materials and standard parts were built up to a reasonable extent in order to ensure the supply of customers. Supply chain risk management processes were also improved to increase transparency and identify potential supply bottlenecks even earlier. This enabled appropriate measures to be taken in the Group as quickly as possible. There was also a focus on balancing stable and resilient supply chains through long-term partnerships while maintaining flexibility. The latter was promoted by expanding the current supplier base for specific material or purchasing fields.

A particular success factor for effective and flexible supply chain management in 2022 was the clear and close partnership focus on successful supply chains within ANDRITZ. The ONE-ANDRITZ program supported the opening up to alternative technical solutions, the development of new markets, and holistic coordination between the functions and divisions in order to share resources and information and jointly develop solutions for the project, product, and machine business. This enabled a timely response to volatile supply chains and manufacturing markets.

ANDRITZ expects high inflation and the associated high energy prices to continue to play a major role in supply chains in 2023.

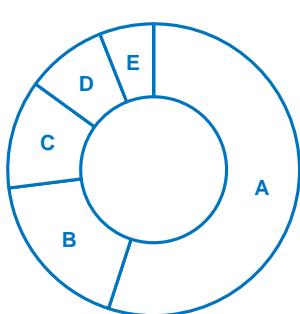
#### **a) Project and supplier management**

ANDRITZ relies on long-term partnerships and remains in close contact with its suppliers at all times during the entire execution of a project. If there are critical components or new suppliers, ANDRITZ frequently establishes a detailed production monitoring process on site.

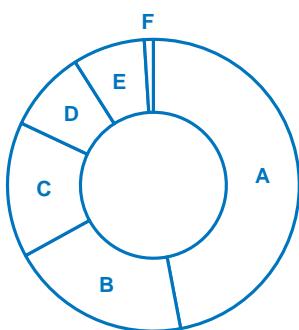
The requirement for being an ANDRITZ supplier is compliance with strict criteria in terms of quality, costs and on-time performance as well as an appropriate stance towards occupational health and safety, compliance and sustainability. All suppliers must agree to and sign the contents of the ANDRITZ Supplier Code of Conduct and Ethics.

In procurement of materials, ANDRITZ tries to source goods from suppliers near its manufacturing facilities and which are also manufactured locally. This means that long transport routes can be largely avoided. This is also reflected in both diagrams. In 2022, 55% of the external purchasing volume was generated in Europe, 18% in China, and 12% in North America. Manufacturing capacity in Europe was 47%, in China 20% and in North America 15%.

**Purchasing volume by region  
as of 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



**Manufacturing capacity by region  
as of 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Europe	55	(62)
B	China	18	(14)
C	North America	12	(11)
D	South America	9	(7)
E	Asia (without China)	6	(5)
F	Rest of the world	0	(1)

A	Europe	47	(46)
B	China	20	(21)
C	North America	15	(15)
D	South America	9	(9)
E	Asia (without China)	8	(8)
F	Rest of the world	1	(1)

### b) Consumption of materials

Project materials and services account for the largest share of materials required (41.4%) – measured on the basis of the external costs. This includes mechanical parts, electrical components, structural steel and conveying technology, mechanical structures, installation work, and start-up/commissioning. 38.1% is spent on manufacturing materials such as sheet metal, screens, bars, profiles, or cast and forged parts. 20.5% relates to overheads for material, services, and investments.

### c) Logistics

The logistics team assists the business areas with the logistical implementation of customer projects. Other important tasks in the logistics department are definition of transport standards and guidelines, calling for tenders, negotiating framework agreements with logistics service providers, and conducting internal training courses. As ANDRITZ does not have its own vehicle fleet, transport services are purchased from third parties on a project-specific basis. As a result, CO<sub>2</sub> emissions are generated externally so these figures are not reported in any detail.

#### d) Sustainability in the supply chain

There has been a supplier compliance and sustainability officer in the Group Supply Chain Management function (GSC) since 2015. This person provides support to the local purchasing organization in terms of supplier compliance and sustainability, monitors the compliance watchlist and blacklisting process, initiates training courses, and coordinates the activities of regional auditors in China and India. In addition, this officer is responsible for implementing the ANDRITZ Supplier Code of Conduct and Ethics.

New suppliers must deal with the topic of compliance and sustainability during the qualifying process. Collaboration with ANDRITZ is only possible after the supplier has agreed in writing to the content of the ANDRITZ Supplier Code of Conduct, which was compiled in 2015 on the basis of the general Code of Business Conduct and Ethics and is continuously updated. During the onboarding process, suppliers must also complete a mandatory compliance and sustainability questionnaire. The ANDRITZ Supplier Relationship Management (SRM) tool is used to handle this process. All suppliers are reviewed, approved/qualified and documented with this tool.

As part of the ANDRITZ sustainability strategy, the goal was defined in 2021 of covering 85% of the supply volume by end of 2025 with suppliers who have been audited in the SRM tool. 82.3% was achieved by the end of 2022.

In order to explain the content of the Supplier Code and the operations involved in the qualification process in the SRM system, training is offered for suppliers and also for staff in the ANDRITZ purchasing organization. Webinars and lectures on these topics have also been held regularly for several years.

#### Supplier compliance and sustainability management in China and India

In 2017, ANDRITZ launched the Supplier Compliance and Sustainability Audit (SCSA) program in China and India, focusing on conducting audits and deriving corrective measures at suppliers. Since the regional auditors began their work, 139 audits have been conducted in India, including follow-ups with 96 suppliers (2022: 23 audits) and 165 audits including follow-ups with 142 suppliers have been conducted in China (2022: 34 audits).

In China and India, on-site supplier compliance and sustainability audits were resumed in 2022 after being severely restricted in the previous year due to the Covid-19 pandemic. Due to the continued limited ability to conduct audits in China, the focus there in 2022 was primarily on remote audits. These are a very promising alternative to compensate for travel restrictions, save costs, and increase efficiency. As a result, they are to be conducted in future in addition to local audits. The project was also to continue to support suppliers to the point that they are able to build up and implement their own compliance management system and to live compliance and sustainability ("From audit to compliance"). In 2023, this is to be reinforced by means of classroom training and eLearning as well as individual support.

#### German Supply Chain Due Diligence Act (LkSG)

The so-called Supply Chain Due Diligence Act was passed in Germany in 2021 and will enter into force in stages as of 2023. A similar law, the Corporate Sustainability Due Diligence Directive, is also being prepared at EU level. Among other things, the laws are intended to improve the international human rights situation by defining the requirements of responsible supply chain management. In order to implement the German Supply Chain Due Diligence Act (LkSG), it is planned to evaluate all ANDRITZ suppliers even more intensively than before, with regard to any risks related to compliance with human rights, starting in 2023. Any risks identified in this process would then be discussed together with the respective supplier and suitable improvement measures would be developed. A finding of serious violations would lead to immediate termination of the business relationship, as has already been the practice in the past.

## 7. Quality management

Quality management in the ANDRITZ GROUP covers products and applications, business processes, and safety and environmental topics. Harmonized standards worldwide improve the general understanding of processes and functions, encourage collaboration, and assign clear areas of responsibility. Each business area has its own quality and safety manager. The organizational structure aims to make this topic a part of everyday business by means of harmonized quality and safety strategies for all business areas.

The most important instrument in the ANDRITZ quality organization is the business process manual, which defines the structure of the management system for the entire group. It defines the processes and responsibilities for process management and provides guidelines for implementation of the individual steps. In 2022, work began on updating the business process manual in order to meet the requirements of a growing company.

All of the measures described in the manual are intended to increase transparency, minimize risks, enable continuous improvement, increase the efficiency of collaboration, assist employees with their everyday work, and, above all, build trust. The quality requirements for everyday work have been structured specifically for the respective business areas and at local level and are easy to find in the company's intranet.

Quality management accompanies a project from its award to its completion. There are also guidelines for support tasks such as IT or communications. External verifications confirm consistent and effective implementation of the standards. In the meantime, 95% (2021: 90%) of the employees are covered according to ISO 9001 (quality management systems), 75% (2021: 65%) according to ISO 14001 (environmental management systems), and 70% (2021: 62%) according to ISO 45001 (occupational health and safety). As part of the ESG strategy at ANDRITZ, the company has set itself the goal of being as fully certified as possible according to ISO 9001, ISO 14001, and ISO 45001 by 2025.

In order to achieve this comprehensive certification, ANDRITZ began preparations in 2022 for multi-site certification in 2023. This means that all ANDRITZ GROUP companies operate with a single certificate. In this way, we are seeking to contribute towards practical implementation of our #1ANDRITZ core behavior principles and strengthen the exchange of information via management systems. All small companies will also be included systematically as a result.

Furthermore, all products and processes are certified internally and externally (Machinery Directive, ASME, GB 150, ISO 3834, ANSI, EN, DIN and ISO norms). Hence, they meet the highest standards and are reviewed regularly for possible impacts on health, safety, and the environment.

An instrument developed by ANDRITZ to improve quality control for sub-supplies was launched during the reporting year. This instrument makes it easier to plan the quality resources needs, enables inspections to be conducted on time, and provides an overall picture of the quality situation on projects.

As in the preceding years, all quality audits that do not require the auditor to be physically present were conducted with the aid of remote technology, e.g. HoloLenses.

### a) Occupational safety, health care and environmental protection

Occupational safety, health care and environmental protection have top priority at ANDRITZ. The goal is to create a safe and healthy working environment for all employees and for all other stakeholders. ANDRITZ pursues a zero-accidents target and a pro-active safety culture in order to prevent accidents. Environmental protection, including the avoidance of environmental pollution and conservation of natural resources, is also an important concern and goal at ANDRITZ.

The Group Quality and Safety Management (GQS) function defines the strategy and measures to be implemented by the quality, health and safety, and environmental managers. The health, safety and environmental team provides support in implementation and ensures that the rules and regulations are observed. The management is responsible for safety at each company and location. The employees have a duty to comply with applicable policies, rules and instructions such as the basic ANDRITZ rules for health, safety and the environment as well as to use the safety equipment provided and complete the safety training assigned. All employees have the right to refuse to perform or to stop performing work that they consider unsafe without having to fear disciplinary measures.

In addition to the legal requirements, the ANDRITZ health, safety and environmental management policy is the minimum standard for all ANDRITZ locations. Furthermore, additional policies to improve safety can be defined at each location. ANDRITZ also undertakes to obey all conventions of the International Labour Organization (ILO) in connection with occupational health and safety.

#### Safety in day-to-day work

Safety not only comprises regulations, policies, and goals, but should also be lived on a daily basis in the Group. This is why managers are personally responsible for safety at their respective locations. Safety at ANDRITZ begins by building up a local network of experts on occupational health and safety who define and promote a culture of safety. As from a certain location size, it is mandatory to appoint a safety expert. This also applies to larger job sites. The local safety team is responsible for preparing an emergency plan and for developing and implementing an annual occupational health and safety program. Implementation of the defined goals is intended to lead to continuous improvement in the safety culture. The respective measures and projects are registered and undergo a regular auditing process. Ideally, they lead to a safety management system according to international standards (e.g. ISO 45001). The measures applied and targets achieved are documented as part of a quarterly or annual safety report.

All incidents and accidents are recorded, investigated, and analyzed – irrespective of their severity. In addition, injuries that result in absences from work must be documented in a group accident database. Furthermore, a lessons-learned report is compiled and published in the intranet. Experience from actual incidents and near-accidents as well as good/best practices are collected and used to improve the safety culture.

The ANDRITZ GROUP's initiatives on the topic of safety are having a positive effect: The accident figures have fallen in previous years, the accident frequency rate (accidents with one or more days of absence per 1 million working hours) has improved by 10% compared to the previous year, and there were also no fatal accidents at work in 2022.

### Industrial accidents

	2022	2021
Accidents at work (with one or more days of absence)	152	163
Accidents at work (with more than three days of absence)*	125	119
Accident frequency (accidents causing one or more days absence per 1 million working hours)	2.8	3.1
Accident frequency (accidents with more than three days of absence per 1 million working hours)	2.3	2.3
Fatal accidents at work (in production and on construction site)	0	0
Severity of accidents (absence periods in hours per accident)	165	176
Number of medical treatment injuries at work	494	741

\* included in accidents at work (with one or more days of absence)

A regular check on efficacy of the safety programs, accident analyses, appropriate handling of accidents and faults as well as controlled communication thereof at all management levels are mandatory. The exact intervals for audits and inspections are defined in the Health and Safety Management Implementation Guideline. The management must ensure that all employees are aware of the policies and safety processes applying at the respective locations.

The safety instructions (regulations), which must be strictly observed, should be handed over personally if possible. A safety inspection is to be conducted at least quarterly in order to ensure that the regulations are observed and remind employees how important this topic is. This safety inspection must also be documented.

Regular training is provided in order to meet technical and legal requirements and guarantee that the possible risks and suitable protective measures are well understood. All new employees must complete online training on safety in the workplace and take a refresher course every two years. In addition, there are some safety training courses for management staff and for employees working in manufacturing. Each location must compile a qualification matrix and an annual safety training schedule.

Subcontractors are also involved in the health and safety measures. They are selected on the basis of certain criteria and assessed to establish whether they can perform the work contracted safely. External companies and third parties who enter ANDRITZ locations must have sufficient information and training on the topic of safety and also be suitably equipped to perform their work safely. Services by external companies and third parties are monitored and assessed, including feedback, so that any shortcomings can be eliminated.

## 8. Environmental management and key energy figures

The environmental data for the ANDRITZ GROUP include manufacturing and office sites owned by ANDRITZ. 48% of all the manufacturing facilities surveyed are located in Europe, 27% in North America, 11% in Asia, 9% in South America, 4% in China, and 1% in Australia. The key consumption figures for 2022 are based on approximate values for some sites, as the figures for the fourth quarter of 2022 were not all available yet at the editorial deadline. As a result, there may be subsequent adjustments to the figures for the previous periods.

All six main groups of manufacturing processes are used at all ANDRITZ production sites worldwide: forming and casting mainly uses electrical equipment, particularly induction furnaces. The other processes, such as rolling, pressing, machining, welding, weaving, soldering and gluing are also performed with the aid of electrically powered machines. Only hardening and annealing processes use gas-powered machinery. As a general principle, the production processes in the ANDRITZ GROUP are not energy-intensive (except for locations in North America and China that have foundries attached).

### a) Energy consumption

The bulk of energy and fuel consumption (district heating, heating oil, natural gas) is used to heat company premises. Natural gas is needed primarily to operate hardening and annealing furnaces. Liquid gas is often used as process energy in metal processing. Gasoline and diesel are mainly used for company vehicles. At some locations, diesel is also required for emergency generators in order to compensate for supply bottlenecks. ANDRITZ strives to reduce energy and fuel consumption. Annual fluctuations in consumption in manufacturing are largely due to the varying workload and make detailed comparisons with previous years difficult.

The amount of purchased electricity remained relatively constant compared to 2021 and amounted to 292,611,189 kWh (2021: 290,813,140 kWh). 43% of the electricity purchased already comes from renewable energy sources. ANDRITZ aims to further increase the share of purchased electricity from renewable energy sources and to promote its own electricity production through photovoltaic plants. The installation of several photovoltaic systems is planned for 2023.

#### Energy consumption\*

	Unit	2022	2021
<b>Externally procured heating</b>	kWh	49,939,421	55,274,409
District heating	kWh	49,939,421	55,274,409
<b>Non-renewable energy carriers for heating</b>	kWh	150,981,523	162,627,003
Fuel oil	kWh	2,985,174	3,344,238
Natural gas	kWh	147,996,349	159,282,765
<b>Non-renewable energy carriers for process heating</b>	kWh	132,638,129	108,800,580
Gasoline	kWh	274,227	348,432
Diesel	kWh	1,275,563	6,630,519
Diesel for emergency generator	kWh	1,314,319	1,051,055
Natural gas	kWh	106,200,010	91,039,699
Liquid (petrol) gas	kWh	23,574,010	9,730,875

\* The key consumption figures are based on projected approximate values to maintain comparability as the complete figures for the 4th quarter of 2022 were not all available before the copy deadline. Due to adjustments made to the consumption figures, the retrospective changes have resulted.

An important goal of the ANDRITZ sustainability program "We Care" is that of reducing greenhouse gas emissions (Scope 1 + 2) by 50% compared to 2019. Direct emissions (Scope 1, primarily from the manufacturing sector) amounted to 20,102 t of CO<sub>2</sub>e in 2022 (2021: 28,205 t CO<sub>2</sub>e). Indirect emissions (Scope 2, from the use of purchased electricity, heat or steam) dropped to 82,341 t of CO<sub>2</sub>e in 2022 (2021: 104,513 t CO<sub>2</sub>e). This is mainly due to the switch of the German sites to electricity from renewable sources.

#### b) Water consumption

Total water consumption in the recording year was 1,249,825 m<sup>3</sup> (2021: 1,017,286 m<sup>3</sup>). The water supply comes primarily from the public water system, but a few locations also use surface water or groundwater. The water is recirculated to third parties only, for example to the municipal wastewater disposal service. Water consumption consists of process water for production plants (including cooling water) as well as water for drinking and for hygiene purposes. A small amount is also needed for hydraulic test stands. Some industrial water is used to generate steam or cool annealing furnaces, or it evaporates in air-conditioning systems.

#### c) Waste

ANDRITZ focuses great attention on the conservation and re-use of materials and raw materials in the course of its business. The efficient use of materials, keeping rejects and waste to a minimum, and economical energy consumption in material processing all play an important role here.

The largest share of waste comes from steel used in the manufacturing process. Metal waste is separated into different types and then recycled. Other recyclable materials like plastic from packaging, waste from wooden crates, cardboard packaging, and wastepaper are collected and recycled. Non-hazardous residual waste and hazardous waste are collected according to the legal provisions and taken away by disposal companies. Special attention is paid to observing all official regulations and record-keeping obligations, particularly when disposing of hazardous substances. All in all, 47,866,224 kg of waste was produced during the reporting year (2021: 45,114,939 kg). 67% of this waste was recycled.

A detailed list of consumption figures can be found in the ESG Data Overview 2022 on the ANDRITZ website [andritz.com](http://andritz.com).

## 9. Manufacturing

ANDRITZ produces custom-tailored machines, key components, plants, systems, as well as spare and wear parts at around 145 service and manufacturing locations worldwide. Around two-thirds of these locations are in Europe and North America and one third in Asia and South America. The majority of the locations manufacture on an order-related basis for one business area, while a few locations manufacture for several or all business areas. The manufacturing facilities focus on order execution in conformity with the contract, highest production quality, highly qualified and skilled workers employed in manufacturing, proactive capacity management, and assigning specialists to product design and quality management.

The manufacturing strategy aims to produce critical key components in terms of technology and quality in ANDRITZ's own production shops. Everything else is purchased from qualified suppliers. With this procedure, it is possible to compensate effectively for any fluctuations in workload and thus make optimum use of manufacturing capacities. Precise planning, high commitment and great flexibility on the part of the staff make short lead times and on-time production possible. Investments in manufacturing are concentrated on the one hand on building up and expanding manufacturing capacities in the emerging markets of Asia and South America and on modernizing existing locations in Central Europe and North America on the other hand.

Focus in the optimization and improvement projects in manufacturing also lies on careful handling of available resources and automation of processes in addition to adapting process management to exact scheduling.

ANDRITZ uses the Manufacturing Execution System (MES) here to control and monitor manufacturing in real time. With this system, it is possible to link all important information on planning, lead time and costs as well as machinery and operating data on one platform, and the system can also be adapted to local requirements if necessary. MES was implemented as a pilot project at the Manufacturing department in Graz and is currently being rolled out in North America and other manufacturing locations in Europe.

The ANDRITZ Production System (APS) plays a key role in continuous improvement of the production processes. It defines the basic principles applying to manufacturing group-wide and provides tools and processes for achieving a lean and effective production process. The overriding goal is to anchor a culture of continuous improvement firmly within the company in order to achieve sustainably excellent results in manufacturing of its products.

The Group Manufacturing Management department offers comprehensive training on the APS. Around 300 employees at 50 manufacturing locations have taken part in various APS training courses since 2017 and developed their process improvement skills further. The improvement projects implemented in the course of the trainings led to significant productivity increases or cost reductions. They will be included as "best practice" in the new oneAPS platform to share and further expand knowledge between sites. The platform can be used by all employees of the ANDRITZ GROUP.

Due to the Covid-19 pandemic and associated travel restrictions, the APS training program was redesigned to include virtual training methods and content. During the reporting period, a first APS Lean Leadership Training with the new methodology was successfully completed. For the first time, the new oneAPS platform was used, which teaches APS lean methods in an interactive form using videos, games, exercises, and training documents.

## 10. Innovation management and digitalization initiatives

ANDRITZ Ventures (AV), which is a part of the Group Business Development function, provides support to all ANDRITZ GROUP business areas in their innovation and digitalization activities. The vision behind this is to help the business areas achieve technological leadership in their respective market segments.

As the central point of contact for open innovation activities, AV reviews and initiates collaborations, strategic partnerships or investments in startups that are intended to strengthen or extend ANDRITZ's technology portfolio sustainably. Furthermore, AV maintains a broad network of innovation partners from the business sector, universities and other organizations with the aim of linking internal and external stakeholders, promoting the exchange of ideas and knowledge, and creating sustainable added value for the ANDRITZ GROUP by means of inspiration and collaboration.

Here, the focus lies mainly on technologies intended to pave the way for the energy transition and more sustainable management in rapidly growing markets. This includes, in particular, technologies for the production of biofuels and green hydrogen as well as carbon capture and energy storage solutions. However, there is also a focus on autonomous plant operation by means of visual detection and artificial intelligence for industrial applications (e.g. the autonomous logyard), augmented and virtual reality applications for digital services and remote start-ups, simulation/digital twins, digital solutions for supply chain management, operational technology (OT), cyber security to safeguard customers' plants, as well as performance monitoring and improvement and preventive maintenance with smart sensors.

In addition, there are several internal initiatives to promote and support innovations and other intrapreneurs. For example, three startup competitions have been held so far, with a total of over 170 entries, from which several projects have already been implemented successfully and further developed as internal startups. These startups are supported with more process orientation in order to move more quickly from the prototype to the scaling phase and thus establish new product groups within the ANDRITZ GROUP. One successful example of this is A-Recovery+ in the chemical pulp sector.

The AV startup competition is a structured program that invites all employees to submit innovative suggestions of products, services, and business models, to develop them, and finally, to launch them successfully on the market. Here, the focus topic of each individual competition is closely aligned with the ANDRITZ GROUP's strategic goals. At the moment, staff are working on innovative solutions in the areas of sustainability by means of green products, green hydrogen, biofuels, reducing CO<sub>2</sub> emissions, and customer relationship management 4.0. As part of the program, there is also a strong focus on networking in joint training courses, on innovation journeys and on sustainable personnel development.

In addition, various education and training opportunities are available with targeted measures to promote the skills of ANDRITZ employees in the field of modern innovation techniques and innovation management. These opportunities are to be extended further in 2023 and supplemented by additional modules and training sessions.

The development of new, external models to support the ANDRITZ GROUP's strategic innovation projects was a special focus during the reporting year. By implementing these formats in 2023, more new innovation projects are to be initiated and the speed of implementation further increased by means of standardization.

## 11. Research and development

Research and development (R&D) is an important part of the ANDRITZ corporate strategy and an essential foundation on which to create internal growth and maintain the ability to compete in the long term. The ANDRITZ research and development activities concentrate on launching products and technologies on the market that protect the environment, are economical with energy and resources, and extend the life cycle of plant and machinery. In the meantime, a significant proportion of revenue is obtained with sustainable solutions and products. Another important focus of research and development work is digitalization.

In the past few years, so-called life cycle assessments (LCAs) were conducted for several products and plants in order to analyze their impact on the environment over their entire life cycle. This includes, production, the utilization phase, and disposal, as well as all related processes before and after (e.g. production of materials and supplies).

Considering the entire life cycle prevents possible negative impacts being moved to other life cycle phases. These analyses are to be extended in the future and also considered in the product development phase. On the other hand, product development can also influence the production and installation processes through design of the products. In addition, better use is to be made of materials during production in order to produce less waste.

The ANDRITZ GROUP spent 113.8 MEUR (2021: 106.6 MEUR) on research and development activities during the reporting period. Research and development expenses, including order-related development work, amounted to around 3% of revenue.

The ANDRITZ GROUP holds approximately 6,600 patent rights. 80% of these patent rights have already been granted, and the remainder is under review. In addition, the Group owns around 2,500 trademarks.

The following selected projects from the business areas represent a part of the diverse research and development spectrum of the past business year:

#### a) Pulp & Paper

CO<sub>2</sub> neutrality, reducing emissions, avoiding fossil fuels, and increasing energy efficiency in pulp and paper production are the focus areas of the business area's research and development activities, with the aim of helping customers achieve their sustainability goals. This is why the CircleToZero™ program was launched, with the aim of developing value-added solutions for pulp and paper mills by minimizing fresh water consumption, reducing waste, and utilizing side streams.

To achieve this, all research and development activities follow the "Reduce, Reuse, Refine" principle. "Reduce" means causing as few emissions as possible by optimizing existing processes. A new concept, that significantly reduces emissions from recovery boilers, and is already in the product development phase, was presented at one mill site. "Reuse" means that side streams can be reused by converting them into new products needed in pulp mill processes. One example is the SulfoLoop sulfuric acid plant, in which commercially available concentrated sulfuric acid is produced in the pulp mill itself. The ANDRITZ SulfoLoop solution is based on Wet gas Sulfuric Acid (WSA) technology for the conversion of wet sulfur-rich gases and elemental sulfur into sulfuric acid. "Refine" aims at the conversion of side streams that are normally burned in the recovery boiler, such as methanol. The ANDRITZ KraftAnol biomethanol plant offers kraft pulp mills the most direct and cost-efficient way to produce commercial grade biomethanol. In the future, it should be possible to operate highly efficient pulp mills with zero emissions and zero waste, and thus CO<sub>2</sub> neutral.

In the paper industry, ANDRITZ R&D activities focus on technologies and services for sustainable fiber treatment and sustainable tissue, paper, and board production. Based on the five pillars of energy, fiber, water, and chemical savings as well as digitalization, intensive research and testing is being carried out in the Fiber R&D Centers (Austria, China, USA), the Tissue Innovation and Application Center (PrimeLineTIAC, Austria), and the Paper Technology Center (Germany). The developments deal with the use of alternative raw materials, fiber savings, carbon reduction in tissue paper production, electrical drying and drying without fossil fuels.

Due to new European regulations to be implemented by 2025 for the recycling of textile waste, many textile manufacturers are increasingly asking for new technologies for textile recycling. ANDRITZ covers several segments in the textile industry value chain: from technologies for textile fiber preparation by shredding or tearing, to complete mechanical recycling lines for nonwovens and yarns, to chemical recycling solutions and complete nonwovens roll good production lines for processing recycled fibers. In addition, ANDRITZ is active in numerous research and development activities, often also in partnerships. In addition, ANDRITZ offers technologies for the production of textile fibers from wood.

The Nonwoven sector is focusing on developing technologies to produce wipes free of plastic. ANDRITZ offers numerous processes for this rapidly growing market segment. In the latest process developments, all types of natural fibers and pulp are being used as raw materials. Various technologies are available for producing wipes that are 100% plastic-free and biodegradable.

The Air Pollution Control sector focused its research and development activities on technologies to reduce emissions (particulate matter and gaseous pollutants) from industrial processes. In view of increasingly stringent emission regulations, ANDRITZ offers its customers various solutions to meet their individual requirements, including carbon capture technologies that enable new and existing plants to operate profitably and reduce their carbon footprint.

### b) Metals

In the Metals business area, research focuses on the reduction of greenhouse gas emissions (mainly CO<sub>2</sub>) from the plants supplied, on the avoidance of pollutants through regeneration concepts of end products from the process chains, and also on the catalytic conversion of gaseous pollutants such as NOx.

The CO<sub>2</sub> reduction is to be achieved by electrifying the plants (instead of operating with gas) and using hydrogen as an energy carrier. Furthermore, the further development of digital products helps customers to operate plants efficiently and thus as economically as possible. In addition, work is being done to continuously minimize the thermal losses of the plants through special lining concepts and energy recovery systems.

Among the most important innovation projects within the existing product portfolio is the "Green Steel CGL" (Continuous Galvanizing Line). The continuous galvanizing lines currently available on the market contain radiant tube heating that is operated with gas-fired radiant tubes and emits large quantities of CO<sub>2</sub>. As a first step, the gas-fired jet pipes are to be replaced by electric jet pipes that can be powered by green electricity. This leads to a drastic reduction in local CO<sub>2</sub> emissions. Other advantages are elimination of NOx emissions, a 40% increase in efficiency, and a much simpler process as there are no more gas pipes. Many galvanizing lines also have a directly fired furnace section. The burners installed there are currently operated with fossil fuel as well. In a second stage, the fossil fuel is to be replaced by green hydrogen. By developing ANDRITZ hydrogen burners for the furnace section, CO<sub>2</sub> emissions can be reduced too. Furthermore, work is continuing on the development of hybrid systems that combine electric heating (using renewable energy sources) and gas heating (e.g. biogas or hydrogen) for pre-heating and heat treatment furnaces. This allows the customer to be provided with customized heating systems for each mode of operation.

The business area is also directing a large R&D focus towards electrolyzers for generating green hydrogen from renewable energy. This project was initially started as a start-up within the ANDRITZ GROUP and is now being continued and expanded as a separate division within the business area. Priority is given to the development of systems based on PEM (Proton Exchange Membrane) and AEL (Alkaline Electrolysis) technologies. Furthermore, the SOEL (Solid Oxide Electrolysis) technology for high-temperature electrolysis is being investigated.

In the hydrogen sector, work is continuing on welding and press technology to develop the mass production of fuel cells (used to generate energy from hydrogen) in order to power buses and trucks. ANDRITZ Soutec and the ANDRITZ affiliate Schuler have been part of a collaboration project to develop plant equipment for serial manufacture of fuel cells on a large scale. For the first process step in the production line, Schuler is supplying the metal forming equipment for stamping and cutting the bipolar plate halves. Thanks to the innovative transfer system "IntraTrans", both bipolar plate halves – anode and cathode – can be produced at the same time with one press stroke. In the subsequent process stage, the bipolar plates undergo gas-tight precision welding by means of remote laser welding equipment. ANDRITZ Soutec developed SOUCELL for this purpose, the most productive laser welding system worldwide for modern manufacture of bipolar plates (BPP).

### c) Hydro

As the world shifts to renewable energy sources, hydropower is becoming an increasingly important part of the energy mix. ANDRITZ's innovative HyBaTec battery storage solution enables hydropower plants to adapt quickly to changing grid conditions. By combining the advantages of hydropower and battery technology, this solution enables faster response and more flexible operation of power stations, making them a reliable and efficient source of renewable energy while significantly reducing mechanical stress.

Another research and development focus was on fish protection. ANDRITZ turbine design incorporates the latest findings for maximum reduction of negative impacts on fish passing through the running turbines. These findings are primarily based on two new techniques: computer-based simulations and experiments at the test rig. Field measurements of fish passage conditions in HPPs conducted in 2021-2022 have successfully validated our design predictions.

With the Metris DiOMera software platform, ANDRITZ offers a solution for further digitalization of hydropower plant operation and maintenance. It supports targeted maintenance work, taking into account the life cycle management of the power plant, in order to define the right scope and timing for maintenance and thus maximize the service life of the plant.

### d) Separation

ANDRITZ Separation business area is focusing its R&D activities on sustainable separation solutions and technologies that help customers achieve their sustainability goals. Various products and process solutions were again successfully introduced to the market in the reporting year.

With the development of Turbex, ANDRITZ provides an efficient extraction solution to produce high-quality extracts from botanicals and natural products. This enables customers to optimize their processes and even use waste streams such as orange peel or brewer's spent grain (BSG) for revenue-generating nutrients. With up to 50% higher yield and requiring up to 30% less energy than conventional extraction methods, ANDRITZ Turbex has a faster return on investment and less environmental impact, because food waste is reduced.

The LiKOSET thickener presents a perfect solution for efficient clarification of liquids and recovery of slurry. Focus is on highly efficient and sustainable processing of lithium needed for the expansion of e-mobility as well as applications in the agricultural industry and for the chemical industry. The modular design enables a short delivery time and provides efficient start up time. The LiKOSET can be combined with the control system Metris addIQ ACE from ANDRITZ also to create a fully integrated automation solution that enables maximum operational efficiency.

Efficient operation and reduced downtimes are provided by the new ANDRITZ screen scroll centrifuge HX. It is designed for improved product quality and maintainability and can process bulk chemicals, minerals, agrochemicals, and food, even under difficult feeding conditions. The introduced features minimize production and maintenance costs and maximize uptime.

### e) Automation

ANDRITZ Automation has been operating successfully in the plant automation sector for over 35 years. In the meantime, the digital solutions from ANDRITZ Digital Solutions – sold under the umbrella brand Metris – are among the leading solutions in industry. ANDRITZ operates Metris performance centers worldwide that provide remote services for plant operators and production managers as well as for local engineering and maintenance staff. With the aid of ANDRITZ remote support, very challenging start-ups of complex plants and machinery were completed successfully during the reporting year.

Work continued in 2022 on the development of solutions for future autonomous plant operation based on artificial intelligence. With the aid of these automated solutions, it is possible to optimize the raw material input, lower the related emissions accordingly and reduce any additional manual intervention needed to a corresponding minimum. A main focus lies here on helping customers in their efforts to make their production processes more sustainable. In addition, research work also concentrated on further developing digital twin technologies for online/offline simulation and on predicting future production scenarios.

## OUTLOOK

Economic experts expect a weakening of the global economy in 2023. High prices – particularly for energy and raw materials – and rising interest rates are putting a strain on global economic growth, which is expected to slow down, especially in Europe and the USA.

Despite the difficult overall economic conditions, the outlook and expectations compared to the previous year remain largely unchanged for the ANDRITZ business areas in 2023. At the moment, ANDRITZ has no specific indications that the general conditions described above will have a significant negative impact in 2023 on project and investment activity by the markets and customers that ANDRITZ serves.

- Pulp & Paper: Unchanged good project and investment activity is expected from today's perspective. In addition to modernization of existing pulp mills, contracts may also be awarded selectively for some new mills. The investments in sustainability planned by many pulp and paper producers should also have a supportive effect.
- Metals: In the Metals Forming (Schuler) sector, the slight increase in project and investment activity is expected to continue. Particularly in the area of e-mobility, the award of individual medium-sized and larger contracts is expected. In the Metals Processing sector, a solid market environment is anticipated in 2023.
- Hydro: In the Hydro business area, the favorable project and investment activity seen in the previous year is expected to continue. The worldwide initiative to promote renewable energy sources – for example lowering Europe's dependency on fossil fuels imported from Russia – and the increasing need to store large quantities of energy in order to balance out volatile peaks in demand should have a positive impact in the medium term. Individual medium- or large-scale orders may also be awarded selectively.
- Separation: Continuing good project and investment activity is expected both in solid/liquid separation and in the feed & biofuel sector.

Due to the continued good business development and the high order intake in the past fiscal year, ANDRITZ currently expects to continue on its growth path in fiscal year 2023 and anticipates an increase in both revenue and earnings compared to 2022.

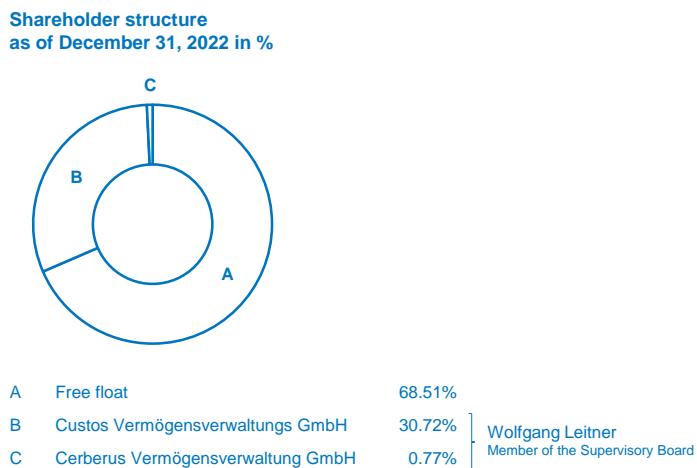
However, if the global economic weakening, that is forecasted by market researchers, for 2023 intensifies, this could have negative effects on processing of orders and on order intake, and hence, a negative impact on ANDRITZ's financial development. In particular, this could necessitate capacity adjustments, which would require financial provisions for all or individual business areas and could have a negative impact on the ANDRITZ GROUP's earnings.

## SHARES AND SHAREHOLDER STRUCTURE

### Disclosure according to Article 243a of the Austrian Commercial Code (Unternehmensgesetzbuch – UGB)

The capital stock of ANDRITZ AG as of December 31, 2022, amounted to 104,000,000 EUR. The proportionate amount of the capital is 1.00 EUR per no-par value share. There are no limitations concerning the voting rights or the transfer of shares.

ANDRITZ has a stable and well-balanced shareholder structure. Around 31.5% of the ANDRITZ AG share capital is partly held directly and partly indirectly by Custos Privatstiftung and by Wolfgang Leitner, a member of the ANDRITZ AG Supervisory Board, respectively. 30.72% belongs to Custos Vermögensverwaltungs GmbH and 0.77% to Cerberus Vermögensverwaltung GmbH. With a free float of around 68.5%, national and international institutional investors and private investors make up the majority of the shareholders. Most of the institutional investors come from the UK, Austria, and Germany, while the bulk of the private investors are from Austria and Germany.



At present, there is no authorized capital. The Annual General Meeting held on March 24, 2021, authorized the Executive Board to purchase treasury shares up to the maximum amount permitted by law for a period of 30 months as from April 1, 2021, and to cancel these company shares where appropriate with the approval of the Supervisory Board without having to consult the Annual General Meeting again beforehand. There is no authorization of the members of the Executive Board – especially regarding the possibility of issuing or buying back shares – that does not result directly from legal stipulations.

On December 2, 2021, the Executive Board and Supervisory Board of ANDRITZ AG adopted a resolution to make use once again of the authorization from the Annual General Meeting to buy back shares. Up to 1,000,000 ANDRITZ shares (equaling 0.96% of the share capital) were to be repurchased through the Vienna Stock Exchange between December 13, 2021, and February 6, 2022. On February 7, 2022, the Executive Board of ANDRITZ AG announced that the buy-back program had been concluded as planned as of February 6, 2022. 450,000 ANDRITZ shares (equal to 0.43% of the share capital) were repurchased between December 13, 2021 and February 6, 2022.

As far as is known to the company, there are no holders of shares with special controlling rights. Furthermore, there are no stipulations regarding the appointment and recall of the members of the Executive Board and the Supervisory Board, nor regarding modifications to the company's Articles of Association that do not result directly from legal stipulations.

There are no significant agreements in which the company participates that would become effective, change, or end in the event of a change in the control of the company following a takeover bid.

According to the terms of the "Schuldscheindarlehen" documents issued in June 2017, August 2018 and May 2019, all lenders are entitled to accelerate maturity of the amount corresponding to their contributions to the "Schuldscheindarlehen" and to require immediate repayment of this principal amount plus the interest accumulating up to the day of repayment in the event of a change of control. Acceleration of maturity shall only apply if the corresponding notice of termination is given within 30 days after the change of control is announced.

Compensation agreements exist between the company and members of its Executive Board for the event of a change of control. No such compensation agreements exist for the members of the Supervisory Board or any employees.

Graz, February 23, 2023

The Executive Board of ANDRITZ AG



Joachim Schönbeck  
President & CEO



Domenico Iacovelli



Humbert Köfler



Norbert Nettesheim  
CFO



Wolfgang Semper

**Disclaimer:**

Certain statements contained in the annual financial report 2022 and in the annual report 2022 constitute "forward-looking statements." These statements, which contain the words "believe," "intend," "expect," and words of a similar meaning, reflect the Executive Board's beliefs and expectations and are subject to risks and uncertainties that may cause actual results to differ materially. As a result, readers are cautioned not to place undue reliance on such forward-looking statements. The company disclaims any obligation to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements made herein, except where it would be required to do so under applicable law.

The annual financial report 2022 and the annual report 2022 contain assumptions and forecasts which were based on the information available up to the copy deadline on February 23, 2023. If the premises for these assumptions and forecasts do not occur, or risks indicated in the chapter "corporate risks" and in the management report in the annual financial report 2022 do arise, actual results may vary from the forecasts made in the annual financial report 2022 and the annual report 2022. Although the greatest caution was exercised in preparing data, all information related to the future is provided without guarantee.

# Consolidated financial statements 2022 of the ANDRITZ GROUP

Consolidated income statement	74
Consolidated statement of comprehensive income	75
Consolidated statement of financial position	76
Consolidated statement of cash flows	77
Consolidated statement of changes in equity	78
Notes to the consolidated financial statements	79
Statement by the Executive Board, pursuant to section 124 (1) of the (Austrian) Stock Exchange Act	169
Glossary	170
Auditor's report	172

# CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

FOR THE 2022 FINANCIAL YEAR

(in MEUR)	Chapter	2022	2021
<b>Revenue</b>	9.	<b>7,542.9</b>	<b>6,463.0</b>
Changes in inventories of finished goods and work in progress		61.7	65.3
Other own work capitalized		4.6	1.8
Other income	10.	139.3	123.1
Cost of materials	11.	-3,995.2	-3,381.0
Personnel expenses	12.	-1,986.8	-1,804.1
Other expenses	13.	-941.0	-749.8
<b>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization (EBITDA)</b>		<b>825.5</b>	<b>718.3</b>
Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets	14.	-242.6	-233.9
Impairment of goodwill	20.	-10.2	-4.8
<b>Earnings Before Interest and Taxes (EBIT)</b>		<b>572.7</b>	<b>479.6</b>
Result from investments accounted for using the equity method	6.	0.8	-3.7
Interest income		41.0	19.3
Interest expense		-32.3	-40.0
Other financial result		-41.3	-15.6
<b>Financial result</b>	15.	<b>-31.8</b>	<b>-40.0</b>
<b>Earnings Before Taxes (EBT)</b>		<b>540.9</b>	<b>439.6</b>
Income taxes	16.	-138.3	-117.9
<b>NET INCOME</b>		<b>402.6</b>	<b>321.7</b>
Net income attributable to owners of the parent		409.6	325.5
Net income allocated to non-controlling interests	33.	-7.0	-3.8
Basic earnings per no-par value share (in EUR)	17.	4.14	3.28
Diluted earnings per no-par value share (in EUR)	17.	4.13	3.27
Proposed or paid dividend per no-par value share (in EUR)	33.	2.10	1.65

# CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

## FOR THE 2022 FINANCIAL YEAR

(in MEUR)	Chapter	2022	2021
<b>NET INCOME</b>		<b>402.6</b>	<b>321.7</b>
Remeasurement of defined benefit plans	22.	26.3	38.9
Changes in the fair value of equity instruments measured at fair value through other comprehensive income	30.	-1.8	5.9
<b>Other comprehensive income (after income taxes) that will not be reclassified to the income statement in subsequent periods</b>		<b>24.5</b>	<b>44.8</b>
Currency translation of foreign operations		14.6	62.5
Cash flow hedges	34.	1.6	-15.4
<b>Other comprehensive income (after income taxes) which can be reclassified to the income statement in subsequent periods</b>		<b>16.2</b>	<b>47.1</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (AFTER INCOME TAXES)</b>		<b>40.7</b>	<b>91.9</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>		<b>443.3</b>	<b>413.6</b>
Total comprehensive income attributable to owners of the parent		449.3	418.2
Total comprehensive income allocated to non-controlling interests		-6.0	-4.6

# CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS OF DECEMBER 31, 2022

(in MEUR)	Chapter	2022	2021
<b>ASSETS</b>			
Property, plant, and equipment	18./19.	1,213.8	1,170.7
Goodwill	20.	787.0	778.3
Intangible assets other than goodwill	21.	160.1	190.9
Investments accounted for using the equity method	6.	13.7	12.9
Investments and other financial assets	31.	71.9	103.8
Other receivables and assets	25.	85.0	86.7
Deferred tax assets	16.	239.7	241.9
<b>Non-current assets</b>		<b>2,571.2</b>	<b>2,585.2</b>
Inventories	26.	1,135.5	905.0
Advance payments made	27.	219.9	152.6
Trade accounts receivable	24.	1,065.1	936.8
Contract assets	9.	1,047.5	935.0
Current tax assets		36.6	16.2
Investments	31.	728.9	670.7
Cash and cash equivalents	32.	1,302.0	1,087.0
Other receivables and assets	25.	380.1	373.3
Assets held for sale	37.	5.0	11.0
<b>Current assets</b>		<b>5,920.6</b>	<b>5,087.6</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>8,491.8</b>	<b>7,672.8</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
Share capital		104.0	104.0
Capital reserves		36.5	36.5
Retained earnings and other reserves		1,708.1	1,434.1
<b>Equity attributable to owners of the parent</b>		<b>1,848.6</b>	<b>1,574.6</b>
Non-controlling interests		-13.9	-7.3
<b>Total equity</b>	<b>33.</b>	<b>1,834.7</b>	<b>1,567.3</b>
Bank loans and other financial liabilities	36.	827.5	1,061.8
Lease liabilities	19.	162.6	185.6
Provisions for employee benefits	22.	312.4	413.6
Provisions	23.	185.4	120.1
Other liabilities	29.	28.6	22.7
Deferred tax liabilities	16.	121.3	123.9
<b>Non-current liabilities</b>		<b>1,637.8</b>	<b>1,927.7</b>
Bank loans and other financial liabilities	36.	253.4	74.9
Lease liabilities	19.	44.8	45.6
Trade accounts payable	28.	983.0	811.1
Contract liabilities from sales recognized over time	9.	1,547.5	1,094.1
Contract liabilities from sales recognized at a point in time	9.	400.5	366.5
Provisions	23.	460.5	544.3
Current tax liabilities		105.8	103.3
Other liabilities	29.	1,223.8	1,138.0
<b>Current liabilities</b>		<b>5,019.3</b>	<b>4,177.8</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>8,491.8</b>	<b>7,672.8</b>

# CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

## FOR THE 2022 FINANCIAL YEAR

(in MEUR)	Chapter	2022	2021
<b>Net income</b>		<b>402.6</b>	<b>321.7</b>
Income taxes		138.3	117.9
Interest result	15.	-8.7	20.7
Depreciation, amortization, and impairment of intangible assets, goodwill as well as property, plant, and equipment		252.8	238.7
Result from investments accounted for using the equity method	15.	-0.8	3.7
Gains/losses from disposal of fixed and financial assets		-34.5	-12.3
Other non-cash income/expenses		93.3	123.3
Change in net working capital	36.	151.1	16.0
Changes in provisions and other assets and liabilities		-131.3	-142.5
Interest received		32.6	17.9
Interest paid		-19.1	-36.3
Dividends received		1.7	1.2
Income taxes paid		-167.2	-140.4
<b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	36.	<b>710.8</b>	<b>529.6</b>
Payments made for property, plant, and equipment and intangible assets		-155.0	-110.3
Payments received for disposals of property, plant, and equipment and intangible assets		46.2	32.2
Payments made for non-current and current financial assets		-636.5	-579.8
Payments received for disposal of non-current and current financial assets		616.8	409.0
Payments made for investments accounted for using the equity method		0.0	-11.2
Net cash flow from company acquisitions	36.	-62.0	-30.5
<b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>	36.	<b>-190.5</b>	<b>-290.6</b>
Payments received from bank loans and other financial liabilities	36.	28.2	70.4
Payments made for bank loans and other financial liabilities	36.	-90.3	-237.8
Payments made for the redemption of lease liabilities	36.	-59.3	-48.5
Dividends paid	33.	-163.8	-100.3
Purchase of non-controlling interests and payments to former shareholders	36.	-0.1	-34.5
Purchase of treasury shares	33.	-16.0	-4.7
<b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>	36.	<b>-301.3</b>	<b>-355.4</b>
<b>CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		<b>219.0</b>	<b>-116.4</b>
Currency translation adjustments		-4.0	44.7
Changes in consolidation scope		0.2	0.4
Valuation allowance		-0.2	0.3
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	32.	1,087.0	1,158.0
Cash and cash equivalents at the end of the period	32.	1,302.0	1,087.0

# CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

## FOR THE 2022 FINANCIAL YEAR

(in MEUR)	Chapter	Share capital	Capital reserves	Retained earnings	Fair value reserve	Reserve of remeasurements of defined benefit plans	Reserve of exchange differences on translation	Attributable to owners of the parent		Non-controlling interests	Total equity
								Treasury shares	Total		
<b>BALANCE AS OF JANUARY 1, 2021</b>		104.0	36.5	1,566.0	9.9	-106.0	-167.7	-185.1	1,257.6	-1.9	1,255.7
Net income				325.5					325.5	-3.8	321.7
Other comprehensive income					-9.5	38.9	63.3		92.7	-0.8	91.9
<b>Total comprehensive income</b>				325.5	-9.5	38.9	63.3		418.2	-4.6	413.6
Dividends	33.			-99.3					-99.3	-1.1	-100.4
Change in treasury shares	33.							-3.1	-3.1		-3.1
Change from share option programs	33.			1.4					1.4		1.4
Changes in ownership interests, without loss of control				-0.2					-0.2		-0.2
Transfers and other changes				-0.9			0.9			0.3	0.3
<b>BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2021</b>		104.0	36.5	1,792.5	0.4	-67.1	-103.5	-188.2	1,574.6	-7.3	1,567.3
<b>BALANCE AS OF JANUARY 1, 2022</b>		104.0	36.5	1,792.5	0.4	-67.1	-103.5	-188.2	1,574.6	-7.3	1,567.3
Net income				409.6					409.6	-7.0	402.6
Other comprehensive income					-0.2	26.3	13.6		39.7	1.0	40.7
<b>Total comprehensive income</b>				409.6	-0.2	26.3	13.6		449.3	-6.0	443.3
Dividends	33.			-163.1					-163.1	-0.6	-163.7
Change in treasury shares	33.			-0.2				-13.7	-13.9		-13.9
Change from share option programs	33.			-2.0					-2.0		-2.0
Hyperinflation	38.			3.7					3.7		3.7
Transfers and other changes				-0.5		0.8	-0.3		0.0		0.0
<b>BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022</b>		104.0	36.5	2,040.0	0.2	-40.0	-90.2	-201.9	1,848.6	-13.9	1,834.7

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS OF DECEMBER 31, 2022

## A

### General information and legal bases

- p.80 1. General information  
p.80 2. Accounting principles  
p.82 3. Accounting policies and use of discretionary judgments and estimates

p.117

22. Personnel-related provisions (employee benefits)

p.124

23. Provisions

## B

### Information on the structure of ANDRITZ

- p.83 4. Consolidation scope  
p.84 5. Acquisitions  
p.87 6. Investments accounted for using the equity method  
p.89 7. Related parties

p.125

24. Trade accounts receivable  
25. Other receivables and assets  
26. Inventories  
27. Advance payments made  
28. Trade accounts payable  
29. Other liabilities

## C

### Result of the year

- p.93 8. Segment reporting  
p.95 9. Revenue  
p.98 10. Other income  
p.99 11. Cost of materials  
p.99 12. Personnel expenses  
p.100 13. Other expenses  
p.100 14. Depreciation, amortization, and impairment property, plant, and equipment and intangible assets other than goodwill  
p.101 15. Financial result  
p.101 16. Income taxes  
p.104 17. Earnings per share

p.128

30. Financial assets and liabilities

p.134

31. Investments and other financial assets

p.135

32. Cash and cash equivalents

p.135

33. Equity

p.141

34. Derivatives

p.146

35. Risk management – risks relating to financial instruments

## G

### Other information

- p.105 18. Property, plant, and equipment  
p.107 19. Right of use assets from lease contracts and lease liabilities  
p.111 20. Goodwill  
p.115 21. Intangible assets other than goodwill

p.155

36. Consolidated statement of cash flows

p.157

37. Assets held for sale

p.158

38. Effects of hyperinflation

p.159

39. Contingent assets and liabilities

p.160

40. Expenses for services by the group auditor

p.160

41. Impacts of the war in Ukraine

p.161

42. Events after the reporting period

p.162

43. Group companies

## A) GENERAL INFORMATION AND LEGAL BASES

### 1. General information

ANDRITZ AG is an Aktiengesellschaft incorporated under the laws of the Republic of Austria and has been listed on the Vienna Stock Exchange since June 2001. The registered office of ANDRITZ AG, the parent company of the ANDRITZ GROUP, is at Stattegger Strasse 18, 8045 Graz, Austria. The ANDRITZ GROUP (the "Group" or "ANDRITZ") is a leading producer of high-technology industrial machinery and operates through four strategic operating segments: Pulp & Paper, Metals, Hydro, and Separation.

The consolidated financial statements are prepared under the responsibility of the Executive Board of ANDRITZ AG and are acknowledged by the Supervisory Board and the Annual General Meeting. On February 23, 2023, the Executive Board approved the consolidated financial statements for the year ending on December 31, 2022.

Various amounts and percentages set out in the consolidated financial statements have been rounded. As a result, totals may differ from the amounts shown. If not stated otherwise, amounts are given in million euros (MEUR).

### 2. Accounting principles

The financial statements were prepared in accordance with all International Financial Reporting Standards (IFRS) published by the International Accounting Standards Board (IASB) and endorsed by the European Union, whose application have been mandatory for 2022. All interpretations published by the IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), which also have to be observed for 2022, have been applied. The consolidated financial statements meet the requirements of section 245a UGB (Austrian Commercial Code) on exempting consolidated financial statements according to internationally accepted accounting standards. Going concern is the basis for accounting and valuation of the assets and liabilities.

#### a) Standards and interpretations applicable for the first time

ANDRITZ has applied the following new or changed standards issued by the IASB and the interpretations issued by the IFRS IC for the financial year beginning on January 1, 2022:

Standard/Interpretation	Title	Effective for annual financial statements for periods beginning on or after	Endorsement by EU
IAS 16	Amendment: Property, plant, and equipment – Proceeds before intended use	January 1, 2022	June 28, 2021
IAS 37	Amendment: Onerous contracts – Costs of fulfilling a contract	January 1, 2022	June 28, 2021
IFRS 3	Amendment: Reference to the framework	January 1, 2022	June 28, 2021
IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 and IAS 41	Annual improvements to IFRS (Cycle 2018-2020)	January 1, 2022	June 28, 2021

The amendment to **IAS 16** clarifies that it is not permitted to deduct income from the cost of property, plant, and equipment that arises from the sale of goods that are produced while an item of property, plant, and equipment is brought into operational condition, except for costs for test runs.

The amendment to **IAS 37** stipulates that the costs of contract performance are made up of the costs that relate directly to the contract. This includes additional costs for the performance of this contract and allocations of other costs that are directly related to the performance of contracts.

The amendment to **IFRS 3** implies that the standard no longer refers to the 1989 framework concept but to the 2018 framework concept, as well as two additions. Contingent assets acquired in a business combination are not to be recognized and an acquirer has to apply IAS 37 or IFRIC 21 instead of the framework concept on business transactions and similar events within the scope of IAS 37 or IFRIC 21 when identifying debts acquired in a business combination.

The **annual improvements to IFRS** (Cycle 2018-2020) provide clarifications on IFRS 1 – First-time Adoption, IFRS 9 – Financial Instruments, IFRS 16 – Leases, and IAS 41 – Agriculture.

These changed standards do not have any or no material effect at ANDRITZ.

#### **b) Standards and interpretations that have been published but not yet applied**

The International Accounting Standards Board (IASB) is working on numerous projects that will only have an impact on business years from 2023 onwards. ANDRITZ has not adopted the following accounting pronouncements that have been issued by the IASB, but are not yet effective:

Standard/Interpretation	Title	Effective for annual financial statements for periods beginning on or after	Endorsement by EU
IAS 8	Amendment: Definition of accounting estimates	January 1, 2023	March 2, 2022
IAS 1	Amendment: Disclosure of accounting policies	January 1, 2023	March 2, 2022
IAS 12	Amendment: Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction	January 1, 2023	August 11, 2022
IFRS 17	Insurance contracts incl. amendments of IFRS 17	January 1, 2023	September 8, 2022
IAS 1	Amendment: Classification of liabilities as current or non-current	January 1, 2024	open
IFRS 16	Amendment: Subsequent measurement of leases as part of a sale-and-lease-back	January 1, 2024	open

The amendment to **IAS 8** concerns the distinction between accounting policies and accounting estimates. The definition of "change in accounting estimates" is replaced by a definition of "accounting estimates".

The first amendment to **IAS 1** regarding information on accounting policies is intended to clarify which accounting policies must be stated in the financial statements.

The amendment to **IAS 12** restricts the scope of the initial recognition exemption, according to which no deferred tax asset or deferred tax liability is to be recognized at the time an asset or liability is added. If deductible and taxable temporary differences of the same amount arise in a transaction, these are no longer subject to the exception rule, so that deferred tax assets and deferred tax liabilities must be formed.

**IFRS 17** regulates the recognition, valuation, presentation, and information for insurance contracts.

The second amendment to **IAS 1** concerns the adjustment of the assessment criteria for the classification of liabilities as current or non-current. In future, only rights that exist at the end of the reporting period should be decisive for the classification of a liability. In addition, further guidelines for the interpretation of the criterion "right to postpone the fulfillment of the debt for at least twelve months" as well as explanations on the characteristic "fulfillment" were included.

The amendment to IFRS 16 contains requirements for the subsequent measurement of leases as part of a sale-and-lease-back for seller-lessees. Subsequent measurement of lease liabilities will be standardized to prevent inappropriate profit realization.

These new or changed standards are not expected to have any or no material effect at ANDRITZ.

### 3. Accounting policies and use of discretionary judgments and estimates

ANDRITZ describes the accounting policies as well as the use of discretionary judgments and estimates in the respective chapters.

#### a) Accounting policies

In the respective chapters, the accounting policies are indicated as follows:



#### ACCOUNTING POLICIES

---

ANDRITZ has consistently applied all accounting policies described in these consolidated financial statements in all periods presented, except for the amendments resulting from the first-time application of new standards in chapter 2.a) Standards and interpretations applicable for the first time. The following section describes the general accounting policies:

##### Consolidation principles

The basis for the consolidated financial statements is the individual financial statements of all fully consolidated companies applying uniform group-wide standards and in accordance with IFRS regulations. Intercompany receivables, liabilities, and internal business transactions, including interim results within the Group, were eliminated. The consolidated financial statements were prepared based on uniform accounting principles for comparable business transactions.

##### Currency translation

The consolidated financial statements are compiled in euros.

##### Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are recorded in the functional currency by applying the exchange rate between the functional currency and the foreign currency at the date of the transaction. Exchange rate differences arising on the settlement of monetary items at rates different from those at which they were initially recorded are recognized in the income statement in the period in which they arise.

##### Foreign subsidiaries

Foreign consolidated subsidiaries are regarded as foreign operations because they are financially, economically, and organizationally autonomous. Their functional currencies are generally their respective local currencies. Items of the statement of financial position of foreign subsidiaries are translated at year-end rates to the presentation currency (euros). Expenses and income are translated using the average exchange rates for the year. All resulting translation differences are included in the item "Reserve of exchange differences on translation" in equity.

The exchange rates used for foreign currency translation of major currencies are as follows:

In number of units per 1 EUR		Rate at reporting date		Average rate for year	
Currency		December 31, 2022	December 31, 2021	2022	2021
BRL	Brazilian real	5.64	6.31	5.44	6.38
CAD	Canadian dollar	1.44	1.44	1.37	1.48
CHF	Swiss franc	0.98	1.03	1.00	1.08
CNY	Chinese renminbi yuan	7.36	7.19	7.08	7.63
DKK	Danish kroner	7.44	7.44	7.44	7.44
GBP	British pound	0.89	0.84	0.85	0.86
INR	Indian rupee	88.17	84.23	82.69	87.44
SEK	Swedish kronor	11.12	10.25	10.63	10.15
USD	US dollar	1.07	1.13	1.05	1.18

### b) Use of discretionary judgments and estimates

Preparation of the consolidated financial statements requires the management to make discretionary judgments, estimates, and assumptions that can affect the applied accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income, and expenses. Actual results may differ from these estimates. Estimates as well as underlying assumptions are reviewed regularly. Revisions of estimates are recognized prospectively. The Group has made key assumptions concerning the future and has identified material sources of estimation uncertainties and discretionary judgments.

ANDRITZ addresses climate-related risks in the respective chapters.

In the respective chapters, the use of discretionary judgments and estimates is indicated as follows:



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

## B) INFORMATION ON THE STRUCTURE OF ANDRITZ

### 4. Consolidation scope



#### ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements include ANDRITZ AG and those companies it controls directly or indirectly. ANDRITZ controls an entity when it is exposed to or has rights to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power of disposition over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control is obtained until the date on which control is lost. Changes in the Group's share in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. When the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, any related non-controlling interests, and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognized through profit or loss.

In case the influence on the Group's assets, liabilities, financial position, and profit or loss of companies controlled is of minor importance, the decision on including them into the consolidation scope is made based on quantitative

and qualitative considerations. The shares in non-consolidated companies are recorded in item "Investments and other financial assets".

The consolidation scope has changed as follows:

	2022	2021		
	Full consolidation	Equity method	Full consolidation	Equity method
<b>Balance as of January 1</b>	<b>165</b>	<b>4</b>	<b>176</b>	<b>4</b>
Acquisitions of companies	9		3	
New foundations	1		1	
Changes in consolidation type	-2		-1	
Mergers and liquidations	-5		-14	
<b>Balance as of December 31</b>	<b>168</b>	<b>4</b>	<b>165</b>	<b>4</b>
Thereof attributable to:				
Domestic companies	7	0	7	0
Foreign companies	161	4	158	4

Due to quantitative and qualitative considerations, 48 companies (2021: 43) controlled by ANDRITZ were not consolidated and 7 associated companies (2021: 7) were not accounted for at-equity, respectively.

### Changes in consolidation type

In the financial year 2022, ANDRITZ no longer consolidated the following companies because of non-fulfillment of the materiality criteria or because of a loss of control:

- ANDRITZ Pumps Germany GmbH, Germany
- ANDRITZ HYDRO SAS, France

The disposal of these subsidiaries resulted in a loss of 0.4 MEUR in 2022.

In the comparison period, ANDRITZ no longer consolidated ANDRITZ HYDRO S.L., Spain, and ANDRITZ HYDRO Ltda, Colombia. The disposal of these subsidiaries resulted in a loss of 0.9 MEUR.

In the comparison period, ANDRITZ Sdn. Bhd., Malaysia, was newly included in the consolidation scope.

— [Read more in chapter 43. Group companies.](#)

## 5. Acquisitions



### ACCOUNTING POLICIES

Business combinations are accounted for by applying the acquisition method if the acquired set of activities and assets meets the definition of a business and the Group has gained control. In determining whether a particular set of activities and assets is a business, the Group assesses whether the set of assets and activities acquired includes at least a resource usage and a substantial process and whether the acquired group is able to provide goods or services.

The purchase price is offset against the revalued net assets of the acquired company (capital consolidation). In doing so, the values at the acquisition date, which is the date on which control of the acquiree was obtained, are used as a

basis. Differences in value are fully recognized. The acquired identifiable assets, liabilities, and contingent liabilities are generally recognized at their fair values in the consolidated statement of financial position, irrespective of the extent attributable to non-controlling interests. Application of the acquisition method requires certain estimates and assumptions to be made, especially concerning the fair values of the intangible assets and property, plant, and equipment acquired, the liabilities assumed at the acquisition date, and the useful lives of the intangible assets and the property, plant, and equipment acquired.

Non-controlling interests can be measured either at cost (partial goodwill method) or at fair value (full goodwill method). The choice of method can be made on a case-by-case basis. It is general practice within the ANDRITZ GROUP to use the partial goodwill method.

In step acquisitions, where a company is acquired in several stages, the fair values of the acquired entity's assets and liabilities are measured in accordance with IFRS 3 – Business Combinations at the date on which control is obtained. Any resulting adjustments to the fair value of the existing interest are recognized in profit or loss. The carrying amount of the assets and liabilities already recognized in the statement of financial position is then adjusted accordingly.

#### a) Bonetti Group

ANDRITZ has signed an agreement to acquire the Bonetti Group, headquartered in Milan, Italy. The closing of the transaction took place in June 2022. Bonetti is a global manufacturer and supplier of doctor, creping, and coater blades, as well as blade holders, and also provides services for paper machines. This acquisition extends and strengthens ANDRITZ's aftermarket business and supplements the company's current Paper Machine Service portfolio (Pulp & Paper operating segment). The company, with around 150 employees, has annual revenue of approximately 25 MEUR and operates five production facilities, thereof two in Italy and one each in the USA, Germany, and Canada. As a result of this acquisition, six fully consolidated companies entered the consolidation scope of ANDRITZ.

#### b) J. Parpala Oy

ANDRITZ has signed an agreement to acquire J. Parpala Oy, Finland. The closing of the transaction took place in August 2022. J. Parpala Oy is a player in the maintenance and repair flue gas cleaning systems for industrial production and power generation plants. Due to the insignificance of this acquisition, no fully consolidated companies were included in the ANDRITZ scope of consolidation.

#### c) Sovema Group

The Schuler subgroup, which is part of the ANDRITZ GROUP, has signed an agreement to acquire Sovema, a group headquartered in Villafranca di Verona, Italy. The closing of the transaction took place in September 2022. Sovema is one of the leading international suppliers of equipment for the production of top-quality battery cells. The company made a name for itself in the automotive sector as well as other industries by building appropriate machines for pilot and laboratory projects, accounting some of the most prominent battery manufactureres worldwide in its customer portfolio. Furthermore, Sovema is the worldwide-only supplier of automated turnkey plants for the mass prduction of lead-acid batteries. The company, with around 170 employees has annual revenue of approximately 50 MEUR and operates subsidiaries in the USA and China. The acquisition expands the existing product range in the Metals operating segment. As a result of this acquisition, two fully consolidated companies entered the consolidation scope of ANDRITZ.

#### d) Đuro Đaković

ANDRITZ has signed an agreement to acquire Đuro Đaković termoenergetska postrojenja d.o.o., Croatia. The closing of the transaction took place in October 2022. The company focuses on designing and manufacturing boiler facilities, energy islands, and power stations that process biomass and waste on grate technology. In the Sector of renewable energy, Đuro Đaković manufactures and delivers complete power stations on a "turn-key" basis with a

power output larger than 2 MWel, producing electricity and heat energy from renewable biomass sources. The acquisition will further expand the product range in the Pulp & Paper operating segment. The company, with 870 employees, generates an annual revenue of approximately 60 MEUR at its two locations in Slavonski Brod and Lužani (both in Croatia). One fully consolidated company was included in the consolidation scope of ANDRITZ.

#### e) Preliminary fair values at the acquisition date

The preliminary fair values of the assets acquired and liabilities assumed are as follows:

(in MEUR)	Pulp & Paper	Metals	Total
Intangible assets other than goodwill	19.3	7.7	27.0
Property, plant, and equipment	29.0	13.8	42.8
Deferred tax assets	0.0	0.5	0.5
Inventories	11.8	20.3	32.1
Advance payments made	7.5	0.4	7.9
Trade accounts receivable	8.4	7.4	15.8
Contract assets	35.3	0.0	35.3
Cash and cash equivalents	16.0	18.4	34.4
Current tax assets	0.7	0.5	1.2
Other receivables and assets	8.4	2.9	11.3
Deferred tax liabilities	-4.7	0.0	-4.7
Bank loans and other financial liabilities	-2.8	-4.5	-7.3
Provisions	-19.7	-3.4	-23.1
Trade accounts payable	-12.7	-7.2	-19.9
Contract liabilities from sales recognized over time	-34.6	0.0	-34.6
Contract liabilities from sales recognized at a point in time	-0.1	-10.2	-10.3
Current tax liabilities	-0.2	-1.1	-1.3
Other liabilities	-18.4	-6.3	-24.7
<b>Net assets</b>	<b>43.2</b>	<b>39.2</b>	<b>82.4</b>
Total comprehensive income allocated to non-controlling interests	0.0	0.0	0.0
Goodwill	11.1	1.5	12.6
<b>CONSIDERATION TRANSFERRED</b>	<b>54.3</b>	<b>40.7</b>	<b>95.0</b>

The goodwill of the acquired companies mainly results from the skills and technical talent of the workforce and the expected synergies from the integration into the ANDRITZ GROUP.

The initial accounting of the assets acquired and liabilities assumed from the contract with Đuro Đaković is based on preliminary figures, because valuations have not been finalized yet. The final evaluation of the balance sheet items will be carried out according to the regulations of IFRS 3 (revised) – Business Combinations.

Transaction costs directly related to the business combination are recognized as an expense incurred in the period (in other expenses). The acquired receivables do not contain any receivables expected to be uncollectible.

The acquisitions have contributed 28.1 MEUR to the ANDRITZ GROUP's revenue and -2.5 MEUR to the ANDRITZ GROUP's EBIT since their first-time consolidation. If the businesses had been acquired at the beginning of the financial year 2022, they would have contributed 143.8 MEUR to the ANDRITZ GROUP's revenue and 0.0 MEUR to the ANDRITZ GROUP's EBIT.



### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The first-time inclusion of individual assets acquired and liabilities assumed is based on preliminary values due to time constraints and not yet final valuations. If, within a year after the acquisition date, new and essential information becomes available about facts and circumstances that existed at the acquisition date and that would have led to corrections of the preliminarily recognized amounts or to additional provisions, the accounting of the acquisitions will be adjusted.

Depending on the type of asset and the availability of information, intangible assets are determined using a suitable valuation method. The fair values of land and buildings are generally determined by external experts. In addition to the assumptions about the future development of the estimated cash flows, these valuations are also significantly influenced by the discount rates used. Analogously to the assets acquired and liabilities assumed, all available information about the circumstances at the time of acquisition is also used for the initial accounting of contingent purchase price liabilities.

Climate-related risks and opportunities were considered in determining the fair value of the acquired intangible assets and property, plant, and equipment, the liabilities assumed at the time of acquisition, and the useful life of the acquired assets and property, plant, and equipment based on the best estimate of future developments according to relevance. Opportunities and risks of environmental issues in acquisitions are already addressed in the purchase process as part of the due diligence. The due diligence performed for Laroche acquisition in 2021 resulted in a deferral of the purchase price of 20% until the 2023 financial year.

## 6. Investments accounted for using the equity method



### ACCOUNTING POLICIES

Associated companies are entities, which the Group has significant influence on, but does not have control or joint control over the financial and operating policies.

Joint ventures are entities over which ANDRITZ and one or more parties exercise joint control and have rights to their net assets.

Associated companies and joint ventures are accounted for at equity and are initially recorded at cost.

Company	Main office	Operating segment	Category	2022	2021
Enmas ANDRITZ Pvt. Ltd.	Chennai, India	PP	Associated company	40.00%	40.00%
VA Brazil Oy	Espoo, Finland	PP	Associated company	40.00%	40.00%
Psiori GmbH	Freiburg im Breisgau, Germany	HY	Associated company	25.10%	25.10%
Smart Press Shop GmbH & Co KG	Halle (Saale), Germany	ME	Joint venture	50.00%	50.00%

The joint venture Smart Press GmbH & Co KG is operated jointly by Schuler Group GmbH and Dr. Ing. h. c. F. Porsche Aktiengesellschaft. The purpose is the highly flexible production of sophisticated chassis parts with pioneering technologies.

The summarized financial information for associated companies and joint ventures is shown in an aggregated form because the individual companies can be considered of minor importance. The following overview shows the items of the statement of financial position and the income statement for companies accounted for using the equity method:

(in MEUR)	2022		2021	
	Associated companies	Joint ventures	Associated companies	Joint ventures
<b>DISCLOSURES ON THE FINANCIAL POSITION</b>				
Non-current assets	5.3	133.6	5.3	136.3
Current assets	4.5	25.5	5.5	7.5
thereof cash and cash equivalents	0.2	6.9	0.3	2.1
<b>Assets</b>	<b>9.8</b>	<b>159.1</b>	<b>10.8</b>	<b>143.8</b>
Non-current liabilities	0.0	119.5	0.0	.5
Current liabilities	4.5	16.4	5.1	16.3
<b>Liabilities</b>	<b>4.5</b>	<b>135.9</b>	<b>5.1</b>	<b>121.8</b>
<b>DISCLOSURES ON THE INCOME STATEMENT</b>				
Revenue	4.9	48.2	5.5	15.9
Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets	-0.2	-5.2	-0.1	-2.6
Interest result	0.0	-2.1	0.0	-1.1
Result for the year	-0.6	1.3	2.8	-9.1

ANDRITZ has the following share of income of companies accounted for using the equity method:

(in MEUR)	2022			2021		
	Associated companies	Joint ventures	Total	Associated companies	Joint ventures	Total
<b>Share of net income</b>						
Share of net income	-0.1	0.6	0.5	0.7	-4.5	-3.8
Share of other comprehensive income	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Share of total comprehensive income</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.6</b>	<b>0.5</b>	<b>0.7</b>	<b>-4.5</b>	<b>-3.8</b>
thereof not recognized in the consolidated financial statements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>thereof recognized in the consolidated financial statements</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.6</b>	<b>0.5</b>	<b>0.7</b>	<b>-4.5</b>	<b>-3.8</b>
Elimination of interim profit	0.0	0.3	0.3	0.0	0.1	0.1
<b>Result from investments accounted for using the equity method</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.9</b>	<b>0.8</b>	<b>0.7</b>	<b>-4.4</b>	<b>-3.7</b>
<b>Aggregate carrying amount of the shares in companies accounted for using the equity method</b>	<b>5.2</b>	<b>8.5</b>	<b>13.7</b>	<b>5.4</b>	<b>7.5</b>	<b>12.9</b>

Non-recognized losses of the financial year amount to 0.0 MEUR (2021: 0.0 MEUR). The cumulative unrecognized losses amount to -1.0 MEUR (2021: -1.0 MEUR). They belong entirely to Enmas ANDRITZ Pvt. Ltd. A loan from a company accounted for using the equity method is guaranteed in the amount of 59.7 MEUR (2021: 59.9 MEUR). In the current year, the two shareholders of the joint venture did not make any contributions to equity (2021: contribution of 11.2 MEUR each).

## 7. Related parties

Under IAS 24 – Related Party Disclosures related party transactions have to be disclosed with entities, as far as they are not already included as consolidated companies in the consolidated financial statements of ANDRITZ AG as well with persons. The members of the Executive Board and the Supervisory Board of ANDRITZ AG have been defined as key management personnel, making them and the close members of their families related parties. The compensation to be disclosed includes the remuneration of the Executive Board and the Supervisory Board.

### a) Related entities

In addition to the companies included in the consolidated financial statements, the Group has relations in the ordinary course of business with non-consolidated subsidiaries, associated companies, and joint ventures that are considered related parties of the Group. As the Group's transfer pricing policy provides transfer prices at arm's length, no transactions are conducted that do not comply with market standards. The non-inclusion of non-consolidated companies in the consolidated financial statements has no significant impact on the Group's net assets, liabilities, financial position, and profit or loss.

The extent of business relations with non-consolidated companies, associated companies, and joint ventures is as follows:

(in MEUR)	2022	2021
<b>REVENUE AND OTHER INCOME</b>	<b>31.0</b>	<b>26.5</b>
with non-consolidated companies	29.7	16.0
with associated companies and joint ventures	1.3	10.5
 <b>EXPENSES</b>	 <b>-37.6</b>	 <b>-22.1</b>
with non-consolidated companies	-35.2	-19.6
with associated companies and joint ventures	-2.4	-2.5
 <b>TRADE AND OTHER RECEIVABLES</b>	 <b>19.7</b>	 <b>20.2</b>
<b>from non-consolidated companies</b>	<b>18.9</b>	<b>18.4</b>
Gross amount	57.2	30.5
Valuation allowance	-38.3	-12.1
<b>from associated companies and joint ventures</b>	<b>0.8</b>	<b>1.8</b>
Gross amount	1.2	2.2
Valuation allowance	-0.4	-0.4
 <b>LIABILITIES</b>	 <b>11.1</b>	 <b>9.8</b>
<b>to non-consolidated companies</b>	<b>11.0</b>	<b>9.8</b>
to associated companies and joint ventures	0.1	0.0

The related companies are mainly sales or supplier companies. The joint venture Smart Press GmbH & Co KG is also categorized as a related company.

— [Read more details in chapter 6.](#) Investments accounted for using the equity method.

### b) Related persons

Business relationships with companies in which members of the Executive Board or the Supervisory Board of ANDRITZ AG work are conducted at arm's length terms and are of minor importance, both individually and collectively.

### **Executive Board**

The Executive Board of ANDRITZ AG was composed of five members as of December 31, 2022:

Name	Function	Date of first appointment	End of current mandate
Joachim Schönbeck	President & CEO	October 1, 2014 (Member of Executive Board) April 8, 2022 (President & CEO)	April 7, 2027
Humbert Köfler	Member of the Executive Board	April 1, 2007	March 31, 2025
Norbert Nettesheim	Chief Financial Officer	December 6, 2019	September 30, 2027
Domenico Iacovelli	Member of the Executive Board	April 8, 2022	April 7, 2027
Wolfgang Semper	Member of the Executive Board	April 1, 2011	March 31, 2023

Wolfgang Leitner, who acted as CFO as of October 1, 1987, and as President and CEO of ANDRITZ AG as of June 29, 1994, stepped down from the Executive Board on April 7, 2022, and was elected as member of the Supervisory Board by the Annual General Meeting. Joachim Schönbeck, who acted as member of the Executive Board as of October 1, 2014, was appointed as Wolfgang Leitner's successor in the function of President and CEO by the Supervisory Board as of April 8, 2022. Furthermore, Domenico Iacovelli was appointed to the Executive Board as of April 8, 2022.

At its meeting on May 27, 2020, the Supervisory Board resolved the compensation policy of ANDRITZ AG, which includes the principles of determining the compensation of the Executive Board, the Supervisory Board of ANDRITZ AG as well as the executives. The primary goal of the compensation policy is to promote long-term and sustainable corporate development above all in the interests of shareholders. The remuneration of the Executive Board is composed of a fixed and a variable/success-based portion. The amount of the variable portion depends on the net income achieved and the achievement of non-financial targets such as currently the accident frequency rate. ANDRITZ aims to reduce the accident frequency rate by 30% each year compared to the previous year. If this target is reached, the variable remuneration for each Executive Board member is 100 TEUR. If the accident frequency rate is unchanged compared to the previous year, the variable remuneration does not apply. If the accident rate improves between 0% and the target value, the variable remuneration is calculated proportionately on a straight-line basis. If the target value is exceeded, the variable remuneration increases linearly up to a maximum of 150 TEUR.

For contracts with members of the Executive Board, the maximum value for the variable annual remuneration was fixed at three times the fixed annual remuneration. Any amounts in excess of this sum will be carried forward as a variable remuneration to the following three years. If the net income of the Group falls short of a defined minimum amount, this results in a "malus" (negative bonus) that is also carried forward to the following years and is a reduction in future variable salary components. If there is a "negative bonus" at the time of leaving, this reduces the entitlements existing upon leaving.

The other remunerations primarily relate to taxable benefits, mainly for company cars and travel expenses, which amount in 2022 to a total of 157 TEUR (2021: 63 TEUR). In addition, ANDRITZ makes insurance contributions for the risk of accidents such as death or disability and for medical expenses. If necessary, ANDRITZ also assumes the costs of keeping two households for up to one year at the start of employment. In the 2022 financial year, the other remuneration components granted amounted to 634 TEUR (2021: 520 TEUR). No advances or loans were granted to members of the ANDRITZ AG Executive Board.

The members of the Executive Board are entitled to receive pension scheme benefits. In addition to a retirement pension, these include benefits in the event of occupational disability as well as pension payments for dependents following the death of the beneficiary. The retirement pension is normally paid from a certain age provided that the employment contract has already been terminated by this date. The administration work has been outsourced to

pension funds. Pension contracts are either defined contribution oriented or defined benefit oriented. If the employment contract is terminated prematurely, contributions made up to this point shall still be vested. The pension amount to which the beneficiary is entitled is not subject to an escalation clause before any benefits become payable; after this, annual adjustments can be made to take account of the development in wages and salaries and of ANDRITZ's economic status.

Some members of the Executive Board shall, upon termination of their function and concurrent termination of employment, be entitled to severance payments in the meaning of section 23 of the Austrian Employees Act unless such termination is the result of justified dismissal. Severance payments in the event of premature termination without good cause of activities as member of the Executive Board are provided for in the Executive Board contracts according to section 27 of the Austrian Salaried Employees Act.

The principles applied in establishing the remuneration of the Executive Board and of senior managers comply with the Austrian Code of Corporate Governance.

The following expenses have been recognized for the Executive Board:

(in TEUR)	2022	2021
Short-term benefits	16,986	12,522
Post-employment benefits	634	521
Share-based payments	611	334
	<b>18,231</b>	<b>13,377</b>

In 2022 a provision of 6,728 TEUR (2021: 5,392 TEUR) was recorded for pensions of former members of the Executive Board and their dependents. Expenses for these pensions amounted to 84 TEUR in 2022 (2021: 89 TEUR). In 2022, 466 TEUR (2021: 423 TEUR) were paid to former members of the Executive Board and their surviving dependents.

ANDRITZ AG took out Directors' and Officers' liability insurance (D&O insurance) for 2022. The policyholder is ANDRITZ AG. The costs are carried by the company. The D&O insurance covers certain personal liability risks of persons in the ANDRITZ GROUP acting under responsibility. The annual costs amount to approximately 700 TEUR (2021: approximately 560 TEUR).

Joachim Schönbeck, Wolfgang Leitner, and Norbert Nettesheim waived their remunerations in their function as members of the Supervisory Board of Schuler Group GmbH.

### **Supervisory Board**

The ANDRITZ AG Supervisory Board was composed of six appointed members and three delegated members by the employee representative organizations as of December 31, 2022:

Name	Function	Date of first appointment	End of current mandate
<b>APPOINTED MEMBERS</b>			
Alexander Leeb	Chairman of the Supervisory Board	March 27, 2019	Until the Annual General Meeting in 2024
Wolfgang Leitner	Deputy-Chairman of the Supervisory Board	April 7, 2022	Until the Annual General Meeting in 2026
Wolfgang Bernhard	Member of the Supervisory Board	July 7, 2020	Until the Annual General Meeting in 2025
Jürgen Hermann Fechter	Member of the Supervisory Board	March 30, 2016	Until the Annual General Meeting in 2026
Alexander Isola	Member of the Supervisory Board	March 30, 2016	Until the Annual General Meeting in 2026
Monika Kircher	Member of the Supervisory Board	March 21, 2014	Until the Annual General Meeting in 2024
<b>DELEGATED MEMBERS</b>			
Georg Auer	Member of the Supervisory Board	July 1, 2011	
Andreas Martiner	Member of the Supervisory Board	February 14, 2001	
Alexander Mori	Member of the Supervisory Board	June 30, 2021	

The remuneration scheme of the Supervisory Board is composed of a fixed and an attendance-related portion. The fixed portion is a total sum, which is to be distributed such that the chairman of the Supervisory Board receives double the amount and his deputy one-and-a-half-times the amount paid to the other members. The second portion consists of a lump sum fee paid in respect of each meeting that the member attends. Subject to approval by the Annual General Meeting, the Supervisory Board remunerations for the 2022 business year amount to a total of 328 TEUR (2021: 315 TEUR). No Supervisory Board remuneration was paid to the Supervisory Board members delegated by the employee representative organizations.

No advances or loans were granted to members of the ANDRITZ AG Supervisory Board. There were no agreements subject to approval between ANDRITZ AG and individual members of the Supervisory Board or companies closely associated with Supervisory Board members.

In 2022, Custos Vermögensverwaltungs GmbH owns 30.72% and Cerberus Vermögensverwaltung GmbH owns 0.77%. The shares in these companies are held directly and some indirectly by Custos Privatstiftung and by Wolfgang Leitner, deputy chairmen of the Supervisory Board of ANDRITZ AG, respectively. A company controlled by Wolfgang Leitner has ceded operation of a corporate jet aircraft owned by the company to a professional private aviation firm. The related expenses for business trips amounted to 647 TEUR in 2022 (2021: 304 TEUR). As of December 31, 2022, a liability to this company amounting to 26 TEUR (2021: 0 TEUR) was recognized in this regard. Wolfgang Leitner waived his remuneration as member of the Schuler Group GmbH Supervisory Board.

The law firm GRAF ISOLA Rechtsanwälte GmbH, in which the Supervisory Board member Alexander Isola acts as a partner, provided consultancy services as a legal advisor to ANDRITZ AG in 2022. These mandates were settled at the respective applicable hourly rates of the law firm. The total volume of fees incurred in 2022 amounted to 21 TEUR (2021: 0 TEUR).

Until June 2022 the former chairman of the Supervisory Board, Christian Nowotny, was also a member of the Schuler Group GmbH Supervisory Board and received a remuneration amounting to 11 TEUR as well as attendance fees in the amount of 7 TEUR for the 2022 business year (2021: 25 TEUR as well as attendance fees in the amount of 14 TEUR).

## C) RESULT OF THE YEAR

### 8. Segment reporting

#### a) Operating segments

For management purposes, the Group is divided into four operating segments on a worldwide basis:

##### **ANDRITZ Pulp & Paper (PP)**

ANDRITZ Pulp & Paper provides sustainable technology, automation, and service solutions for the production of all types of pulp, paper, board, and tissue. The technologies and services focus on maximum utilization of raw materials, increased production efficiency, lower overall operating costs as well as innovative decarbonization strategies and autonomous plant operation. Boilers for power generation, flue gas cleaning systems, various nonwoven technologies, panelboard (MDF) production systems, as well as recycling and shredding solutions for numerous waste materials also form a part of this operating segment. State-of-the-art IIoT technologies as part of Metris digitalization solutions complete the comprehensive product offering.

##### **ANDRITZ Metals (ME)**

ANDRITZ Metals is – via the Schuler Group – one of the world's leading suppliers of technologies, plants, and digital solutions in metal forming. The product portfolio also includes automation and software solutions, process know-how, and service. In the metals processing sector, the operating segment offers innovative and market-leading solutions for the production and processing of flat products, for welding systems and furnaces, as well as services for the metals processing industry.

##### **ANDRITZ Hydro (HY)**

ANDRITZ Hydro is one of the globally leading suppliers of electromechanical equipment and services for hydropower plants in the dynamically growing global market for renewable energies. With over 180 years of experience and an installed capacity of more than 470 GW output worldwide, the operating segment provides complete solutions for new and existing hydropower plants of all sizes. The services offered range from plant diagnosis, refurbishment, modernization, and upgrade of entire hydropower plants. Pumps for irrigation, water supply and flood control as well as turbo generators are also part of this operating segment's portfolio.

##### **ANDRITZ Separation (SE)**

ANDRITZ Separation provides mechanical and thermal technologies as well as services and the related automation solutions for solid/liquid separation, serving the chemical, environmental, food, and the mining and minerals industries. The customized, innovative customer solutions focus on minimizing the use of resources and achieving highest process efficiency, thus making a substantial contribution towards sustainable environmental protection. In addition, the operating segment offers technologies and services to produce animal feed and biomass pellets.

These strategic operating segments form the basis of the internal reporting structure to the Executive Board as the key decision maker. The accounting and valuation principles of the individual segments are the same as those of the Group. The operating segment Separation also contains the Feed & Biofuel operating segment for which the Executive Board obtains a separate reporting. As the thresholds of the Feed & Biofuel operating segment are below the limits, both operating segments are condensed to one reportable segment. According to the internal reporting structure, all revenue as well as all direct and indirect expenses (including overhead and administrative costs) are allocated to operating segments and reflect the management structure of the organization and the predominant sources of risks and opportunities. The key measure of operating performance is Earnings Before Interest, Taxes, and Amortization (EBITA). There are no substantial intersegmental transactions. All consolidation effects related to the income statement are included in the respective operating segment.

## Information by operating segment

### 2022

(in MEUR)	PP	ME	HY	SE	Total
Revenue	3,591.1	1,621.2	1,539.0	791.6	7,542.9
EBITDA	471.0	100.9	156.0	97.6	825.5
EBITA	387.8	62.3	114.7	83.7	648.5
Capital expenditure	105.5	31.8	29.7	17.4	184.4
Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets	123.6	63.5	41.5	14.0	242.6
Result from investments accounted for using the equity method	0.0	0.9	-0.1	0.0	0.8
Carrying amount of investments accounted for using the equity method	0.0	8.5	5.2	0.0	13.7

### 2021

(in MEUR)	PP	ME	HY	SE	Total
Revenue	3,070.6	1,366.1	1,345.1	681.2	6,463.0
EBITDA	423.4	81.7	133.0	80.2	718.3
EBITA	346.0	38.4	95.4	66.7	546.5
Capital expenditure	90.6	25.5	28.7	15.3	160.1
Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets	114.8	67.4	38.2	13.5	233.9
Result from investments accounted for using the equity method	0.0	-4.4	0.7	0.0	-3.7
Carrying amount of investments accounted for using the equity method	0.0	7.5	5.4	0.0	12.9

### b) Geographical areas

The Group's activities are mainly conducted in Europe, North America, South America, China, and Asia (without China). External revenue allocated by geographical areas is based on the location of the customers.

## Information by geographical areas

### 2022

(in MEUR)	Europe	North America	South America	China	Asia (without China)	Rest of the world and consolidation	Total
External revenue	2,225.0	1,771.7	1,135.5	872.3	1,261.6	276.8	7,542.9
Non-current assets	847.9	248.4	119.7	201.3	34.5	794.1	2,245.9
Capital expenditure	85.3	23.7	18.6	45.7	8.6	2.5	184.4

### 2021

(in MEUR)	Europe	North America	South America	China	Asia (without China)	Rest of the world and consolidation	Total
External revenue	2,136.3	1,308.7	867.7	1,071.3	803.5	275.5	6,463.0
Non-current assets	869.3	240.9	98.9	187.4	35.0	795.1	2,226.6
Capital expenditure	90.2	13.9	17.8	32.2	4.9	1.1	160.1

External revenue in Europe includes an amount of 154.2 MEUR (2021: 129.1 MEUR) recognized in Austria. Non-current assets of 318.7 MEUR (2021: 316.9 MEUR) are located in Austria.

### c) Key customers

There is no revenue from transactions with a single external customer that amounts to 10% or more of the Group's revenue.

## 9. Revenue



### ACCOUNTING POLICIES

Revenue includes all income resulting from the typical business activities of the ANDRITZ GROUP and is recognized in accordance with IFRS 15 from contracts with customers. Accordingly, ANDRITZ recognizes revenue when control of a promised product or service is transferred to a customer. The rules of IFRS 15 are implemented as part of the 5-step model: the model starts with the identification of the contract with the customer, followed by the identification of separate performance obligations. According to this, separately identifiable services as well as bundles of products and services are to be separated. In the third step, the transaction price is determined. The transaction price is the amount of the consideration to which the supplying company is entitled as expected in exchange for the goods or services supplied. Subsequently, the transaction price is allocated to the identified performance obligations. In the last step, the revenue is recognized when the performance obligation is satisfied. Revenue is recognized either over time or at a point in time.

The majority of revenues at ANDRITZ are recognized **over time**. Revenue is recognized over time in accordance with performance progress using input- or output-oriented methods. Orders that are recognized over time are characterized by individual contract terms with fixed prices. The performance progress is measured mainly by the input-oriented method ("cost-to-cost method"). In applying the cost-to-cost method, revenue and order margins are recorded relative to the ratio of accumulated costs to the estimated total costs to complete. Changes of the total estimated order costs and losses, if any, are recognized in the income statement for the period in which they incur. For technological and financial risks that might occur during the remaining project period, an amount individually assessed for each order is included in the estimated order costs. For expected costs of warranty, provisions are recorded in accordance with the profit realization. Upon completion of an order, the remaining warranty risk is reassessed.

If the criteria set forth in IFRS 15 for revenue recognition over time are not met, the revenue is recognized **at a point in time**. At ANDRITZ, a customer obtains control over a promised product or service mainly when the asset is accepted or when the risks and rewards of ownership are transferred.

Impending losses are recorded when it is probable that the total project costs will exceed the revenue.

#### Contract balances

In case advance and progress payments received from customers exceed the performance progress for contracts with the revenue recognized over time, contract liabilities from revenue recognized over time are recorded, otherwise contract assets are recognized. Advance payments received from customers for contracts recognized at a point in time are presented as item "contract liabilities from sales recognized at a point in time" in the consolidated statement of financial position.

Contract assets and contract liabilities are within the ordinary business cycle of ANDRITZ and are reported as current assets and liabilities, respectively. Amounts originally recorded as contract assets are reclassified to trade accounts receivable at the time when invoiced to customers. In case several contracts with a customer are to be combined into one contract for revenue accounting purposes, the contract assets and contract liabilities are netted.

**a) Nature of products and services, timing of satisfaction of performance obligations, and significant payment terms**

ANDRITZ is a supplier of plants, equipment, and services for the pulp and paper industry (Pulp & Paper), the metalworking and steel industries (Metals), hydropower stations (Hydro), and for solid/liquid separation in the municipal and industrial sectors as well as for animal feed and biomass pelleting (Separation).

— [Read more in chapter 8.](#) Segment reporting.

Within **capital systems**, ANDRITZ fulfills the performance obligations using the input-oriented method (cost-to-cost method) if the conditions for the revenue recognition over time according to performance progress are met. The criteria for revenue recognition over time are on the one hand the fact that there is no alternative use and on the other hand, that ANDRITZ has an enforceable right to payment for performance completed to date (costs plus an appropriate margin). If the criteria are not met, the performance obligations are met at a point in time as soon as a customer obtains control over a promised product or service. This is especially the case when the asset is finally accepted. Payments and down payments of customers are made – depending on the content of the contract – already before the project starts and/or in regular intervals or after reaching certain milestones.

In the **service** business, ANDRITZ basically fulfills the performance obligations with simultaneous use by the customer while the service is rendered. Revenue is recognized over time. For services on site at the customer's premises, repairs or maintenance with a short runtime or execution time, the revenue is recognized at a point in time. The invoicing of services by ANDRITZ and the payment by the customer are made on a regular basis.

Invoices are issued in accordance with the terms and conditions of the contract, whereby the terms of payment depend, among other things, on the country risk or customer credit risk.

With regard to the satisfaction of the performance obligations, it is evaluated whether two or more contracts with customers are to be combined into one performance obligation or whether one contract with a customer is to be divided into several performance obligations. If a contract is divided into several performance obligations, the total consideration is allocated to the respective performance obligations based on the estimated stand-alone selling prices. Since ANDRITZ's products and services predominantly represent customer-specific solutions, the stand-alone selling prices are mainly the expected costs plus a margin. Contracts with customers may also contain variable components such as bonuses, contractual penalties, or other claims from the customer or from ANDRITZ. Variable consideration is considered to the extent that it is most likely to occur.

In the financial year 2022, there were no significant financing components.

For projects with contractually agreed standardized **warranty services** ("assurance-type-warranty"), ANDRITZ recognizes provisions in accordance with revenue recognition. In exceptional cases where an additional warranty, beyond the standard ("service-type-warranty") is contractually agreed upon, a separate performance obligation arises, to which part of the consideration is attributed.

### b) Disaggregation of revenue

The following table shows the external revenue of ANDRITZ by the reported segments:

(in MEUR)	Pulp & Paper		Metals		Hydro		Separation		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>REGIONS</b>										
Europe	1,051.6	959.1	538.1	558.1	398.9	409.9	236.4	209.2	2,225.0	2,136.3
North America	673.7	515.6	506.0	338.7	379.7	276.1	212.3	178.3	1,771.7	1,308.7
South America	936.7	685.4	17.4	29.6	93.1	84.4	88.3	68.3	1,135.5	867.7
Asia (without China)	490.9	364.8	333.3	86.0	331.1	261.1	106.3	91.6	1,261.6	803.5
China	360.6	476.6	215.4	339.4	193.5	151.2	102.8	104.1	872.3	1,071.3
Others	77.6	69.1	11.0	14.3	142.7	162.4	45.5	29.7	276.8	275.5
	<b>3,591.1</b>	<b>3,070.6</b>	<b>1,621.2</b>	<b>1,366.1</b>	<b>1,539.0</b>	<b>1,345.1</b>	<b>791.6</b>	<b>681.2</b>	<b>7,542.9</b>	<b>6,463.0</b>
<b>TYPE OF REVENUE RECOGNITION</b>										
Over time	2,106.4	1,807.2	1,012.4	844.0	1,239.3	1,067.9	291.5	235.2	4,649.6	3,954.3
At a point in time	1,484.7	1,263.4	608.8	522.1	299.7	277.2	500.1	446.0	2,893.3	2,508.7
	<b>3,591.1</b>	<b>3,070.6</b>	<b>1,621.2</b>	<b>1,366.1</b>	<b>1,539.0</b>	<b>1,345.1</b>	<b>791.6</b>	<b>681.2</b>	<b>7,542.9</b>	<b>6,463.0</b>
<b>REVENUE CATEGORIES</b>										
Capital systems	1,967.2	1,688.7	1,212.5	1,018.0	954.3	803.6	410.1	344.7	4,544.1	3,855.0
Service	1,623.9	1,381.9	408.7	348.1	584.7	541.5	381.5	336.5	2,998.8	2,608.0
	<b>3,591.1</b>	<b>3,070.6</b>	<b>1,621.2</b>	<b>1,366.1</b>	<b>1,539.0</b>	<b>1,345.1</b>	<b>791.6</b>	<b>681.2</b>	<b>7,542.9</b>	<b>6,463.0</b>

### c) Contract balances

ANDRITZ recognizes contract assets in the context of revenue recognition over time in case the performance progress exceeds advance payments received from customers. In the financial year 2022, cumulative impairment on contract assets was increased by 0.1 MEUR (2021: Reduction of impairment by 1.7 MEUR). Due to acquisitions, contract assets increased by 35.3 MEUR (2021: 0.0 MEUR). Amounts originally presented as contract assets are reclassified to trade accounts receivable at the time when rights become unconditional. This usually happens when the invoices are issued to the customer.

If advance payments received from customer contracts with revenue recognition over time exceed the performance progress, contract liabilities from sales recognized over time are recorded. Revenue recognized in the reporting period that was included in the contract liabilities from sales recognized over time at the beginning of the period amounted to 779.4 MEUR (2021: 696.2 MEUR). Due to acquisitions, contract liabilities increased by 34.6 MEUR (2021: 0.0 MEUR).

Advance payments received from customer contracts with revenue recognition at a point in time are presented as contract liabilities from revenue recognized at a point in time. These are generally recognized as revenue in the subsequent fiscal year.

Cumulative catch-up adjustments to revenue, including adjustments arising from a change in the measure of progress, a change in an estimate of the transaction price or a contract modification as well as revenue recognized in the reporting period from performance obligations (partially) satisfied in previous periods amount to less than one percent of the total revenue of a fiscal year.

#### d) Transaction price assigned to the remaining performance obligations

The following overview shows the order backlog as of December 31, 2022 with expected revenue recognition in the following periods:

(in MEUR)	2023	2024 and later	Total
Pulp & Paper	3,143.5	1,104.9	4,248.4
Metals	1,423.1	515.0	1,938.1
Hydro	1,346.6	1,818.9	3,165.5
Separation	557.8	66.7	624.5
	<b>6,471.0</b>	<b>3,505.5</b>	<b>9,976.5</b>

ANDRITZ has not made use of the practical expedient in accordance with IFRS 15.121.

#### e) Contract costs

ANDRITZ assumes that sales commissions paid to intermediaries as a result of concluding the contract are eligible for reimbursement. At ANDRITZ, all contract costs can be attributed directly to the contract initiation. The capitalized contract costs are included in the item "Other receivables" and amount to 11.2 MEUR as of December 31, 2022 (2021: 9.8 MEUR). According to the performance progress, 5.9 MEUR were amortized in the financial year 2022 (2021: 8.8 MEUR). In the fiscal year, no significant impairment losses were recorded.



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

Over time revenue recognition is made in accordance with performance progress using input- or output-oriented methods. The accounting for orders with revenue recognition over time is based on estimations for order costs, expected consideration as well as order risks including technical, political, and financial risks. These estimations are reviewed regularly and adjusted accordingly. Although these estimations are based on all information available on the balance sheet date, substantial changes after the balance sheet date are possible.

The evaluation of whether two or more contracts with customers are to be combined into one performance obligation or whether a contract with a customer must be allocated to several performance obligations requires judgment that may affect the recognition of revenue or profit. Variable consideration is estimated at the most likely amount. Estimates are based primarily on expectations as well as on historical, current, and forecasted information available as of the balance sheet date.

### 10. Other income



#### ACCOUNTING POLICIES

The presentation for grants related to income varies, whether the grant offsets several expense categories or not. Consequently, grants related to R&D activities are presented as other income, whereas grants related to a specific expense category are credited directly to this expense category.

(in MEUR)	2022	2021
Government grants	36.1	30.3
Profit on disposal of intangible assets and property, plant, and equipment	35.6	15.3
Income from scrap material	12.4	8.7
Rental income	10.6	10.1
Insurance income	4.4	5.5
Exchange rate gains	0.0	7.8
Miscellaneous	40.2	45.4
	<b>139.3</b>	<b>123.1</b>

Miscellaneous other income includes, among other things, 6.7 MEUR from the reversal of impairment on trade accounts receivable.

## 11. Cost of materials

(in MEUR)	2022	2021
Expenses for raw materials, supplies, and goods purchased	3,198.5	2,689.3
Expenses for services purchased	796.7	691.7
	<b>3,995.2</b>	<b>3,381.0</b>

## 12. Personnel expenses

(in MEUR)	2022	2021
Wages and salaries	1,610.3	1,465.5
Expenses for social security and others	310.4	283.4
Pension expenses	54.7	49.5
Severance expenses	6.6	6.6
Termination expenses	4.8	-0.9
	<b>1,986.8</b>	<b>1,804.1</b>

Government grants for personnel cost of 0.7 MEUR (2021: 8.2 MEUR) were recorded as a reduction of expenses.

The number of employees within the ANDRITZ GROUP was as follows:

(headcount)	2022	2021
Waged employees	11,309	10,234
Salaried employees	17,785	16,570
<b>EMPLOYEES (AS OF END OF PERIOD; WITHOUT APPRENTICES)</b>	<b>29,094</b>	<b>26,804</b>
Waged employees	10,664	10,286
Salaried employees	17,044	16,546
<b>EMPLOYEES (AVERAGE; WITHOUT APPRENTICES)</b>	<b>27,708</b>	<b>26,832</b>

## 13. Other expenses

(in MEUR)	2022	2021
Sales expenses	243.4	201.9
Administrative and consulting expenses	140.3	128.6
Travel expenses	131.8	93.3
Repairs and maintenance	125.8	108.4
Expenses for energy and water	62.9	47.4
Insurance premiums and charges	49.1	42.1
Bank charges, guarantees, and similar expenses	34.7	23.0
Rents and lease expenses	32.5	28.5
Other taxes and charges	28.7	24.2
Exchange rate losses	5.8	0.0
Expenses for valuation allowance and bad debt losses for receivables	4.0	5.3
Miscellaneous	82.0	47.1
	<b>941.0</b>	<b>749.8</b>

Miscellaneous other expenses include, but are not limited to, expenses for further training of employees and expenses for industrial patents, rights, and licenses.

## 14. Depreciation, amortization, and impairment of property, plant, and equipment and intangible assets other than goodwill

(in MEUR)	2022	2021
<b>Property, plant, and equipment</b>		
Depreciation	163.5	159.9
Impairment losses	7.1	5.1
<b>Intangible assets other than goodwill</b>		
Amortization	72.0	68.8
Impairment losses	0.0	0.1
	<b>242.6</b>	<b>233.9</b>

The main impairment losses on property, plant, and equipment were recognized for buildings and technical equipment in Austria. These impairment losses on property, plant, and equipment were mainly recorded in the Pulp & Paper operating segment.

## 15. Financial result

The financial result comprises the following:

(in MEUR)	2022	2021
Result from investments accounted for using the equity method	0.8	-3.7
Interest income	41.0	19.3
Interest expense	-32.3	-40.0
Other financial result	-41.3	-15.6
	<b>-31.8</b>	<b>-40.0</b>

From obligations for pensions, severance payments, and other long-term employee benefits as well as return on plan assets +4.1 MEUR interest income (2021: -3.8 MEUR interest expense) is included in interest expense as well as interest expense on leases of -4.3 MEUR (2021: -4.5 MEUR).

The item "Other financial result" includes exchange rate gains and losses on loans and cash accounts of -21.1 MEUR (2021: -8.8 MEUR), valuation effects on securities of -8.6 MEUR (2021: -0.5 MEUR), as well as the gain or loss on the net monetary position from hyperinflation of -6.7 MEUR (2021: 0.0 MEUR).

## 16. Income taxes



### ACCOUNTING POLICIES

---

Income taxes include current and deferred taxes. Current and deferred taxes are recognized in profit or loss except to the extent that the taxes are related to a business combination or to items recognized in other comprehensive income. Current taxes comprise the expected tax due (or tax receivable) on the taxable income (or the tax loss) for the financial year based on the income tax rates applicable respectively and all adjustments to the tax debt in respect of previous years. Actual tax liabilities also contain all tax debts arising as a result of dividends being declared. Current tax receivables and liabilities are offset if a legal right exists towards a tax authority to settle on a net basis. In the case of values determined in tax statements that cannot be realized the expected effects of these uncertain tax positions are considered.

Deferred taxes are recognized for temporary differences between the net book value of assets and liabilities in the IFRS consolidated financial statements and their tax bases at the level of the subsidiaries. Deferred taxes are not recognized for

- taxable temporary differences in the initial recognition of goodwill,
- temporary differences in the initial recognition of assets or liabilities in a business transaction which is not a business combination and affects neither the accounting profit nor the taxable profit,
- temporary differences in connection with shares in subsidiaries, associated companies, and joint ventures provided that the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is likely that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.

Deferred taxes are measured in accordance with the tax rates (and tax regulations) applicable on the balance sheet date or which have essentially been passed as law and are expected to be applicable on the date when the deferred tax credits are realized, or deferred tax liabilities are settled. A deferred tax asset is recognized for

unused tax losses, unused tax credits, and deductible temporary differences to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which it can be utilized. Deferred tax assets are assessed at every reporting date and reduced to the extent to which it is no longer likely that the related tax advantage will be taken of. Provided that the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same tax authority as well as that there is also a legally enforceable right to offset actual tax receivables against actual tax liabilities, deferred tax assets and liabilities are offset.

On January 20, 2022, the eco-social tax reform was passed in the third reading in the plenum of the National Council, which, among other things, provides for a gradual reduction in the corporate income tax rate in Austria from 25% to 24% in 2023 and finally to 23% in 2024. These changes in the corporate tax rate have already been considered in the calculation of deferred taxes.

Within the ANDRITZ GROUP, a tax group according to section 9 KStG 1988 (Austrian Corporate Tax Act) consists of ANDRITZ AG as head, ANDRITZ HYDRO GmbH as domestic member as well as OTORIO LTD, Israel, and ANDRITZ DELKOR (Pty) Ltd., South Africa, as foreign members. A tax compensation agreement was concluded. Furthermore, two fiscal unities between selected affiliated companies availing of profit and loss absorption agreements exist in Germany. In addition, comparable tax groups exist in the USA, United Kingdom, France, Italy, and the Netherlands.

(in MEUR)	2022	2021
Current taxes	-153.9	-177.0
Deferred taxes	15.6	59.1
	<b>-138.3</b>	<b>-117.9</b>

The reconciliation of the calculated income tax expense to the effective tax expense is depicted below. The calculated tax expense in the amount of 135.2 MEUR is determined by multiplying the Earnings Before Taxes in the amount of 540.9 MEUR by the applicable tax rate of 25% for ANDRITZ AG:

(in MEUR)	2022	2021
Earnings Before Taxes (EBT)	540.9	439.6
Calculated tax expense (25% in 2022 and 25% in 2021)	-135.2	-110.0
Increase (-)/Decrease (+) of tax expense by:		
Non-tax-deductible expenses	-19.4	-24.9
Tax allowances and tax-exempted income	6.9	6.5
Foreign tax rate differential arising from foreign fiscal jurisdictions	16.5	20.1
Effects of changes in tax rates	-0.3	-2.1
Taxes for prior years	-7.7	-2.7
Change in valuation allowance; non-recognition of deferred tax assets	25.6	15.8
Non-deductible impairment of goodwill	-2.6	-1.2
Non-allowable withholding taxes; foreign operating site taxes	-18.4	-18.6
Others	-3.7	-0.8
<b>Effective tax expense</b>	<b>-138.3</b>	<b>-117.9</b>
in % of EBT	-25.6%	-26.8%

The nominal income tax rates applicable for subsidiaries abroad are between 9.0% and 34.0% (2021: 9.0% and 34.0%) in the financial year.

The changes of deferred taxes in the statement of financial position are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Deferred tax assets	241.9	207.7
Deferred tax liabilities	-123.9	-145.0
<b>Balance as of January 1</b>	<b>118.0</b>	<b>62.7</b>
Deferred taxes recognized in income statement	15.6	59.1
Deferred taxes recognized in other comprehensive income	-13.9	-3.4
Changes in consolidation scope	-4.2	-4.1
Currency translation adjustments	2.9	3.7
<b>Balance as of December 31</b>	<b>118.4</b>	<b>118.0</b>
Thereof:		
Deferred tax assets	239.7	241.9
Deferred tax liabilities	-121.3	-123.9

The following deferred tax assets and liabilities are the result of the temporary valuation differences between the book values of the consolidated statement of financial position according to IFRS and the relevant tax bases as of December 31:

(in MEUR)	2022		2021	
	Assets	Deferred taxes	Assets	Deferred taxes
Intangible assets other than goodwill	8.7	-36.1	6.5	-41.1
Property, plant, and equipment	5.2	-77.4	9.9	-81.2
Financial assets	8.3	-1.5	10.6	-4.2
Inventories	84.3	-8.0	243.2	-8.0
Receivables and other assets	89.5	-207.5	62.4	-278.9
	<b>196.0</b>	<b>-330.5</b>	<b>332.6</b>	<b>-413.4</b>
Provisions	100.0	-17.4	139.2	-38.6
Liabilities	176.8	-84.8	196.3	-136.5
	<b>276.8</b>	<b>-102.2</b>	<b>335.5</b>	<b>-175.1</b>
Tax loss carry forwards and other deductible expenses to be carried forward	192.1	0.0	191.1	0.0
<b>Deferred taxes before non-recognition and netting</b>	<b>664.9</b>	<b>-432.7</b>	<b>859.2</b>	<b>-588.5</b>
Non-recognized deferred tax assets	-113.8	0.0	-152.7	0.0
	<b>551.1</b>	<b>-432.7</b>	<b>706.5</b>	<b>-588.5</b>
Netting	-311.4	311.4	-464.6	464.6
<b>Net deferred tax assets and liabilities</b>	<b>239.7</b>	<b>-121.3</b>	<b>241.9</b>	<b>-123.9</b>

Non-recognition of deferred tax assets applies to the following (gross values):

(in MEUR)	2022	2021
Deductible temporary differences	147.2	167.8
Tax loss carry forwards	332.9	397.8

The unrecognized tax loss carry forwards (gross values) include an amount of 3.9 MEUR (2021: 8.3 MEUR), which are subject to expiration within the next five years. Tax groups in Germany avail of frozen loss carry forwards for corporate income tax of 3.3 MEUR (2021: 2.7 MEUR) and for trade tax of 2.6 MEUR (2021: 3.2 MEUR).

The deductible temporary partial write-downs (amounts for outstanding sevenths from tax write-downs on investments) calculated in accordance with Austrian tax law amounted to 0.2 MEUR (2021: 1.0 MEUR). For this amount, deferred tax assets of 0.1 MEUR (2021: 0.3 MEUR) were recognized.

Regarding investments in subsidiaries, branches, and associated companies as well as in interests in joint ventures no deferred tax liabilities were recognized for temporary differences in the amount of 451.2 MEUR (2021: 360.1 MEUR).

On the balance sheet date, the loss carry forwards (gross values) are as follows:

(in MEUR)	2022			2021		
	Germany	USA	Others	Germany	USA	Others
Corporate income tax	252.7	166.7	301.0	280.0	144.7	316.4
Trade tax	235.6	0.0	0.0	259.9	0.0	0.0



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

Estimates of the future realization of deferred tax assets are decisive in assessing the recognition and recoverability of deferred tax assets. This realization is dependent on the generation of future taxable profits during the periods in which taxable temporary differences reverse and tax loss carry forwards can be utilized. This assessment takes account of the probability of the deferred tax liabilities being reversed as well as the future taxable profits. It could have adverse effects on the assets, financial, and earnings situation, if the actual results deviate from these estimates or if these estimates need to be adjusted in future periods. Effects of uncertain tax positions include the best estimation of the expected tax payment. In the future, new information could be available causing the management to change the assumptions.

## 17. Earnings per share

Basic earnings per share (as stated subsequently in the consolidated income statement) were calculated by dividing the net income attributable to owners of the parent by the weighted average number of no-par value shares outstanding during the period.

Diluted earnings per share were calculated by dividing the net income attributable to owners of the parent by the weighted average number of no-par value shares outstanding with consideration of share options.

(in MEUR)	2022	2021
Net income attributable to owners of the parent	409.6	325.5
Weighted average number of no-par value shares	98,916,089	99,274,435
Effect of potential dilution of share options	270,376	245,573
Weighted average number of no-par value shares and share options	99,186,465	99,520,008
Basic earnings per no-par value share (in EUR)	4.14	3.28
Diluted earnings per no-par value share (in EUR)	4.13	3.27

## D) NON-CURRENT ASSETS AND LIABILITIES

### 18. Property, plant, and equipment



#### ACCOUNTING POLICIES

Property, plant, and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. When an asset is sold or retired, its cost and accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is included as other income or as other expenses in the income statement. The cost of property, plant, and equipment comprises its purchase price including import duties and non-refundable purchase taxes as well as any directly attributable costs of bringing it to the appropriate location for its intended use and putting the asset into working condition. The production costs of self-constructed assets contain direct material and production costs as well as adequate indirect material and production costs. Expenditure incurred after the fixed assets have been put into operation, such as maintenance and repair, is charged to the income statement in the period in which the costs are incurred.

Assets under construction are items of property, plant, and equipment not yet ready for use and are stated at cost.

Depreciation is calculated on a straight-line basis predominantly using the following estimated useful lives:

Buildings	20 - 50 years
Technical equipment and machinery	4 - 10 years
Tools, office equipment, and vehicles	3 - 10 years

The useful lives and the depreciation method are reviewed periodically to ensure that these are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant, and equipment.

Property, plant, and equipment are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the net book value of an asset may be higher than the amount recoverable (the higher amount of fair value less costs to sell and value in use of an asset or of a cash generating unit). Whenever the net book value of an asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if this is not possible, for the cash generating unit.

#### Government grants

Government grants related to assets are deducted from the cost of the asset.

#### Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are generally capitalized as part of the cost of the asset. All other costs of borrowing are expensed in the period in which they are incurred.

Property, plant, and equipment is as follows:

(in MEUR)	Land and buildings	Technical equipment and machinery	Other equipment, factory and office equipment	Assets under construction	Total
<b>COST</b>					
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>1,019.0</b>	<b>881.8</b>	<b>242.6</b>	<b>40.5</b>	<b>2,183.9</b>
Additions	49.0	31.5	21.9	51.7	154.1
Disposals	-29.3	-37.1	-22.0	0.4	-88.0
Reclassification	5.7	28.0	2.4	-39.3	-3.2
Currency translation adjustments	26.9	26.4	4.7	2.0	60.0
Changes in consolidation scope	9.3	1.0	0.1	0.0	10.4
Reclassification as held for sale	-15.2	-0.8	-0.1	0.0	-16.1
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>1,065.4</b>	<b>930.8</b>	<b>249.6</b>	<b>55.3</b>	<b>2,301.1</b>
Additions	39.7	36.5	29.2	71.6	177.0
Disposals	-23.3	-11.5	-20.9	0.0	-55.7
Reclassification	22.3	36.7	0.9	-60.8	-0.9
Currency translation adjustments	6.7	5.5	1.5	0.3	14.0
Changes in consolidation scope	34.0	8.9	0.8	1.0	44.7
Reclassification as held for sale	-1.5	0.4	0.0	0.0	-1.1
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>1,143.3</b>	<b>1,007.3</b>	<b>261.1</b>	<b>67.4</b>	<b>2,479.1</b>
<b>ACCUMULATED DEPRECIATION</b>					
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>-315.7</b>	<b>-532.9</b>	<b>-165.2</b>	<b>0.0</b>	<b>-1,013.8</b>
Depreciation	-59.9	-69.2	-30.8	0.0	-159.9
Impairment losses	-3.7	0.0	-1.4	0.0	-5.1
Disposals	14.0	31.5	20.7	0.0	66.2
Reclassification	0.5	0.0	0.1	0.0	0.6
Currency translation adjustments	-8.5	-14.8	-3.2	0.0	-26.5
Reclassification as held for sale	6.6	0.5	0.0	0.0	7.1
Changes in consolidation scope	-0.1	1.0	0.1	0.0	1.0
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>-366.8</b>	<b>-583.9</b>	<b>-179.7</b>	<b>0.0</b>	<b>-1,130.4</b>
Depreciation	-64.1	-69.6	-29.8	0.0	-163.5
Impairment losses	-1.5	-5.6	0.0	0.0	-7.1
Disposals	14.4	6.4	19.8	0.0	40.6
Reclassification	0.3	-2.5	2.3	0.0	0.1
Currency translation adjustments	-1.6	-2.4	-1.1	0.0	-5.1
Reclassification as held for sale	0.3	-0.2	0.0	0.0	0.1
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>-419.0</b>	<b>-657.8</b>	<b>-188.5</b>	<b>0.0</b>	<b>-1,265.3</b>
<b>NET BOOK VALUE</b>					
Balance as of December 31, 2021	698.6	346.9	69.9	55.3	1,170.7
Balance as of December 31, 2022	724.3	349.5	72.6	67.4	1,213.8

#### a) Collateral securities

As of December 31, 2022, property, plant, and equipment amounting to 2.0 MEUR was pledged as collateral security (as of December 31, 2021: 6.1 MEUR).

### b) Commitments

The commitments arising from contracts for expenditure on property, plant, and equipment are only within the ordinary scope of business. As of December 31, 2022, these commitments amounted to 33.4 MEUR (as of December 31, 2021: 41.1 MEUR).

### c) Borrowing costs

No borrowing costs relating to qualifying assets were capitalized in the financial years 2022 and 2021 as the amounts were immaterial.

### d) Government grants

In the 2022 financial year, government grants amounting to 0.5 MEUR (2021: 0.5 MEUR) were received for capital expenditure in property, plant, and equipment and were offset against costs.



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The anticipated useful lives of property, plant, and equipment are subject to estimates. If the current estimate of the useful lives differs significantly from the previous ones, these will be adjusted accordingly.

The impairment analyses for property, plant, and equipment are primarily based on discounted estimated future cash flows to be expected from the continued use and disposal of an asset at the end of its useful life. Factors such as lower than anticipated revenue and resulting decreases of net cash flows as well as changes in the discount rates used, could lead to an impairment.

ANDRITZ has set targets for reducing CO<sub>2</sub>, water consumption, and waste as part of the "We Care" sustainability strategy. The first measures to achieve these goals were already implemented in the financial year and further measures are being implemented. No significant effects on property, plant, and equipment are currently expected, but in individual cases there could be adjustments to useful lives or replacement investments.

## 19. Right of use assets from lease contracts and lease liabilities



#### ACCOUNTING POLICIES

A lease is an agreement in which the lessor grants the lessee the right to use an asset for an agreed period in return for one payment or a series of payments. IFRS 16 defines a comprehensive model for the identification of leasing agreements and their treatment in the financial statement of lessees and lessors. Lessees make a distinction between service and leasing. ANDRITZ only records the lease payments on the balance sheet, the service payments are recorded directly as an expense. Lessors distinguish between finance and operating leases.

The lessee records the leases and the associated right of use assets and lease liabilities on the balance sheet. Exceptions for the recognition of leases can be applied. ANDRITZ uses some practical expedients. Leasing contracts that involve an intangible asset are not recorded. This also applies to contracts for assets that are of low value or contracts that have a short term. A uniform discount rate was used for portfolios with similarly structured leasing contracts. Several leasing components and non-leasing components can exist within a contract. ANDRITZ has decided to separate these components and to balance them based on the relative individual selling prices.

#### **Lessee**

At inception of a contract, ANDRITZ assesses whether a contract is, or contains, a lease. A lease is a contract, or part of a contract, that conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for a consideration. The lease term is the non-cancellable period for which a lessee has the right to use an underlying asset plus, if applicable, periods covered by an option to extend the lease if the lessee is reasonably certain to exercise that option and/or periods covered by an option to terminate the lease if the lessee is reasonably certain to not exercise that option.

At initial recognition, ANDRITZ recognizes a lease liability for the obligation to make lease payments in the future and capitalizes a right to use the underlying asset:

- The lease liability is measured at present value of the lease payments not paid at the commencement date, discounted by the interest rate implicit in the lease or if not readily determined the incremental borrowing rate. The borrowing rates were determined based on a reference interest rate plus a risk premium.
- Lease payments comprise fixed payments, including in-substance fixed payments and variable lease payments that depend on an index or a rate. Variable payments based on the future performance of the asset are not defined as lease payments. Further included are amounts expected to be payable under a residual value guarantee, the exercise price of a purchase option that is reasonably certain to be exercised, lease payments in an optional renewal period if it is reasonably certain to exercise an extension option and penalties for early termination of a lease if it is reasonably certain to terminate early.
- The right of use asset is measured at cost and comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any advance payments plus initial direct costs incurred and an estimate of costs of dismantling and removing or restoring the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

At subsequent measurement the right of use asset is depreciated using the straight-line method from the commencement date to the end of the lease term. In case the ownership of the underlying asset is transferred to ANDRITZ at the end of the lease term or the cost of the right of use asset reflects that a purchase option will be exercised, the underlying asset is depreciated until the end of the useful life. The general depreciation rules according to IAS 16 and impairment rules according to IAS 36 are applied.

The lease liability is measured using the effective interest method. A revaluation of the interest rate takes place if the future lease payments change due to an adjustment of the index or the (interest) rate used, the term of the lease or the amounts payable under a residual value guarantee change. When the lease liability is remeasured in this way, the corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right of use asset.

#### **Lessor**

ANDRITZ only has entered into operating leases as lessor. With operating leasing, the main opportunities and risks associated with the use of the asset remain with the lessor. Leasing income is recorded on a straight-line basis over the term of the respective lease. The initial direct costs involved in negotiating and brokering an operating lease are added to the book value of the leased asset and are recognized on a straight-line basis over the lease term.

### a) ANDRITZ as lessee

The Group has entered into various lease agreements for real estate, machinery, vehicles, and other assets as lessee. They are presented in the item property, plant, and equipment shown in the consolidated statement of financial position and comprise the following categories of right of use assets:

(in MEUR)	2022	2021
Land and buildings	175.4	178.7
Cars	15.1	14.2
Technical equipment and machinery	4.7	4.3
Other equipment, factory and office equipment	1.4	1.7
	<b>196.6</b>	<b>198.9</b>

Additions to the right of use assets amounted to 33.5 MEUR in the financial year 2022 (2021: 47.5 MEUR). Cash outflow for leases amounted to 63.5 MEUR in the financial year 2022 (2021: 53.0 MEUR).

In the income statement, the following amounts were recorded:

(in MEUR)	2022	2021
Expenses for variable lease payments that were not included in the calculation of the lease liability	5.3	4.0
Expenses for short-term leases that were not included in the calculation of the lease liability	12.3	10.6
Lease expenses on low value assets that were not included in the calculation of the lease liability	5.2	4.3
Interest expense for lease liabilities	4.3	4.5
Depreciation of right of use assets	49.9	45.6
thereof land and buildings	37.9	33.1
thereof cars	9.0	9.1
thereof technical equipment and machinery	2.1	2.4
thereof other equipment, factory and office equipment	0.9	1.0

The average weighted interest rate on the lease liabilities amounted to 2.48% during the 2022 financial year (2021: 1.37%) The leasing agreements contain no restrictions on the Group's activities regarding dividends or additional debts. There are no significant subleases. Lease payments for leases that the lessee has entered into but have not yet started amount to 0.2 MEUR in 2022 (2021: 0.3 MEUR).

#### Information on material leases

##### Land and buildings

ANDRITZ leases land and buildings for office space, production, and storage. The leases for land and buildings have an average term of 6.2 years in 2022 (2021: 6.2 years). In several cases, leases provide for additional payments based on changes of local price indices.

Some leases for land and buildings contain extension options that the Group can exercise up to one year before the end of the non-cancellable term of the contract. The Group endeavors to include extension options in new leasing contracts if this is practicable to ensure operational flexibility. The extension options held can only be exercised by the Group and not by the lessors. At the start of the lease, the Group assesses whether the exercise of the extension options is reasonably certain. The Group evaluates whether it is possible to exercise the options with sufficient certainty if there is a significant event or change in the circumstances over which it has an influence. The Group estimates that the potential future lease payments, if the extension options are exercised, would lead to a lease liability of 1.0 MEUR as of December 31, 2022 (2021: 0.9 MEUR).

#### **Other leases**

In the vehicles category, ANDRITZ mainly leases cars for employees with an average leasing period of 2.7 years in the 2022 financial year (2021: 2.8 years). The leased technical equipment includes machinery and other vehicles that are used in factories and warehouses. The usual average contract term for this category of right of use assets is 4.7 years in 2022 (2021: 4.6 years).

In addition, other equipment, factory, and office equipment are leased for the use of employees. The usual average contract term for this category of right of use assets is 4.0 years in 2022 (2021: 4.2 years). Many contracts in this category comprise low value items which are expensed immediately.

ANDRITZ monitors the usage of these vehicles and equipment and reviews the estimated amount to be paid as part of the residual value guarantees as of the balance sheet date in order to reevaluate the lease liabilities and the right of use assets. As of December 31, 2022, ANDRITZ estimates that the expected remaining guarantee amounts are not material.

#### **b) ANDRITZ as lessor**

In the financial year 2022, leasing income of 10.6 MEUR (2021: 10.1 MEUR) was recognized. The contracts largely refer to real estate. The future minimum lease payments from the non-cancellable leases are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Not exceeding 1 year	5.8	5.6
1 to 2 years	1.4	1.5
2 to 3 years	1.0	1.5
3 to 4 years	0.9	1.1
4 to 5 years	0.9	1.0
More than 5 years	0.6	5.1
<b>Total undiscounted lease payments</b>	<b>10.6</b>	<b>15.8</b>



#### **SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS**

When applying the appropriate accounting methods for classifying leases, management makes critical judgments.

Impairment tests for right of use assets are mainly based on estimated discounted net future cash flows that can be expected from the continued use of an asset and its disposal at the end of its useful life. Factors such as lower revenue, the resulting lower net cash flows and changes in the discounting factors used can lead to an impairment.

Discretionary decisions are made when interpreting the options and defining the original price of items of low value.

The determination of the term of the lease is an essential criterion when applying IFRS 16. The useful lives of the right of use assets are usually defined by contract. If not, the expected useful lives of the right of use assets are subject to discretionary decisions and are reviewed periodically. In addition to the usual useful lives of the leased assets, other factors influence the critical judgment. These include extension options, early termination options, additions or extensions to the leased asset and economic effects of contract changes. If the current estimate of the useful lives differs significantly from the previous ones, these are adjusted accordingly.

ANDRITZ has set targets for reducing CO<sub>2</sub>, water consumption, and waste as part of the "We Care" sustainability strategy. The first measures to achieve these goals were already implemented in the financial year and further

measures are being implemented. No significant effects on the existing leasing contracts are currently expected, but in individual cases there could be adjustments to the useful life or replacement investments.

## 20. Goodwill



### ACCOUNTING POLICIES

Goodwill is measured as the residual of the cost of the business combination after recognizing the acquired identifiable assets, liabilities, and contingent liabilities at fair value. Following a review of the amounts stated, the resulting value from the comparison of cost and fair value of the net assets of the acquired negative goodwill is recognized immediately in the income statement.

Goodwill is not amortized but tested for impairment. This test is performed at least annually or more frequently if events or changes in circumstances indicate a need for impairment. ANDRITZ performs the annual goodwill impairment test as of September 30 of each business year. In determining whether the recognition of an impairment loss is required, goodwill is allocated to the cash generating units that are expected to benefit from the synergies of the business combination. In case the composition of the original cash generating units changes over time due to reorganizations or changes in the reporting structure, the goodwill is reallocated accordingly. If the net book value exceeds the value in use, which is determined by using a discounted cash flow (DCF) calculation, and the fair value less costs of disposal is not higher, an impairment loss is recognized. An impairment loss recognized for goodwill will not be reversed in a subsequent period.

The planning is carried out at the level of each cash generating unit comprising the next three years. Future payment surpluses are based on internal forecasts, which are prepared in detail for the next financial year and with simplifications for the subsequent two years and reflecting the historical performance and best estimates on future developments. After this detailed planning horizon, a normalized development is assumed.

The discount rate used for the DCF calculation corresponds to that interest rate that represents the current market estimates on the interest rate as well as the specific risks of the asset. A discount rate before tax is applied with consideration of the applicable currency and risk profile.

Goodwill developed as follows:

(in MEUR)	2022	2021
<b>COST</b>		
Balance as of January 1	993.4	959.1
Changes in consolidation scope	12.6	12.4
Currency translation adjustments	12.7	21.9
Balance as of December 31	<b>1,018.7</b>	<b>993.4</b>
<b>ACCUMULATED IMPAIRMENT</b>		
Balance as of January 1	-215.1	-199.1
Impairment loss	-10.2	-4.8
Currency translation adjustments	-6.4	-11.2
Balance as of December 31	<b>-231.7</b>	<b>-215.1</b>
<b>NET BOOK VALUE</b>		
Balance as of January 1	778.3	760.0
Balance as of December 31	<b>787.0</b>	<b>778.3</b>

Goodwill is allocated to the operating segments as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Pulp & Paper	393.0	376.7
Metals	265.8	263.3
Hydro	98.5	108.6
Separation	29.7	29.7
	<b>787.0</b>	<b>778.3</b>

#### a) Remeasurement from acquisitions

In the 2022 financial year, no remeasurement in accordance with IFRS 3 was carried out.

#### b) Impairment loss

In the 2022 financial year, an impairment loss of goodwill was recorded in the amount of 10.2 MEUR because the business did not develop as expected. The impairment relates to the cash generating unit Compact Hydro (HCH) assigned to the Hydro operating segment. The recoverable amount of the cash generating unit corresponds to its values in use and amounts to 26.3 MEUR. The discount rate before tax for this cash generating unit was 14.61% (2021: 11.15%). In 2021, impairment losses of 4.8 MEUR were recorded in the Hydro operating segment.

### c) Cash generating units

The following tables show the significant cash generating units and groups of cash generating units (CGU), respectively:

#### 2022

CGU	Operating segment	Goodwill (in MEUR)	Discount rate before tax (in %)	Non-current growth rate (in %)	Description
Xerium (PFR)	PP	224.3	12.95	2.48	Manufacturing and supply of machine clothing (forming fabrics, press felts, drying fabrics) and roll covers for paper, tissue, and board machines
Schuler (ME-F)	ME	216.5	10.49	2.56	Presses, automation, dies, process know-how, and services in the forming equipment field
Nonwoven (KNW)	PP	61.1	13.80	2.52	Production technologies and services for the nonwovens and textile industry in the area of air-through bonding, airlay, needlepunch, spunlace, spunbond, wetlaid/Wetlace, converting, textile finishing, textile recycling, and natural fiber processing
Large Hydro (HLH)	HY	47.6	14.15	2.61	Turnkey electromechanical equipment and services for the installation of large new hydropower plants ("water to wire") and components, including installation beyond the compact hydro range
Service Rehab (HSR)	HY	44.0	12.12	2.50	Modernization, rehabilitation, and capacity increases of electromechanical systems and services for hydropower plants
Separation (SES)	SE	24.5	13.10	2.64	Mechanical technologies such as centrifuges, filters, screens, thickeners or separators, and thermal technologies such as dryers or coolers as well as service
Mill Solutions (MMS)	ME	16.8	9.70	2.26	Turnkey systems for the production and processing of hot- and cold-rolled strip made of stainless steel, coated metals, nonferrous metals, and materials
Other CGUs		152.2			
		<b>787.0</b>			

#### 2021

CGU	Operating segment	Goodwill (in MEUR)	Discount rate before tax (in %)	Non-current growth rate (in %)	Description
Xerium (PFR)	PP	219.5	11.40	2.26	Manufacturing and supply of machine clothing (forming fabrics, press felts, drying fabrics) and roll covers for paper, tissue, and board machines
Schuler (ME-F)	ME	215.1	9.27	2.12	Presses, automation, dies, process know-how, and services in the forming equipment field
Nonwoven (KNW)	PP	61.1	11.54	2.64	Production technologies and services for the nonwovens and textile industry in the area of air-through bonding, airlay, needlepunch, spunlace, spunbond, wetlaid/Wetlace, converting, textile finishing, textile recycling, and natural fiber processing
Large Hydro (HLH)	HY	47.7	12.57	2.09	Turnkey electromechanical equipment and services for the installation of large new hydropower plants ("water to wire") and components, including installation beyond the compact hydro range
Service Rehab (HSR)	HY	43.9	10.98	2.26	Modernization, rehabilitation, and capacity increases of electromechanical systems and services for hydropower plants
Separation (SES)	SE	24.5	10.28	2.21	Mechanical technologies such as centrifuges, filters, screens, thickeners or separators, and thermal technologies such as dryers or coolers as well as service
Mill Solutions (MMS)	ME	16.4	8.60	2.25	Turnkey systems for the production and processing of hot- and cold-rolled strip made of stainless steel, coated metals, nonferrous metals, and materials
Other CGUs		150.1			
		<b>778.3</b>			



## SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

Climate-related risks and opportunities were considered in the revenue and cost of plans, if relevant, at the level of the individual cash generating units based on the best estimates of future developments. Risks for the ANDRITZ GROUP due to climate change include physical risks on the one hand as well as transition risks. Physical risks result from the effects of climate change, in particular, extreme weather phenomena. Changes in climate could have an impact on input prices for production, energy, transport, and insurance. Measures have been implemented at individual ANDRITZ locations to enhance energy efficiency, particularly in the production process, and increase the proportion of renewable energy sources. Photovoltaic systems will be installed at some manufacturing locations in 2023. At the moment, the proportion of energy costs in the ANDRITZ GROUP's total costs is low. Transition risks occur due to the move to a climate-resilient economy with low CO<sub>2</sub> emissions. On the product side, climate change causes a risk of certain products possibly no longer being sold successfully or even becoming unsaleable. ANDRITZ addresses these risks with a broad product portfolio in the sustainable technologies segment. The company already generates around 45% of its total revenue from products and solutions that contribute towards production of renewable energy, environmental protection, the circular economy, and e-mobility. This percentage is to be increased further in the future. We currently see no significant risks on the product side, as our products help our customers to achieve their climate goals. There was no impairment due to climate-related indicators in the financial year.

Expected cost volatilities or increases and the corresponding options (e.g. adjustments to sales prices and price escalation clauses) of passing these increases on to customers are shown in the future cash flows.

In the context of the war in Ukraine, the parameters of the goodwill impairment test were carefully reviewed. Internal and external parameters such as market capitalization, market returns, market development, assets and liabilities, business development, and the legal environment have partially changed for the ANDRITZ GROUP as a result of the war in Ukraine. The review did not result in any impairment of goodwill.

The impairment test for goodwill requires estimations regarding the development of future revenues and margins, and their resulting cash flows as well as assumptions for determining the discount rates used and therefore includes certain inherent uncertainties.

The following changes of significant assumptions in percentage points would result in a match of the book value of the goodwill and its value in use, if all other parameters remained unchanged (energy price scenarios are not shown separately due to the low proportion of energy costs in the total costs):

### 2022

CGU	Goodwill (in MEUR)	Discount rate (in %)	Planned growth rates		Planned cash flows (in %)
			(in %)	(in %)	
Xerium (PFR)	224.3	0.46%	-4.47%	-6.12%	
Schuler (ME-F)	216.5	2.22%	-24.58%	-25.84%	
Nonwoven (KNW)	61.1	193.55%	-92.98%	-114.39%	
Large Hydro (HLH)	47.6	2.73%	-26.67%	-18.33%	
Service Rehab (HSR)	44.0	7.63%	-47.51%	-35.23%	
Separation (SES)	24.5	19.60%	-68.41%	-66.62%	
Mill Solutions (MMS)	16.8	n.a.	-119.71%	-44.66%	

## 2021

CGU	Goodwill (in MEUR)	Discount rate (in %)	Planned growth rates	Planned cash flows
			(in %)	(in %)
Xerium (PFR)	219.5	0.29%	-4.40%	-3.64%
Schuler (ME-F)	215.1	0.89%	-15.43%	-11.80%
Nonwoven (KNW)	61.1	367.44%	-113.77%	-94.23%
Large Hydro (HLH)	47.7	2.58%	-28.62%	-18.09%
Service Rehab (HSR)	43.9	7.02%	-38.62%	-48.47%
Separation (SES)	24.5	17.61%	-61.16%	-70.86%
Mill Solutions (MMS)	16.4	3.37%	-16.18%	-46.88%

The absolute headroom at the time of the scheduled impairment test in the financial year 2022 for the cash generating unit Xerium (PFR) was 37.4 MEUR (2021: 26.2 MEUR).

## 21. Intangible assets other than goodwill



### ACCOUNTING POLICIES

Intangible assets are accounted for at cost. After initial recognition, intangible assets are accounted for at cost less accumulated amortization and any accumulated impairment losses. Intangible assets have a finite useful life and therefore are amortized on a straight-line basis over the best estimate of their useful lives. The estimated useful lives are as follows:

Acquired technology and similar rights	
Order backlog	1 - 3 years
Customer relationships	3 - 10 years
Brand names	7 - 15 years
Technology	4 - 10 years
Other intangible assets	
Concessions, industrial rights, and similar rights	3 - 15 years
Development cost	3 - 5 years

The useful lives and the amortization method are reviewed periodically to ensure that these are consistent with the expected pattern of economic benefits of the items of intangible assets.

Intangible assets are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the net book value of an asset may be higher than the recoverable amount (the higher amount of fair value less costs to sell and value in use of an asset or of a cash generating unit). Whenever the net book value of an asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized.

Research expenditures are expensed as incurred. Development costs are capitalized if the recognition criteria of IAS 38 are met. The company capitalizes the development expenditures at production costs. The costs include all costs directly attributable to the development process as well as proportionate overhead costs. If the conditions are not met the expenses are recorded in the year in which they incur.

(in MEUR)	Acquired customer- and technology- related intangible assets	Other intangible assets	Total
<b>COST</b>			
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>473.3</b>	<b>89.8</b>	<b>563.1</b>
Additions	0.1	6.0	6.1
Disposals	-12.2	-4.9	-17.1
Reclassification	0.0	3.2	3.2
Currency translation adjustments	17.9	1.5	19.4
Changes in consolidation scope	17.8	-0.2	17.6
Reclassification as held for sale	-1.8	0.0	-1.8
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>495.1</b>	<b>95.4</b>	<b>590.5</b>
Additions	0.0	7.3	7.3
Disposals	-9.9	-0.9	-10.8
Reclassification	0.0	0.9	0.9
Currency translation adjustments	11.4	-0.2	11.2
Changes in consolidation scope	26.3	0.4	26.7
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>522.9</b>	<b>102.9</b>	<b>625.8</b>
<b>ACCUMULATED AMORTIZATION</b>			
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>-267.3</b>	<b>-72.0</b>	<b>-339.3</b>
Amortization	-62.1	-6.7	-68.8
Impairment losses	0.0	-0.1	-0.1
Disposals	12.2	4.3	16.5
Reclassification	0.0	-0.6	-0.6
Currency translation adjustments	-8.1	-0.7	-8.8
Reclassification as held for sale	1.3	0.0	1.3
Changes in consolidation scope	0.0	0.2	0.2
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>-324.0</b>	<b>-75.6</b>	<b>-399.6</b>
Amortization	-65.6	-6.4	-72.0
Disposals	9.9	0.8	10.7
Reclassification	0.0	-0.1	-0.1
Currency translation adjustments	-4.9	0.1	-4.8
Changes in consolidation scope	0.0	0.1	0.1
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>-384.6</b>	<b>-81.1</b>	<b>-465.7</b>
<b>NET BOOK VALUE</b>			
Balance as of December 31, 2021	171.1	19.8	190.9
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>138.3</b>	<b>21.8</b>	<b>160.1</b>

#### a) Research and development costs

Expenses for research and development costs non-capitalized amounted to 113.8 MEUR in the 2022 financial year (2021: 106.6 MEUR). Development costs at 1.6 MEUR (2021: 0.0 MEUR) were capitalized as internally generated intangible assets in the item "other intangible assets" in the 2022 financial year.

#### b) Collateral securities

As of December 31, 2022, disposal limitations arising due to the granting of collateral securities for intangible assets amounted to 0.0 MEUR (2021: 0.0 MEUR).



## SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The anticipated useful lives of intangible assets are subject to estimates. If the current estimate of the useful lives differs significantly from the previous ones, these will be adjusted accordingly.

The impairment analyses for intangible assets are primarily based on estimated future discounted cash flows to be expected from the continued use and disposal of an asset at the end of its useful life. Factors such as lower than anticipated revenue and resulting decreases of net cash flows as well as changes in the discount rates used, could lead to an impairment.

ANDRITZ has set targets for reducing CO<sub>2</sub>, water consumption, and waste as part of the "We Care" sustainability strategy. The first measures to achieve these goals were already implemented in the financial year and further measures are being implemented. No significant effects on the intangible assets are currently expected, but in individual cases there could be adjustments to the useful lives.

## 22. Personnel-related provisions (employee benefits)



### ACCOUNTING POLICIES

Some Group companies provide defined benefit pension plans. Provisions for pension obligations are recorded for benefits payable in the form of retirement, disability, and surviving dependents' pensions. The benefits offered vary according to the legal, fiscal, and economic conditions in each country. Benefits are dependent on years of service and, in some cases, on the respective employee's compensation.

In some countries there is a legal obligation to make severance payments in certain cases of termination of employment. Appropriate provisions are recognized for severance payment obligations.

The obligations are valued every year by professionally qualified and independent actuaries by using the projected unit credit method, different discount rates for different countries, and different average terms, respectively. This method assumes that in each year of service an additional part of the final benefit entitlement is earned and assesses each of these separately to build up the final obligation. The plan assets are deducted at fair value from the gross obligation. This results in the net debt and the net asset value to be reported. Due to the net interest approach, the Group determines the net interest cost (net interest income) by multiplying the net debt (net asset value) at the beginning of the period by the interest rate based on the discounting of the performance-related gross obligation at the beginning of the period. The net interest component resulting from obligations and plan assets is recognized as interest expenses in the consolidated income statement. Remeasurement effects regarding pensions and severance payments are recorded in other comprehensive income for the year, whereas those regarding anniversary bonuses and other long-term benefits are recorded in income statement. The remeasurement component includes the actuarial gains and losses from measurement of the performance-related gross obligation on the one hand and the difference between actually realized return on plan assets and the typically assumed return at the beginning of the period on the other hand. In the event that the plan has been overfunded, the remeasurement component also contains the change in net asset value from applying the asset ceiling as far as this has not been considered in the net interest component. If the present value of a defined benefit obligation changes as a result of plan amendments or curtailments, ANDRITZ shows the resulting effects in profit or loss for the period. Past service costs are generally recognized at the time the plan amendment occurs. In some Group companies defined contribution plans exist. The related costs are expensed as they occur.

Personnel-related provisions are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Pensions	204.4	281.4
Severances	79.9	99.4
Others	28.1	32.8
<b>312.4</b>	<b>413.6</b>	

Other long-term employee benefits mainly consist of anniversary bonuses and partial retirement.

### a) Pensions

(in MEUR)	2022	2021
<b>EXPENSES FROM DEFINED BENEFIT PLANS</b>		
Current service cost	8.0	8.6
Past service cost	0.4	-0.8
Effects of plan curtailments and settlements	-0.2	0.8
<b>EXPENSES FROM DEFINED CONTRIBUTION PLANS</b>		
Payments to defined contribution plans	46.5	40.9
	<b>54.7</b>	<b>49.5</b>

According to IAS 19, the defined benefit plans for pensions are broken down according to the different geographic locations. The pension plans largely relate to Germany, Austria, and Switzerland. The "Others" category primarily comprises pension plans in the USA, Canada, and the United Kingdom.

The basic actuarial assumptions for the calculation of the pension obligations as of December 31 are as follows:

#### 2022

		Germany and Austria	Switzerland	Others
Discount rate	in %	3.89 - 4.14	2.00 - 2.42	0.75 - 7.30
Wage and salary increases	in %	0.00 - 2.50	1.00	0.00 - 6.33
Retirement benefit increases	in %	2.25	0.00	0.00 - 3.70
Average term of the benefit obligation	in years	5.03 - 14.10	11.57 - 15.30	6.24 - 17.29

#### 2021

		Germany and Austria	Switzerland	Others
Discount rate	in %	0.54 - 1.47	0.31 - 0.35	0.30 - 7.30
Wage and salary increases	in %	0.00 - 2.00	0.5	0.00 - 6.33
Retirement benefit increases	in %	1.50	0.00	0.00 - 4.75
Average term of the benefit obligation	in years	5.70 - 18.19	13.75 - 17.90	7.40 - 17.29

The following mortality tables were primarily used:

	2022	2021
Austria	AVÖ 2018-P	AVÖ 2018-P
Germany	Heubeck "Richttafeln 2018 G"	Heubeck "Richttafeln 2018 G"
Switzerland	BVG 2020 Generationentafel	BVG 2020 Generationentafel

The following tables show the development of the pension benefit obligation from January 1 to December 31:

**2022**

(in MEUR)	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Defined benefit obligation as of January 1</b>	<b>292.1</b>	<b>225.1</b>	<b>155.0</b>	<b>672.2</b>
Current service cost	2.0	5.1	0.9	8.0
Past service cost	0.0	0.0	0.4	0.4
Effects of plan curtailments and settlements	0.0	0.1	-0.2	-0.1
Interest expense	3.3	0.8	3.8	7.9
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in demographic assumptions	0.0	0.0	-0.3	-0.3
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in financial assumptions	-69.2	-46.1	-31.7	-147.0
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in experience adjustments	5.9	9.5	2.7	18.1
Benefits paid	-13.6	-6.5	-72.0	-92.1
Contributions by the plan participants	2.8	2.7	0.0	5.5
Currency translation adjustments	0.0	10.4	4.3	14.7
Changes in consolidation scope	-0.8	0.0	-0.1	-0.9
Other changes	0.0	0.1	-0.1	0.0
<b>Defined benefit obligation as of December 31</b>	<b>222.5</b>	<b>201.2</b>	<b>62.7</b>	<b>486.4</b>
Fair value of plan assets	-41.5	-241.1	-51.0	-333.6
Reduction of assets	0.0	45.2	6.4	51.6
<b>Defined benefit liability as of December 31</b>	<b>181.0</b>	<b>5.3</b>	<b>18.1</b>	<b>204.4</b>

**2021**

(in MEUR)	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Defined benefit obligation as of January 1</b>	<b>306.5</b>	<b>222.8</b>	<b>183.9</b>	<b>713.2</b>
Current service cost	2.7	4.9	1.0	8.6
Past service cost	0.0	0.0	-0.8	-0.8
Effects of plan curtailments and settlements	-0.3	0.7	-24.2	-23.8
Interest expense	3.1	0.3	3.8	7.2
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in demographic assumptions	0.0	0.0	0.4	0.4
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in financial assumptions	-11.2	-2.3	-11.5	-25.0
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in experience adjustments	2.7	-4.5	-1.3	-3.1
Benefits paid	-13.7	-9.3	-8.7	-31.7
Contributions by the plan participants	2.3	2.5	0.0	4.8
Currency translation adjustments	0.0	9.8	12.2	22.0
Other changes	0.0	0.2	0.2	0.4
<b>Defined benefit obligation as of December 31</b>	<b>292.1</b>	<b>225.1</b>	<b>155.0</b>	<b>672.2</b>
Fair value of plan assets	-47.4	-238.2	-142.4	-428.0
Reduction of assets	0.0	24.9	12.3	37.2
<b>Defined benefit liability as of December 31</b>	<b>244.7</b>	<b>11.8</b>	<b>24.9</b>	<b>281.4</b>

Out of the total pension benefit obligation of 486.4 MEUR (2021: 672.2 MEUR), 260.2 MEUR (2021: 378.7 MEUR) are covered entirely or partly by investments in funds.

The following tables reconcile the fair value of the plan assets:

**2022**

(in MEUR)	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Fair value of plan assets as of January 1</b>	<b>47.4</b>	<b>238.2</b>	<b>142.4</b>	<b>428.0</b>
Interest income	0.8	0.8	3.4	5.0
Return on plan assets (excl. interest income)	-3.8	-9.3	-46.1	-59.2
Effects of plan curtailments and settlements	0.0	0.1	0.0	0.1
Benefits paid	-2.6	-6.7	-71.6	-80.9
Contributions by the employer	-0.3	3.7	19.4	22.8
Contributions by the plan participants	0.0	2.7	0.0	2.7
Currency translation adjustments	0.0	11.5	3.5	15.0
Other changes	0.0	0.1	0.0	0.1
<b>Fair value of plan assets as of December 31</b>	<b>41.5</b>	<b>241.1</b>	<b>51.0</b>	<b>333.6</b>

**2021**

(in MEUR)	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Fair value of plan assets as of January 1</b>	<b>46.5</b>	<b>215.9</b>	<b>144.6</b>	<b>407.0</b>
Interest income	0.7	0.3	2.9	3.9
Return on plan assets (excl. interest income)	2.0	14.1	5.1	21.2
Effects of plan curtailments and settlements	-0.2	0.7	-25.1	-24.6
Benefits paid	-2.2	-9.4	-8.2	-19.8
Contributions by the employer	0.6	3.4	12.2	16.2
Contributions by the plan participants	0.0	2.5	0.0	2.5
Currency translation adjustments	0.0	10.5	10.7	21.2
Other changes	0.0	0.2	0.2	0.4
<b>Fair value of plan assets as of December 31</b>	<b>47.4</b>	<b>238.2</b>	<b>142.4</b>	<b>428.0</b>

The plan assets are invested as follows:

**2022**

(in MEUR)	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Equity instruments</b>	<b>7.0</b>	<b>42.0</b>	<b>2.9</b>	<b>51.9</b>
thereof listed on an active market	6.9	42.0	2.9	51.8
<b>Debt instruments</b>	<b>6.0</b>	<b>66.9</b>	<b>19.5</b>	<b>92.4</b>
thereof listed on an active market	5.3	66.9	19.5	91.7
<b>Property, plant, and equipment</b>	<b>1.2</b>	<b>58.7</b>	<b>0.0</b>	<b>59.9</b>
thereof listed on an active market	0.2	0.0	0.0	0.2
<b>Other assets</b>	<b>27.3</b>	<b>73.5</b>	<b>28.6</b>	<b>129.4</b>
thereof listed on an active market	20.2	60.5	0.1	80.8
	<b>41.5</b>	<b>241.1</b>	<b>51.0</b>	<b>333.6</b>

## 2021

(in MEUR)

	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
<b>Equity instruments</b>	<b>9.1</b>	<b>46.5</b>	<b>29.7</b>	<b>85.3</b>
thereof listed on an active market	9.0	46.5	29.7	85.2
<b>Debt instruments</b>	<b>9.7</b>	<b>62.2</b>	<b>102.3</b>	<b>174.2</b>
thereof listed on an active market	9.2	62.2	102.3	173.7
<b>Property, plant, and equipment</b>	<b>1.2</b>	<b>53.6</b>	<b>0.0</b>	<b>54.8</b>
thereof listed on an active market	0.2	0.0	0.0	0.2
<b>Other assets</b>	<b>27.4</b>	<b>75.9</b>	<b>10.4</b>	<b>113.7</b>
thereof listed on an active market	20.4	63.6	5.6	89.6
	<b>47.4</b>	<b>238.2</b>	<b>142.4</b>	<b>428.0</b>

In 2022, the actual investment result from plan assets amounted to -2.05% (2021: 5.77%).

As of December 31, 2022, there were no extraordinary risks specific to the company or to the plan, or any substantial risk concentrations.

Expected payments to the pension funds for defined benefit plans are estimated at 19.2 MEUR for 2023.



### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

For the valuation of the various pension plans a method is applied, where parameters such as the expected discount rate, increases of salary and pension payments as well as the return on plan assets are used. If the relevant parameters develop significantly differently than expected, this can have a material impact on the provision and, subsequently, on the Group's related expenses.

The sensitivity analysis of the existing provisions for pensions is based on key actuarial assumptions. A change of +/- 0.5 percentage points in the discount factor, +/- 0.5 percentage points in the salary increase, +/- 0.5 percentage points in pension benefits, and +/- 1 year in life expectancy would have the following effects on the present value of the pension obligation, if all other parameters remained unchanged (for a change of +/- 1.0 percentage point a doubling can essentially be assumed):

## 2022

(in MEUR)

	Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
Discount rate	+0.5%	-10.7	-11.5	-25.2
	-0.5%	11.7	12.6	27.8
Wage and salary increases	+0.5%	0.4	1.1	1.7
	-0.5%	-0.3	-1.4	-1.6
Retirement benefit increases	+0.5%	7.3	4.2	12.5
	-0.5%	-6.8	-0.4	-7.6
Life expectancy	+1 year	134.3	5.4	141.8
	-1 year	-7.7	-5.7	-15.4

## 2021

(in MEUR)		Germany and Austria	Switzerland	Others	Total
Discount rate	+0.5%	-17.7	-15.2	-9.3	-42.2
	-0.5%	16.4	17.3	10.6	44.3
Wage and salary increases	+0.5%	0.7	1.6	0.3	2.6
	-0.5%	-0.7	-1.6	0.0	-2.3
Retirement benefit increases	+0.5%	11.3	5.1	2.9	19.3
	-0.5%	-10.4	0.0	-2.5	-12.9
Life expectancy	+1 year	11.0	7.7	6.2	24.9
	-1 year	-11.0	-7.8	-6.2	-25.0

### b) Severances

(in MEUR)	2022	2021
<b>EXPENSES FROM DEFINED BENEFIT PLANS</b>		
Current service cost	3.4	3.2
<b>EXPENSES FROM DEFINED CONTRIBUTION PLANS</b>		
Payments to defined contribution plans	3.2	3.4
	<b>6.6</b>	<b>6.6</b>

In the financial year 2022, contributions of 2.3 MEUR (2021: 2.2 MEUR) to employees severance funds (MVK) in Austria, are included in the severance expenses, which represent defined contribution plans.

A breakdown of severance obligations to the various geographical locations has not been disclosed because these obligations relate to about 90% to Austria.

The actuarial assumptions used for Austria to determine the severance obligations as of December 31 are as follows:

(in %)		2022	2021
Discount rate	in %	4.01 - 4.07	0.90 - 1.20
Wage and salary increases	in %	2.50	2.00
Average term of the benefit obligation	in years	8.28 - 11.67	9.21 - 12.86

The following table shows the development of defined benefit obligations from January 1 to December 31:

(in MEUR)	2022	2021
<b>Defined benefit obligation as of January 1</b>	<b>102.1</b>	<b>108.3</b>
Current service cost	3.4	3.2
Interest expense	1.3	1.1
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in demographic assumptions	1.6	-0.2
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in financial assumptions	-19.6	-1.6
Actuarial gains (-) and losses (+) from change in experience adjustments	3.2	0.5
Benefits paid	-9.5	-10.5
Currency translation adjustments	-0.2	0.4
Changes in consolidation scope	0.8	0.9
<b>Defined benefit obligation as of December 31</b>	<b>83.1</b>	<b>102.1</b>
Fair value of plan assets	-3.3	-2.7
Reduction of assets	0.1	0.0
<b>Defined benefit liability as of December 31</b>	<b>79.9</b>	<b>99.4</b>

The following table reconciles the fair value of plan assets:

(in MEUR)	2022	2021
<b>Fair value of plan assets as of January 1</b>	<b>2.7</b>	<b>1.8</b>
Interest income	0.2	0.1
Benefits paid	-0.2	-0.2
Contributions by the employer	0.7	0.2
Currency translation adjustments	-0.1	0.1
Changes in consolidation scope	0.0	0.7
<b>Fair value of plan assets as of December 31</b>	<b>3.3</b>	<b>2.7</b>

The plan assets are invested as follows:

(in MEUR)	2022	2021
<b>Debt instruments</b>	<b>1.6</b>	<b>1.1</b>
thereof listed on an active market	0.0	0.0
<b>Other assets</b>	<b>1.7</b>	<b>1.6</b>
thereof listed on an active market	1.1	1.1
	3.3	2.7



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

For the valuation of employee benefits a method is used, where parameters such as the expected discount rate, increases of salary and pension payments as well as the return on plan assets are used. If the relevant parameters develop significantly differently than expected, this can have a material impact on the provision and, subsequently, on the Group's related expenses.

The sensitivity analysis of the existing provisions for severances is based on key actuarial assumptions. A change of +/- 0.5 percentage points in the discount factor, and +/- 0.5 percentage points in the salary increase would have

the following effects on the present value of the severance obligation, if all other parameters remained unchanged (for a change of +/- 1.0 percentage point a doubling can essentially be assumed):

(in MEUR)		2022	2021
Discount rate	+0.5%	-3.5	-3.9
	-0.5%	3.6	5.1
Wage and salary increases	+0.5%	3.5	4.5
	-0.5%	-3.5	-4.4

## 23. Provisions



### ACCOUNTING POLICIES

A provision is recognized when the company has a current obligation (legal or constructive) as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made regarding the amount of the obligation. Provisions are measured at the expected settlement amount. Provisions are reviewed at each balance sheet date and are adjusted to reflect the current best estimate.

Order-related provisions include provisions for warranties, and other order-related risks as well as onerous contracts with customers. The first mentioned are based on past experience and individual assessments, they represent the legal and contractual warranty obligations as well as voluntary commitments to customers. Provisions for onerous contracts with customers are set up if the unavoidable costs of fulfilling the contractual obligations by ANDRITZ are higher than the expected sales. Onerous contracts are identified through cost and benefit forecasts and estimates are updated on an ongoing basis.

The provisions for restructuring and personnel adjustments mainly contain benefits to employees resulting from termination of the employment and are based on a detailed plan agreed between management and employee representatives.

(in MEUR)	Order-related provisions	Restructuring and personnel adjustments	Others	Total
<b>Balance as of January 1, 2022</b>	<b>587.0</b>	<b>32.7</b>	<b>44.7</b>	<b>664.4</b>
Additions	185.6	7.5	24.7	217.8
Usage	-90.0	-11.9	-12.1	-114.0
Release	-137.5	-4.6	-1.3	-143.4
Currency translation adjustments	2.7	1.8	1.5	6.0
Changes in consolidation scope	12.8	-0.2	2.5	15.1
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>560.6</b>	<b>25.3</b>	<b>60.0</b>	<b>645.9</b>
Non-current	157.4	6.4	21.6	185.4
Current	403.2	18.9	38.4	460.5

ANDRITZ expects the non-current provisions to usually result in cash outflows during the next two to three years. Current provisions are expected to result in cash outflows within the next fiscal year.

Other provisions include the current portion of other long-term employee benefits (anniversary bonuses and partial retirement) as well as provisions for legal disputes that are not related to the sales business.



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

Provisions are recognized and measured based on estimates of the extent and probability of future events. As far as possible, these are based on past experience. Sometimes, however, reliable estimates can only be made with appropriate judgments, because litigation may concern complex legal issues. Therefore, in such cases, the assessment is made with the involvement of internal and external lawyers.

— [Read more in chapter 39.](#) Contingent assets and liabilities.

## E) NET WORKING CAPITAL

### 24. Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Gross amount of trade accounts receivable	1,114.8	1,001.4
Valuation allowance	-49.7	-64.6
<b>TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE</b>	<b>1,065.1</b>	<b>936.8</b>

All trade accounts receivable are classified as current. The disposal limitations arising due to the granting of collateral securities amounted to 0.0 MEUR (2021: 4.3 MEUR). The parties receiving collateral security have no rights allowing them to sell or repledge the collateral securities provided.

— [Read more details on valuation in chapter 30.](#) Financial assets and liabilities.

— [Read more on payments overdue and development of impairment in chapter 35.](#) Risk management – Risks relating to financial instruments.

## 25. Other receivables and assets

(in MEUR)	2022	2021
Receivables from public institutions	216.4	179.0
Derivatives	71.4	38.2
Prepayments, deferred charges, and interest accruals	48.0	44.2
Bills of exchange receivable	23.6	47.2
Contract costs	11.2	9.8
Receivables from associated companies, joint ventures, and non-consolidated companies	10.5	11.8
Plan assets in excess of defined benefit obligation	4.9	35.7
Schuldscheindarlehen	0.0	20.0
Miscellaneous	79.1	74.1
	<b>465.1</b>	<b>460.0</b>
thereof current	380.1	373.3
thereof non-current	85.0	86.7

Miscellaneous other receivables and assets include, but are not limited to, receivables from deposits and suppliers with debit balances.

## 26. Inventories



### ACCOUNTING POLICIES

Inventories, including work in progress and unfinished services, are valued at the lower of purchase or production cost and net realizable value after valuation allowances for obsolete and slow-moving items. The net realizable value is the selling price in the ordinary course of business minus costs of completion, marketing, and distribution. Cost is determined by the average method. For processed inventories, cost also includes the applicable allocation of fixed and variable overhead costs. Inventories no longer usable are fully written-off. Changes in inventories of finished goods and work in progress serve to neutralize expenses for inventories still in stock on the balance sheet date.

Inventories consist of the following:

(in MEUR)	2022	2021
Materials and supplies	476.5	342.3
Work in progress and unfinished services	501.0	432.2
Finished goods and merchandise	158.0	130.5
	<b>1,135.5</b>	<b>905.0</b>

The write-down of inventories recognized as an expense amounted to 2.2 MEUR (2021: -1.8 MEUR). In the financial year, no substantial reversal of write-down was captured as a reduction of cost of materials. The book value of inventories carried at net realizable value amounted to 333.5 MEUR (2021: 309.4 MEUR). The carrying amount of inventories pledged as security for liabilities amounted to 0.0 MEUR (2021: 4.1 MEUR).

## 27. Advance payments made

The advance payments made and presented in the consolidated statement of financial position relate to procurement processes for both, customer orders and general inventories.

## 28. Trade accounts payable



### ACCOUNTING POLICY

#### Supply Chain Financing (SCF; reverse factoring)

ANDRITZ offers a supply chain financing agreement, within which suppliers can choose to receive earlier payment of their invoices from a bank by selling receivables from ANDRITZ (factoring). In this agreement, the bank agrees to pay invoice amounts owed by the group to participating suppliers and later receive compensation for this from the group. The purpose of this agreement is to enable efficient payment processes and allow participating suppliers to sell their receivables from ANDRITZ to a bank before the due date.

ANDRITZ has not derecognized the original liabilities underlying this arrangement as no legal exemption was obtained nor the liability was materially modified by entering into the arrangement. From the Group's perspective, the agreement does not significantly extend the payment period compared to normal periods with other non-participating suppliers. The Group does not incur any additional interest for paying the supplier liabilities to the bank. The amounts factored by the suppliers are therefore reported under trade payables, since the nature and function of the financial liability corresponds to the other trade payables. All liabilities underlying the SCF are classified as current as of December 31, 2022, and 2021, respectively.

Payments to the bank are included in cash flow from operating activities because they remain part of the Group's normal operating cycle and their essential nature remains operational, i.e. payments for the purchase of goods and services.

— [Read more in chapter 30. Financial Assets and liabilities.](#)

(in MEUR)	2022	2021
Trade accounts payable to related companies and persons	6.9	8.7
Trade accounts payable – supply chain financing arrangements	47.8	45.9
Other trade accounts payable	928.3	756.5
	<b>983.0</b>	<b>811.1</b>

## 29. Other liabilities

(in MEUR)	2022	2021
Accruals and outstanding order-related costs	634.6	602.1
Unused vacation and other personnel-related accruals	320.4	288.7
Liabilities to public institutions	109.0	95.0
Derivatives	77.0	65.6
Liabilities due to employees	26.6	27.8
Liabilities from commissions	18.2	21.1
Earn out and contingent considerations	9.3	9.5
Miscellaneous	57.3	50.9
	<b>1,252.4</b>	<b>1,160.7</b>
thereof current	1,223.8	1,138.0
thereof non-current	28.6	22.7

Miscellaneous other liabilities include, but are not limited to, accrued interest and customers with credit balances.

## F) FINANCIAL AND CAPITAL STRUCTURE, FINANCIAL INSTRUMENTS, AND RISK MANAGEMENT

### 30. Financial assets and liabilities



#### ACCOUNTING POLICIES

A financial instrument is a contract that gives rise to both a financial asset for one entity and a financial liability or equity instrument for another entity. Financial instruments are accounted for on the trading day. Financial assets and financial liabilities included in the balance sheet comprise cash and cash equivalents, investments and other financial assets, trade receivables and trade payables as well as a portion of other receivables and other liabilities, bank and other financial liabilities, issued bonds, and Schuldscheindarlehen.

Financial assets and financial liabilities are recognized in the consolidated balance sheet when the Group becomes a party to the contractual arrangements of the financial instrument. Initial recognition is at fair value plus transaction costs. This does not apply to financial assets categorized as "at fair value through profit or loss". For these instruments the initial recognition is made at fair value without consideration of transaction costs. Financial instruments are netted if the Group has a legally enforceable right to netting and intends to settle either only the balance or both the receivable and the liability at the same time.

#### Categories and subsequent measurement of financial assets

For all recognized financial assets, subsequent measurement is carried out at amortized cost or at fair value, depending on the classification category. The classification and measurement approach for financial assets takes the business model into account in which the assets are held as well as the characteristic of the cash flows. The following three classification categories for financial assets are distinguished:

- valued at amortized cost
- valued at fair value through profit and loss (FVTPL)
- valued at fair value through other comprehensive income (FVTOCI)

The classification category is determined by type of instrument: derivatives, equity instrument, and debt instrument.

Upon subsequent measurement, **derivatives** are valued at FVTPL.

— **Read more details about measurement in chapter 34.** Derivatives.

A **debt instrument** is measured at **amortized cost** if it meets both of the following conditions and is not designated as FVTPL:

- it is held within a business model whose objective it is to hold assets to collect contractual cash flows; and
- its contractual terms lead to cash outflows on certain dates, which are solely principal and interest payments on the outstanding principal amount.

In the Group, trade receivables, loans, and other receivables with fixed or determinable payments that are not quoted on an active market belong to this category. These assets are measured at amortized cost using the effective interest method. The amortized costs are reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, derecognition effects, and impairments are recognized in profit or loss.

A **debt instrument** is valued at **FVTOCI** if it meets both of the following conditions and is not designated as FVTPL:

- it is held within a business model whose objective it is both, to collect contractual cash flows and to sell financial assets; and
- its contractual terms lead to cash outflows on certain dates, which are solely principal and interest payments on the outstanding principal amount.

These assets are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses, and impairments are recognized in profit or loss. Other net gains and losses are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative gains and losses in OCI are reclassified to the income statement. In the Group, no instrument is assigned to this category in the financial year.

All **debt instruments** that are not measured at amortized cost or FVTOCI, as described above, are measured at **FVTPL**. In addition, upon initial recognition, the Group may irrevocably designate a financial asset that meets the requirements to be measured at amortized cost or at FVTOCI to be measured at FVTPL if it eliminates or substantially reduces an accounting mismatch. This option is not exercised within the Group. This category includes financial instruments acquired either mainly for the purpose of being sold or bought back at short notice. Debt instruments to obtain profits from short-term fluctuations in the market price or from the trader's margin are not held. Any gain, including interest, or loss resulting from the valuation is recognized in profit or loss.

An **equity investment** is generally measured at **FVTPL** because it is held for trading or because it is irrevocably decided upon initial recognition to not present subsequent changes in fair value in OCI but in the income statement. This choice is made for each investment individually. Equity instruments that are held to gain profits from short-term fluctuations in the market price or from the trader's margin are not held. Any gain, including dividend income, or loss resulting from the valuation is recognized in profit or loss.

The Group has decided to measure individual **equity investments** at **FVTOCI**. These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognized in profit or loss unless the dividend is clearly a reimbursement of part of the investment cost. Other net gains and losses are recognized in OCI and are not reclassified to profit or loss.

### Categories and subsequent measurement of financial liabilities

The valuation of financial liabilities depends on their classification in certain categories, which are distinguished and explained as follows:

- valued at fair value through profit or loss (FVTPL)
- valued at amortized cost

The Group measures its financial liabilities at **fair value through profit or loss** if the financial liability is held for trading or if it is a derivative that has not been designated as a hedging instrument and is not effective as such.

—[Read more details about measurement in chapter 34](#). Derivatives.

Other financial liabilities, including taken out loans, are initially recognized at fair value less transaction costs. As part of subsequent measurement, other financial liabilities are measured at **amortized cost** in accordance with the effective interest method, whereby the interest costs are recognized in profit or loss corresponding with the effective interest rate.

### Fair value

The fair value is the price that would be received in an orderly transaction between market participants on the measurement date for the sale of an asset or for the transfer of a liability. The measurement of financial instruments at fair value follows a three-level hierarchy and is based on the proximity of the applied measurement factors to an active market.

- **Level 1:** Financial instruments are valued according to level 1 if they have a quoted price in an active market for an identical asset or liability accessible for an entity. Quoted prices represent the fair value.
- **Level 2:** If the valuation according to level 1 is not accomplishable, level 2 valuation uses directly or indirectly observable inputs for determining the fair value.
- **Level 3:** If inputs are not observable, level 3 valuation uses unobservable inputs for determining the fair value.

### Valuation techniques

Class	Valuation techniques for the determination of fair values
Derivatives, investments, miscellaneous other financial assets, Schuldcheindarlehen, bank loans, and other financial liabilities and lease liabilities	The fair value is basically calculated using stock market prices. If no stock market prices are available, the valuation is carried out using customary valuation methods taking specific parameters into account. The valuation model takes the present value of the expected cash flows into account, discounted with a risk-adjusted discount rate applicable for the remaining term.
Trade accounts receivable, other receivables and assets, cash and cash equivalents, time deposits included in "investments", trade accounts payable, and other liabilities	These classes of financial assets and liabilities are accounted for at their book value, which is a reasonable approximation of their fair value due to the fact that their residual maturity is essentially short.
Other shares, equity instruments included in "investments", and contingent considerations	There are no prices quoted on an active market for these financial instruments. The valuation is made via valuation parameters that are not observable on the market.

#### a) Levels and fair values

The following tables show the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. They do not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value:

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	Chapter	Net book value					Fair value				
		Hedge accounting at fair value	Mandatory at FVTPL	Equity instruments - FVTOCI	At amortized costs	No IFRS 9 valuation category	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Time deposits included in "investments"	31.				497.5		497.5				
Other investments	31.		253.6	29.2			282.8	253.6		29.2	282.8
Shares in non-consolidated companies and other shares	31.			0.6		19.0	19.6			0.6	0.6
Derivatives	34.	55.3	16.1				71.4		71.4		71.4
Miscellaneous other financial assets	31.				0.9		0.9		0.8		0.8
Trade accounts receivable	24.				1,065.1		1,065.1				
Other receivables and assets	25.				133.2	260.5	393.7				
Cash and cash equivalents	32.				1,302.0		1,302.0				
<b>FINANCIAL ASSETS</b>		<b>55.3</b>	<b>269.7</b>	<b>29.8</b>	<b>2,998.7</b>	<b>279.5</b>	<b>3,633.0</b>				
Derivatives	34.	51.3	25.7				77.0		77.0		77.0
Bank loans and other financial liabilities	36.				187.0		187.0		175.7		175.7
Lease liabilities	19./36.				207.4		207.4		188.4		188.4
Trade accounts payable	28.				983.0		983.0				
Earn out and contingent considerations	29.				9.3		9.3			9.3	9.3
Schuldscheindarlehen	36.				893.9		893.9		837.3		837.3
Other liabilities	29.				100.0	1,066.1	1,166.1				
<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>		<b>51.3</b>	<b>25.7</b>		<b>2,380.6</b>	<b>1,066.1</b>	<b>3,523.7</b>				

**As of December 31, 2021**

(in MEUR)	Chapter	Net book value					Fair value				
		Hedge accounting at fair value	Mandatory at FVTPL	Equity instruments - FVTOCI	At amortized costs	No IFRS 9 valuation category	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Time deposits included in "investments"	31.				475.0		475.0				
Other investments	31.		258.1	22.4			280.5	258.1		22.4	280.5
Shares in non-consolidated companies and other shares	31.			0.6		17.2	17.8			0.6	0.6
Derivatives	34.	15.5	22.7				38.2		38.2		38.2
Miscellaneous other financial assets	31.				1.2		1.2		1.3		1.3
Trade accounts receivable	24.				936.8		936.8				
Other receivables and assets	25.				177.2	224.6	401.8				
Schuldscheindarlehen	25./31.				20.0		20.0	20.0			20.0
Cash and cash equivalents	32.				1,087.0		1,087.0				
<b>FINANCIAL ASSETS</b>		<b>15.5</b>	<b>280.8</b>	<b>23.0</b>	<b>2,697.2</b>	<b>241.8</b>	<b>3,258.3</b>				
Derivatives	34.	19.7	45.9				65.6		65.6		65.6
Bank loans and other financial liabilities	36.				185.2		185.2		184.4		184.4
Lease liabilities	19./36.				231.2		231.2		230.4		230.4
Trade accounts payable	28.				811.1		811.1				
Earn out and contingent considerations	29.				9.5		9.5		9.2		9.2
Schuldscheindarlehen	36.				951.5		951.5		960.3		960.3
Other liabilities	29.				99.5	986.1	1,085.6				
<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>		<b>19.7</b>	<b>45.9</b>		<b>2,288.0</b>	<b>986.1</b>	<b>3,339.7</b>				

### b) Reconciliation of level 3 measurement at fair value

The table below contains only financial assets:

(in MEUR)	2022	2021
<b>Balance as of January 1</b>	<b>23.0</b>	<b>10.7</b>
Gains and losses recognised in other comprehensive income	-2.5	7.9
Acquisitions and disposals	9.3	4.4
<b>Balance as of December 31</b>	<b>29.8</b>	<b>23.0</b>

### c) Equity instruments at fair value through other comprehensive income

The equity instruments listed in the table below were designated as at fair value through OCI. These shares represent long-term strategic investments, which is why ANDRITZ considers this valuation category to be appropriate. No strategic investments were sold in the financial year. With regard to these investments, no accumulated gains or losses were transferred within equity.

(in MEUR)	Fair value as of December 31, 2022	Fair value as of December 31, 2021	Dividend income of 2022	Dividend income of 2021
JVP VIII, L.P.	22.7	21.0	0.0	0.0
ASTARIS S.p.a.	5.2	0.0	0.0	0.0
Others	1.9	2.0	0.1	0.1
	<b>29.8</b>	<b>23.0</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>

### d) Net gains and losses

#### 2022

(in MEUR)	Derivatives	Financial assets measured at FVTPL	Financial assets measured at FVTOCI	Financial assets measured at amortized costs	Financial liabilities measured at amortized costs
Interest result	-7.8	0.5	1.1	38.4	-23.3
Dividends		0.2	0.1		
Valuation	12.1	-10.0		-32.3	
<b>Net gains and losses recognized in net income</b>	<b>4.3</b>	<b>-9.3</b>	<b>1.2</b>	<b>6.1</b>	<b>-23.3</b>
Net gains and losses recognized in other comprehensive income	2.0		-2.5		
<b>NET GAINS AND LOSSES</b>	<b>6.3</b>	<b>-9.3</b>	<b>-1.3</b>	<b>6.1</b>	<b>-23.3</b>

#### 2021

(in MEUR)	Derivatives	Financial assets measured at FVTPL	Financial assets measured at FVTOCI	Financial assets measured at amortized costs	Financial liabilities measured at amortized costs
Interest result	-5.2		2.6	16.9	-26.7
Dividends		1.0	0.1		
Valuation	-26.1	-1.5		-4.2	
<b>Net gains and losses recognized in net income</b>	<b>-31.3</b>	<b>-0.5</b>	<b>2.7</b>	<b>12.7</b>	<b>-26.7</b>
Net gains and losses recognized in other comprehensive income	-22.9		7.9		
<b>NET GAINS AND LOSSES</b>	<b>-54.2</b>	<b>-0.5</b>	<b>10.6</b>	<b>12.7</b>	<b>-26.7</b>



## SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

To assess the fair value of financial instruments for which there is no active market, alternative valuation methods are used that are subject to estimation uncertainties. The parameters used in the assessment are to some extent based on future-oriented assumptions and the selection of suitable parameters requires assumptions about their comparability.

In accordance with the disclosure requirements for financial instruments, certain assumptions are made regarding the future cash inflows and outflows of the instruments concerned.

## 31. Investments and other financial assets



### ACCOUNTING POLICIES

Non-current investments and other financial assets consist primarily of non-current securities, Schuldsscheindarlehen, shares in non-consolidated companies, and other shares.

The current investments consist mainly of government bonds, bonds of top-rated banks, money market funds, and time deposits. They are held for the purpose of investing liquid funds and are not generally intended to be retained on a long-term basis.

[Read more details on valuation in chapter 30.](#) Financial assets and liabilities.

Non-current investments and other financial assets are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Investment securities	31.2	24.6
Time deposits	20.2	60.2
Shares in non-consolidated companies	19.0	17.2
Other shares	0.6	0.6
Miscellaneous	0.9	1.2
	<b>71.9</b>	<b>103.8</b>

The shares in non-consolidated companies did not include a restricted right of use in 2022 or 2021, respectively.

Current investments consist of the following:

(in MEUR)	2022	2021
Time deposits	477.3	414.8
Bank bonds	146.6	107.6
Funds	85.0	128.2
Government bonds	20.0	20.1
	<b>728.9</b>	<b>670.7</b>

## 32. Cash and cash equivalents



### ACCOUNTING POLICIES

Cash includes cash in hand and cash at banks. Cash equivalents comprise short-term investments that have original maturities of three months or less and are subject to an insignificant risk of changes in value e.g. time deposits.

[— Read more details on valuation in chapter 30.](#) Financial assets and liabilities.

Cash and cash equivalents are as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Cash in banks	906.4	856.9
Time deposits	395.6	230.1
	<b>1,302.0</b>	<b>1,087.0</b>

The cash and cash equivalents in the consolidated statement of financial position correspond to cash and cash equivalents in the consolidated statement of cash flows.

In various countries exchange restrictions and other legal restrictions exist. As a result, the availability of these funds of cash and cash equivalents to ANDRITZ AG as the parent company might be restricted.

## 33. Equity



### ACCOUNTING POLICIES

#### Share capital

Only ordinary shares exist and all shares have been issued and have the same rights. The share capital of ANDRITZ AG amounts to 104 MEUR, divided into 104 million shares of no-par value.

#### Capital reserves

The capital reserves include additional payments from shareholders on the issue of shares.

#### Retained earnings

Retained earnings predominantly include retained income, fair value reserve, actuarial gains and losses, and currency translation adjustments.

#### Fair value reserve

The fair value reserve contains the following components:

##### ▪ Reserve for cash flow hedging (hedging reserve)

This reserve comprises the effective part of the cumulative net changes in the fair value of hedging instruments used to hedge cash flows until they are subsequently recognized in profit or loss or are recognized directly in the acquisition costs or the carrying amount of a non-financial asset or a non-financial debt.

**▪ Reserve for the cost of hedging**

This reserve shows gains and losses of the portion that is excluded from the designated hedging transaction that relates to the forward element of a forward exchange transaction. The cost of hedging are initially recognized in other comprehensive income and accounted for similar to the gains and losses in the reserve for cash flow hedging.

**▪ Reserve from changes in the fair value of financial assets**

This reserve relates to the cumulative net changes in the fair value of equity instruments designated as valued at FVTOCI.

**a) Other comprehensive income**

The amounts attributable to components of other comprehensive income are as follows:

(in MEUR)	2022			2021		
	Before taxes	Tax effect	After taxes	Before taxes	Tax effect	After taxes
Actuarial gains and losses	40.5	-14.2	26.3	47.8	-8.9	38.9
<b>Remeasurement of defined benefit plans</b>	<b>40.5</b>	<b>-14.2</b>	<b>26.3</b>	<b>47.8</b>	<b>-8.9</b>	<b>38.9</b>
Changes in fair values	-2.5	0.7	-1.8	7.9	-2.0	5.9
<b>Equity instruments - FVTOCI</b>	<b>-2.5</b>	<b>0.7</b>	<b>-1.8</b>	<b>7.9</b>	<b>-2.0</b>	<b>5.9</b>
Currency translation adjustments	14.6	0.0	14.6	62.5	0.0	62.5
<b>Currency translation of foreign operations</b>	<b>14.6</b>	<b>0.0</b>	<b>14.6</b>	<b>62.5</b>	<b>0.0</b>	<b>62.5</b>
Changes in fair values	-28.6	8.9	-19.7	-19.8	6.3	-13.5
Transfers to income statement	22.0	-6.6	15.4	-4.1	1.6	-2.5
<b>Cash flow hedges (hedging reserve)</b>	<b>-6.6</b>	<b>2.3</b>	<b>-4.3</b>	<b>-23.9</b>	<b>7.9</b>	<b>-16.0</b>
Changes in fair values	12.9	-4.0	8.9	-4.5	1.3	-3.2
Transfers to income statement	-4.3	1.3	-3.0	5.5	-1.7	3.8
<b>Cash flow hedges (cost of hedging)</b>	<b>8.6</b>	<b>-2.7</b>	<b>5.9</b>	<b>1.0</b>	<b>-0.4</b>	<b>0.6</b>
	<b>54.6</b>	<b>-13.9</b>	<b>40.7</b>	<b>95.3</b>	<b>-3.4</b>	<b>91.9</b>

**b) Dividends**

For 2022, a dividend of 2.10 EUR per outstanding share is proposed by the Executive Board.

The dividend of 163.1 MEUR for 2021, which is equal to 1.65 EUR per share, was proposed by the Executive Board and approved by the 115<sup>th</sup> Annual General Meeting on April 7, 2022. The dividend was paid to the shareholders on April 13, 2022.

**c) Treasury shares**

Based on an authorization given by the Annual General Meeting and with approval from the Supervisory Board, the Executive Board has decided on a share buyback and share resale program. It includes the purchase of up to 1,000,000 shares, each, in the period from November 5, 2020 to February 1, 2021, as well as from December 13, 2021 to February 6, 2022.

In 2022, 344,750 shares were bought back at an average price of 46.43 EUR per share. No shares were sold to authorized executives as part of the management share option plan for executives. 57,654 shares were transferred to employees of ANDRITZ as part of employee participation programs. As of December 31, 2022, the company held 5,096,411 treasury shares with a market value of 272.9 MEUR. It is planned to use these shares to service options under the management share option plan and the employee participation programs.

The following table shows the changes in the number of shares outstanding:

	Shares outstanding	Treasury shares	Total
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>99,255,896</b>	<b>4,744,104</b>	<b>104,000,000</b>
Purchase of treasury shares	-105,250	105,250	0
Used to cover share options and employee participation programs	40,039	-40,039	0
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>99,190,685</b>	<b>4,809,315</b>	<b>104,000,000</b>
Purchase of treasury shares	-344,750	344,750	0
Used to cover share options and employee participation programs	57,654	-57,654	0
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>98,903,589</b>	<b>5,096,411</b>	<b>104,000,000</b>

#### d) Management share option programs



##### ACCOUNTING POLICIES

###### Share Option Program 2022

In June 2022 the Executive Board and the Supervisory Board of ANDRITZ AG decided to offer managers and junior executives a share option program. The number of options granted per authorized manager can be up to 20,000, depending on the area of responsibility, and up to 37,500 for the members of the Executive Board. The options are to be drawn from the pool of shares bought back under the corporate share buy-back program. One share option entitles the holder to the purchase of one share.

In order to exercise a share option, the beneficiary must have been in an active employment relationship with a company belonging to the ANDRITZ GROUP from June 1, 2022 until the date of exercise of an option.

Up to 30% of the options can be exercised between May 1, 2025, and April 30, 2029 (i.e. period of exercise), provided that the average unweighted closing price of the ANDRITZ share over 20 consecutive trading days within the period from May 1, 2024 to April 30, 2025 is at least 10% above the exercise price or the average unweighted closing price of the ANDRITZ share over 20 consecutive trading days within the period from May 1, 2025 to April 30, 2026 is at least 15% above the exercise price.

Up to 60% of the options can be exercised between May 1, 2025, and April 30, 2029, provided that the EBITA margin for the 2022, 2023 or 2024 business year is within the EBITA-corridor. The EBITA corridor is defined the following way: With an EBITA margin between 7.5% and 9.0% the aliquot exercise of options is possible depending on the level of the EBITA margin, and with an EBITA margin of 9.0% or higher 100% of the options can be exercised.

10% of the options can be exercised between May 1, 2025, and April 30, 2029, and only if the "Accident Frequency Rate (AFR 1) > 1 days absence" is ≤ 2.4 in 2022, ≤ 1.7 in 2023 or ≤ 1.2 in 2024.

If the conditions of exercise are met, 50% of the options can be exercised immediately, 25% after three months, and the remaining 25% after a further three months. Share options can only be exercised by way of written

notification to the company. The share options are not transferable. The shares purchased under the share option program are not subject to a ban on sales over a certain period.

The calculation of fair value was based on an option pricing model; applying methods scientifically recognized. The share price at the time of granting the options was the closing price of the ANDRITZ share on June 1, 2022, and amounted to 43.56 EUR. The exercise price of the option is the unweighted average closing price of ANDRITZ shares in the four calendar weeks following the 115<sup>th</sup> Annual General Meeting on April 7, 2022, and amounted to 38.80 EUR. The expected volatility and the expected dividend were calculated based on historical data of ANDRITZ.

#### **Share Option Program 2020**

The 113<sup>th</sup> Annual General Meeting on July 7, 2020, approved another share option program for managers and members of the Executive Board. The number of options granted per authorized manager can be up to 20,000, depending on the area of responsibility, and up to 37,500 for the members of the Executive Board. The options are to be drawn from the pool of shares bought back under the corporate share buy-back program. One share option entitles the holder to the purchase of one share.

In order to exercise a share option, the beneficiary must have been in an active employment relationship with a company belonging to the ANDRITZ GROUP from September 1, 2020, until the date of exercise of an option. Another requirement is a personal investment in ANDRITZ shares of at least 5 TEUR for junior executives for future top management posts, at least 20 TEUR for senior executives and at least 40 TEUR for members of the Executive Board.

Up to 90% of the options can be exercised between May 1, 2023, and April 30, 2027 (i.e. period of exercise), provided that the average unweighted closing price of the ANDRITZ share over 20 consecutive trading days within the period from May 1, 2022 to April 30, 2023 is at least 10% above the exercise price and the EBITA margin for the 2021 or 2022 business year is within the EBITA-corridor; or the average unweighted closing price of the ANDRITZ share over 20 consecutive trading days within the period from May 1, 2023 to April 30, 2024 is at least 15% above the exercise price and the EBITA margin for the 2022 or 2023 business year is within the EBITA-corridor. The EBITA corridor is defined the following way: With an EBITA margin between 6.5% and 7.9% the aliquot exercise of options is possible depending on the level of the EBITA margin, and with an EBITA margin of 8% or higher 90% of the options can be exercised.

10% of the options can be exercised between May 1, 2023, and April 30, 2027, and only if the "Accident Frequency Rate (AFR) > 3 days absence" is ≤ 3.5 in 2021, 2022 or 2023.

If the conditions of exercise are met, 50% of the options can be exercised immediately, 25% after three months, and the remaining 25% after a further three months. Share options can only be exercised by way of written notification to the company. The share options are not transferable. The shares purchased under the share option program are not subject to a ban on sales over a certain period.

The calculation of fair value was based on an option pricing model; applying methods scientifically recognized. The share price at the time of granting the options was the closing price of the ANDRITZ share on September 1, 2020, and amounted to 27.64 EUR. The exercise price of the option is the unweighted average closing price of ANDRITZ shares in the four calendar weeks following the 113<sup>th</sup> Annual General Meeting on July 7, 2020, and amounted to 31.20 EUR. The expected volatility and the expected dividend were calculated based on historical data of ANDRITZ.

Due to the fact that the management share option programs do not include cash settlements, corresponding expenses are recorded directly in equity, according to the International Financial Reporting Standards.

975,000 options were granted from the 2018 stock option program. Due to the non-fulfillment of the performance conditions for exercising the options, the fair value of the options was reversed in profit or loss in 2022. The reversal resulted in an earnings effect of 4.5 MEUR.

948,500 options were granted from the 2020 stock option program. The fair value of the options at the time they were granted amounted to 2.1 MEUR, of which 0.8 MEUR were recognized in expenses in 2022.

828,485 options were granted from the 2022 stock option program. The fair value of the options at the time they were granted amounted to 8.4 MEUR, of which 1.7 MEUR were recognized in expenses in 2022.

Movements in options under the share option plans for the 2022 and 2021 financial years were as follows:

		2022		2021
	Number of options	Average exercise price per option (in EUR)	Number of options	Average exercise price per option (in EUR)
<b>Balance as of January 1</b>	<b>1,792,000</b>	<b>38.28</b>	<b>1,847,500</b>	<b>38.41</b>
Options granted	828,485	43.56	0	0.00
Options exercised			0	0.00
Options expired and forfeited	-857,000	46.01	-55,500	42.41
<b>Balance as of December 31</b>	<b>1,763,485</b>	<b>37.01</b>	<b>1,792,000</b>	<b>38.28</b>
Exercisable at year-end	0		0	



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The share option programs are measured based on the fair value of the options on the grant date. The fair value of the options is based on parameters such as volatility, interest rate, share price, duration of the options, and expected dividends. The interpretation of market information necessary for the estimation of fair values also requires a certain degree of subjective judgment. This can result in a difference between the amounts recorded and values subsequently realized in the market.

## e) Non-controlling interests



### ACCOUNTING POLICIES

The share attributable to non-controlling interests is shown separately in equity of the consolidated statement of financial position, in the consolidated income statement, and in the consolidated statement of other comprehensive income. The purchase method was applied for all companies acquired. Companies purchased or sold during the year were included in the consolidated financial statements as from the date of their purchase or up to the date of their sale.

(in MEUR)	Main office	Proportion of ownership interests and voting rights held by non-controlling interests		Net income allocated to non-controlling interests		Non-controlling interests	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
OTORIO LTD	Tel Aviv, Israel	49.99%	49.99%	-7.8	-4.5	-15.7	-9.0
PT. ANDRITZ HYDRO	Jakarta, Indonesia	49.00%	49.00%	0.8	0.7	1.8	1.7
Dabaki Grundstücksverwaltungs-gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Mainz, Germany	6.00%	6.00%	0.0	0.0	0.0	0.0
				-7.0	-3.8	-13.9	-7.3

## f) Additional capital disclosures

ANDRITZ is committed to maintain a strong financial profile, characterized by a conservative capital structure that provides financial flexibility. As of December 31, equity and total assets amounted to the following:

(in MEUR)	2022	2021
Total equity	1,834.7	1,567.3
Total assets	8,491.8	7,672.8
Equity ratio	21.6%	20.4%

ANDRITZ is not subject to any statutory capital requirements. The company has obligations to sell or issue shares in connection with existing share-based payment plans. In recent years, commitments from share-based payments have primarily been satisfied through buy-back of the company's shares.

The goal in capital management is on the one hand to ensure the going concern of the group entities and on the other hand to maximize the return to shareholders by optimizing the debt and equity balance. In the past Schultscheindarlehen (in 2017, 2018, and 2019) were issued to safeguard the financial stability and to provide the basis for further growth of the ANDRITZ GROUP. The capital structure of the Group consists of debt, cash, and equity attributable to shareholders of the parent, comprising share capital, capital reserves, and retained earnings.

The capital structure is reviewed on an ongoing basis. The cost of capital and the risks associated with each class of capital are taken into account. The Group will continue to optimize its capital structure through the payment of dividends, share buy-backs as well as the issue and redemption of debt.

The Group's overall strategy remains unchanged from 2021.

## 34. Derivatives



### ACCOUNTING POLICIES

The Group uses derivatives to hedge interest rate and foreign currency risks arising from operational, financing, and investment activities. Financial liabilities to obtain profits from short-term fluctuations in the market price or from the trader's margin are not held.

#### **Accounting for derivatives, that are not designated as a hedging relationship**

Derivatives that are not designated as a hedging relationship are classified as held for trading in accordance with IFRS 9 and recorded at fair value. As of the balance sheet date, the fair value of open derivatives is calculated as the present value of future cash flows using currency and interest rate quotations. The own credit risk as well as the credit risk of the contractual partner are included. Any gain or loss resulting from the valuation is recognized in the income statement.

#### **Hedge Accounting**

In order to better present the economic effects of the risk management activities, ANDRITZ applies the regulations on the accounting of hedging transactions according to IFRS 9.

At inception of the hedge, ANDRITZ documents the economic relationship between the hedging instrument and the hedged underlying transaction, including the risk management objectives and the underlying corporate strategy. The essential conditions of the payments from the underlying transactions and hedging instruments (in particular nominal and payment dates) are basically identical or behave in opposite directions ("critical terms match").

Derivatives are initially recorded at fair value at the time a derivative contract is concluded and are measured at fair value at the end of each reporting period. Depending on the fair value (positive or negative), the derivative financial instruments are recorded as other receivables or other liabilities. The instruments are classified as non-current if the remaining terms exceed 12 months and current if the remaining terms are 12 months or less. The changes in fair value are recorded differently depending on the type of hedging relationship:

#### **Fair value hedge**

In connection with the hedge of the fair value of a recognized asset or recognized liability, the change in fair value of the hedging instrument and the underlying transaction are recognized in the income statement.

#### **Cash flow hedge**

If a derivative is designated as a cash flow hedge, the effective part of the change in fair value is recognized in other comprehensive income and accumulated in the reserve for cash flow hedges (hedging reserve). The effective part of the changes in fair value that is recognized in other comprehensive income is limited to the cumulative change in the fair value of the hedged underlying (calculated based on the present value) since the inception of the hedge. An ineffective portion of the changes in the fair value of the derivative is recognized immediately in income statement.

The Group only records the change of the fair value of the spot component of currency forwards as a hedging instrument in the hedging reserve. The change in the fair value of the forward element of forward exchange transactions (forward points) or the basis spread of swaps is accounted for separately as cost of hedging and is allocated in a reserve for cost of hedging in equity.

If the cash flow hedge leads to an asset or a liability, the amounts that have been accrued in equity are recognized in the income statement at the point at which the hedged item affects the result. If the hedging of an expected

transaction results in the recognition of a non-financial asset or a non-financial liability, the amounts recognized in other comprehensive income become part of the acquisition costs at the time the non-financial asset or non-financial liability is recognized.

When the cash flow hedge results in the recognition of a non-financial asset or non-financial liability or becomes a firm commitment to which hedge accounting is applied, the amounts recognized in other comprehensive income up to the date of recognition become part of the acquisition cost of the non-financial asset or non-financial liability. In all other cases of cash flow hedges, the amount recognized in other comprehensive income is transferred from equity to the income statement, at the point at which the underlying transaction affects the income statement.

If a hedging instrument expires, is terminated or the hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, all cumulative gains or losses and the accrued cost of hedging remain in equity until the forecasted transaction takes place. If the forecasted transaction is no longer expected, the cumulative gains or losses and the cost of the hedging are immediately reclassified to the income statement.

---

In the ANDRITZ GROUP, cash flows from purchases and sales in the operating business are hedged by use of foreign currency forwards and foreign currency swaps. This is intended to secure the expected and highly likely future transactions in foreign currencies.

ANDRITZ also uses interest rate swaps to hedge against the interest rate risk of future cash flows from financial liabilities. From 2017 to 2019, Schuldscheindarlehen were issued in ten tranches with a total nominal value of 1,075.0 MEUR. The tranches were concluded with terms of five to ten years and have variable or fixed interest rates. To hedge the interest rate risk of future cash flows, four interest rate swaps were concluded. The future cash flows expected from the floating-rate nominal amount of 190.5 MEUR were defined as the underlying. Combined with the related interest rate swaps it was designated as a cash flow hedge relationship. In 2022, an early redemption of a variable-interest Schuldscheindarlehen tranche with a total nominal value of 58.0 MEUR was made (2021: two tranches with a total nominal value of 122.5 MEUR). The associated interest rate swaps have been terminated as well.

The following overview shows the nominal values and fair values by type of forward contract:

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	Remaining terms nominal values			Fair value		
	not exceeding 1 year	more than 1 year	Total	positive	negative	Total
Foreign exchange forward contracts	2,566.7	957.6	3,524.3	71.1	76.9	-5.8
thereof hedge accounting	1,528.6	974.9	2,503.5	55.0	51.3	3.7
Interest rate swaps	11.0	3.0	14.0	0.3	0.0	0.3
thereof hedge accounting	11.0	3.0	14.0	0.3	0.0	0.3
Forward contracts - Commodities	2.6	2.1	4.7	0.0	0.1	-0.1
	<b>2,580.3</b>	<b>962.7</b>	<b>3,543.0</b>	<b>71.4</b>	<b>77.0</b>	<b>-5.6</b>

**As of December 31, 2021**

(in MEUR)	Remaining terms nominal values			Fair value		
	not exceeding 1 year	more than 1 year	Total	positive	negative	Total
Foreign exchange forward contracts	2,243.4	603.5	2,846.9	38.2	63.9	-25.7
thereof hedge accounting	1,039.8	513.5	1,553.3	15.5	18.0	-2.5
Interest rate swaps	0.0	68.0	68.0	0.0	1.7	-1.7
thereof hedge accounting	0.0	68.0	68.0	0.0	1.7	-1.7
	2,243.4	671.5	2,914.9	38.2	65.6	-27.4

The net gains and losses from forwards contracts, that do not qualify as hedging relationship, contained in other gains and losses are shown in the table in chapter 30. d) Net gains and losses. These hedging instruments are included in the balance sheet items "Other receivables and assets" and "Other liabilities".

#### a) Information on hedge accounting derivatives

The hedging instruments designated as a hedging relationship are included in the balance sheet items "Other receivables and assets" and "Other liabilities". Information on nominal values, book values, and conditions of the hedge accounting derivatives is provided below:

**As of December 31, 2022**

	Nominal value (in MEUR)	Book value - receivables (in MEUR)	Book value - liabilities (in MEUR)	Book value - net (in MEUR)	Hedging period until	Average hedging rate	Change in fair value used to calculate ineffectiveness (in MEUR)
<b>Currency risk</b>							
EUR / USD	885.6	15.1	-20.9	-5.8	January 2023 - January 2028	1.1	1.0
EUR / CNY	298.3	3.0	-3.8	-0.8	January 2023 - November 2026	7.3	-6.4
EUR / INR	62.2	0.9	-1.0	-0.1	January 2023 - January 2026	90.0	-1.7
EUR / BRL	60.7	2.0	-1.2	0.8	January 2023 - September 2029	6.4	-1.3
EUR / AUD	57.5	0.1	-1.2	-1.1	January 2023 - October 2025	1.6	-0.7
EUR / CHF	14.8	0.2	-0.2	0.0	January 2023 - October 2025	1.0	0.1
USD / EUR	368.6	12.6	-8.1	4.5	January 2023 - August 2027	0.9	-5.1
USD / BRL	94.0	3.4	-0.8	2.6	January 2023 - June 2026	5.7	-1.4
USD / CNY	92.3	1.5	-1.0	0.5	January 2023 - May 2027	6.8	-2.1
USD / INR	73.8	0.2	-1.3	-1.1	January 2023 - February 2027	84.0	-3.3
CHF / EUR	55.9	0.9	-1.3	-0.4	January 2023 - December 2027	1.0	-1.2
CNY / EUR	33.4	0.1	-0.7	-0.6	January 2023 - June 2024	0.1	0.0
SEK / EUR	140.0	0.8	-5.6	-4.8	January 2023 - June 2025	0.1	-7.3
MXN / USD	91.5	10.9	0.0	10.9	January 2023 - December 2027	0.0	6.1
Übrige	174.9	3.3	-4.2	-0.9	January 2023 - December 2026	-	-5.7
	2,503.5	55.0	-51.3	3.7			
<b>Interest risk</b>							
variable / fixed	14.0	0.3	0.0	0.3	May 2023 - May 2026	-	0.4
	14.0	0.3	0.0	0.3			

As of December 31, 2021

	Nominal value (in MEUR)	Book value - receivables (in MEUR)	Book value - liabilities (in MEUR)	Book value - net (in MEUR)	Hedging period until	Average hedging rate	Change in fair value used to calculate ineffectiveness (in MEUR)
<b>Currency risk</b>							
EUR / USD	496.2	1.2	-4.8	-3.6	January 2022 - December 2026	1.2	-1.9
EUR / CNY	152.6	4.3	-1.6	2.7	January 2022 - November 2026	7.6	-1.4
EUR / BRL	23.0	0.7	-0.1	0.6	January 2022 - March 2023	6.7	0.9
EUR / INR	46.1	1.1	-1.4	-0.3	January 2022 - May 2025	90.6	-0.1
EUR / CHF	10.8	0.3	-0.2	0.1	January 2022 - October 2025	1.1	0.2
EUR / AUD	80.0	0.2	-1.7	-1.5	January 2022 - October 2025	1.6	0.0
USD / CNY	35.0	0.8	0.0	0.8	January 2022 - September 2023	6.5	-0.4
USD / INR	22.2	0.4	-0.2	0.2	January 2022 - February 2025	77.8	-0.2
USD / BRL	73.9	0.7	-1.0	-0.3	January 2022 - September 2024	5.8	-0.4
USD / EUR	166.6	0.4	-2.9	-2.5	January 2022 - August 2027	0.9	-20.4
CNY / EUR	26.9	0.1	-0.3	-0.2	January 2022 - December 2023	0.1	-0.4
SEK / EUR	88.7	0.1	-1.2	-1.1	January 2022 - December 2024	0.1	0.0
MXN / USD	141.7	2.2	0.0	2.2	January 2022 - December 2027	0.0	0.0
CHF / EUR	25.4	0.4	-0.4	0.0	January 2022 - December 2027	0.9	-0.1
Übrige	164.2	2.6	-2.2	0.4	January 2022 - December 2026	-	2.6
	<b>1,553.3</b>	<b>15.5</b>	<b>-18.0</b>	<b>-2.5</b>			
<b>Interest risk</b>							
variable / fixed	68.0	0.0	-1.7	-1.7	May 2023 - May 2026	-	1.8
	<b>68.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-1.7</b>	<b>-1.7</b>			

### b) Development of the cash flow hedge reserve

Development of the cumulative other comprehensive income from hedging relationships shown in the fair value reserve, broken down by risk component and cost of hedging:

(in MEUR)	Currency risk	Interest risk	Total hedging reserve	Cost of hedging	Total cashflow hedge reserve
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>23.9</b>	<b>-6.5</b>	<b>17.4</b>	<b>-6.8</b>	<b>10.6</b>
Changes in fair values	-21.6	1.8	-19.8	-4.5	-24.3
Transfers to income statement	-9.2	5.1	-4.1	5.5	1.4
Tax effect	9.6	-1.7	7.9	-0.4	7.5
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>2.7</b>	<b>-1.3</b>	<b>1.4</b>	<b>-6.2</b>	<b>-4.8</b>
Changes in fair values	-29.0	0.4	-28.6	12.9	-15.7
Transfers to income statement	20.3	1.7	22.0	-4.3	17.7
Tax effect	2.8	-0.5	2.3	-2.7	-0.4
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>-3.2</b>	<b>0.3</b>	<b>-2.9</b>	<b>-0.3</b>	<b>-3.2</b>

Transfers to income statement are mainly to revenue and interest result but there are also unmaterial transfers to inventories and fixed assets included.

### c) Information on ineffectiveness

When assessing the ineffectiveness of the hedging of currency risks, the default risk of a counterparty, significant changes in the credit risk of a contracting party in the hedging relationship or the change in the payment date of the hedged item, a reduction in the total invoice amount or the price of the hedged item are used. With regard to the interest rate risk, the effectiveness of the hedging relationship is determined using the cumulative dollar offset method based on forward rates.

The ineffectiveness of the designated underlying transactions is as follows:

(in MEUR)	2022			2021		
	Change in fair value used to calculate ineffectiveness	Ineffectiveness	Change in fair value recorded in other result	Change in fair value used to calculate ineffectiveness	Ineffectiveness	Change in fair value recorded in other result
<b>Currency risk</b>						
Foreign exchange forward contracts - purchase and sale	-29.0	0.0	-29.0	-21.6	0.0	-21.6
<b>Interest risk</b>						
Interest rate swaps - variable rate loans and Schuldsccheindarlehen	0.4	0.0	0.4	1.8	0.0	1.8

The result of the calculation of the ineffectiveness from hedging currency and interest rate risk is recorded in the item "other financing expenses" in the income statement.

### d) Offsetting

The Group concludes derivatives in accordance with the Global Netting Agreements (Framework Agreement) of the International Swaps and Derivative Association (ISDA) and similar agreements. These agreements do not meet the criteria for netting in the balance sheet. This is because at present the Group has no legal entitlement to offset the amounts recognized. In the case of a termination of the framework agreement or an early termination of the outstanding contracts, the net amounts of the market values of all contracts to be terminated would be compensated.

The following table sets out the book values of the financial instruments that are subject to the arrangements described:

(in MEUR)	2022		2021	
	positive	negative	positive	negative
<b>Gross and net amounts (in the statement of financial position)</b>				
Gross amounts	71.4	-77.0	38.2	-65.6
Netting (potential effects)	-9.3	9.3	-4.9	4.9
<b>NET AMOUNTS</b>	<b>62.1</b>	<b>-67.7</b>	<b>33.3</b>	<b>-60.7</b>



### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

Assumptions are made about the fair values of derivatives, in particular derivatives in foreign currencies, as of the balance sheet date, which essentially reflect the future cash inflows or outflows from such instruments.

## 35. Risk management – risks relating to financial instruments

As a global company serving a variety of different markets and customers, the Group is subject to risks relating to financial instruments as well as strategic and operational risks. ANDRITZ has implemented an established Group-wide control and risk management system with the main task of identifying emerging risks at an early stage and quickly taking countermeasures. It is an important element in the active risk management system within the Group. Despite having this control and risk management system in place, it cannot be guaranteed that all risks will be identified at an early stage. Consequently, assets, liabilities, financial position, and profit or loss of the Group could be adversely affected. In order to minimize the financial risks at the best possible rate and to enhance monitoring, control, and assessment of its financial and liquidity position, the ANDRITZ GROUP has implemented comprehensive policies and a transparent information system. The individual risks relating to financial instruments are described below.

For ANDRITZ there are no financial risks resulting from climate risks. ANDRITZ does not have any loan agreements that include climate-related targets, so climate-related covenants cannot be breached. Lenders have not included environmental aspects into pricing of loans that would result in a discount on the interest rate when certain climate-related targets are met, and thereby triggering accounting for an embedded derivative.

### a) Credit risks



#### ACCOUNTING POLICIES

The impairment model applies to the following assets:

- Financial assets valued at amortized cost
- Debt instruments valued at FVTOCI
- Contract assets

The impairment model of "expected credit losses" (ECL) is applied. This model requires significant judgment to what extent the expected credit losses are affected by changes in economic factors. This assessment is determined based on weighted probabilities. One of the following principles serves as a basis:

- 12-month credit losses: These are the expected credit losses due to possible defaults within 12 months after the balance sheet date.
- Lifetime credit losses: These are expected credit losses due to all possible defaults during the expected lifetime of a financial instrument.

#### General approach

If an asset does not yet show an impairment loss at the time of acquisition, it is assessed based on the concept of 12-month credit loss at initial recognition. In principle, this assessment is retained for the following balance sheet dates. If the credit risk of a financial asset has increased significantly on the balance sheet date since initial recognition, the valuation is based on the concept of lifetime credit loss. When determining if the credit risk of a financial asset has increased significantly since initial recognition and when estimating ECLs, the Group considers appropriate and supportable information that is relevant and available without disproportional effort. This includes both quantitative and qualitative information and analysis, based on the historical experience of the Group and forward-looking information as well as a substantiated credit rating.

The Group assumes that the credit risk of a financial asset has **significantly increased** if

- the financial asset is more than 30 days past due, unless there are reasonable causes or

- an instrument needs to be renegotiated and stricter requirements (e.g. increase in collateral, etc.) are applied or
- there is a significant change in credit spreads, credit default swap rates for borrowers, etc. for a given or similar instrument.

At each balance sheet date, the Group assesses whether the respective assets are **credit-impaired**. This is the case when one or more events that adversely affect estimated future cash flows have occurred. A corresponding impairment reduces the gross book value of the assets. The following indicators are used in order to be able to judge, after reasonable assessment, that a significant change in credit risk has occurred and that it cannot be realized:

- The borrower is unlikely to fully offset his credit commitments to the Group without the Group taking any action such as the realization of collateral (if any) or
- the financial asset is more than 90 days overdue, unless there are reasonable causes or
- the rating no longer meets the notation "investment grade". The Group defines this as Baa3 respectively BBB- or higher (Cash and cash equivalents and time deposits included in "Investments" deposited at banks; or financial institutions are generally rated from Aaa to Ba1 by the rating agency Moody's and from AA+ to BB+ by Standard & Poor's and Fitch).

#### **Simplified approach**

For **trade accounts receivable** and **contract assets** that do not have a material financing component, the lifetime credit losses model always applies. ANDRITZ has also decided to apply this method to contract assets with a material financing component and other receivables. In addition to considering individual valuation allowances, the estimated expected credit losses are calculated based on experience of actual credit losses over the past five years. Credit risk within the Group is segmented by common default risk characteristics such as credit risk assessment. Actual credit losses are adjusted using scaling factors to reflect the differences between the economic conditions at the time the historical data was collected, the current conditions as well as the Group's view of economic conditions over the expected life of the receivables. The scaling factor is based on the gross domestic product (GDP) and the unemployment rate forecasts as well as the industry outlook and is around 2 percent.

When recognizing the impairments, special disclosure requirements must be considered. There is a differentiation depending on the type of financial instrument and the level of the impairment model to which a financial instrument is assigned:

- Impairment losses on financial assets measured at amortized cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.
- If, for instance, there are objective indications of impairment at the time of acquisition, the expected credit loss is priced into the interest rate. At the time of acquisition, a separate disclosure of the valuation allowance is not necessary. For changes after initial recognition, a separate valuation allowance is required.

#### **Risk minimization strategies**

The risk of a possible default (insolvency) by individual or several counterparties is minimized by means of an internal counterparty limit system. In this system, the maximum investment limit for each individual counterparty is determined in view of the respective counterparty's credit rating (by international rating agencies such as Moody's, Standard & Poor's, Fitch) and the credit default swap spreads (CDS spreads – indicator of the probability of the counterparty defaulting). The counterparty limit is adjusted on a monthly basis so that it is possible to react quickly in the event of credit rating changes at short notice. If there are larger, short-term changes in CDS spreads or counterparty ratings, the counterparty exposure is reduced immediately.

Credit risks and the risk of a delay in payment by counterparties are controlled by the use of credit approvals, credit limits, and monitoring procedures. If appropriate, the Group obtains guarantees from governmental export agencies or similar private institutions to reduce the risk of a counterpart defaulting.

Without considering risk minimization strategies as described above, the carrying values of financial assets recorded in the financial statements represent the Group's maximum exposure to credit risk.

Valuation allowances are included for all known risks. The possibility of a future shortfall in payment exceeding the recorded valuation allowance cannot be avoided with certainty.

(in MEUR)	Trade accounts receivable	Contract assets	Other receivables and assets	Cash and cash equivalents	Investments	Total
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>-62.2</b>	<b>-3.1</b>	<b>-2.0</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0.6</b>	<b>-68.2</b>
Charged to expenses	-2.8	0.0	-3.7	0.0	0.0	-6.5
Usage	2.7	0.0	0.4	0.0	0.0	3.1
Release	0.0	1.7	0.0	0.3	0.4	2.4
Currency translation adjustments	-2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	-2.3
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>-64.6</b>	<b>-1.4</b>	<b>-5.3</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.2</b>	<b>-71.5</b>
Charged to expenses	-0.6	-0.1	-31.2	-0.2	-0.4	-32.5
Usage	10.2	0.0	0.0	0.0	0.0	10.2
Release	6.5	0.0	0.1	0.0	0.0	6.6
Currency translation adjustments	-1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	-1.2
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>-49.7</b>	<b>-1.5</b>	<b>-36.4</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.6</b>	<b>-88.4</b>

Already in the bidding phase, customer credit assessments are carried out and corresponding credit limits are set. In order to minimize the risk related to bad debts, collateral is agreed with customers and the risk of default is largely covered by public or private insurances, respectively. The Group does not have any significant credit risk exposure to any single counterparty or any group of counterparties having similar characteristics. The Group defines counterparties as ones with similar characteristics if they are related entities. There is no revenue from transactions with a single external customer that amount to 10% or more of the Group's revenue. On an overall basis, there is no significant concentration of credit risk.

To ensure transparency with respect to financial risks on projects and to enable immediate countermeasures a quarterly credit risk reporting to the Executive Board has been implemented. The reporting shows the maximum expected unsecured credit risk for orders with a value of over one million euros as well as customer ratings.

Changes in gross book values that contribute to changes in impairment are mainly related to the project portfolio and regional distributions. For assets that were assessed according to the model of 12-month credit losses at inception, there was no significant increase in default risk since initial recognition. Therefore, there was no change to the valuation to the model of lifetime credit losses.

The following tables show the gross book values and value adjustments of the assets included in the impairment model of IFRS 9, separated by risk category. The risk classes are based on the method of determining the valuation allowance.

#### Trade accounts receivable

In order to control the credit risks from outstanding trade receivables effectively, the ANDRITZ GROUP has established a uniform risk management process and compiled an appropriate Group-wide policy. In the ANDRITZ subsidiaries, the respective credit risk managers are responsible for regularly conducting credit rating analyses

concerning customers and project risk analyses, including the valuation of collateral securities. In particular, collateral securities include credit insurance, advance payments, letters of credit, and guarantees.

In addition to individual valuation allowances, the estimated expected credit losses are calculated based on experience with actual credit defaults over the last five years and the inclusion of a scaling factor separated into days overdue and risk classes. Key parameters in this assessment are the unemployment rate, commodity prices, automotive market, and economic growth.

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	Average weighted loss rate - risk category 1	Average weighted loss rate - risk category 2	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Not due	0.03%	0.25%	764.6	-0.7	763.9
Up to 60 days past due	0.21%	1.39%	200.7	-0.9	199.8
61 to 120 days past due	0.63%	4.16%	37.0	-0.6	36.4
More than 120 days past due	1.68%	11.08%	61.7	-2.9	58.8
Individually impaired			50.8	-44.6	6.2
			<b>1,114.8</b>	<b>-49.7</b>	<b>1,065.1</b>

**As of December 31, 2021**

(in MEUR)	Average weighted loss rate - risk category 1	Average weighted loss rate - risk category 2	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Not due	0.03%	0.23%	704.2	-0.8	703.4
Up to 60 days past due	0.17%	1.27%	129.9	-0.7	129.2
61 to 120 days past due	0.52%	3.80%	43.4	-0.8	42.6
More than 120 days past due	1.39%	10.13%	56.7	-3.3	53.4
Individually impaired			67.2	-59.0	8.2
			<b>1,001.4</b>	<b>-64.6</b>	<b>936.8</b>

#### Contract assets

Based on internal credit risk reporting, contract assets are valued differently, depending on whether there is collateral or not.

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Individually impaired	-	0.0	0.0	0.0
Unsecured proportion	0.89%	118.5	-1.2	117.3
Secured proportion	0.11%	930.5	-0.3	930.2
		<b>1,049.0</b>	<b>-1.5</b>	<b>1,047.5</b>

**As of December 31, 2021**

(in MEUR)	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Individually impaired	-	0.0	0.0	0.0
Unsecured proportion	0.93%	95.1	-0.7	94.4
Secured proportion	0.08%	841.3	-0.7	840.6
		<b>936.4</b>	<b>-1.4</b>	<b>935.0</b>

#### **Other receivables**

In addition to individual valuation allowances, the estimated expected credit losses are calculated based on experience with actual credit defaults over the last five years and the inclusion of a scaling factor.

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Individually impaired	-	50.8	-36.1	14.7
Lump sum impaired	0.34%	118.8	-0.3	118.5
		<b>169.6</b>	<b>-36.4</b>	<b>133.2</b>

**As of December 31, 2021**

(in MEUR)	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Individually impaired	-	54.1	-4.9	49.2
Lump sum impaired	0.35%	128.4	-0.4	128.0
		<b>182.5</b>	<b>-5.3</b>	<b>177.2</b>

#### **Cash and cash equivalents and investments**

ANDRITZ pursues a risk-averse investment strategy. Cash is largely invested in low-risk financial assets, such as government bonds, government-guaranteed bonds, senior bank bonds, money market funds, investment funds to cover pension obligations, or time deposits. However, turbulences on the international financial markets may lead to unfavorable price developments for various securities or make them non-tradable. This could have an adverse effect on the ANDRITZ GROUP's financial result or equity due to necessary impairment or valuation allowances. On a monthly basis the Executive Board is informed about the extent and volume of current risk exposure and the respective counterparty limits in the ANDRITZ GROUP.

Credit risk related to cash and cash equivalents and time deposits, included in the item "investments", is low, since a conservative investment strategy determines a preferably wide diversification with minimum criteria for the counterparty's credit rating of the investment. Bank balances and time deposits are assessed based on ratings.

**As of December 31, 2022**

(in MEUR)	External rating	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Low risk	AAA to BBB-	0.05%	1,629.6	-0.8	1,628.8
Medium risk	BB+ to BB-	0.01%	167.0	0.0	167.0
High risk	B+ to D	0.17%	3.7	0.0	3.7
			<b>1,800.3</b>	<b>-0.8</b>	<b>1,799.5</b>

As of December 31, 2021

(in MEUR)	External rating	Average weighted loss rate	Gross amount	Impairment loss	Net amount
Low risk	AAA to BBB-	0.02%	1,449.3	-0.2	1,449.1
Medium risk	BB+ to BB-	0.01%	111.2	0.0	111.2
High risk	B+ to D	0.15%	1.7	0.0	1.7
			<b>1,562.2</b>	<b>-0.2</b>	<b>1,562.0</b>



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The valuation allowance based on the model of "expected credit losses" comprises to a considerable extent assessments and judgments that are based on the creditworthiness of individual groups, the current economic developments as well as the analysis of historical bad debts and future-oriented forecasts. The parameters used in the model are updated regularly.

The value adjustment of individual dubious claims also includes the assessment of the creditworthiness of the respective customer.

When assessing whether a transition from the 12-month credit losses model to the lifetime credit losses model is to be used in individual cases, considerable judgment is required and existing information about customer and market is taken into account.

#### b) Liquidity risks

To minimize the financial risks at the best possible rate and to enhance monitoring, control, and assessment of its financial and liquidity position, the ANDRITZ GROUP has implemented comprehensive policies and a transparent information system. The Group manages liquidity risks especially by holding adequate financial reserves, by issuing Schulscheindarlehen, by requiring customer advances, and by reconciling maturity date profiles of financial assets, receivables, and liabilities. A rolling liquidity forecast based on a fixed planning horizon, the quarterly update of this forecast as well as existing and unused credit lines are intended to ensure the necessary liquidity supply for the ANDRITZ GROUP.

The Group endeavors to mitigate the risk of payment failure by customers at the best possible rate by means of bank guarantees and export insurance. Further information can be found in chapter 35. a) Credit risks. However, it cannot be excluded that there will not be any individual payment default that will have a substantial negative impact on development of earnings and liquidity of the Group in the event of occurrence.

The ANDRITZ GROUP's position in terms of liquidity is very good and it has high liquidity reserves. The Group avoids dependence on a single bank or a few banks. To ensure independence, only a certain volume of each major financial product (cash and cash equivalents, financial liabilities, securities, guarantees, and derivatives) is handled by only one bank at a time. In the ANDRITZ GROUP, liquidity not only means the ability to meet financial obligations in the narrower sense, but also the availability of sureties. Operative business requires that bid bonds, contract performance guarantees, downpayment guarantees as well as performance and warranty bonds are provided on a continuous basis. As a result, financial flexibility is also determined by sufficient surety lines. With this diversification, ANDRITZ is seeking to minimize the counterparty risk at the best possible rate.

As described in chapter 28. Trade accounts payable, ANDRITZ offers a supply chain financing agreement, the purpose of which is to enable more efficient payment processing of supplier invoices. The agreement allows

ANDRITZ to centralize payments of trade accounts payable to the bank instead of paying each supplier individually. Since the agreement does not extend the payment terms significantly compared to normal terms with other non-participating suppliers, there would be no impact on liquidity if the supply chain financing was no longer available. The supply chain financing arrangement helps to better predict cash outflows.

There are no substantial credit delays by the ANDRITZ GROUP; in general, all financial liabilities are settled on due date. The following tables show the undiscounted future contractual cash flows from financial liabilities:

#### **2022**

(in MEUR)	Net book value	Contractual cash flows			
		Not exceeding 1 year	1 to 5 years	More than 5 years	Total
Bank loans and other financial liabilities	187.0	90.8	83.6	17.8	192.2
Lease liabilities	207.4	48.1	112.4	60.1	220.6
Trade accounts payable	983.0	983.0	0.0	0.0	983.0
Earn out and contingent considerations	9.3	9.3	0.0	0.0	9.3
Schuldscheindarlehen	893.9	177.2	712.9	37.5	927.6
Other liabilities	1,166.1	1,160.8	4.7	0.6	1,166.1
<b>Non-derivative financial liabilities</b>	<b>3,446.7</b>	<b>2,469.2</b>	<b>913.6</b>	<b>116.0</b>	<b>3,498.8</b>
Derivatives	77.0	54.2	27.8	0.4	82.4
<b>Derivative financial liabilities</b>	<b>77.0</b>	<b>54.2</b>	<b>27.8</b>	<b>0.4</b>	<b>82.4</b>
	<b>3,523.7</b>	<b>2,523.4</b>	<b>941.4</b>	<b>116.4</b>	<b>3,581.2</b>

#### **2021**

(in MEUR)	Net book value	Contractual cash flows			
		Not exceeding 1 year	1 to 5 years	More than 5 years	Total
Bank loans and other financial liabilities	185.2	78.0	78.0	35.5	191.5
Lease liabilities	231.2	49.5	123.1	72.8	245.4
Trade accounts payable	811.1	811.1	0.0	0.0	811.1
Earn out and contingent considerations	9.5	0.2	9.2	0.0	9.4
Schuldscheindarlehen	951.5	13.3	812.9	175.9	1,002.1
Other liabilities	1,085.6	1,073.3	12.1	0.2	1,085.6
<b>Non-derivative financial liabilities</b>	<b>3,274.1</b>	<b>2,025.4</b>	<b>1,035.3</b>	<b>284.4</b>	<b>3,345.1</b>
Derivatives	65.6	50.5	15.3	0.0	65.8
<b>Derivative financial liabilities</b>	<b>65.6</b>	<b>50.5</b>	<b>15.3</b>	<b>0.0</b>	<b>65.8</b>
	<b>3,339.7</b>	<b>2,075.9</b>	<b>1,050.6</b>	<b>284.4</b>	<b>3,410.9</b>

#### **c) Market risks**

Market risk comprises the risk that market prices, for example exchange rates, interest rates or share prices, change and that this will affect the Group's earnings or the value of the financial instruments held. The aim of market risk management is to steer and control the market risk within acceptable ranges and at the same time to optimize the return. The main market risks for the ANDRITZ GROUP include currency risks and interest rate risks.

To manage market risks, the Group purchases and sells derivatives or enters into financial liabilities. All transactions are carried out within the guidelines of the Risk Management Committee. If possible, the accounting of hedging transactions should be used to control earnings volatility.

### Currency risks

The Group's risk management policy is to hedge 75 to 85% of its estimated foreign currency exposure in respect of forecasted advance and progress payments received from customers and payments made to suppliers over the following 12 months at any point in time. The Group uses forward exchange contracts to hedge its currency risk, most with a maturity of less than one year from the reporting date. The Group's risk management strategy was not adjusted directly due to the war in Ukraine, but the indirect effects are accounted for.

The currency risks of the Group occur since the Group operates worldwide in different countries that do not have Euro as their local currency. The Group enters into foreign exchange forward contracts and swaps in order to exclude or minimize the foreign exchange risk (hedging) resulting from customer orders that are concluded in foreign currency. Currency risks resulting from the recognition of equity are not hedged. Foreign exchange forward contracts are concluded exclusively with first-class national or international banks whose credit rating is checked continuously by Group Treasury to avoid a "cluster risk". The necessary measures and rules in connection with the hedging of customer or supplier orders that were not concluded in the respective functional currency of the group company are regulated in the group-wide Treasury Policy.

The sensitivity analysis provides an approximate quantification of the risk exposure if certain specified parameters were to be changed under a specific set of assumptions. Currency risks occur particularly with the US-Dollar (USD), Chinese Renminbi Yuan (CNY), Swedish Kronor (SEK), Brazilian Real (BRL) and Indian Rupee (INR). The following details describe the sensitivity to a rise or fall in the above noted currencies against the Euro (EUR) from the Group's point of view. The change shows the amount applied in internal reporting of foreign currency risk and reflects the Group's assessment of a possible change in foreign exchange rates. Currency risks in the meaning of IFRS 7 arise from financial instruments that are denominated in a currency other than the functional currency and are of a monetary nature. Translation differences from converting the financial statements of foreign Group companies into the Group currency are disregarded. The sensitivity analysis includes the material financial instruments of the ANDRITZ GROUP outstanding on the balance sheet date.

The impacts on net income and other comprehensive income are as follows:

(in MEUR)			2022		2021
			Net income	Other comprehensive income	Net income
EUR / USD	+10%	54.8	-54.8	-11.3	-50.6
	-10%	54.8	54.8	11.3	50.6
EUR / CNY	+10%	17.0	17.0	-1.0	12.7
	-10%	-17.0	-17.0	1.0	-12.7
EUR / SEK	+10%	6.3	6.3	-3.5	6.0
	-10%	-6.3	-6.3	3.5	-6.0
EUR / BRL	+10%	-1.8	-1.8	9.9	-1.2
	-10%	1.8	1.8	-9.9	1.2
EUR / INR	+10%	0.1	0.1	6.1	3.4
	-10%	-0.1	-0.1	-6.1	-3.4

The changes compared to the net income reported are mainly due to the market valuation of foreign exchange forward contracts at new rates, which are used to hedge plan items and are not included in any hedge relationship according to IFRS 9. These changes in fair values of derivatives are offset by the hedged order backlog.

### **Interest rate risks**

The ANDRITZ GROUP estimates that the exposure to interest rate risk of financial assets and liabilities is low due to the risk-averse strategy; besides the hedging instruments mentioned in chapter 34. Derivatives no additional significant derivatives for hedging of interest rate risks are used. The interest rate risks are managed by internal Cash-flow-at-Risk (CfAR) and Value-at-Risk (VaR) calculations as well as by prespecified limits. The limits for CfAR and VaR are set by using a benchmarking approach. The compliance with the defined limits is monitored on a quarterly basis.

The weighted average interest rates, referred to the remaining terms of the respective financial assets or financial liabilities, were as follows at the balance sheet date:

#### **2022**

(in %)	EUR	USD	BRL	CNY
<b>FINANCIAL ASSETS</b>				
Cash on current accounts	0.5	0.1	0.0	0.1
Current deposits	0.5	2.9	12.5	3.2
Investments - current	0.3	0.0	0.0	1.8
Investments - non-current	0.4	0.0	0.0	0.0
<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>				
Lease liabilities	2.5	2.2	6.5	3.0
Current loans	0.1	0.0	0.0	0.0
Non-current loans	1.3	0.0	0.0	0.0
Schuldscheindarlehen - non-current	1.4	0.0	0.0	0.0

#### **2021**

(in %)	EUR	USD	BRL	CNY
<b>FINANCIAL ASSETS</b>				
Cash on current accounts	-0.1	0.2	0.0	1.5
Current deposits	-0.1	0.4	8.0	3.1
Investments - current	0.1	0.0	0.0	2.2
Investments - non-current	0.1	0.0	0.0	0.0
<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>				
Lease liabilities	1.4	1.5	4.6	3.1
Current loans	0.8	0.0	0.0	0.0
Non-current loans	1.3	5.8	0.0	0.0
Schuldscheindarlehen - non-current	1.4	0.0	0.0	0.0



#### **SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGEMENTS**

Interest rate sensitivity is assumed at 100 basis points in internal reporting on the interest rate risk. This reflects the Group's estimate with respect to a possible change in the interest rate.

A rise in the interest level by 100 basis points, while simultaneously keeping all other variables constant, would have led to an increase in the interest result of 8.8 MEUR in the 2022 financial year (2021: increase of 3.9 MEUR). A decline in the interest level would have led to a decrease in the interest result in the same amount.

## G) OTHER INFORMATION

### 36. Consolidated statement of cash flows



#### ACCOUNTING POLICIES

In the consolidated statement of cash flows, cash flows are separated into cash inflows and outflows from operating activities, investing activities, and financing activities, irrespective of how the items are classified in the consolidated statement of financial position.

Cash flow from operating activities is derived indirectly based on the net income, which is adjusted for non-cash expenses and income (primarily depreciation and amortization as well as provisions). Cash flow from operating activities is calculated considering the change in net working capital and consumption of provisions as well as interest received, interest paid, dividends received, and income taxes paid.

Investing activities mainly comprise payments for intangible assets and property, plant, and equipment as well as payments received, and payments made for non-current and current financial assets and payments for the acquisition of subsidiaries. The payments made for intangible assets as well as property, plant, and equipment include capital expenditures (additions to intangible assets and property, plant, and equipment) for the fiscal year to the extent that they already had an effect on cash.

Financing activities include not only cash flows from the redemption or issue of bank loans and other financial liabilities as well as lease liabilities, but also dividend payments and payments made for buy-back of treasury shares and payments made to non-controlling interests.

Non-cash transactions encompass mainly the capitalization of right of use assets as property, plant, and equipment by means of a lease or the acquisition of intangible assets or property, plant, and equipment by assuming directly related liabilities (purchase on credit).

The changes of the items in the consolidated statement of financial position shown in the consolidated statement of cash flows cannot be derived directly as among other things effects of currency translation adjustments, additions and releases of valuation allowances, changes in consolidation type of companies not fully consolidated in prior periods or no longer consolidated in the current period, as well as assets classified as held for sale do not result in cash flows.

#### a) Cash flow from operating activities

The cash flow from operating activities, at 710.8 MEUR, was above the reference figure of the previous year (2021: 529.6 MEUR). The increase is mainly due to the increase of the net income and the change in net working capital (151.1 MEUR in 2022 compared to 2021 at 16.0 MEUR). Predominantly, it applies to the difference in receipts of advance and progress payments of large-scale projects.

The change in net working capital is as follows:

(in MEUR)	2022	2021
Changes in inventories	-193.0	-100.8
Changes in advance payments made	-59.7	-6.7
Changes in receivables	-138.3	-128.1
Changes in contract assets	-70.0	-119.2
Changes in contract liabilities from sales recognized over time	411.9	174.7
Changes in contract liabilities from sales recognized at a point in time	22.3	82.6
Changes in liabilities	177.9	113.5
<b>Change in net working capital</b>	<b>151.1</b>	<b>16.0</b>

### b) Cash flow from investing activities

The cash flow from investing activities amounted to -190.5 MEUR (2021: -290.6 MEUR). The change compared to the previous year mainly resulted from higher payments received for disposal of non-current and current financial assets, however, also higher payments made for property, plant, and equipment and payments made for non-current and current financial assets.

The net cash flow from company acquisitions breaks down as follows:

(in MEUR)	2022	2021
<b>Net assets</b>	<b>82.4</b>	36.1
Goodwill	12.6	12.4
<b>CONSIDERATION TRANSFERRED</b>	<b>95.0</b>	48.5
Cash and cash equivalents acquired	-34.4	-8.8
Receivables for purchase price overpaid / Payables from purchase price not yet paid (incl. contingent consideration)	1.4	-9.2
<b>NET CASH FLOW FROM COMPANY ACQUISITIONS</b>	<b>62.0</b>	30.5

—Read more details in chapter 5. Acquisitions.

### c) Cash flow from financing activities

The cash flow from financing activities amounted to -301.3 MEUR (2021: -355.4 MEUR). The change mainly resulted from lower payments made for bank loans and other financial liabilities (-90.3 MEUR in 2022 compared to -237.8 MEUR in 2021), however, there were higher dividends paid (-163.8 MEUR in 2021 compared to -100.3 MEUR in 2021). In 2021, non-controlling interests of 34.5 MEUR were purchased. In 2022, own shares in the amount of 16.0 MEUR were bought back compared to 4.7 MEUR in 2021.

The carrying amounts of the financial liabilities shown in the cash flow from financing activities, broken down by cash and non-cash changes, developed as follows in the reporting year:

(in MEUR)	Lease liabilities	Schuldschein-darlehen	Bank loans and other financial liabilities	Total
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>232.7</b>	<b>1,073.6</b>	<b>226.7</b>	<b>1,533.0</b>
Payments received	0.0	0.0	70.4	70.4
Payments made	-48.5	-122.5	-115.3	-286.3
Other non-cash changes	36.9	0.4	-0.1	37.2
Currency translation adjustments	6.5	0.0	3.5	10.0
Changes in consolidation scope	3.6	0.0	0.0	3.6
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>231.2</b>	<b>951.5</b>	<b>185.2</b>	<b>1,367.9</b>
Payments received	0.0	0.0	28.2	28.2
Payments made	-63.5	-58.0	-32.3	-153.8
Other non-cash changes	34.9	0.4	0.4	35.7
Currency translation adjustments	2.2	0.0	-3.1	-0.9
Changes in consolidation scope	2.6	0.0	8.6	11.2
<b>Balance as of December 31, 2022</b>	<b>207.4</b>	<b>893.9</b>	<b>187.0</b>	<b>1,288.3</b>

## 37. Assets held for sale



### ACCOUNTING POLICIES

The requirements of IFRS 5 for classification as held for sale are met if assets can be sold in their current condition, the sale is highly probable, and the sale is expected to be completed within one year of the reclassification. The assets that are shown as held for sale contain individual assets and directly associated liabilities. Assets held for sale are recognized at their fair value less costs to sell, if this amount is lower than the book value. An assessment takes place immediately before the initial classification as held for sale. Any resulting impairment losses are recognized in the income statement.

The following assets and directly associated liabilities are reported as held for sale:

(in MEUR)	2022	2021
Intangible assets other than goodwill	0.0	0.5
Property, plant, and equipment	5.0	10.5
<b>ASSETS HELD FOR SALE</b>	<b>5.0</b>	<b>11.0</b>

In the Metals operating segment, the sale of property, plant, and equipment (land and buildings) in Germany was initiated at the end of 2021. Assets of 6.5 MEUR were classified as held for sale and no impairment losses were recorded. In 2022, part of the property, plant, and equipment was sold with a gain of 14.3 MEUR. The sale of the remaining part of property, plant, and equipment worth 3.4 MEUR will probably be completed in 2023.

In the Pulp & Paper operating segment, the sale of a production facility in the USA was initiated in October 2021. Assets in the amount of 1.7 MEUR were classified as held for sale and no impairment losses were recorded from the preceding valuation. The sale was completed in 2022 with a gain of 2.1 MEUR.

In the Metals operating segment, the sale of property, plant and equipment in the Netherlands was initiated in 2022. Assets in the amount of 1.0 MEUR were classified as held for sale and no impairment losses were recorded from the preceding valuation. The sale is likely to be completed in 2023.

In 2021, the sale of property, plant, and equipment (land and buildings) and intangible assets was initiated. Assets in the amount of 1.5 MEUR were classified as held for sale. Impairment losses of 0.4 MEUR were recognized in 2021 based on the preceding valuation. The sale was completed in 2022 with a gain of 0.2 MEUR.

Also included are assets from the Pulp & Paper operating segment in Canada. An insignificant part of assets from the Metals operating segment in the USA, which were reported as held for sale in the previous year, were returned to fixed assets because there was no longer an intention to sell.



#### SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY AND CRITICAL JUDGMENTS

The determination of the fair value less costs to sell includes estimates and assumptions that are subject to a certain degree of uncertainty. The proceeds that actually occur may deviate from the assumptions made.

### 38. Effects of hyperinflation



#### ACCOUNTING POLICIES

IAS 29 – Financial Reporting in Hyperinflationary Economies is applicable if an entity's functional currency is that of a hyperinflationary economy.

A country is classified as hyperinflationary if, based on inflation rates published by local statistical authorities, cumulative inflation has exceeded 100% over the past three years.

The items of the income statement for the current reporting year have been adjusted to the current price level by applying the change in the general price index. The items are indexed monthly or quarterly by use of an average monthly or quarterly index. The effects from the first-time application are recognized in equity, the effects on the current year in the financial result.

Argentina has been classified as a hyperinflationary economy since July 1, 2018, and Turkey since March 1, 2022. The adjustment of the application of hyperinflation accounting was not material in the previous years.

The IFRS financial statements of ANDRITZ FABRICS AND ROLLS S.A., Argentina, ANDRITZ HYDRO Ltd. Sti., Turkey, and ANDRITZ FABRICS AND ROLLS TECHNOLOGIES MAKINA HIZMETLERİ SANAYI LIMITED SIRKETI, Turkey, have been adjusted due to the change in the purchasing power of the functional currency with regard to material resulting effects and stated in the measurement unit applicable at the reporting date.

#### **Three-year inflation rate Turkey**

	2018	2019	2020	2021	2022
Annual inflation rate	20%	12%	15%	36%	64%
Cumulative three-year rate			55%	75%	156%
Price index	1.20	1.12	1.15	1.36	1.64

#### **Three-year inflation rate Argentina**

	2018	2019	2020	2021	2022
Annual inflation rate	48%	54%	36%	51%	95%
Cumulative three-year rate			210%	216%	300%
Price index	1.48	1.54	1.36	1.51	1.95

For the 2022 financial year, the effect of the application of IAS 29 on net income amounted to -5.9 MEUR.

The effects of the first-time application of hyperinflation accounting on the opening balance amounted to -2.5 MEUR and are recognized within equity.

## **39. Contingent assets and liabilities**



### **ACCOUNTING POLICIES**

A contingent asset is not recognized in the financial statements but is disclosed if an inflow of economic benefit is probable. Contingent liabilities are not recognized in the financial statements. They are only disclosed if the possibility of an outflow of resources embodying economic benefit is not probable but possible or the amount of the obligation cannot be measured with sufficient reliability.

In the course of its business, the ANDRITZ GROUP is party to numerous legal proceedings before both administrative and judicial courts and bodies as well as before arbitration tribunals. The substantial majority of such proceedings is typical for the Group's industry, including contract and project disputes, product liability claims, and intellectual property litigation. The ANDRITZ GROUP records adequate provisions to cover the expected outcome of proceedings to the extent that negative outcomes are likely and reliable estimates can be made. There is no guarantee that these provisions will be sufficient. Given the amounts involved in some of these legal disputes, a negative decision for ANDRITZ in one or several of these disputes may have a material adverse effect on the earnings and liquidity position of the Group. In cases, where a negative outcome is not probable, though seems possible (and is not totally remote), the ANDRITZ GROUP does not record provisions.

The material cases for contingent liabilities are as follows:

The subject area product liability includes a number of cases alleging injuries and/or death resulting from exposure to asbestos. As of December 31, 2022, certain subsidiaries of the ANDRITZ GROUP are defendants in asbestos cases in the USA. All cases relate to claims against multiple defendants. All subsidiaries intend to defend each claim vigorously.

ANDRITZ HYDRO Ltda., Brazil, faces tax claims based on allegations of joint and several liabilities with the Inepar Group arising out of the previous minority holding of Inepar. The tax claim enforcement actions, which were also contested, are not active due to a settlement agreement between Inepar Group and the National Treasury Attorney-General's Office (PGFN). At the same time, an appeal is pending to determine that ANDRITZ was never part of the Inepar Group.

## 40. Expenses for services by the group auditor

(in TEUR)	2022	2021
Year-end audits	430	379
Other reviews	41	15
Other services	36	22
	<b>507</b>	<b>416</b>

## 41. Impacts of the war in Ukraine

The impacts on the ANDRITZ GROUP are as follows:

- As there are no uncertainties regarding the going concern of the ANDRITZ GROUP, going concern remains the basis for accounting and valuation of the assets and liabilities.
- There have not been changes in the consolidation scope (no loss of control of the fully consolidated Russian subsidiary LLC ANDRITZ, based in St. Petersburg).
- Because of the continuing acts of war and the international sanctions imposed, ANDRITZ has suspended its new business in the field of large-scale projects in Russia. Existing contracts and obligations with customers from Russia as well as Belarus, which were concluded before the invasion by Russia in February 2022, have been or are being processed in compliance with all sanctions. In case the completion of the projects was not or is not possible, a way of terminating the contract was or is being sought together with the customers. According to the current assessment of the affected project portfolio, the order backlog of the ANDRITZ GROUP was reduced by -103.8 MEUR (-1.0%) as of December 31, 2022, and thus amounted to 9,976.5 MEUR. The share of revenue carried out in Russia, Belarus, and Ukraine compared to total revenue in recent years was around 3% and, therefore, has no significant influence on the Group's net assets, liabilities, financial position, and profit or loss.
- ANDRITZ has assessed whether there is any indication of event-related impairment of assets, such as goodwill. More detailed explanations are laid out in chapter D) Non-current assets and liabilities.
- There has not been any significant change in financial risks and renegotiation of financial liabilities. To date, the war in Ukraine has not led directly to any deterioration in the liquidity key performance indicators and no significant measures had to be taken. However, the indirect effects, e.g. high inflation, rise in interest rates, lower prices of securities, are already reflected. The main objective of the Executive Board is and remains to ensure liquidity of the Group, which is considered through comprehensive financial management.

- To be able to account for higher expected credit losses on trade accounts receivable, the ANDRITZ GROUP continuously monitors the general economic conditions and, if necessary, takes measures to limit the credit risk of customers who have been severely affected by the war in Ukraine. The parameters of future expectations such as unemployment rate, prices for raw materials and energy, as well as economic growth, were adjusted accordingly in the calculation of the lump sum valuation allowance.
- Order intake and revenue in 2022 were significantly higher than in the previous year in all four operating segments. Overall, the ANDRITZ GROUP was able to significantly increase EBIT in 2022 compared to 2021 – in summary, it can be said that the war in Ukraine had no noticeable negative impacts on the ANDRITZ GROUP.
- The impacts of the war in Ukraine on assets, results, and cash flows are difficult to predict due to the high degree of uncertainty, especially with regard to duration and scope. The assumptions and estimates made upon preparing the consolidated financial statements are based on the current state of knowledge and information. ANDRITZ continuously monitors the impacts on its business development.

## 42. Events after the reporting period

There are no extraordinary events after the balance sheet date.

## 43. Group companies

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
Anstalt für Strömungsmaschinen Gesellschaft mbH	Graz, Austria	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Technology and Asset Management GmbH	Graz, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Power & Water GmbH	Vienna, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Environment S.r.l.	Monza, Italy	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Environmental Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Separation GmbH <sup>2)</sup>	Cologne, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
LENSER Filtration GmbH <sup>2)</sup>	Senden, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Lenser Asia Sdn. Bhd.	Petaling Jaya, Malaysia	100.00%	FC	100.00%	FC
Modul Systeme Engineering GmbH <sup>2)</sup>	Laufen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ S.R.L.	Cisnadie, Romania	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Deutschland Beteiligungs GmbH <sup>2)</sup>	Krefeld, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Ritz Immobilien GmbH <sup>2)</sup>	Krefeld, Germany	-	-	100.00%	FC
Andritz Deutschland Holding GmbH <sup>2)</sup>	Göppingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ GmbH <sup>2)</sup>	Hemer, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Kaiser GmbH <sup>2)</sup>	Bretten-Gölshausen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Metals Germany GmbH <sup>2)</sup>	Hemer, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fiedler GmbH <sup>2)</sup>	Regensburg, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fließbett Systeme GmbH <sup>2)</sup>	Ravensburg, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO GmbH <sup>2)</sup>	Ravensburg, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Küsters GmbH <sup>2)</sup>	Krefeld, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Kufferath GmbH <sup>2)</sup>	Düren, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
AKRE Real Estate GmbH <sup>2)</sup>	Düren, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Ritz GmbH <sup>2)</sup>	Schwäbisch Gmünd, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Pumps Germany GmbH <sup>2)</sup>	Schwäbisch Gmünd, Germany	100.00%	NC	100.00%	FC
Ritz Pumps South Africa (Pty) Ltd.	Germiston, South Africa	25.00%	NC	25.00%	NC
ANDRITZ MeWa GmbH <sup>2)</sup>	Gärtringen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Group GmbH <sup>2)</sup>	Göppingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Pressen GmbH <sup>2)</sup>	Göppingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Italia S.r.l.	Turin, Italy	90.00%	NC	90.00%	NC
Schuler (Dalian) Forming Technologies Co. Ltd.	Dalian, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler (China) Co., Ltd.	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Yangzhou Metal Forming Machine Tool Co., Ltd.	Yangzhou City, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Beutler Nova AG	Gettnau, Switzerland	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Presses UK Limited	Walsall, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
BCN Technical Services Inc.	Hastings / Michigan, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Pressensysteme Schuler-México, S.A. de C.V.	Puebla, Mexico	100.00%	FC	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
Schuler Thailand Co. Ltd.	Banglamung Chonburi, Thailand	100.00%	NC	100.00%	NC
Gräbener Pressensysteme GmbH & Co. KG <sup>1)</sup>	Netphen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Vögtle Service GmbH <sup>2)</sup>	Eislingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler France S.A.	Strasbourg, France	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Inc.	Canton / Michigan, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Prensas Schuler S.A.	São Paulo, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
Gräbener Pressensysteme-Verwaltungs GmbH	Netphen, Germany	100.00%	NC	100.00%	NC
Graebener Press Systems Inc.	Warwick / Rhode Island, USA	100.00%	NC	100.00%	NC
Schuler Ibérica S.A.U.	Sant Cugat del Vallès, Spain	100.00%	NC	100.00%	NC
Schuler Slovakia Services s.r.o.	Dubnica nad Váhom, Slovakia	100.00%	NC	100.00%	NC
Schuler India Private Limited	Pune, India	100.00%	NC	100.00%	NC
Schuler Poland Service Sp. Z.o.o.	Kedzierzyn-Kózle, Poland	100.00%	NC	100.00%	NC
Tianjin GMS Machine Tool Service Co. Ltd.	Tianjin, China	50.00%	NC	50.00%	NC
PRESSE ITALIA - S.p.A.	Naples, Italy	95.00%	NC	95.00%	NC
AWEBA Werkzeugbau GmbH Aue <sup>2)</sup>	Aue, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
WVL Werkzeug- und Vorrichtungsbau Lichtenstein GmbH <sup>2)</sup>	St. Egidien, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Dabaki Grundstücksverwaltungs-gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Mainz, Germany	94.00%	FC	94.00%	FC
PTW Powertrain Tools Weingarten GmbH <sup>2)</sup>	Weingarten, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Schuler Service Rus Limited Liability Company	Toljatti, Russia	100.00%	NC	100.00%	NC
Farina Presse S.p.A.	Suello, Italy	-	-	100.00%	FC
Farina Presse S.r.l.	Suello, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
Smart Press Shop GmbH & Co KG	Halle (Saale), Germany	50.00%	EQ	50.00%	EQ
Smart Press Shop Verwaltungs-GmbH	Stuttgart, Germany	50.00%	NC	50.00%	NC
SOVEMA GROUP S.p.A.	Villafranca di Verona, Italy	100.00%	FC	-	-
SOVEMA GLOBAL SERVICES Inc.	St. Louis, USA	100.00%	NC	-	-
SOVEMA TIANJIN BATTERY EQUIPMENT Ltd.	Tianjin, China	100.00%	NC	-	-
Bitrode corporation	St. Louis, USA	100.00%	FC	-	-
Bitrode UK Ltd.	Cheltenham, United Kingdom	100.00%	NC	-	-
BITRODE NL B.V.	Rotterdam, The Netherlands	100.00%	NC	-	-
ANDRITZ Slovakia s.r.o.	Humenné, Slovakia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO GmbH	Vienna, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO SAS	Châteauroux, France	100.00%	NC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Private Ltd.	Mandideep, India	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Nepal Pvt. Ltd.	Kathmandu, Nepal	100.00%	NC	100.00%	NC
Bhutan Automation & Engineering Limited	Chhukha, Bhutan	49.00%	NC	49.00%	NC
ANDRITZ HYDRO S.L.	Algete, Spain	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO S.r.l. Unipersonale	Schio, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
ANDRITZ HYDRO AG	Kriens, Switzerland	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ S.A. de C.V.	Morelia, Mexico	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO AS	Jevnaker, Norway	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO AB	Nälden, Sweden	-	-	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Ltd. Sti.	Tekeli, Turkey	100.00%	FC	100.00%	FC
PT. ANDRITZ HYDRO	Jakarta, Indonesia	51.00%	FC	51.00%	FC
ANDRITZ HYDRO S.A.	Lima, Peru	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO (Pty) Ltd	Kyalami, South Africa	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO Ltda.	Bogotá, Colombia	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO s.r.o.	Prague, Czech Republic	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ O&M Private Limited	Mandideep, India	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO C.A.	Caracas, Venezuela	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malaysia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO, Inc.	Makati City, Philippines	100.00%	NC	100.00%	NC
PHP PHILIPPINES HYDRO PROJECT, Inc.	Makati City, Philippines	24.98%	NC	24.98%	NC
ANDRITZ HYDRO Hammerfest AS	Jevnaker, Norway	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Hammerfest (UK) Limited	Glasgow, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO, UNIPESSOAL LDA	Porto, Portugal	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO DRC SARL	Kinshasa, Democratic Republic of the Congo	100.00%	NC	100.00%	NC
AH PUMPSTORAGE GMBH	Vienna, Austria	60.00%	NC	60.00%	NC
ANDRITZ HYDRO Beteiligungsholding GmbH	Graz, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Brasilien Beteiligungsgesellschaft mbH	Graz, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO LTDA.	Barueri, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Construcoes e Montagens Ltda	Barueri, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO (SU), LDA.	Luanda, Angola	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ VIETNAM COMPANY LIMITED	Hanoi, Vietnam	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ HYDRO NIGERIA LIMITED	Victoria Island, Nigeria	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Hydro Pty Ltd	Sydney, Australia	100.00%	NC	-	-
ANDRITZ FEED & BIOFUEL A/S	Esbjerg, Denmark	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Chile Ltda.	Santiago de Chile, Chile	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ CHILE SITE SERVICES SpA	Santiago de Chile, Chile	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ CHILE SERVICES SpA	Santiago de Chile, Chile	100.00%	NC	100.00%	NC
POWERLASE TECHNOLOGIES HOLDINGS LIMITED	West Sussex, United Kingdom	-	-	82.00%	NC
Powerlase Technologies Inc.	Orlando / Florida, USA	-	-	100.00%	NC
ANDRITZ (USA) Inc.	Alpharetta / Georgia, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Inc.	Alpharetta / Georgia, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SEPARATION Inc.	Arlington / Texas, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SEPARATION Technologies Inc.	Arlington / Texas, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Corp.	Charlotte / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
ANDRITZ METALS USA Inc.	Callery / Pennsylvania, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ ASKO Emera B.V.	Amsterdam, The Netherlands	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Metals Netherlands B.V.	Amsterdam, The Netherlands	100.00%	FC	100.00%	FC
SOTEC S.A. de C.V.	San Francisco Cuautlalpan, Mexico	25.00%	NC	25.00%	NC
MFA Risk Solutions Inc.	Vermont, USA	100.00%	FC	-	-
Andritz Fabrics and Rolls Inc.	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Asia Holding Limited	Hong Kong, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Beloit Asia Pacific (M) Inc.	Port Louis, Mauritius	100.00%	FC	100.00%	FC
Andritz Fabrics and Rolls (Changzhou) Co. Ltd.	Changzhou, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Andritz Fabrics and Rolls (Shanghai) Limited	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Huyck Wangner (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
JJ Plank Company, LLC	Neenah / Wisconsin, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Weavexx, LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS S.A.	Buenos Aires, Argentina	100.00%	FC	100.00%	FC
Huyck Licensco Inc.	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Xerium V (US) Limited	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Ltd.	Kentville, Canada	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS SPA	Coronel, Chile	100.00%	FC	100.00%	FC
Stowe Woodward LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Stowe Woodward Licensco LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Wangner Itelpa I LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Wangner Itelpa Participacoes Ltda	Piracicaba, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
Wangner Itelpa II LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Xerium IV (US) Limited	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
Xerium do Brasil Ltda	Piracicaba, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
Robec Brazil LLC	Youngsville / North Carolina, USA	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS INDUSTRIA E COMERCIO S.A.	Piracicaba, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS S.A. de C.V.	Queretaro, Mexico	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Limited	Tokyo, Japan	100.00%	FC	100.00%	FC
Andritz Fabrics and Rolls Germany Holding GmbH <sup>2)</sup>	Reutlingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Robec Walzen GmbH <sup>2)</sup>	Düren, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
Andritz Fabrics and Rolls AG <sup>2)</sup>	Düren, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls GmbH <sup>2)</sup>	Reutlingen, Germany	100.00%	FC	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
ANDRITZ Fabrics and Rolls AB	Uppsala, Sweden	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Scandinavia AB	Uppsala, Sweden	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls, S.A.	Madrid, Spain	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ JohnsonFolts Limited	Chachoengsao, Thailand	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS HOLDINGS LIMITED	London, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
Huyck.Wangner UK Limited	Kent, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
Stowe-Woodward (UK) Limited	London, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Holdings SAS	Paris, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls SAS	Ville-la-grand, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls GmbH	Gloggnitz, Austria	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Oy	Kerava, Finland	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls Holdings, S.p.A.	Milan, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Fabrics and Rolls S.p.A.	Latina, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS TECHNOLOGIES MAKINA HİZMETLERİ SANAYİ LIMITED SIRKETİ	Corlu / Tekirdag, Turkey	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS PTY. LIMITED	Geelong, Australia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SAS	Châteauroux, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Metals France SAS	Asnières-sur-Seine, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Selas Tianjin Industrial Furnace Equipment Co., Ltd.	Tianjin, China	40.00%	NC	40.00%	NC
Jaybee Eng. (Holdings) Pty. Ltd.	Carrum Downs / Victoria, Australia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Pty. Ltd.	Carrum Downs / Victoria, Australia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ (NZ) Ltd.	Tauranga, New Zealand	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Ingeniería S.A.	Algete, Spain	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ BRASIL LTDA.	Curitiba, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SEPARATION Indústria e Comércio de Equipamentos de Filtração Ltda.	Pomerode, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
Sindus ANDRITZ Ltda.	Porto Alegre, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Pilão Equipamentos Ltda.	Curitiba, Brazil	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Oy	Helsinki, Finland	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Savonlinna Works Oy	Savonlinna, Finland	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ HYDRO Oy	Tampere, Finland	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Warkaus Works Oy	Varkaus, Finland	100.00%	FC	100.00%	FC
Enmas ANDRITZ Pvt. Ltd.	Chennai, India	40.00%	EQ	40.00%	EQ
VA Brazil Oy	Espoo, Finland	40.00%	EQ	40.00%	EQ
ANDRITZ Enviroburners Oy	Vantaa, Finland	100.00%	NC	100.00%	NC
J. Parpala Oy	Kokkola, Finland	100.00%	NC	-	-
ANDRITZ HYDRO Canada Inc.	Pointe-Claire / Québec, Canada	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Ltd.	Lachine / Québec, Canada	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ AUTOMATION Ltd.	Richmond / British Columbia, Canada	-	-	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
ANDRITZ Feed and Biofuel Canada Inc.	Blenheim / Ontario, Canada	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Asselin-Thibeau S.A.S.	Elbeuf, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Gouda B.V.	Waddinxveen, The Netherlands	100.00%	FC	100.00%	FC
S.A.S.J.E. Duprat & Cie	La Roche Blanche, France	-	-	100.00%	NC
ANDRITZ AB	Örnsköldsvik, Sweden	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Technologies AB	Stockholm, Sweden	51.00%	NC	51.00%	NC
ANDRITZ Ltd.	Newcastle-under-Lyme, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ (China) Ltd.	Foshan, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ (Shanghai) Equipment & Engineering Co., Ltd	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SHENDE (SHANGHAI) FEED & BIOFUEL CO., LTD.	Shanghai, China	100.00%	FC	100.00%	FC
Xerium China Co. Ltd.	Kunshan City, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ (Foshan) Intelligent Manufacturing Co., Ltd.	Foshan, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Technologies H.K. Ltd.	Hong Kong, China	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Technologies Pvt. Ltd.	Chennai, India	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ SEPARATION AND PUMP TECHNOLOGIES INDIA PRIVATE LIMITED	Chennai, India	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ EUROSLOT INDIA PRIVATE LIMITED	Mumbai, India	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ FEED & BIOFUEL Ltd.	Hull, United Kingdom	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FEED & BIOFUEL B.V.	Geldrop, The Netherlands	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ B.V.	Den Helder, The Netherlands	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Singapore Pte. Ltd.	Singapore, Singapore	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Uruguay S.A.	Fray Bentos, Uruguay	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Industrias S.A.	Fray Bentos, Uruguay	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ PULP TECHNOLOGIES S.A.	Montevideo, Uruguay	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ K.K.	Tokyo, Japan	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ DELKOR (Pty) Ltd.	Kyalami, South Africa	100.00%	FC	100.00%	FC
GKD Delkor (Pty) Ltd.	Kyalami, South Africa	100.00%	NC	100.00%	NC
PT. ANDRITZ	Jakarta, Indonesia	100.00%	FC	100.00%	FC
LLC ANDRITZ	St. Petersburg, Russia	100.00%	FC	100.00%	FC
LLC ANDRITZ HYDRO	Moscow, Russia	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Kufferath s.r.o.	Levice, Slovakia	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Kft.	Tiszaújváros, Hungary	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Perfojet SAS	Montbonnot Saint-Martin, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Biax SAS	Le Bourget du Lac, France	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Separation Italy S.r.l.	Milan, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ COMO S.R.L.	Grandate, Italy	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ Soutec AG	Netftenbach, Switzerland	100.00%	FC	100.00%	FC
EK Finance SAS	Scorbé-Clairvaux, France	100.00%	FC	100.00%	FC

Company	Main office	2022		2021	
		Share*	Type of consolidation	Share*	Type of consolidation
ANDRITZ Euroslot France SAS	Scorbé-Clairvaux, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ FZCO	Dubai, United Arab Emirates	100.00%	NC	100.00%	NC
OTORIO LTD	Tel Aviv, Israel	50.01%	FC	50.01%	FC
ANDRITZ Novimpianti S.r.l.	Capannori, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Diatec S.r.l.	Collecovino, Italy	100.00%	FC	100.00%	FC
Psiori GmbH	Freiburg im Breisgau, Germany	25.10%	EQ	25.10%	EQ
ANDRITZ Laroche S.A.S.	Cours-la-Ville, France	100.00%	FC	100.00%	FC
ANDRITZ Digital Factory d.o.o.	Zagreb, Croatia	100.00%	NC	100.00%	NC
ANDRITZ BONETTI HOLDING S.R.L.	Milan, Italy	100.00%	FC	-	-
ANDRITZ BONETTI S.P.A.	Milan, Italy	100.00%	FC	-	-
ANDRITZ BONETTI CO. INC.	Sturtevant, WI, USA	100.00%	FC	-	-
Bonetti GmbH	Hagen, Germany	100.00%	FC	-	-
GIOBONETTI INTERNATIONAL CANADA INC.	Montréal / Québec, Canada	100.00%	FC	-	-
Bonetti Canada Inc.	Trois-Rivières / Québec, Canada	100.00%	FC	-	-
Duro Daković termoenergetska postrojenja d.o.o.	Slavonski Brod, Croatia	100.00%	FC	-	-

\* The share is shown as the share of the immediate parent company. If a subsidiary has more than one immediate parent company within the ANDRITZ GROUP, the subsidiary is included with its share of the total ANDRITZ GROUP under the parent company with the majority share.

FC ... Full consolidation; EQ ... Equity valuation; NC ... Non-consolidated due to minor importance

1) The exemption rule according to section 264b HGB (German Commercial Code) is applied.

2) The exemption rule according to section 264 paragraph 3 HGB (German Commercial Code) is applied.

Graz, February 23, 2023

Joachim Schönbeck e.h.  
Vorstandsvorsitzender

Domenico Iacovelli e.h.

Humbert Köfler e.h.

Norbert Nettesheim e.h.  
Finanzvorstand

Wolfgang Semper e.h.

# STATEMENT BY THE EXECUTIVE BOARD

## STATEMENT BY THE EXECUTIVE BOARD OF ANDRITZ AG, PURSUANT TO SECTION 124 PARAGRAPH 1 OF THE (AUSTRIAN) STOCK EXCHANGE ACT

We confirm to the best of our knowledge that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position, and profit or loss of the Group as required by the applicable accounting standards and that the Group management report gives a true and fair view of the development and performance of the business and the position of the Group, together with a description of the principal risks and uncertainties the Group faces.

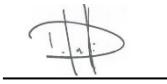
We confirm to the best of our knowledge that the financial statements of the parent company give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position, and profit or loss as required by the applicable accounting standards and that the management report gives a true and fair view of the development and performance of the business and the position of the company, together with a description of the principal risks and uncertainties the company faces.

Graz, February 23, 2023

The Executive Board of ANDRITZ AG



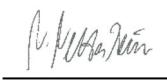
Joachim Schönbeck  
President and CEO



Domenico Iacovelli



Humbert Köfer



Norbert Nettesheim  
CFO



Wolfgang Semper

# GLOSSARY

## ATX

Austrian Traded Index, the leading stock market index of the Vienna stock exchange.

## Capital employed

Net working capital plus intangible assets and property, plant, and equipment.

## Capital expenditure

Additions to intangible assets and property, plant, and equipment.

## CGU

Cash generating unit.

## Dividend per share

Part of earnings per share, which is distributed to shareholders.

## Earnings per share

Net income (without non-controlling interests) / weighted average number of shares.

## EBIT

Earnings before interest and taxes.

## EBITA

Earnings before interest, taxes, amortization of identifiable assets acquired in a business combination and recognized separately from goodwill and impairment of goodwill.

## EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization.

## EBT

Earnings before taxes.

## Employees

Number of employees without apprentices.

## Equity ratio

Total equity / total assets.

## EV

Enterprise Value: Market capitalization as of end of period minus net liquidity.

## Free cash flow

Cash flow from operating activities minus capital expenditure.

## Free cash flow per share

Free cash flow / weighted average number of shares.

## FVTOCI

Fair value through other comprehensive income.

## FVTPL

Fair value through profit and loss.

## Gearing

Net debt / total equity.

## HY

Hydro operating segment.

## Liquid funds

Cash and cash equivalents plus investments plus Schuldscheindarlehen.

## Market capitalization

Number of shares outstanding at reporting date multiplied by the closing price at reporting date.

## ME

Metals operating segment.

## MEUR

Million euros.

## Net debt

Interest bearing liabilities including provisions for severance payments, pensions, and other long-term employee benefits as well as plan assets in excess of defined benefit obligation less liquid funds.

## Net liquidity

Liquid funds less financial liabilities.

## Net working capital

Non-current receivables plus current assets (excluding investments, cash and cash equivalents as well as Schuldscheindarlehen) less other non-current liabilities and current liabilities (excluding financial liabilities and provisions as well as plan assets in excess of defined benefit obligation).

**Non-current assets** (as reported internally) consist of property, plant, and equipment, goodwill, intangible assets as well as other non-current receivables and assets. Investments accounted for using the equity method, investments and other financial assets as well as deferred tax assets are not part of the non-current assets.

**Order backlog**

The order backlog consists of present customer orders at the reporting date and represents the transaction price assigned to the remaining performance obligations. The order backlog at the end of the period is basically calculated by the order backlog at the beginning of the period plus order intake less revenue during the reporting period.

**Order intake**

The order intake is the estimated revenue of orders which have been put into effect in the reporting period considering changes and corrections of the order value; letters of intents are not part of the order intake.

**Payout ratio**

Part of net income, which is distributed to shareholders and calculated as dividend per share / earnings per share.

**PP**

Pulp & Paper operating segment.

**Return on equity**

Earnings before taxes / total equity.

**Return on investment**

Earnings before interest and taxes / total assets.

**Return on sales**

Earnings before interest and taxes / sales.

**ROE**

Return On Equity: Net income / total equity.

**SE**

Separation operating segment.

**Sureties**

These contain bid bonds, contract performance guarantees, down payment guarantees as well as performance and warranty bonds at the expense of the ANDRITZ GROUP.

**SCF**

Supply Chain Financing.

**TEUR**

Thousand euros.

**Total equity**

Total equity including non-controlling interests.

# AUDITOR'S REPORT

## REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

### Audit Opinion

We have audited the consolidated financial statements of

Andritz AG,  
Graz, Austria

and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the Consolidated Statement of Financial Position as at 31 December 2022, and the Consolidated Income Statement, Consolidated Statement of Comprehensive Income, Consolidated Statement of Changes in Equity and Consolidated Statement of Cash Flows for the year then ended, and the Notes to the Consolidated Financial Statements.

In our opinion, the consolidated financial statements comply with the legal requirements and present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2022, and its consolidated financial performance and consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) as adopted by the EU, and the additional requirements pursuant to Section 245a UGB (Austrian Commercial Code).

### Basis for our Opinion

We conducted our audit in accordance with the EU Regulation 537/2014 ("AP Regulation") and Austrian Standards on Auditing. These standards require the audit to be conducted in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditor's Responsibilities" section of our report. We are independent of the audited Group in accordance with Austrian company law and professional regulations, and we have fulfilled our other responsibilities under those relevant ethical requirements. We believe that the audit evidence we have obtained up to the date of the auditor's report is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion on this date.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, however, we do not provide a separate opinion thereon.

#### Project Accounting

Refer to notes chapter 9 and 23

#### Risk for the Consolidated Financial Statements

A major component of the revenues and net income contribution is derived from the project business. The project business comprises a large number of projects with individual project revenues of more than EUR 100 million and project terms extending over several years. When certain criteria are met, revenue is recognized over time according to the progress of the respective projects, which is measured using the cost to cost method. This method is not applied to projects for which a project loss is expected. Such loss is immediately recognized in the income statement. For completed projects the Group is liable for warranty over a defined period of time. In certain active and completed projects, the Group is involved with customers and/or suppliers with regard to contractual obligations, resulting in potential or active legal proceedings. The Group recognizes provisions for warranty liabilities as well as for potential obligations as a result of legal proceedings. The application of over time revenue recognition, determination of the stage of completion, the estimate of costs to complete as well as the

This report is a translation of the original report in German, which is solely valid.

measurement of project provisions require a substantial number of assumptions and forward-looking estimates. Due to the significant volume of project business, this results in a risk of project revenue, net income, and projectrelated balance sheet items being materially misstated.

#### **Our response**

We have assessed the project accounting as follows:

- When performing our audit, we obtained an understanding of the processes and internal controls relevant to project accounting and we tested the effectiveness of selected internal controls. This relates specifically to internal controls with respect to approval of project cost estimates at contract inception, approval of the ongoing cost status reports, the actual cost-to-budget-analysis, the status reports relating to current projects, and estimate of the amount of outstanding or potentially outstanding costs to complete the project. Based on the results of these tests, we have planned additional audit procedures.
- We have applied these procedures to selected current projects and we have assessed management's assumptions regarding those projects. The selection was based on risk criteria such as project volume, low or negative project margin or significant margin changes. Audit procedures mainly included: review of underlying contracts and agreements, a plausibility check on current project information, inquiries of individuals responsible for project execution or project controlling as to the reasonableness of estimates and assumptions used, evaluation of the accuracy of accounting estimates by comparing actual results to prior period estimates, and a reconciliation of the assumptions used for estimates with contract information and other relevant documents.
- In addition, we have evaluated the method used to determine the stage of completion and the proper allocation of contract cost to individual contracts.
- To assess whether the provisions for litigations and claims from customers are appropriate, we have read the relevant documents, obtained attorney confirmation letters and discussed the cases with personnel involved and inspected their documentation.
- In addition, we have assessed whether the presentation of the project business in the consolidated financial statements as well as the disclosures in the notes are in line with the IFRS 15 requirements.

#### **Valuation of Goodwill**

Refer to notes chapter 20

#### **Risk for the Consolidated Financial Statements**

Goodwill capitalized in the consolidated statement of financial position as of balance sheet date amounts to EUR 787,0 million. Once a year, or if a triggering event occurs, Andritz AG conducts an impairment test in order to confirm the valuation of goodwill. The approach for measuring goodwill, the allocation of goodwill to the cash generating units as well as the assumptions used and the results of the impairment tests are described in the notes.

Testing goodwill for impairment requires a considerable number of estimates concerning future development of revenues, earnings, and net cash inflows as well as assumptions on discount rates used and is therefore exposed to significant uncertainty. For the financial statements, this leads to the risk of goodwill being overstated.

#### **Our response**

We have assessed the project accounting as follows:

- We have evaluated the reasonableness of forward-looking estimates and significant assumptions as well as the valuation methodologies used, consulting our own valuation experts.

This report is a translation of the original report in German, which is solely valid.

- We have reconciled the revenue and margin projections used for impairment testing to the Group's current business plan as approved by the supervisory board. We have tested the underlying assumptions for reasonableness in discussions with the management and reconciliation to information relating to the current and expected development of the respective cash generating units. We also verified the historical accuracy of the business plan by comparing plans for prior periods with the actual results.
- With regard to the discount rates used, we have tested the underlying assumptions by comparing them to market and industry-specific benchmarks and methodologies, and we have reviewed the respective calculation formula, consulting our own valuation experts. Insofar as there are CGUs with excess returns, we verified the reasons using historical data as well as future market- and economic positions.
- Furthermore, we have assessed whether the entity-prepared impairment test disclosures in the notes are appropriate.

## Other Information

Management is responsible for other information. Other information is all information provided in the annual financial report, other than the consolidated financial statements, the group management report and the auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover other information and we do not provide any kind of assurance thereon.

In conjunction with our audit, it is our responsibility to read this other information and to assess whether, based on knowledge gained during our audit, it contains any material inconsistencies with the consolidated financial statements or any apparent material misstatement of fact. If we conclude that there is a material misstatement of fact in other information, we must report that fact. We have nothing to report in this regard.

## Responsibilities of Management and the Audit Committee for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) as adopted by the EU, the additional requirements pursuant to Section 245a UGB (Austrian Commercial Code) and for such internal controls as management determines are necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Management is also responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The audit committee is responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our audit opinion. Reasonable assurance represents a high level of assurance, but provides no guarantee that an audit conducted in accordance with the AP Regulation and Austrian Standards on Auditing (and therefore ISAs), will always detect a material misstatement, if any. Misstatements may result from fraud or error and are

considered material if, individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with the AP Regulation and Austrian Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit.

Moreover:

- We identify and assess the risks of material misstatement in the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, we design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain sufficient and appropriate audit evidence to serve as a basis for our audit opinion. The risk of not detecting material misstatements resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or override of internal control.
- We obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- We evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- We conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our audit report to the respective note in the consolidated financial statements. If such disclosures are not appropriate, we will modify our audit opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- We evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the notes, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- We obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.
- We communicate with the audit committee regarding, amongst other matters, the planned scope and timing of our audit as well as significant findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.
- We communicate to the audit committee that we have complied with the relevant professional requirements in respect of our independence, that we will report any relationships and other events that could reasonably affect our independence and, where appropriate, the related safeguards.
- From the matters communicated with the audit committee, we determine those matters that were of most significance in the audit i.e. key audit matters. We describe these key audit matters in our auditor's report unless laws or other legal regulations preclude public disclosure about the matter or when in very rare cases, we determine that a matter should not be included in our audit report because the negative consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public benefits of such communication.

## REPORT ON OTHER LEGAL REQUIREMENTS

### Group Management Report

In accordance with Austrian company law, the group management report is to be audited as to whether it is consistent with the consolidated financial statements and prepared in accordance with legal requirements. It is our responsibility to determine whether the consolidated non-financial statement has been prepared as part of the group management report, to read and assess whether, based on knowledge gained during our audit, it contains any material inconsistencies with the consolidated financial statements or any apparent material misstatement of fact.

Management is responsible for the preparation of the group management report in accordance with Austrian company law.

We have conducted our audit in accordance with generally accepted standards on the audit of group management reports.

### Opinion

In our opinion, the group management report is consistent with the consolidated financial statements and has been prepared in accordance with legal requirements. The disclosures pursuant to Section 243a UGB (Austrian Commercial Code) are appropriate.

### Statement

Based on our knowledge gained in the course of the audit of the consolidated financial statements and our understanding of the Group and its environment, we did not note any material misstatements in the group management report.

### Additional Information in accordance with Article 10 AP Regulation

We were elected as auditors at the Annual General Meeting on 7 April 2022 and were appointed by the supervisory board on 7 October 2022 to audit the financial statements of Company for the financial year ending on 31 December 2022.

In addition, during the Annual General Meeting, we have been elected as auditors for the following financial year and appointed by the supervisory board.

We have been auditors of the Company, without interruption, since the consolidated financial statements at 31 December 2016.

We declare that our opinion expressed in the "Report on the Consolidated Financial Statements" section of our report is consistent with our additional report to the Audit Committee, in accordance with Article 11 AP Regulation.

We declare that we have not provided any prohibited non-audit services (Article 5 Paragraph 1 AP Regulation) and that we have ensured our independence throughout the course of the audit, from the audited Group.

## ENGAGEMENT PARTNER

The engagement partner is Mr Johannes Bauer.

Vienna, 28 February 2023

KPMG Austria GmbH  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Signed by:  
Johannes Bauer  
Wirtschaftsprüfer  
(Austrian Chartered Accountant)

This report is a translation of the original report in German, which is solely valid.  
The consolidated financial statements together with our auditor's opinion may only be published if the consolidated financial statements and the group management report are identical with the audited version attached to this report. Section 281 Paragraph 2 UGB (Austrian Commercial Code) applies.

## ANDRITZ AG

Stattegger Strasse 18  
8045 Graz, Austria  
[investors@andritz.com](mailto:investors@andritz.com)

Produced in-house using firesys

### Disclaimer

Certain statements contained in the 2022 annual report and in the 2022 annual financial report constitute "forward-looking statements." These statements, which contain the words "believe", "intend", "expect", and words of a similar meaning, reflect the Executive Board's beliefs and expectations and are subject to risks and uncertainties that may cause actual results to differ materially. As a result, readers are cautioned not to place undue reliance on such forward-looking statements. The company disclaims any obligation to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements made herein, except where it would be required to do so under applicable law.

The 2022 annual report and the 2022 annual financial report contain assumptions and forecasts based on the information available up to the copy deadline on February 23, 2023. If the premises for these assumptions and forecasts do not occur, or risks indicated in the chapter "Risk Management" and in the management report in the 2022 annual financial report do arise, actual results may vary from the forecasts made in the 2022 annual report and in the 2022 annual financial report. Although the greatest caution was exercised in preparing data, all information related to the future is provided without guarantee.

# Jahresfinanzbericht 2022 der ANDRITZ AG

## INHALT

- Lagebericht
- Bilanz
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Anhang
- Bestätigungsvermerk

# LAGEBERICHT

## Präambel

Der Jahresabschluss (Einzelabschluss) der Andritz AG wird nach den Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften des österreichischen UGB aufgestellt. Entsprechend dieser Vorschriften sind die verbundenen Unternehmen im Rahmen des Finanzanlagevermögens ausgewiesen. Dadurch ergibt sich aus dem Einzelabschluss lediglich ein Ausschnitt der wirtschaftlichen Lage für die Andritz AG und ihre verbundenen Unternehmen.

## Finanzielle Leistungsindikatoren der Andritz AG

Die folgenden Kennzahlen wurden entsprechend dem Fachgutachten KFS/BW3 zur Ausgestaltung finanzieller Leistungsindikatoren im Lagebericht berechnet:

in MEUR bzw. in %	2022	2021
Auftragsstand	4.021,4	2.914,5
Umsatzerlöse	907,5	867,7
Ergebnis vor Zinsen und Steuern	217,2	281,7
Umsatzrentabilität	23,9%	32,5%
Eigenkapitalrentabilität	19,1%	25,4%
Gesamtkapitalrentabilität	6,6%	8,4%
Nettoverschuldung	758,1	773,7
Nettoumlaufvermögen	-137,8	-208,2
Eigenkapitalquote	31,4%	30,5%
Verschuldungsgrad	73,1%	75,7%
Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen	279,9	320,6

Der Netto-Geldfluss aus der betrieblichen Tätigkeit beträgt berechnet nach der Methode der Stellungnahme 36 des Austrian Financial Reporting and Auditing Committee (kurz AFRAC 36) im Jahr 2022 -44,1 MEUR (Vorjahr: +38,5 MEUR), jener aus der Investitionstätigkeit +228,1 MEUR (Vorjahr: +103,6 MEUR) sowie jener aus der Finanzierungstätigkeit -257,5 MEUR (Vorjahr: -261,2 MEUR).

Der Finanzmittelbestand am Ende der Periode verringert sich daher von 208,6 MEUR am 31.12.2021 auf 135,0 MEUR am 31.12.2022.

## Nicht-finanzielle Leistungsindikatoren der Andritz AG

Bezüglich der Themenbereiche Fertigung, Personalwesen und Umweltschutz wird auf die Ausführungen und nicht finanzielle Erklärung gemäß § 267a UGB im Konzernlagebericht verwiesen, welche auch für die Andritz AG zutreffend sind. Im Bereich Forschung und Entwicklung ist die Andritz AG eines von mehreren Forschungszentren in der Andritz-Gruppe und in sämtlichen Geschäftsbereichen in verschiedenen Projekten tätig.

## Eigene Aktien

Das am 2. Dezember 2021 vom Vorstand und Aufsichtsrat beschlossene Aktienrückkaufprogramm, welches den Erwerb von bis zu 1.000.000 Stück ANDRITZ-Aktien im Zeitraum 13. Dezember 2021 bis 6. Februar 2022 ermöglicht, wurde plangemäß am 6. Februar 2022 beendet. Insgesamt wurden 450.000 Stück (0,43% des Grundkapitals) ANDRITZ-Aktien mit einem gewichteten Durchschnittswert von 45,88 EUR je Aktie erworben.

Zum 31. Dezember 2022 befinden sich 5.096.411 Stückaktien in Besitz der Andritz AG, dies entspricht einem Anteil am Grundkapital in Höhe von 5% bzw. 5.096.411,00 EUR. Es ist vorgesehen, diese Aktien für die Bedienung der Optionen im Rahmen der Aktienbeteiligungsprogramme für Führungskräfte sowie für Mitarbeiterbeteiligungsaktionen zu verwenden.

Im Geschäftsjahr 2022 erworbene Stückaktien:

Datum des Erwerbs	Anzahl der erworbenen Stückaktien	Anteil am Grundkapital in %	Anteil am Grundkapital in EUR	Gewichteter Durchschnittspreis je Aktie	Wert der rückgekauften Aktien
04.02.2022	31.000	0,03%	31.000	46,763923	1.450.608,58
03.02.2022	22.000	0,02%	22.000	47,46955	1.044.997,77
02.02.2022	9.000	0,01%	9.000	48,105633	433.248,20
01.02.2022	8.500	0,01%	8.500	47,525828	404.242,69
31.01.2022	5.000	0,00%	5.000	46,46656	232.500,17
28.01.2022	21.126	0,02%	21.126	45,877904	969.841,46
27.01.2022	7.091	0,01%	7.091	46,694218	331.326,53
26.01.2022	9.783	0,01%	9.783	46,213006	452.409,57
25.01.2022	16.500	0,02%	16.500	45,217315	746.576,57
24.01.2022	29.843	0,03%	29.843	45,167133	1.348.753,86
21.01.2022	18.657	0,02%	18.657	46,734473	872.506,24
20.01.2022	12.500	0,01%	12.500	47,522782	594.460,99
19.01.2022	16.000	0,02%	16.000	47,93554	767.489,82
18.01.2022	19.000	0,02%	19.000	47,897082	910.635,60
17.01.2022	3.500	0,00%	3.500	47,484714	166.307,02
14.01.2022	12.634	0,01%	12.634	45,257812	572.165,06
13.01.2022	16.147	0,02%	16.147	45,802628	740.104,09
12.01.2022	17.719	0,02%	17.719	46,951024	832.477,02
11.01.2022	1.000	0,00%	1.000	46,255	46.296,19
10.01.2022	23.500	0,02%	23.500	44,997621	1.058.120,77
07.01.2022	13.500	0,01%	13.500	45,862385	619.552,74
05.01.2022	5.967	0,01%	5.967	46,105413	275.284,19
04.01.2022	10.000	0,01%	10.000	45,995872	460.343,35
03.01.2022	14.783	0,01%	14.783	45,657921	675.432,73
<b>GESAMT</b>	<b>344.750</b>	<b>0,33%</b>	<b>344.750,00</b>	<b>46,426922</b>	<b>16.005.681,20</b>

8.178 Stückaktien wurden an eine Tochtergesellschaft zu einem Kurs von 41,93 EUR je Aktie anlässlich einer Mitarbeiterbeteiligungsaktion verkauft. Der auf die verkauften Aktien entfallende Betrag des Grundkapitals ist 8.178,00 EUR, der Anteil am Grundkapital beträgt 0,008%. Die aus dem Verkauf erzielten Erlöse wurden zur kurzfristigen Liquiditätssteuerung verwendet.

Weiters wurden im Rahmen einer Mitarbeiterbeteiligungsaktion 49.476 Stückaktien an Mitarbeiter der Andritz AG abgegeben.

Zur besseren Einsicht in die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage basiert der weitere Teil des Lageberichts auf dem nach IFRS erstellten Konzernabschluss.

# LAGEBERICHT

## WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Die konjunkturelle Entwicklung in den wichtigsten Wirtschaftsregionen der Welt war im Geschäftsjahr 2022 vom Krieg in der Ukraine und den damit verbundenen Sanktionen des Westens gekennzeichnet. Anhaltend hohe Energie- und Rohstoffpreise, Engpässe und Verzögerungen in den globalen Lieferketten und daraus resultierende Rekordinflationsraten belasteten die wirtschaftliche Entwicklung der meisten Industrien und wirkten sich auch dämpfend auf die Konsumnachfrage der privaten Haushalte aus.

In Europa bremste sich das Wirtschaftswachstum im Berichtszeitraum gegenüber dem Vorjahr deutlich ein. Die Inflationsrate in der Eurozone stieg im Verlauf des Geschäftsjahres 2022 auf einen neuen Rekordwert von über 10%. Angesichts der hohen Inflation leitete die Europäische Zentralbank (EZB) eine Zinswende im Euroraum ein und erhöhte den Leitzins deutlich auf 2,5%. Zudem wurden weitere Zinserhöhungen im Jahr 2023 in Aussicht gestellt. Damit verdeutlichte die EZB ihre Entschlossenheit, die Inflation möglichst schnell auf das mittelfristige Ziel von 2,0% zurückzuführen.

In den USA verlor das Wirtschaftswachstum im Berichtszeitraum ebenfalls an Schwung. Der Privatkonsument, der mit rund 70% des Bruttoinlandsprodukts eine Schlüsselrolle in der US-Wirtschaft einnimmt, trübte sich angesichts der hohen Inflation im Berichtszeitraum ein. Der Arbeitsmarkt blieb hingegen sehr robust, die Arbeitslosenquote lag 2022 auf einem Niveau von rund 3,6%. Die amerikanische Notenbank Federal Reserve (FED) hob angesichts der hohen Inflation den Leitzins im Berichtszeitraum signifikant an. Damit liegt er nun in einer Spanne von 4,25%-4,50%. Darüber hinaus kündigte die FED weitere Zinsschritte auf über 5% an, um den bereits nachlassenden Inflationsdruck weiter entgegenzuwirken.

Auch in den meisten Ländern der Emerging Markets waren die negativen Auswirkungen der hohen Energiepreise sowie der globalen Lieferengpässe spürbar und führten zu einer deutlichen Abschwächung des Wirtschaftswachstums. Zudem stärkte die straffe Geldpolitik der FED den US-Dollar, vor allem zum Nachteil hoch verschuldet einkommensschwächerer Schwellenländer.

Quellen: Research-Berichte verschiedener Banken, OECD

## MARKTENTWICKLUNG

### Pulp & Paper

Der Geschäftsbereich Pulp & Paper verzeichnete im Berichtszeitraum eine sehr gute Projekt- und Investitionsaktivität für Zellstoffausrüstungen – sowohl für Modernisierungen bestehender Zellstoffwerke als auch für die Errichtung neuer Anlagen (insbesondere in Asien und Südamerika). Auch im Papierbereich wurden viele Aufträge für Tissueproduktionslinien sowie auch für Anlagen zur Kartonproduktion vergeben. Im Bereich Kessel zur Energieerzeugung setzte sich die gute Projekt- und Investitionsaktivität der Vorjahre, insbesondere in Asien (vor allem Japan), fort.

### Metals

Der Bereich Metals Forming für die Automobil- und Automobilzulieferindustrie (Schuler) verzeichnete im Berichtszeitraum eine gute Projekt- und Investitionsaktivität. Sowohl im mittleren als auch im höheren Preis- und Qualitätssegment kam es zu Auftragsvergaben für Pressenlinien durch internationale Automobilhersteller bzw. deren Zulieferer. Auch im wachsenden Markt der Elektromobilität wurden einige wichtige Aufträge für Anlagen zur Erzeugung von Bauteilen für Elektrofahrzeuge (Batteriegehäuse, Elektromotoren, Karosserie) verbucht.

Die Projektaktivität im Bereich Metals Processing (Ausrüstungen zur Herstellung und Verarbeitung von Bändern aus Edel- und Kohlenstoffstahl sowie Aluminium) war im Berichtsjahr aufgrund der guten Liquiditäts- und Ertragslage vieler Kunden als Folge der hohen Stahl- und Rohstoffpreise sehr erfreulich.

### Hydro

Die weltweite Investitions- und Projektaktivität für elektromechanische Ausrüstungen für Wasserkraftwerke verzeichnete im Geschäftsjahr 2022, vor allem aufgrund der guten Ertragslage vieler Kunden als Folge des Anstiegs der globalen Energiepreise, einen deutlichen Aufwärtstrend. Im Berichtszeitraum wurden einige mittlere und größere Modernisierungs- bzw. Neuaufträge zur Lieferung von Ausrüstungen für Wasserkraftwerke – insbesondere in Asien, Afrika und Mittelamerika – vergeben. Auch im Bereich der Pumpen wurde eine gute Projektaktivität verzeichnet.

### Separation

Die globalen Märkte für Ausrüstungen zur Fest-Flüssig-Trennung entwickelten sich im Geschäftsjahr 2022 sehr erfreulich. Sowohl im Bereich Separation (kommunale und industrielle Klärschlammwäscherung und -trocknung) als auch im Bereich Feed & Biofuel wurde eine sehr gute Projekt- und Investitionsaktivität verzeichnet.

## GESCHÄFTSENTWICKLUNG

### Veränderung des Konsolidierungskreises

Informationen zum Konsolidierungskreis sind im Konzernanhang Kapitel B) 4. Konsolidierungskreis ersichtlich.

### Auftragseingang

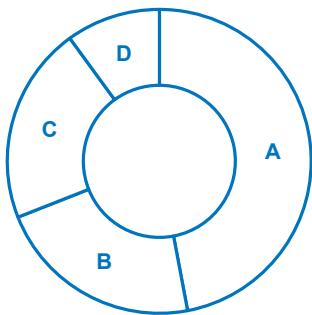
Der Auftragseingang der Gruppe entwickelte sich im Geschäftsjahr 2022 sehr erfreulich und erreichte mit 9.263,4 MEUR einen neuen Rekordwert (+17,6% versus 2021: 7.879,7 MEUR). Alle Geschäftsbereiche konnten den Auftragseingang im Jahresvergleich deutlich steigern.

Die Entwicklung der Geschäftsbereiche im Detail:

- Pulp & Paper: Mit 4.378,7 MEUR erreichte der Auftragseingang einen neuen Rekordwert und erhöhte sich damit um 16,0% gegenüber dem Vorjahresvergleichswert (2021: 3.774,7 MEUR). Sowohl der Bereich Neuanlagen, der unter anderem einen Großauftrag zur Lieferung höchst ressourcenschonender und modernster Technologien für ein neues Zellstoffwerk in Asien enthält, als auch der Bereich Service konnten im Jahresvergleich den Auftragseingang deutlich erhöhen.
- Metals: Der Geschäftsbereich erzielte im Berichtsjahr mit 2.008,6 MEUR ebenfalls einen neuen Rekordwert (+12,9% versus 2021: 1.778,8 MEUR). Dieser signifikante Anstieg ist vor allem auf den Bereich Metals Forming (Schuler) zurückzuführen, der u.a. einige größere Aufträge für Pressenlinien im Bereich Elektromobilität verbuchen konnte.
- Hydro: Mit 1.956,6 MEUR erreichte der Auftragseingang ein sehr erfreuliches Niveau und erhöhte sich um 25,0% gegenüber dem Vorjahresvergleichswert (2021: 1.565,2 MEUR). Der Geschäftsbereich konnte einige größere Aufträge zur Lieferung elektromechanischer Ausrüstungen für neue Wasserkraftwerke bzw. zur Modernisierung bestehender Kraftwerke gewinnen.
- Separation: Der Auftragseingang lag mit 919,5 MEUR auf Höchstniveau (+20,8% versus 2021: 761,0 MEUR). Sowohl der Bereich Fest-Flüssig-Trennung als auch der Bereich Feed & Biofuel verzeichneten im Berichtszeitraum eine sehr gute Entwicklung.

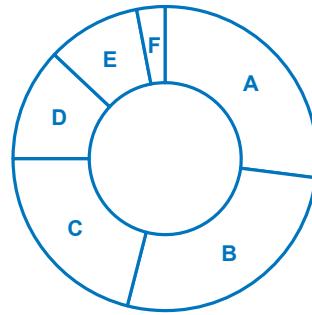
	Einheit	2022	2021	+/-
Pulp & Paper	MEUR	4.378,7	3.774,7	+16,0%
Metals	MEUR	2.008,6	1.778,8	+12,9%
Hydro	MEUR	1.956,6	1.565,2	+25,0%
Separation	MEUR	919,5	761,0	+20,8%

**Auftragseingang nach Geschäftsbereichen  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	47	(48)
B	Metals	22	(22)
C	Hydro	21	(20)
D	Separation	10	(10)

**Auftragseingang nach Regionen  
2022 (2021) in %**



A	Nordamerika	27	(23)
B	Europa	27	(31)
C	Asien (ohne China)	21	(12)
D	China	12	(13)
E	Südamerika	10	(17)
F	Afrika, Australien	3	(4)

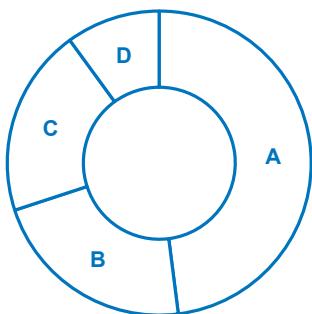
## Umsatz

Der Umsatz der ANDRITZ-GRUPPE entwickelte sich im Geschäftsjahr 2022 sehr erfreulich und erreichte mit 7.542,9 MEUR einen neuen Rekordwert (+16,7% versus 2021: 6.463,0 MEUR). Alle vier Geschäftsbereiche konnten den Umsatz im Jahresvergleich – zum Teil deutlich – steigern.

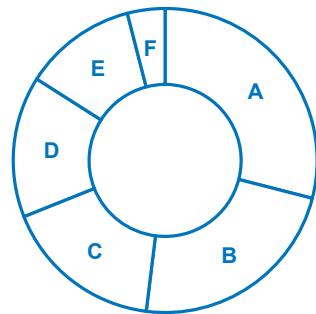
Die Umsatzentwicklung der Geschäftsbereiche im Überblick:

	Einheit	2022	2021	+/-
Pulp & Paper	MEUR	3.591,1	3.070,6	+17,0%
Metals	MEUR	1.621,2	1.366,1	+18,7%
Hydro	MEUR	1.539,0	1.345,1	+14,4%
Separation	MEUR	791,6	681,2	+16,2%

**Umsatz nach Geschäftsbereichen  
2022 (2021) in %**



**Umsatz nach Regionen  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	48	(48)
B	Metals	22	(21)
C	Hydro	20	(21)
D	Separation	10	(10)

A	Europa	29	(33)
B	Nordamerika	23	(20)
C	Asien (ohne China)	17	(12)
D	Südamerika	15	(14)
E	China	12	(17)
F	Afrika, Australien	4	(4)

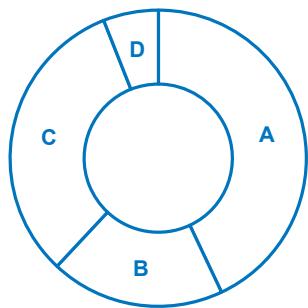
**Anteil Serviceumsatz am Umsatz der Gruppe und der  
Geschäftsbereiche in %**

	2022	2021
ANDRITZ-GRUPPE	40	40
Pulp & Paper	46	45
Metals	25	25
Hydro	37	39
Separation	48	49

## Auftragsstand

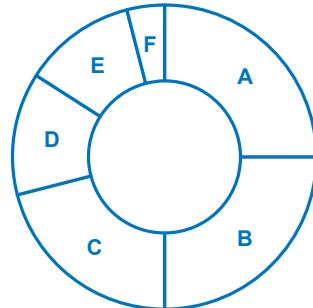
Der Auftragsstand der ANDRITZ-GRUPPE per 31. Dezember 2022 betrug 9.976,5 MEUR (+22,2% versus 31. Dezember 2021: 8.165,8 MEUR). Alle Geschäftsbereiche verzeichneten im Jahresvergleich einen deutlichen Anstieg des Auftragsstands.

**Auftragsstand nach Geschäftsbereichen  
per 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Pulp & Paper	43	(41)
B	Metals	19	(19)
C	Hydro	32	(34)
D	Separation	6	(6)

**Auftragsstand nach Regionen  
per 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Asien (ohne China)	25	(19)
B	Nordamerika	25	(20)
C	Europa	21	(24)
D	Südamerika	13	(18)
E	China	12	(14)
F	Afrika, Australien	4	(5)

## Ergebnis

Das operative Ergebnis (EBITA) erhöhte sich im Gleichschritt mit dem Umsatz und erreichte mit 648,5 MEUR (+18,7% versus 2021: 546,5 MEUR), ebenso wie der Umsatz einen neuen Rekordwert. Alle vier Geschäftsbereiche verzeichneten eine – zum Teil – deutliche Steigerung des operativen Ergebnisses. Die Rentabilität (EBITA-Marge) stieg auf 8,6% (2021: 8,5%).

Das um Sondereffekte bereinigte EBITA der Gruppe betrug 644,3 MEUR und lag damit ebenfalls signifikant über dem um Sondereffekte bereinigten Vorjahresvergleichswert (2021: 549,9 MEUR). Die bereinigte EBITA-Marge war mit 8,5% unverändert gegenüber dem Vorjahr (2021: 8,5%).

Die Rentabilitätsentwicklung nach Geschäftsbereichen:

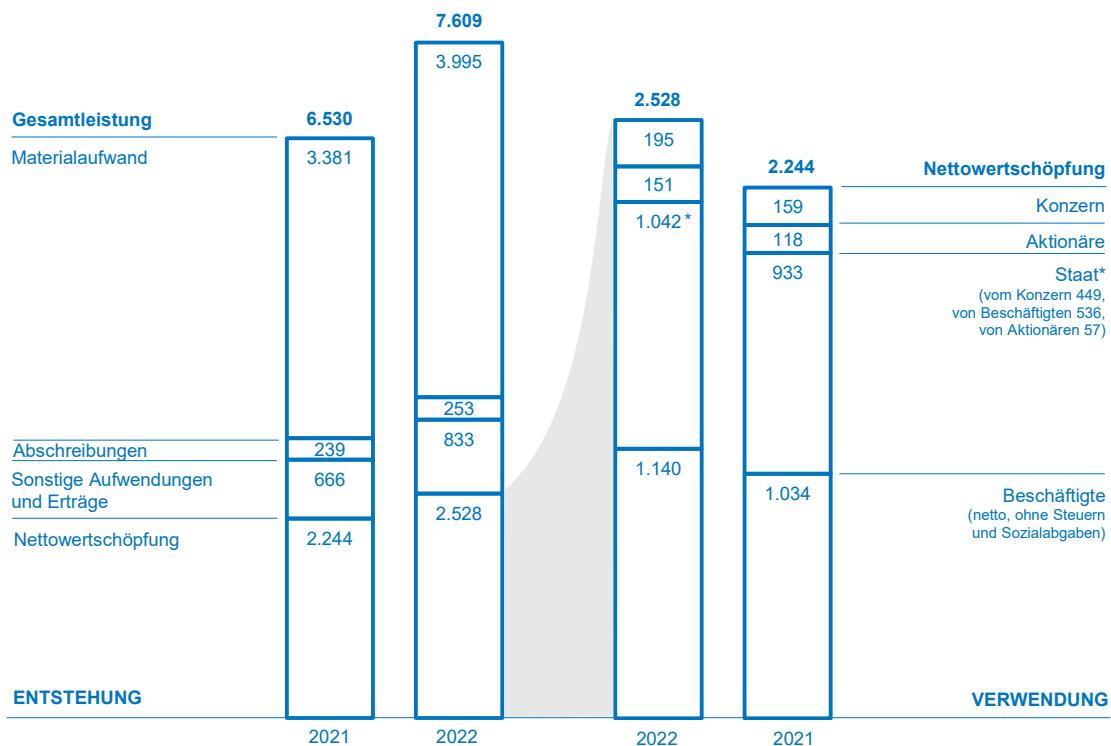
- Im Geschäftsbereich Pulp & Paper betrug die Rentabilität 10,8% und lag damit unter dem hohen Vorjahresvergleichswert (2021: 11,3%). Die im Jahresvergleich etwas niedrigere Rentabilität ist im Wesentlichen auf den veränderten Auftragsmix (höherer Anteil von Großprojekten) zurückzuführen. Die bereinigte EBITA-Marge betrug 11,0% (2021: 11,6%).
- Die EBITA-Marge im Geschäftsbereich Metals erhöhte sich auf 3,8% (2021: 2,8%) und setzte damit ihren Aufwärtstrend fort. Dies ist im Wesentlichen auf die positive Rentabilitätsentwicklung des Bereichs Metals Forming (Schuler) zurückzuführen. Die bereinigte EBITA-Marge lag bei 3,7% (2021: 1,9%).
- Die Rentabilität im Geschäftsbereich Hydro erreichte mit 7,5% ein solides Niveau (2021: 7,1%). Die bereinigte EBITA-Marge betrug 7,0% (2021: 7,4%). Die im Jahresvergleich geringere bereinigte EBITA-Marge ist auf die Abarbeitung einzelner margenschwacher Aufträge zurückzuführen.
- Im Geschäftsbereich Separation entwickelte sich die EBITA-Marge weiter sehr erfreulich und stieg auf 10,6% (2021: 9,8%) an. Die bereinigte EBITA-Marge betrug 10,6% (2021: 9,8%).

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

(in MEUR)	2022	2021	+/-
<b>Umsatz</b>	<b>7.542,9</b>	<b>6.463,0</b>	<b>+16,7%</b>
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und aktivierte Eigenleistungen	66,3	67,1	-1,2%
Sonstige Erträge	139,3	123,1	+13,2%
Materialaufwand	-3.995,2	-3.381,0	-18,2%
Personalaufwand	-1.986,8	-1.804,1	-10,1%
Sonstige Aufwendungen	-941,0	-749,8	-25,5%
<b>EBITDA</b>	<b>825,5</b>	<b>718,3</b>	<b>+14,9%</b>
Abschreibungen und Wertminderungen von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	-242,6	-233,9	-3,7%
Wertminderung Geschäfts- oder Firmenwerte	-10,2	-4,8	-112,5%
<b>EBIT</b>	<b>572,7</b>	<b>479,6</b>	<b>+19,4%</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-31,8</b>	<b>-40,0</b>	<b>+20,5%</b>
<b>EBT</b>	<b>540,9</b>	<b>439,6</b>	<b>+23,0%</b>
Ertragsteuern	-138,3	-117,9	-17,3%
<b>KONZERNERGEBNIS</b>	<b>402,6</b>	<b>321,7</b>	<b>+25,1%</b>
Auf Eigentümer der Muttergesellschaft entfallendes Konzernergebnis	409,6	325,5	+25,8%
Auf nicht beherrschende Anteile entfallendes Konzernergebnis	-7,0	-3,8	-84,2%
Unverwässertes Ergebnis je nennwertloser Stückaktie (in EUR)	4,14	3,28	+26,2%

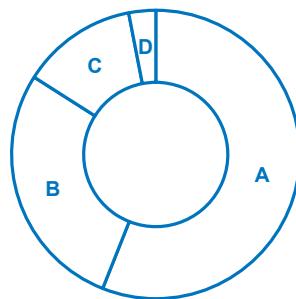
## Wertschöpfung

Die Nettowertschöpfung erhöhte sich im Geschäftsjahr 2022 um 12,7% auf 2.528 MEUR (2021: 2.244 MEUR). Hinsichtlich der Verteilung der Wertschöpfung auf die wesentlichen Stakeholder entfielen 1.140 MEUR (2021: 1.034 MEUR) auf die Beschäftigten. Basierend auf dem Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 2022 erhöhte sich der Anteil, der auf die Aktionäre entfällt, auf 151 MEUR (2021: 118 MEUR). Der Staat und die sozialen Sicherungssysteme partizipieren an der Wertschöpfung über Steuern und Sozialabgaben mit 1.042 MEUR (2021: 933 MEUR). Der im Konzern verbleibende Wertschöpfungsanteil betrug 195 MEUR (2021: 159 MEUR).



## Anteil einzelner Aufwandskategorien am betrieblichen Gesamtaufwand der Gruppe in %

Aufwandstruktur  
2022 (2021) in %



A	Materialaufwand	56	(55)
B	Personalaufwand	28	(29)
C	Sonstige Aufwendungen	13	(12)
D	Abschreibungen	3	(4)

Der Materialaufwand im Geschäftsjahr 2022 betrug 3.995,2 MEUR und lag damit deutlich über dem Niveau des Vorjahres (2021: 3.381,0 MEUR), die Materialquote (Anteil des Materialaufwands am Umsatz) erhöhte sich auf 53,0% (2021: 52,3%). Der Personalaufwand lag mit 1.986,8 MEUR ebenfalls deutlich über dem Niveau des Vorjahres (2021: 1.804,1 MEUR), die Personalquote (Anteil des Personalaufwands am Umsatz) reduzierte sich auf 26,3% (2021: 27,9%).

Die sonstigen Aufwendungen betragen im Berichtszeitraum 941,0 MEUR (2021: 749,8 MEUR) und umfassen vor allem Aufwendungen für Vertrieb, Verwaltungs- und Beratungsaufwendungen, Reiseaufwendungen sowie für Reparaturen und Instandhaltungen. Die sonstigen Erträge lagen mit 139,3 MEUR über dem Vorjahrensniveau (2021: 123,1 MEUR) und inkludieren vor allem öffentliche Zuwendungen (im Wesentlichen Forschungsprämie und -förderung), Gewinne aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, Verschrottungserträge sowie Mieterträge.

Die Abschreibungen und Wertminderungen von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen betragen im Geschäftsjahr 2022 242,6 MEUR (2021: 233,9 MEUR), wovon 72,0 MEUR (2021: 68,8 MEUR) auf Abschreibungen von immateriellen Vermögenswerten und 163,5 MEUR (2021: 159,9 MEUR) auf Abschreibungen von Sachanlagen entfielen.

2022 wurden für die Gruppe eine Wertminderung auf Geschäfts- oder Firmenwerte in Höhe von 10,2 MEUR (2021: 4,8 MEUR) sowie eine Wertminderung für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen in Höhe von 7,1 MEUR erfasst (2021: 5,2 MEUR). Die Wertminderung auf Geschäfts- oder Firmenwerte ist dem Geschäftsbereich Hydro zuzuordnen, da sich der Geschäftsverlauf im Bereich Kleinwasserkraft nicht wie erwartet entwickelte. Die Wertminderung für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen betrifft im Wesentlichen Gebäude und Maschinen.

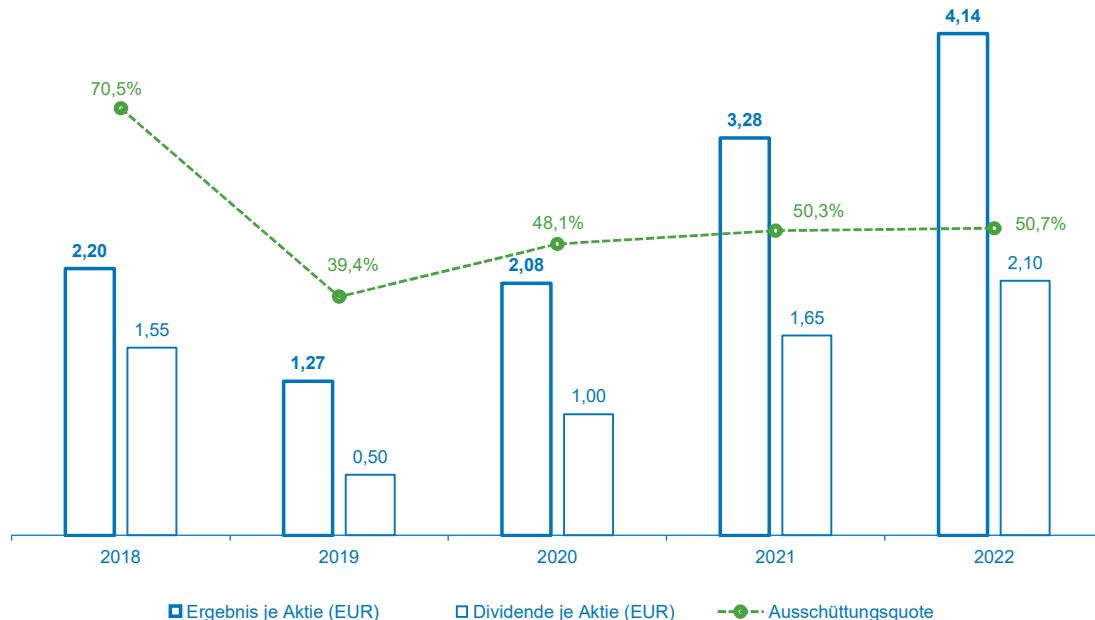
Das Finanzergebnis verbesserte sich auf -31,8 MEUR (2021: -40,0 MEUR). Das Netto-Zinsergebnis erhöhte sich einerseits durch aktives Treasury Management (vorzeitige Tilgung von zusätzlichen variabel verzinsten Schuldenscheindarlehen von insgesamt 58,0 MEUR in 2022 (2021: 122,5 MEUR) und andererseits durch eine im Jahresvergleich deutlich höhere Bruttoliquidität (2.051,1 MEUR versus 2021: 1.837,9 MEUR), die aufgrund des sehr positiven Zinsumfeldes mit einer wesentlich besseren Verzinsung veranlagt werden konnte. Der signifikante Rückgang des sonstigen Finanzergebnisses ist vor allem auf die stichtagsbezogene Bewertung von Bankguthaben und Darlehen in Fremdwährung sowie Wertpapieren zurückzuführen.

Die Steuerquote reduzierte sich aufgrund eines konsequenten Managements von Steuergruppen und der damit verbundenen Aktivierung von Verlustvorträgen auf 25,6% (2021: 26,8%); siehe dazu auch Konzernanhang Kapitel C) 16. Ertragsteuern.

Das Konzernergebnis (vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen) betrug 402,6 MEUR (+25,1% versus 2021: 321,7 MEUR), wovon 409,6 MEUR (2021: 325,5 MEUR) auf die Gesellschafter der Muttergesellschaft und -7,0 MEUR (2021: -3,8 MEUR) auf nicht beherrschende Anteile entfielen. Siehe dazu auch Konzernanhang Kapitel F) 33. Eigenkapital.

Das Ergebnis je Aktie erhöhte sich deutlich auf 4,14 EUR (2021: 3,28 EUR). Bei der Hauptversammlung am 29. März 2023 wird der Vorstand für das Geschäftsjahr 2022 eine Dividende von 2,10 EUR je Aktie vorschlagen (2021: 1,65 EUR). Dies entspricht einer Ausschüttungsquote von 50,7% (2021: 50,3%).

## Ergebnis und Dividende je Aktie/Ausschüttungsquote



Dividende für 2022: Vorschlag an die Hauptversammlung.

## Eigene Aktien

Zum 31. Dezember 2022 hielt die Gesellschaft 5.096.411 eigene Aktien bzw. 4,9% des Grundkapitals – im Wesentlichen zur Bedienung von Aktienoptionsprogrammen und der Ausgabe von Aktien an Beschäftigte – mit einem Marktwert von 272,9 MEUR.

Weitere Informationen zu eigenen Aktien sind im Konzernanhang Kapitel F) 33. Eigenkapital ersichtlich.

## Vermögens- und Kapitalstruktur

Die Bilanzsumme betrug 8.491,8 MEUR (31. Dezember 2021: 7.672,8 MEUR), die Eigenkapitalquote erhöhte sich auf 21,6% (31. Dezember 2021: 20,4%).

### Aktiva

A	B	C
A Langfristiges Vermögen: 30%		2.571,2 MEUR
B Sonstiges kurzfristiges Vermögen: 46%		3.889,7 MEUR
C Flüssige Mittel und Veranlagungen: 24%		2.030,9 MEUR

### Passiva

A	B	C	D
A Summe Eigenkapital inkl. nicht beherrschende Anteile: 22%			1.834,7 MEUR
B Finanzverbindlichkeiten: 15%			1.288,3 MEUR
C Sonstige langfristige Schulden: 8%			647,7 MEUR
D Sonstige kurzfristige Schulden: 55%			4.721,1 MEUR

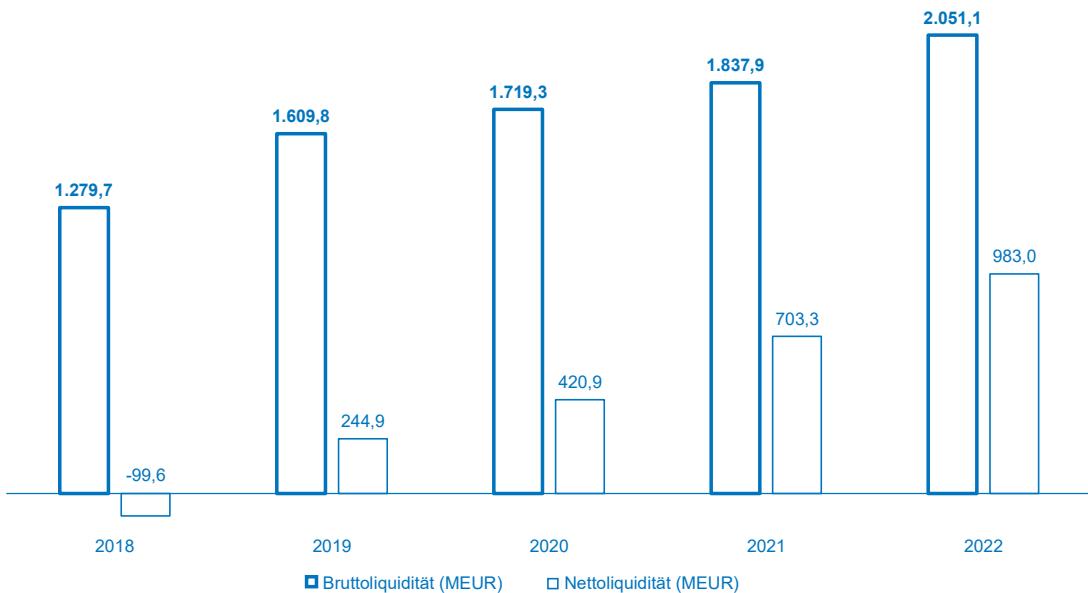
Auf der Aktivseite waren per 31. Dezember 2022 Sachanlagen (1.213,8 MEUR), Geschäfts- oder Firmenwerte (787,0 MEUR), aktive latente Steuern (239,7 MEUR) und immaterielle Vermögenswerte außer Geschäfts- oder Firmenwerte (160,1 MEUR) die bedeutendsten Positionen im Bereich des langfristigen Vermögens (2.571,2 MEUR). Zu den wichtigsten Positionen des sonstigen kurzfristigen Vermögens von 3.889,7 MEUR zählen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte in Höhe von 2.112,6 MEUR, sowie Vorräte (1.135,5 MEUR).

Passivseitig inkludieren die sonstigen kurzfristigen Schulden (4.721,1 MEUR) vor allem Vertragsverbindlichkeiten aus zeitraumbezogener Umsatzrealisierung in Höhe von 1.547,5 MEUR, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (983,0 MEUR) sowie Rückstellungen (460,5 MEUR). In den sonstigen Verbindlichkeiten (1.223,8 MEUR) sind Abgrenzungen und ausstehende auftragsbezogene Kosten (634,6 MEUR) sowie Urlaubsverpflichtungen und sonstige Personalverbindlichkeiten (320,4 MEUR) die bedeutendsten Positionen. Die sonstigen langfristigen Schulden von insgesamt 647,7 MEUR beinhalten im Wesentlichen Rückstellungen für Leistungen an Arbeitnehmer (312,4 MEUR), sonstige Rückstellungen (185,4 MEUR) und passive latente Steuern (121,3 MEUR).

Weitere Informationen zu Rückstellungen sind im Konzernanhang Kapitel D) 23. Rückstellungen ersichtlich.

## Entwicklung der Brutto- und Nettoliquidität

Die Bruttoliquidität betrug 2.051,1 MEUR (per ultimo 2021: 1.837,9 MEUR), die Nettoliquidität erhöhte sich deutlich auf 983,0 MEUR (per ultimo 2021: 703,3 MEUR).



Die ANDRITZ AG hat im Geschäftsjahr 2022 aufgrund der sehr guten Liquiditätssituation variabel verzinsten Schuldscheindarlehen mit einem Volumen von 58,0 MEUR (2021: 122,5 MEUR) vorzeitig getilgt.

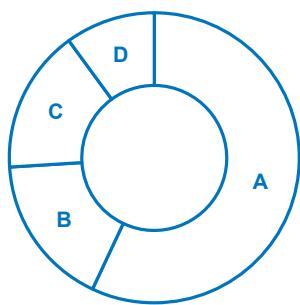
Zusätzlich zu den hohen liquiden Mitteln standen der ANDRITZ-GRUPPE per Jahresende 2022 folgende Kredit- und Avallinien für Vertragserfüllungen, Anzahlungen, Gewährleistungen etc. zur Verfügung:

- Kreditlinien: 299,5 MEUR, davon 170,2 MEUR ausgenutzt
- Avallinien: 6.296,7 MEUR, davon 3.273,2 MEUR ausgenutzt

## Investitionen

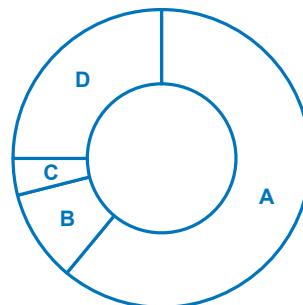
Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte betragen im Geschäftsjahr 2022 184,4 MEUR und lagen damit deutlich über dem Niveau des Vorjahrs (2021: 160,1 MEUR). Die Investitionen verteilen sich wie folgt auf die Geschäftsbereiche:

**Investitionen nach Geschäftsbereichen  
2022 (2021) in %**



A	Pulp & Paper	57	(57)
B	Metals	17	(16)
C	Hydro	16	(17)
D	Separation	10	(10)

**Investitionen nach Kategorien  
2022 (2021) in %**



A	Fertigung	61	(46)
B	IT	10	(9)
C	Forschung und Entwicklung	4	(4)
D	Übrige	25	(41)

Die Investitionsschwerpunkte betrafen – wie in den Vorjahren – insbesondere Modernisierungen von Fertigungsstätten sowie gezielte vereinzelte Erweiterungsinvestitionen, im Wesentlichen in Europa und China.

## Cashflow

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit betrug 710,8 MEUR und lag damit deutlich über dem Vorjahresvergleichswert (2021: 529,6 MEUR). Der Anstieg ist vor allem auf den Anstieg des Konzernergebnisses und auf die Veränderung des Nettoumlauvermögens (151,1 MEUR in 2022 gegenüber 16,0 MEUR in 2021) zurückzuführen. Letztere resultiert im Wesentlichen aus erhöhten An- und Teilzahlungen im Zusammenhang mit Großprojekten.

Nach Abzug von Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 184,4 MEUR (2021: 160,1 MEUR) betrug der Free Cashflow 526,4 MEUR (2021: 369,5 MEUR).

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit betrug -190,5 MEUR (2021: -290,6 MEUR). Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr resultiert hauptsächlich aus den höheren Einzahlungen aus dem Verkauf von lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten, jedoch auch höheren Auszahlungen für Sachanlagen und Auszahlungen für lang- und kurzfristige finanzielle Vermögenswerte.

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit betrug -301,3 MEUR (2021: -355,4 MEUR). Die Veränderung ist vor allem bedingt durch niedrigere Darlehens- und Kreditrückzahlungen (-90,3 MEUR in 2022 versus -237,8 MEUR in 2021), aber eine höhere Dividendenzahlung (2022 mit -163,8 MEUR gegenüber 2021 mit -100,3 MEUR). 2021 wurden nicht beherrschende Anteile von 34,5 MEUR erworben. Im Geschäftsjahr 2022 wurden eigene Aktien in Höhe von 16,0 MEUR erworben, während 2021 eigene Aktien in Höhe von 4,7 MEUR erworben wurden.

## Weitere wichtige Kennzahlen im Überblick

	Einheit	2022	2021	2020	2019	2018
Umsatzrendite	%	7,6	7,4	4,7	3,6	5,3
EBITDA	MEUR	825,5	718,3	571,1	537,6	498,0
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	MEUR	572,7	479,6	315,0	237,9	321,6
Ergebnis vor Steuern (EBT)	MEUR	540,9	439,6	280,9	180,9	304,2
Konzernergebnis (vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen)	MEUR	402,6	321,7	203,7	122,8	219,7
Free Cashflow	MEUR	526,4	369,5	329,7	664,5	-129,2
Free Cashflow je Aktie	EUR	5,3	3,7	3,3	6,4	-1,2
Eigenkapitalrentabilität	%	29,5	28,0	22,4	14,8	22,9
Gesamtkapitalrentabilität	%	6,7	6,3	4,5	3,3	4,6
Nettoverschuldung	MEUR	-672,9	-287,7	35,1	205,7	568,1
Nettoumlaufvermögen	MEUR	-324,4	-150,1	-48,8	-134,0	160,5
Capital employed	MEUR	1.049,5	1.211,5	1.345,1	1.470,4	1.665,6
Verschuldungsgrad	%	-36,7	-18,4	2,8	16,9	42,7

## Akquisitionen

ANDRITZ unterzeichnete im Juni 2022 einen Vertrag zum Erwerb der Bonetti-Gruppe mit Hauptsitz in Mailand, Italien. Bonetti ist ein globaler Hersteller und Lieferant von Schaber-, Kreppschaber- und Streichklingen sowie Schaberhalterungen und liefert auch Serviceleistungen für Papiermaschinen. Diese Akquisition erweitert und stärkt das Service-Geschäft von ANDRITZ und ergänzt das Produktportfolio im Bereich Papiermaschinen-Service (Geschäftsbereich Pulp & Paper). Das Unternehmen mit rund 150 Beschäftigte hat einen Jahresumsatz von ca. 25 MEUR und betreibt fünf Produktionsstandorte, davon zwei in Italien sowie jeweils einen in den USA, in Deutschland und in Kanada.

Im August 2022 unterzeichnete ANDRITZ einen Vertrag zum Erwerb von J. Parpala Oy, einen Anbieter für die Instandhaltung und Reparatur von Rauchgasreinigungsanlagen für industrielle Produktions- und Energieerzeugungsanlagen in Finnland. Diese Akquisition stärkt die Aktivitäten von ANDRITZ im Bereich Abgasreinigung (Geschäftsbereich Pulp & Paper) in Finnland und macht ANDRITZ zum führenden Anbieter für Inspektionen und Instandhaltungen, mechanische Nachrüstungen sowie für Ersatzteilmanagement und Reparaturen im Zusammenhang mit Filtern, Wäschern, Rauchgaskanälen, Gebläse, Fördereinrichtungen und anderen Ausrüstungen, die zwischen Kessel und Kamin eingesetzt werden.

Schuler unterzeichnete im August 2022 einen Vertrag zum Erwerb der Sovema Group. Sovema mit Hauptsitz in Villafranca di Verona, Italien, und weiteren Niederlassungen in den USA und China ist einer der führenden international tätigen Anbieter von Anlagen zur Fertigung hochwertiger Batteriezellen. Darüber hinaus ist Sovema der weltweit einzige Anbieter von automatisierten schlüsselfertigen Anlagen für die Massenproduktion von Blei-Säure-Batterien. Die Akquisition erweitert das Produktportfolio im Bereich Metals Forming (Geschäftsbereich Metals). Das Unternehmen mit rund 170 Beschäftigten hat einen Jahresumsatz von ca. 50 MEUR.

Im Oktober 2022 unterzeichnete ANDRITZ einen Vertrag zum Erwerb von Đuro Đaković Termoenergetska postrojenja d.o.o. Đuro Đaković ist ein europäischer Marktführer in der Herstellung von Druckteilen und Kesselausrüstungen. Im Bereich erneuerbare Energien produziert und liefert Đuro Đaković schlüsselfertige, komplettete Kraftwerke zur Erzeugung von Strom und Wärme aus erneuerbarer Biomasse mit einer Leistung von über 2 MWel. Die Akquisition stärkt die Marktposition von ANDRITZ bei Ausrüstungen für erneuerbare Energien (Geschäftsbereich Pulp & Paper), insbesondere bei der Rost-Technologie, und erhöht die Kapazität und Qualität der Fertigung von Druckteilen und Kesselzusatzausrüstungen. Das Unternehmen erwirtschaftet einen Jahresumsatz von rund 60 MEUR und beschäftigt rund 870 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an seinen beiden Standorten in Slavonski Brod und Lužani (beide in Kroatien).

Weitere Informationen zu Akquisitionen sind im Konzernanhang Kapitel B 5. Akquisitionen ersichtlich.

## RISIKOMANAGEMENT

Die ANDRITZ-GRUPPE ist ein global agierendes Unternehmen, das eine Vielzahl verschiedenster industrieller Märkte und Kunden beliefert. Als solches ist die Gruppe einer Reihe von Risiken ausgesetzt. Zu den wesentlichen übergeordneten Risiken gem. § 243 Abs. 1 UGB gehören:

- Risiken in Verbindung mit Finanzinstrumenten
- Strategische Risiken
- Operative Risiken

Das von der ANDRITZ-GRUPPE schon seit vielen Jahren durchgeführte aktive Risikomanagement dient sowohl der langfristigen Sicherung des Unternehmensbestands als auch der Wertsteigerung und stellt somit einen wesentlichen Erfolgsfaktor für die gesamte Gruppe dar. Im Sinne einer wertorientierten Unternehmensführung ist Risikomanagement integrierter Bestandteil der Geschäftsprozesse und erstreckt sich über sämtliche strategische und operative Ebenen.

Ein integraler Bestandteil der Risikoüberwachung und -steuerung ist der Planungs- und Controlling-Prozess innerhalb der gesamten ANDRITZ-GRUPPE. Kontinuierliches Controlling und regelmäßiges Reporting sollen die Wahrscheinlichkeit erhöhen, dass größere Risiken früh erkannt und, wenn notwendig, Gegenmaßnahmen getroffen werden können. Dennoch gibt es keine Garantie dafür, dass mit den im Einsatz befindlichen Überwachungs- und Risikokontrollsystmen alle Risiken rechtzeitig erkannt werden.

Der Krieg in der Ukraine und die daraus resultierenden Sanktionen gegenüber Russland führten im Verlauf des Berichtsjahrs zu einem deutlichen Preisanstieg bzw. hoher Preisvolatilität bei Energie sowie bei vielen Rohstoffen und industriellen Vorprodukten. Infolgedessen erhöhte sich die Inflationsrate in vielen Ländern signifikant. Sollten die Preise für Rohstoffe, Energie und Zulieferprodukte und daraus resultierend die Inflation weiter ansteigen, so könnte dies negative Auswirkungen auf die finanzielle Entwicklung der ANDRITZ-GRUPPE haben.

Der Gaslieferstopp Russlands nach Europa hat zwischenzeitig zu einem deutlichen Anstieg des Gaspreises bzw. sonstiger Energieträger geführt. Der Aufwand für Energie der ANDRITZ-GRUPPE ist im Vergleich zu den Gesamtaufwendungen gering und liegt im mittleren zweistelligen Millionen Euro Bereich. ANDRITZ setzt Gas lediglich an einigen Standorten in Österreich und Deutschland für Prozesswärme und zur Heizung der Betriebsgebäude ein. Die betroffenen ANDRITZ-Standorte wurden im Geschäftsjahr 2022 zum Großteil bereits von Gas auf alternative Energien umgerüstet.

Die Gefahren und Beeinträchtigungen durch die Corona-Pandemie haben sich gegen Ende des Jahres 2022 stark reduziert. Staatlich verordnete Einschränkungen wurden zum größten Teil aufgehoben. Das mögliche Auftreten neuer Corona-Virus-Varianten könnte jedoch erneut zu unterschiedlichen gesetzlichen Maßnahmen wie beispielsweise zur Verhängung weiterer Lockdowns in einzelnen Staaten bzw. Regionen und damit zu einer konjunkturellen Abkühlung führen. Daraus resultierende Verzögerungen in den wichtigsten internationalen Lieferketten und Transportwegen könnten einerseits zu Verzögerungen bei der Abwicklung von Aufträgen und andererseits zu weiteren Preisanstiegen bei vielen Rohstoffen und industriellen Vorprodukten führen.

Neben den oben angeführten aktuellen Risiken existieren zahlreiche Risiken, deren Eintritt die konjunkturelle Entwicklung negativ beeinflussen könnten. Dazu gehören unter anderem eskalierende Handelskonflikte zwischen wirtschaftlich bedeutenden Staaten sowie zunehmende politische Instabilitäten. Die hohe Staatsverschuldung vieler Länder stellt mittel- bis langfristig ebenfalls ein Risiko dar.

Die nachfolgend beschriebenen Risiken der ANDRITZ-GRUPPE werden laufend überwacht. ANDRITZ ist bereit, darauf zu reagieren und entgegenzusteuern.

## 1. Risiken in Verbindung mit Finanzinstrumenten

Zu den wesentlichen finanziellen Risiken zählen Ausfallrisiken, Liquiditätsrisiken und Marktrisiken, wie zum Beispiel Währungsrisiken, Zinsänderungsrisiken und Rohstoffpreisrisiken.

Eine detaillierte Darstellung sämtlicher finanzieller Risiken der ANDRITZ-GRUPPE ist im Konzernanhang Kapitel F) 35. Risikomanagement – Risiken in Verbindung mit Finanzinstrumenten ersichtlich.

## 2. Strategische Risiken

### a) Politische Risiken

Der Konzern ist unter anderem in Ländern tätig, die als politisch riskant oder sehr riskant einzustufen sind. Unterbrechungen von Aufträgen könnten die Folge terroristischer oder kriegerischer Aktivitäten oder politischer Veränderungen sein. Die politischen Entwicklungen werden für alle Länder bzw. Regionen, in denen der Konzern tätig ist, kontinuierlich beobachtet und wesentliche politische Risiken vor dem Eintritt in neue Länder überprüft. Änderungen in der Gesetzgebung in einzelnen Ländern könnten zu geänderten Produktionsbedingungen und zu einem geänderten Investitionsverhalten führen. Das Risiko für Lieferungen in als politisch durchschnittlich bis sehr riskant eingestufte Länder wird üblicherweise versichert.

Nicht immer sind jedoch die Voraussetzungen für eine vollständige Absicherung gegeben. Die diesbezüglichen Maßnahmen und Vorgehensweisen sind in der konzernweit gültigen Credit Risk-Policy geregelt.

#### **b) Regulatorische Risiken**

Regulatorische Risiken beinhalten sowohl steuerliche Risiken als auch Compliance-Risiken.

Die ANDRITZ-Gesellschaften sind in den jeweiligen Ländern lokalen Steuergesetzen unterworfen und müssen sowohl Ertragsteuern, Einfuhrzölle, als auch andere Steuern bezahlen. Eine Änderung von Gesetzen oder sonstigen Bestimmungen – darunter fallen auch Regelungen zu Importzöllen etc. – sowie unterschiedliche Auslegungen der jeweils geltenden Bestimmungen können zu nachträglichen Steuer- und Zollbelastungen führen. Dementsprechend können die Steuern und Zölle etwaigen positiven oder negativen Schwankungen ausgesetzt sein.

In Österreich und in anderen Ländern, in denen die ANDRITZ-GRUPPE tätig ist, sind eine Reihe von rechtlichen Bestimmungen, inklusive kartellrechtlicher Bestimmungen und Antikorruptionsgesetze, oder Compliance Regeln in der Lieferkette einzuhalten.

Die Gruppe hat ein Compliance-Komitee zur Überwachung der Einhaltung dieser Regeln eingerichtet sowie eine Reihe interner Richtlinien festgelegt, darunter geltende Richtlinien zur Verhinderung von Insider-Trading, von Verstößen gegen Kartell- und Antikorruptionsgesetze, zum Schutz von personenbezogenen Daten sowie einen Kodex über Geschäftsverhalten und Geschäftsethik und ein Verhaltenskodex für Lieferanten. Zwar ist die Gruppe bestrebt, die Einhaltung dieser Richtlinien durch eine Vielzahl von Maßnahmen sicherzustellen, es gibt jedoch keine Garantie, dass aufgrund individuellem Fehlverhalten Verstöße begangen werden. Derartige Verstöße könnten die Finanzlage und den Ruf der Gruppe schädigen bzw. auch zu Stornierungen von bestehenden Aufträgen führen.

#### **c) Wettbewerbsposition**

Die ANDRITZ-GRUPPE agiert in sehr wettbewerbsintensiven Märkten, in denen einige wenige große Anbieter um einige wenige Großaufträge bieten. Darüber hinaus gibt es lokal eine Vielzahl von kleinen konkurrierenden Unternehmen, die über eine vergleichsweise niedrige Kostenbasis verfügen. Diese Wettbewerbssituation oder eine mögliche Änderung der Wettbewerbsstruktur können sich negativ auf den Auftragseingang sowie die Umsatzmargen der Gruppe auswirken.

Die Gruppe steuert diesem Risiko durch kontinuierliche Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten, Produktinnovationen sowie durch laufende Kostenoptimierungen entgegen. Es gibt jedoch keine Garantie dafür, dass die Gruppe ihre derzeitige Marktposition auch in Zukunft halten kann.

Da die Wettbewerbsposition der Gruppe auch auf proprietären Technologien beruht, können die durch das digitale Zeitalter begünstigte Zunahme von Produktpiraterie, Cyberattacken und Industriespionage sowie der damit einhergehende Diebstahl von geistigem Eigentum ebenfalls negative Auswirkungen auf die Wettbewerbsposition der Gruppe haben. Die Gruppe schützt, wo immer möglich, ihr geistiges Eigentum, es gibt allerdings keine Garantie, dass dies immer ausreichend gelingt.

#### **d) Kundenkonzentration**

In vielen Abnehmerindustrien der ANDRITZ-GRUPPE ist ein Trend zu Unternehmenszusammenschlüssen erkennbar. Dies trifft insbesondere auf die Zellstoff- und Papierindustrie sowie die Stahlindustrie zu. Solche Zusammenschlüsse könnten dazu führen, dass die Gruppe in Zukunft einer kleineren Anzahl von Kunden mit größerer Kaufkraft gegenübersteht. Die Abhängigkeit von einzelnen Schlüsselkunden könnte steigen, was auch direkte Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit der Gruppe haben könnte.

### e) Volatilität des Auftragseingangs

Einige Kundengruppen und Industrien, die ANDRITZ beliefert, sind direkt von der allgemeinen Wirtschaftsentwicklung abhängig und unterliegen damit häufig Nachfrageschwankungen hinsichtlich ihrer Produkte. Dies trifft vor allem auf die Geschäftsbereiche Pulp & Paper sowie Metals zu; es können jedoch alle Geschäftsbereiche davon betroffen sein.

Das Preisniveau für die von ANDRITZ für diese Branchen gelieferten Anlagen und Produkte steht teilweise in direktem Zusammenhang mit dem Verhältnis von Angebot und Nachfrage der Endprodukte, die mit den von ANDRITZ gelieferten Anlagen und Produkten hergestellt werden. Mögliche Preisschwankungen können daher einen direkten Einfluss auf die Investitionsentscheidungen von Kunden und in weiterer Folge auf den Auftragseingang der Gruppe haben. Dies könnte daher zu einer Volatilität in der Entwicklung des Auftragseingangs führen.

Der künftige Erfolg der Gruppe hängt unter anderem davon ab, ob neue Aufträge in ausreichendem Umfang erhalten werden können. Es ist teilweise schwierig vorherzusagen, wann genau ein Auftrag, für den die Gruppe ein Angebot gelegt hat, vergeben wird. Die Vergabe von Aufträgen kann von Ereignissen beeinflusst werden, die nicht im Einflussbereich der Gruppe liegen, wie beispielsweise Preissituation, Nachfrage, allgemeine wirtschaftliche Bedingungen, behördliche Genehmigungen und Erhalt von Projektfinanzierungen. So kann es zu Schwierigkeiten beim Abgleich von Fixkosten und erwartetem Auftragsvolumen kommen.

Zusätzlich können sich auch Naturkatastrophen, Pandemien (wie zum Beispiel die Covid-19-Pandemie) oder Epidemien sowie geopolitische Eskalationen (kriegerische Auseinandersetzungen, Handelskonflikte) auf die Entwicklung des Auftragseingangs, der Liquidität und die finanzielle Struktur des Konzerns negativ auswirken.

### f) Akquisition und Integration von komplementären Geschäftsfeldern

Eines der wesentlichen strategischen Ziele der ANDRITZ-GRUPPE besteht darin, durch organisches Wachstum und komplementäre Akquisitionen in allen Geschäftsbereichen zum Komplettanbieter zu werden. In Umsetzung dieser Strategie akquirierte die Gruppe seit 1990 eine Vielzahl von weltweit tätigen Unternehmen und gliederte diese in den Konzern ein.

Es kann jedoch nicht garantiert werden, dass die Gruppe auch künftig in der Lage sein wird, geeignete Akquisitionsziele zu identifizieren und zu erwerben, dass überhaupt geeignete Unternehmen zur Verfügung stehen und ausreichend Finanzmittel für Akquisitionen aufgebracht werden können. ANDRITZ war bei der Integration neuer Unternehmen bisher weitgehend erfolgreich. Es kann jedoch nicht garantiert werden, dass die angestrebten Ziele und Synergien bei allen zukünftigen Akquisitionen (wie auch bei derzeit laufenden Integrationen der zuletzt akquirierten Unternehmen) vollständig erreicht werden, oder dass die Gruppe sich nicht neuen Risiken oder Altablrisiken konfrontiert sieht, die nicht identifiziert oder nicht exakt evaluiert wurden.

Abhängig von der Marktposition in einzelnen Ländern oder Regionen sowie der Größe von beabsichtigten Akquisitionen unterliegen Transaktionen wettbewerbsrechtlichen Genehmigungsverfahren. Dadurch könnte es bei Akquisitionen bzw. Verschmelzungen zu Verzögerungen oder vereinzelt auch zu Untersagungen von Übernahmen kommen. Im Sinne der Risikominimierung prüft ANDRITZ diese Risiken bereits intensiv im Vorfeld mit nationalen und internationalen juristischen und betriebswirtschaftlichen Experten.

### **g) Einkauf und Fertigung**

Im Bereich Einkauf werden die für die ANDRITZ-GRUPPE wichtigen Lieferanten regelmäßig überprüft, um Gefährdungspotenziale (hinsichtlich Lieferfähigkeit, Qualitätsmanagement, finanzielle Situation etc.) und Risiken frühzeitig zu erkennen und transparent zu machen. Das gilt insbesondere auch für Bestellungen ab einer festgelegten Höhe. Zusätzlich erfolgt eine Prüfung der Kapazitätsauslastung der Lieferanten sowie eine permanente Evaluierung von möglichen alternativen Lieferoptionen.

Im Bereich der Fertigung setzt ANDRITZ auf eine gezielte Make-or-Buy-Strategie, um die im Projektgeschäft typischen Schwankungen in der Kapazitätsauslastung gut auszugleichen und die eigenen Fertigungskapazitäten bestmöglich auszulasten. Prozessrelevante Schlüsselkomponenten für Anlagen und Produkte von ANDRITZ werden überwiegend in eigenen Produktionsstätten gefertigt und montiert, einfache Komponenten hingegen bei qualifizierten Lieferanten zugekauft, deren Qualität und Termintreue sowie Compliance laufend kontrolliert werden.

Wesentliche Erfolgsfaktoren für kurze Auftragslaufzeiten und hohe Termintreue in der Fertigung sind exakte Planung, hoher Einsatz und Flexibilität seitens der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. ANDRITZ setzt vor allem im europäischen Raum auf einen flexiblen Anteil an Leiharbeitskräften, um Auslastungsschwankungen besser abzufedern. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass es immer gelingen wird, größere Schwankungen in der Kapazitätsauslastung sofort auszugleichen, was sich wiederum negativ auf die Ergebnisentwicklung der Gruppe auswirken könnte.

Globale Krisen, Pandemien oder Epidemien können dazu führen, dass Lieferanten nicht in der Lage sind, von ANDRITZ bestellte Produkte rechtzeitig zu fertigen und zu liefern, was wiederum zur Folge haben könnte, dass ANDRITZ den Verpflichtungen gegenüber seinen Kunden nicht zeitgerecht nachkommen kann. Solche Ausfälle könnten sich nicht nur nachteilig auf das jeweilige Projekt auswirken, sondern auch auf die Chancen von ANDRITZ, künftig neue Aufträge zu gewinnen.

### **h) Personal**

Die ANDRITZ-GRUPPE möchte für ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein attraktiver Arbeitgeber sein und diese langfristig an das Unternehmen binden. Hohe Qualitätsstandards im Auswahlverfahren gewährleisten, dass die am besten geeigneten Kandidatinnen und Kandidaten für die jeweiligen vakanten Positionen eingestellt werden. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bereits nach kurzer Zeit das Unternehmen wieder verlassen. Das kann nicht nur zu hohen Kosten, sondern auch zu einer Verschlechterung der Kunden- und Serviceorientierung führen. ANDRITZ versucht, die Fluktuation durch Weiterbildungs- und internationale Karrieremöglichkeiten, eine leistungsorientierte Entlohnung und gezielte Employer-Branding-Aktivitäten zu minimieren.

### **i) Digitalisierung**

Basierend auf umfassender und langjähriger Erfahrung als Lieferant von Technologien und Anlagen für verschiedenste Industriezweige bietet ANDRITZ ein breites Produktpotfolio an intelligenten, digitalen Lösungen an. Diese unterstützen die Kunden maßgeblich bei der Erreichung ihrer Produktions-, Nachhaltigkeits- und Unternehmensziele.

Diese innovativen und weltweit in vielen Referenzanlagen erprobten Digitalisierungslösungen von ANDRITZ werden unter der Technologiemarke Metris-ANDRITZ Digital solutions gebündelt. Metris beruht auf drei strategischen Säulen mit den Schwerpunkten Classic Automation, Digital Solutions und Advanced Performance Services.

Metris-Technologien entsprechen dem allerneuesten Stand der Technik, werden laufend weiterentwickelt und können auf individuelle Kundenbedürfnisse zugeschnitten werden. ANDRITZ sieht in der Digitalisierung ein wesentliches Wachstumsfeld für die Zukunft und wird daher weiterhin einen starken Fokus auf die Entwicklung digitaler Produkte und Lösungen, einschließlich Datensicherheit, legen.

Die rasanten Entwicklungen im Bereich der Digitalisierung stellen jedoch auch ein Risiko dar, falls es ANDRITZ nicht gelingen sollte, die am Markt nachgefragten Produkte und Lösungen in der gebotenen Geschwindigkeit zu entwickeln und anzubieten. Darüber hinaus kann die Erhöhung des Digitalisierungsgrads zu einem erhöhten Risiko von Cyberangriffen auf ANDRITZ führen.

#### **j) Kapitalmarktrisiken**

Die Entwicklung des ANDRITZ-Aktienkurses ist nicht nur von unternehmensspezifischen Faktoren, sondern auch von Kursschwankungen an den internationalen Finanzmärkten abhängig. Wirtschafts- und politische Krisen aber auch Naturkatastrophen, Pandemien etc. können die Kapitalmärkte erschüttern und starke Kursschwankungen und hohe Volatilität an den wichtigsten Wertpapierbörsen auslösen und somit den Kurs der ANDRITZ-Aktie direkt oder indirekt negativ beeinflussen.

Als börsennotiertes Unternehmen wird die ANDRITZ-GRUPPE regelmäßig von Finanzanalysten und institutionellen Investoren bewertet. Kauf- und Verkaufsempfehlungen von Analysten und darauf basierende Investitionsentscheidungen durch Aktionäre können erhebliche Kursschwankungen der ANDRITZ-Aktie bewirken. ANDRITZ ist bemüht, unbegründete Kursschwankungen durch offene und transparente Informationspolitik und durch gute Beziehungen zu den Aktionären und anderen Teilnehmern am Kapitalmarkt zu vermeiden.

Der hohe Anteil des Streubesitzes der ANDRITZ-Aktien (knapp unter 70%) und die umfassenden Investor-Relations-Tätigkeiten haben zu einem aktiven Handel mit ANDRITZ-Aktien an der Wiener Börse geführt. Es gibt jedoch keine Garantie dafür, dass dieser aktive Handel auch in Zukunft anhalten wird. Sollte dies nicht der Fall sein, hätte dies negative Auswirkungen auf die Liquidität und den Kurs der ANDRITZ-Aktie; Investoren könnten ihre Aktien nicht zu einem für sie angemessenen Preis verkaufen.

Ein Ausbleiben des aktiven Handels oder eine größere Veränderung der Marktkapitalisierung könnten darüber hinaus dazu führen, dass die ANDRITZ-Aktie aus verschiedenen internationalen Branchen- und Börsenindices, zum Beispiel dem ATX, dem Leitindex der Wiener Börse, oder anderen Indices, gestrichen wird. Dies könnte zu größeren Kursveränderungen der ANDRITZ-Aktie führen.

### **3. Operative Risiken**

#### **a) Projektrisiken**

Im Zusammenhang mit Lieferungen von Ausrüstungen und Serviceleistungen ist die ANDRITZ-GRUPPE zumeist vertraglich verpflichtet, Leistungs- und Termingarantien abzugeben. Werden die garantierten Leistungen nicht erreicht oder Termine nicht eingehalten, sind üblicherweise gestaffelte Vertragsstrafen zu leisten oder auf Kosten der Gruppe Änderungen an den gelieferten Teilen zu erbringen. Bleibt die Anlagenleistung weit hinter den garantierten Werten zurück, werden Termine deutlich überschritten oder akzeptiert der Kunde die Übernahme der Anlage aus sonstigen Gründen nicht, könnte der Kunde das Recht haben, vom Vertrag zurückzutreten und den Vertragsgegenstand bei vollem Kosten- und Schadenersatz an ANDRITZ zurückzugeben. Ein solcher Fall könnte die Finanzentwicklung der Gruppe negativ beeinflussen. Ein erneuter stärkerer Ausbruch der Corona-Pandemie und daraus resultierende potenzielle Verzögerungen in den wichtigsten internationalen Lieferketten- und Transportwegen könnten sich auf die Fähigkeit des Konzerns auswirken, seine vertraglichen Fristen einzuhalten.

Viele Aufträge, die ANDRITZ abwickelt, basieren auf langfristigen Fixpreisverträgen. Umsatz und Margen können bei Fixpreisverträgen, zum Beispiel wegen Änderungen bei Kosten (vor allem schwankenden Materialkosten und stark steigenden Energiepreisen), von ursprünglichen Kalkulationen abweichen, insbesondere bei Projekten, die das Engineering und den Bau gesamter Anlagen umfassen und das Zukauen von Arbeitsleistungen von Dritten erfordern. ANDRITZ konnte die stark steigenden Rohstoff- und Materialpreise im Geschäftsjahr 2022 durch verschiedene operative Maßnahmen weitgehend kompensieren. Die Bewältigung steigender Kosten für Materialien und zugekaufte Komponenten ist und bleibt weiterhin eine Herausforderung. Weitere signifikante Rohstoffpreisanstiege könnten sich zukünftig negativ auf die finanzielle Entwicklung der Gruppe auswirken.

Da die Gruppe gewisse Teile einer zu liefernden Anlage von Unterlieferanten bezieht, kann es vorkommen, dass ein Angebot ohne genaue vorherige Fixierung der Preise der zugekauften Teile gelegt werden muss. Obwohl ANDRITZ bei der Kalkulation auf Erfahrungswerte und Angebote potenzieller Lieferanten zurückgreifen kann, ist es möglich, dass diese Kalkulationen nicht immer exakt sind. Die Gruppe hat aus diesem Grund bei einigen Projekten in der Vergangenheit Verluste erlitten. Derartige Probleme und Verluste können auch zukünftig auftreten und die finanzielle Entwicklung der Gruppe negativ beeinflussen. Erkenntnisse aus der Vergangenheit bilden im Sinne von „lessons learned“ die Basis in der kontinuierlichen Weiterentwicklung bestehender Werkzeuge zur konsequenten Anwendung bei künftigen Projekten.

Bei einzelnen Projekten übernimmt ANDRITZ – zusätzlich zur Lieferung von Ausrüstungen und Systemen von ANDRITZ – auch die Verantwortung für das gesamte Engineering und/oder die Errichtung und den Bau von Fabriken. Diese Verträge bergen neben den oben angeführten Risiken auch Risiken in sich, die sich aus größerer Vorort-Verantwortung ergeben; das sind beispielsweise Umweltrisiken, Risiken in Bezug auf die lokalen Arbeitsbedingungen oder Risiken, die mit der Geologie, mit dem Bau und der Errichtung der Anlagen zu tun haben.

Darüber hinaus ist die Gruppe auch Risiken in Bezug auf die Zusammenarbeit mit Drittparteien ausgesetzt, die bei diesen Projekten mit Bau-, Montage- und Engineering-Leistungen beauftragt werden (z. B. Streiks oder andere Arbeitsunterbrechungen, die zu Verzögerungen bei der Inbetriebnahme führen, oder Nichteinhaltung von Terminen). Die Gruppe hat zur Minimierung dieser EPC-Risiken (EPC: Engineering, Procurement, Construction) Risikomanagementsysteme implementiert, die – soweit vertraglich möglich – unter anderem den Abschluss von Versicherungen, die Festsetzung bestimmter vertraglicher Klauseln und standardisierte Abläufe beim Projektmanagement umfassen.

Es gibt jedoch keine Garantie, dass diese Systeme ausreichend sind, um negative finanzielle Auswirkungen zu verhindern. Die Gruppe hat diesbezüglich bei bestimmten früheren Projekten Verluste gemacht, und ähnliche Schwierigkeiten und Verluste könnten auch zukünftig auftreten und eine negative Auswirkung auf die finanzielle Situation der Gruppe haben.

Bei vielen EPC- und anderen Projekten übernimmt die ANDRITZ-GRUPPE gemeinsam mit Drittparteien eine Reihe von Risiken. Obwohl die Gruppe bestrebt ist, dass die Risiken aus solchen Projekten klar zugeordnet werden, kann nicht garantiert werden, dass die Gruppe dabei immer erfolgreich ist. Darüber hinaus kann der Fall, dass ein Konsortialpartner seinen Verbindlichkeiten (inklusive Schadenersatz gegenüber der Gruppe) nicht nachkommen kann, eine negative Auswirkung auf die Geschäftsergebnisse und die Liquiditätssituation der Gruppe haben.

### b) Haftungsbeschränkungen

Haftungen, die sich aus Verträgen der Gruppe ergeben, können Haftungen bezüglich eines Gewinnentgangs von Kunden und andere Haftungen beinhalten, die den jeweiligen Vertragswert erheblich überschreiten können. Die ANDRITZ-GRUPPE ist bestrebt, in Verträgen entsprechende Haftungsbeschränkungen festzulegen; es kann jedoch keine Garantie dafür geben, dass in allen Verträgen ausreichende Haftungsbeschränkungen enthalten sind, oder dass Haftungsbeschränkungen im jeweils anzuwendenden Recht durchsetzbar sein werden.

### c) Verträge mit staatlichen Stellen

Bei diversen Projekten sind staatliche Stellen die Auftraggeber. In Zusammenhang mit diesen Projekten kann die Gruppe den oben beschriebenen Leistungs-, Haftungs- und EPC-/Turnkey-Risiken in verstärktem Maße unterliegen, weil es der Gruppe aufgrund des Erfordernisses öffentlicher Ausschreibungen und lokaler Gesetze eventuell nicht immer möglich ist, ihre angestrebten vertraglichen Absicherungen zu erreichen.

### d) Gerichtsverfahren

Im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit hat die ANDRITZ-GRUPPE in zahlreichen Verfahren bei Verwaltungsbehörden, Gerichten und Schiedsgerichten Parteieneinstellung. Der Großteil dieser Verfahren (wie beispielsweise Vertrags- und Projektstreitigkeiten, Produkthaftungsklagen und Verfahren im Bereich geistiges Eigentum) kann als typisch für die Branche, in der die Gruppe tätig ist, angesehen werden. Die ANDRITZ-GRUPPE bildet in Fällen, bei denen ein negativer Ausgang von Verfahren wahrscheinlich erscheint und zuverlässige Schätzungen gemacht werden können, entsprechende Rückstellungen. Es kann jedoch nicht garantiert werden, dass diese Rückstellungen ausreichend sind. In Anbetracht der Risikosummen in einigen dieser Streitfälle kann ein für ANDRITZ negativer Ausgang einer oder mehrerer dieser Rechtsstreitigkeiten zu einer wesentlichen negativen Auswirkung auf Ergebnis und Liquiditätsbestand der Gruppe führen.

Der Bereich Produkthaftung inkludiert einige Fälle wegen mutmaßlicher Körperverletzungen und/oder Todesfällen aufgrund Asbestbelastungen. Details dazu sind im Konzernanhang Kapitel G) 39. Eventualforderungen und -verbindlichkeiten zu finden.

### e) Währungen

Ein wesentlicher Teil der Tochtergesellschaften der ANDRITZ-GRUPPE befindet sich außerhalb der Eurozone. Da Euro die Berichtswährung der Muttergesellschaft ANDRITZ AG ist, rechnet das Unternehmen im Konzernabschluss die Abschlüsse dieser Gesellschaften in Euro um. Um translationsbezogene Fremdwährungsrisiken zu adressieren, wird für das Risikomanagement generell unterstellt, dass Investitionen in ausländische Gesellschaften auf Dauer angelegt sind und die Ergebnisse kontinuierlich reinvestiert werden. Auswirkungen von Wechselkursschwankungen bei der Umrechnung von Nettovermögenspositionen in Euro werden im Posten Unterschiedsbeträge aus Währungsumrechnung im Konzernergebniskapital ausgewiesen.

Ein beträchtlicher Teil des Umsatzes bzw. der Kosten der von Konzerngesellschaften abgeschlossenen Aufträge wird nicht in der jeweiligen funktionalen Währung, sondern in anderen Währungen, vor allem US-Dollar, abgerechnet. Die Währungen in diesen Ländern können erheblichen Wechselkursschwankungen unterliegen. Währungsrisiken im Zusammenhang mit Aufträgen, die nicht in Euro fakturiert werden, werden durch die Verwendung von derivativen Finanzinstrumenten – insbesondere Devisentermingeschäfte und Swaps – bestmöglich minimiert.

Obwohl die Gruppe bestrebt ist, die Nettowährungsposition von nicht in der jeweiligen funktionalen Währung der Konzerngesellschaft abgeschlossenen Aufträge durch den Abschluss von Termingeschäften abzusichern, können sich Währungsschwankungen mit Wechselkursverlusten im Konzernabschluss niederschlagen.

Die Entwicklung der Wechselkurse kann sich auch auf den in Euro umgerechneten Umsatz und das Ergebnis der Gruppe sowohl positiv als auch negativ auswirken. Wechselkursänderungen können auch dazu führen, dass sich die Position von ANDRITZ gegenüber der Konkurrenz verändert, obgleich viele Mitbewerber von ANDRITZ ihren Firmensitz ebenfalls im Euroraum haben.

Da einige der größeren ANDRITZ-Kunden ihren Hauptsitz außerhalb des Euroraums haben, können Wechselkursänderungen zu einer Verzögerung von Projektentscheidungen durch diese Kunden führen. Ebenso ist das Eigenkapital der ANDRITZ-GRUPPE nicht abgesichert und könnte durch Wechselkursänderungen beeinflusst werden.

Die Veränderung des Euro gegenüber vielen anderen Währungen könnte sich auch umrechnungsbedingt sowohl positiv als auch negativ auf das Eigenkapital sowie die Umsatz- und Ertragsentwicklung der ANDRITZ-GRUPPE auswirken (Translationseffekt).

#### f) Versicherungen

Obwohl die ANDRITZ-GRUPPE Versicherungsprogramme zur Abdeckung der für das Geschäft üblichen Risiken abgeschlossen hat, gibt es keine Garantie, dass mögliche Verluste durch diese Versicherungen vollständig abgedeckt werden, die Versicherungen schadenersatzpflichtig bzw. die Versicherungsbeträge ausreichend sind. Darüber hinaus ist die Gruppe in gewissen Industrien tätig (zum Beispiel in der Raumfahrt und Nuklearindustrie), für die Risiken nicht oder nicht voll versicherbar sind bzw. nicht immer alle Voraussetzungen gegeben sind, um Versicherungen abschließen zu können. Jegliche substanzelle Verbindlichkeit, die nicht durch Versicherungen gedeckt ist, könnte daher eine wesentliche negative Auswirkung auf die finanzielle Situation der Gruppe haben.

#### g) Cyber-Risiken/Hackerangriffe

Die zunehmende Digitalisierung und Vernetzung von Anlagen und Maschinen erfordern hoch wirksame und effiziente Lösungen zur Wahrung der Datensicherheit. Der unbefugte Zugriff auf oder der Abzug sensibler Unternehmensdaten sowie die mangelnde Verfügbarkeit der Systeme als Folge von Hackerangriffen sind wesentliche Risiken, denen ANDRITZ in zunehmendem Maße ausgesetzt ist. Dabei können nicht nur die ANDRITZ-eigenen Systeme betroffen sein, sondern auch die von ANDRITZ bei Kunden installierten Industrial Internet of Things (IIoT)-Lösungen. Cyber-Risiken bzw. möglichen Hackerangriffen begegnet ANDRITZ durch den Einsatz von modernsten IT-Sicherheitstechnologien (zum Beispiel Firewall-Systemen) sowie durch verstärkte Kontrolle von Zugriffsberechtigungen. Ein Schwerpunkt liegt auf der kontinuierlichen Weiterentwicklung der Sicherheitsmaßnahmen.

Um das Risiko eines unbefugten Zugriffs in IT-Systeme weiter zu reduzieren, werden zusätzlich und in regelmäßigen Abständen Penetrationstests durchgeführt. Mit Hilfe einer optimierten IT-Infrastruktur sollen Cyber-Attacken frühzeitig erkannt werden, um diese erfolgreich abzuwehren. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass es durch Cyber-Angriffe zu einem unbefugten Zugang bzw. zu einem Verlust von sensiblen und vertraulichen Daten sowohl bei ANDRITZ als auch bei seinen Kunden kommt und dies in weiterer Folge zu enormen wirtschaftlichen Schäden führt, für die ANDRITZ verantwortlich gemacht werden könnte. Darüber hinaus kann eine größere Beschädigung oder Unterbrechung der IT-Systeme den laufenden Geschäftsbetrieb von ANDRITZ stören. Zur Abwendung von möglichen Cyber-Angriffen und zur weiteren Sensibilisierung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden spezielle Online-Trainings durchgeführt.

## 4. Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

Die internationale Geschäftstätigkeit von ANDRITZ bringt nicht nur Chancen, sondern auch kurz-, mittel- und langfristige Risiken mit sich. ANDRITZ verfügt daher über ein konzernweites internes Kontroll- und Steuerungssystem (IKS), dessen Hauptaufgabe es ist, entstehende Risiken bereits in einem frühen Stadium zu identifizieren, um nach Möglichkeit rasch Gegenmaßnahmen ergreifen zu können. Dieses System stellt ein wichtiges Element in der aktiven Unternehmenssteuerung dar. Es gibt jedoch keine Garantie, dass diese Überwachungs- und Kontrollsysteme effektiv genug sind.

Die Implementierung und Überwachung des IKS im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess bzw. die Finanzberichterstattung liegt in der Verantwortung des Vorstands. Dazu wurden sowohl für die wesentlichen Geschäftsrisiken innerhalb der Gruppe als auch für den Finanzberichterstattungsprozess gruppenweit verbindlich anzuwendende Regelungen und Richtlinien verabschiedet.

Das Rechnungswesen und die darin integrierte Finanzbuchhaltung sind dem Vorstand unterstellt. Durch verschiedene organisatorische Maßnahmen wird sichergestellt, dass gesetzliche Vorgaben erfüllt werden. Insbesondere wird durch entsprechende Regelungen sichergestellt, dass die Erfassung in den Büchern und die sonstigen Aufzeichnungen vollständig, richtig, zeitgerecht und geordnet zu erfolgen haben.

Der gesamte Prozess von der Beschaffung bis zur Zahlung unterliegt konzerneinheitlichen Richtlinien, die wesentliche damit in Zusammenhang stehende Risiken minimieren sollen.

Zu diesen Maßnahmen und Regeln zählen unter anderem Funktionstrennungen, Unterschriftenordnungen sowie ausschließlich kollektive und auf wenige Personen eingeschränkte Zeichnungsberechtigungen für Zahlungen (Vieraugenprinzip).

Kontrollmaßnahmen in Bezug auf die IT-Sicherheit spielen in diesem Zusammenhang eine wesentliche Rolle. So wird die Trennung von sensiblen Tätigkeiten durch eine generell restriktive Vergabe von IT-Berechtigungen durch die verwendete Finanzsoftware (SAP) unterstützt. Die Ordnungsmäßigkeit dieser Finanzsoftware wird auch durch direkt im System eingerichtete automatisierte Geschäftsprozesskontrollen gewährleistet.

Konzernweit einheitliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zur Erfassung, Buchung und Bilanzierung von Geschäftsfällen sind in der ANDRITZ GROUP IFRS Accounting Policy geregelt und für alle Konzerngesellschaften verbindlich. Automatische Kontrollen im Konsolidierungs- und Berichtssystem, aber auch zahlreiche manuelle Prüfungen sind zur bestmöglichen Vermeidung von Fehldarstellungen im Einsatz. Die Kontrollmaßnahmen gehen von der Durchsicht und Diskussion der Periodenergebnisse durch das Management bis hin zur spezifischen Überleitung von Konten.

Durch ein standardisiertes, konzernweites Finanzberichtswesen sowie durch sofortige, anlassbezogene Berichterstattung über bedeutende Ereignisse soll sichergestellt werden, dass der Vorstand angemessen und zeitnah über alle relevanten Sachverhalte in der Gruppe informiert wird. Der Aufsichtsrat wird in zumindest einer pro Quartal stattfindenden Aufsichtsratssitzung über die laufende Geschäftsentwicklung inklusive operative Planung und mittelfristige Strategie des Konzerns unterrichtet. In besonderen Fällen – wie zum Beispiel bei Akquisitionen, Restrukturierungen etc. – wird der Aufsichtsrat auch unmittelbar informiert. Darüber hinaus erhalten der Vorsitzende des Aufsichtsrats und sein Stellvertreter einen monatlichen Bericht mit den wichtigsten Finanzkennzahlen einschließlich Kommentaren. In den Prüfungsausschusssitzungen wird unter anderem auch das interne Kontroll- und Risikomanagement behandelt.

Die Interne Revision, die als Stabsstelle des Vorstands eingerichtet ist, auditiert konzernweit einzelne Prozesse oder Gesellschaften anhand eines jährlich festgelegten Prüfplans sowie in besonderen Anlassfällen (ad hoc Prüfungen). Zudem überwacht sie die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen und konzerninterner Richtlinien. Sie agiert in der Berichterstattung und bei der Wertung der Prüfergebnisse als unabhängiger unternehmensinterner Bereich weisungsungebunden. Die Interne Revision berichtet dem Vorstand und Prüfungsausschuss in regelmäßigen Abständen über die durchgeführten Prüfungen und deren Ergebnisse sowie über den aktuellen Umsetzungsstand der Erkenntnisse.

Der Konzernabschlussprüfer beurteilt jährlich die Funktionsfähigkeit des Risikomanagements in der ANDRITZ-GRUPPE und berichtet darüber an Aufsichtsrat und Vorstand. Die Funktionalität des Risikomanagements wurde vom Konzernabschlussprüfer 2022 kontrolliert.

## KONSOLIDIERTER CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT

Den konsolidierten Corporate-Governance-Bericht für das Geschäftsjahr 2022 finden Sie auf der ANDRITZ-Website [andritz.com/governance-de](http://andritz.com/governance-de).

## WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

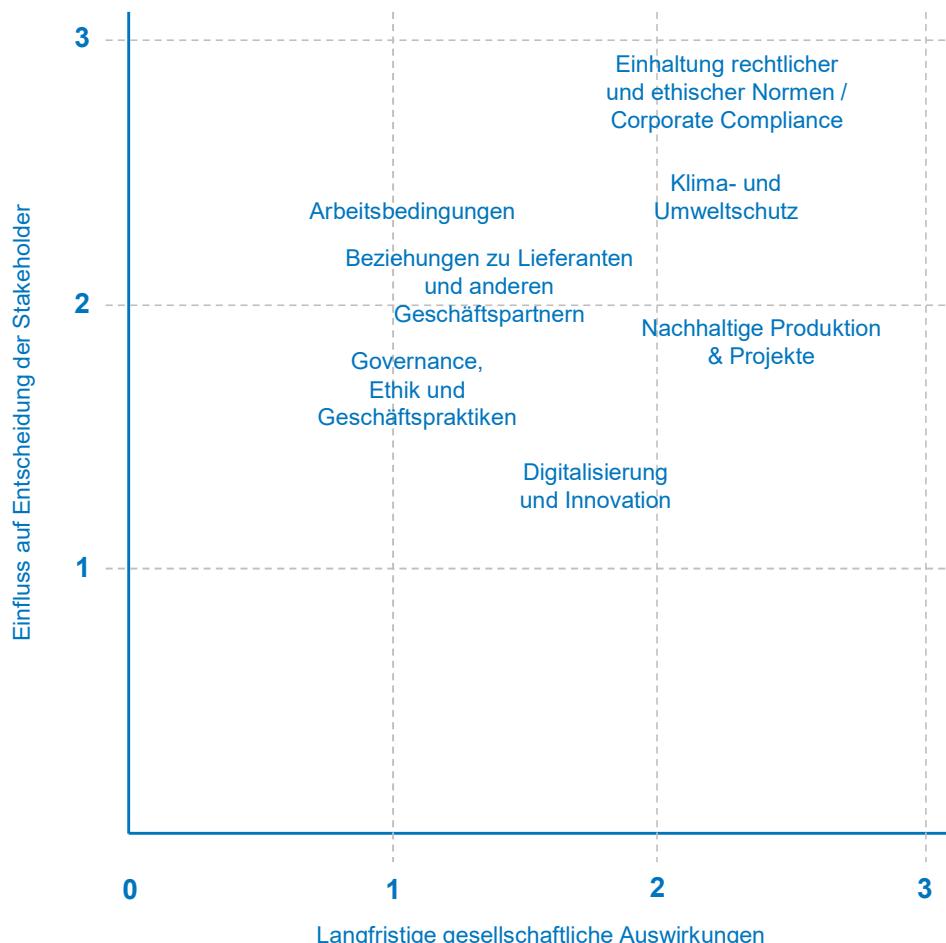
Es gab keine wesentlichen oder außerordentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

## KONSOLIDIERTE NICHT-FINANZIELLE ERKLÄRUNG

Der folgende Abschnitt beschreibt die nicht-finanziellen Leistungsindikatoren zu Sozial-, Arbeitnehmer- und Umweltbelangen sowie zur Achtung der Menschenrechte. Informationen zur Bekämpfung von Korruption und Bestechung sind im konsolidierten Corporate-Governance-Bericht auf der ANDRITZ-Website [andritz.com/governance-de](http://andritz.com/governance-de) zu finden.

### 1. Wesentlichkeitsanalyse

Die ANDRITZ-GRUPPE veröffentlicht Informationen zum Thema Nachhaltigkeit gemäß den Kriterien der Global Reporting Initiative (GRI). Eine Auflistung aller berichteten Indikatoren einschließlich Kommentaren befindet sich im „GRI-Index“ auf der ANDRITZ-Website [andritz.com](http://andritz.com).



- 0** = nicht relevant / keine Auswirkungen
- 1** = eher relevant / geringe Auswirkungen
- 2** = relevant / mittlere Auswirkungen
- 3** = sehr relevant / große Auswirkungen

Um die für die ANDRITZ-GRUPPE wesentlichen Themen für die Berichterstattung sowie die relevanten Handlungsfelder zu eruieren, wurden bereits mehrmals Stakeholder-Umfragen bzw. Interviews mit relevanten Stakeholdern durchgeführt.

Die Themen, die auf die gesellschaftliche Auswirkung der Geschäftstätigkeit von ANDRITZ bzw. die Entscheidungen der Stakeholder in puncto Geschäftsbeziehungen mit ANDRITZ den größten Einfluss haben, sind demnach:

- Einhaltung von rechtlichen und ethischen Standards / Corporate Compliance
- Verantwortungsvolle Arbeitsbedingungen, Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz
- Fairer Umgang mit Lieferanten und Geschäftspartnern
- Nachhaltige Produktion bzw. Projekte sowie Produktsicherheit
- Verantwortungsvolle Unternehmensführung, Ethik und Geschäftspraktiken
- Digitalisierung und Innovation
- Klima- und Umweltschutz

Die unterschiedliche Gewichtung der Themen ist in der zuvor angeführten Grafik dargestellt. Diese Themen werden nachfolgend näher behandelt.

## 2. We Care – das ANDRITZ-Nachhaltigkeitsprogramm

ANDRITZ hat sich im Rahmen seines im Juni 2021 präsentierten Nachhaltigkeitsprogramms „We Care“ umfassende, ambitionierte Ziele in den Bereichen Umwelt, Soziales und Governance gesetzt, mit denen ANDRITZ den größten Beitrag zu einer nachhaltigen Zukunft für alle Stakeholder leisten kann. Zu den Schwerpunkten im Bereich Umwelt zählen Klimaschutz, Ressourcenschonung sowie das Anbieten nachhaltiger Lösungen und Produkte. ANDRITZ als attraktiver Arbeitgeber sowie Arbeitsgesundheit und -sicherheit sind die Schwerpunkte des Kernthemas Soziales. Der Fokus beim Thema verantwortungsvolle Unternehmensführung liegt für ANDRITZ auf fairen und ethischen Geschäftspraktiken, einem umfassenden Risikomanagement und einem gewissenhaften Lieferanten-Management.

Im Berichtsjahr wurden zur Zielerreichung eine Reihe von Maßnahmen umgesetzt, deren Auswirkungen klar erkennbar sind.

## Ziele: Umwelt

Ziel	Messgröße	Basisjahr 2019	2021	2022	Ziel 2025
Reduktion der CO <sub>2</sub> -Emissionen (Scope 1+2) um 50%*	Tonnen CO <sub>2</sub> e/Million EUR Umsatz	23,4	23,2	14,4 (entspricht -38,5% vs. 2019)	11,7
Reduktion des Wasserverbrauchs um 10%*	m <sup>3</sup> /Million EUR Umsatz	158,3	180,6	153,6 (entspricht -3,0% vs. 2019)	142,5
Reduktion der Abfallmenge um 10%*	Tonnen/Million EUR Umsatz	10,7	7,8	7,0 (entspricht -34,6% vs. 2019)	9,6
Erhöhung des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen und Produkten auf über 50% des Umsatzes	% des Gesamtumsatzes	46**	42	45	>50

Anmerkung: Nur der Umsatz der einbezogenen Standorte wurde herangezogen.

\* gegenüber Basisjahr 2019

\*\* Der Wert bezieht sich auf das Jahr 2020, da keine vergleichbaren Daten für 2019 verfügbar sind.

Bei der **Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen** ist ANDRITZ einen großen Schritt vorangekommen. Gegenüber dem Basisjahr 2019 konnten die Emissionen bezogen auf den Umsatz bereits um rund 40% reduziert werden. Die größte Reduktion konnte mit dem Umstieg der deutschen ANDRITZ-Standorte auf Strom aus erneuerbaren Energiequellen erzielt werden. Zusätzlich wurde der Umstieg auf LED-Beleuchtung an vielen Standorten weiter forciert. Um das Erreichen der ESG-Ziele voranzutreiben, hat ANDRITZ weitere Maßnahmen geplant. Dazu zählen die Installation von Photovoltaikanlagen an 18 Standorten, der Umstieg auf LED-Beleuchtung und die Ausdehnung der ISO 14001-, ISO 45001- und ISO 9001-Zertifizierungen auf alle Standorte bis 2025. Für 2023 ist eine standortübergreifende Zertifizierung geplant.

ANDRITZ hat sich Anfang 2023 der **Science Based Targets Initiative (SBTi)** angeschlossen und möchte damit seine Entschlossenheit, zum 1,5°C-Ziel des Pariser Abkommens beizutragen, zeigen. Die Verpflichtung zu SBTi bietet ANDRITZ die Möglichkeit, Treibhausgasreduktionsziele von einer unabhängigen Organisation auf der Grundlage der Erkenntnisse der Klimawissenschaft bewerten und validieren zu lassen. Im Rahmen der SBTi-Verpflichtung wird ANDRITZ umfassende Ziele zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen entwickeln, die zur Halbierung der globalen Emissionen bis 2030 beitragen.

Der **Wasserverbrauch** bezogen auf den Umsatz konnte im Berichtsjahr gegenüber 2019 um 3% reduziert werden, und die **Abfallmenge**, ebenfalls bezogen auf den Umsatz, um 35%. Es wird bereits an einem Maßnahmenkatalog gearbeitet, um den Wasserverbrauch weiter zu reduzieren. Alle Standorte verfügen über ein Abfallmanagement-Konzept mit dem obersten Ziel der Abfallvermeidung.

Der **Umsatzanteil der nachhaltigen Produkte und Lösungen betrug im Berichtsjahr 45%**. ANDRITZ hat 2022 eine Reihe von neuen Produkten in den Bereichen Dekarbonisierung, erneuerbare Energien, Recycling und Elektromobilität entwickelt bzw. am Markt eingeführt, deren Anteil am Gesamtumsatz in den kommenden Jahren deutlich steigen soll.

## Ziele: Soziales

Ziel	Messgröße	Basisjahr 2019	2021	2022	Ziel 2025 bzw. % p.a.
Reduktion der Arbeitsunfall-Häufigkeitsrate (>1 Tag Abwesenheit) um jährlich 30% im Vergleich zum Vorjahr	Unfälle mit einem oder mehr Ausfalltagen pro 1 Million Arbeitsstunden	6,8	3,1	2,8	-30% p.a.
Reduktion der freiwilligen Fluktuationsrate	% der gesamten Beschäftigten	6,0	6,5	6,0	<4,5
Steigerung des Anteils weiblicher Beschäftigter	% der gesamten Beschäftigten	16,2	16,6	16,4	20

Im Bereich Soziales wurde die **Arbeitsunfall-Häufigkeitsrate** im Jahr 2022 gegenüber dem Vorjahr weiter gesenkt, wenngleich das Ziel der Reduktion der Unfallhäufigkeit im Vergleich zum Vorjahr um 30% nicht erreicht wurde. ANDRITZ hat in den vergangenen Jahren viele Initiativen und Maßnahmen zum Thema Arbeitssicherheit gesetzt, die sich in einer deutlichen Reduktion der Arbeitsunfall-Häufigkeitsrate um knapp 60% gegenüber dem Ausgangswert 2019 widerspiegeln.

ANDRITZ verfolgt das Null-Unfall-Ziel und setzt in diesem Bereich weitere Maßnahmen für eine proaktive Sicherheitskultur, um Unfälle zu vermeiden. Alle Vorfälle und Unfälle werden erfasst, untersucht und ausgewertet – unabhängig von ihrer Schwere. Darüber hinaus werden Verletzungen, die zu Arbeitsausfällen führen, in einer Konzernunfalldatenbank dokumentiert. Zusätzlich wird ein "Lessons Learned"-Bericht erstellt und im Intranet veröffentlicht. Erfahrungen aus tatsächlichen Vorfällen und Beinahe-Unfällen sowie gute/beste Praktiken werden gesammelt und zur Verbesserung der Sicherheitskultur genutzt.

Die **freiwillige Fluktuationsrate** lag im Berichtsjahr mit 6% zwar etwas niedriger als 2021, liegt aber noch immer deutlich über dem für 2025 angestrebten Ziel von 4,5%. ANDRITZ hat in diesem Bereich eine Reihe von Maßnahmen gesetzt, um den Mehrwert von ANDRITZ als Arbeitgeber überzeugend zu kommunizieren, eine ansprechende Arbeitgebermarke aufzubauen und somit das Unternehmen am Bewerbermarkt möglichst attraktiv zu präsentieren.

Der **Anteil der weiblichen Beschäftigten** war mit 16,4% im Jahresvergleich weitgehend unverändert gegenüber dem Vorjahr. Maßnahmen zur langfristigen Erhöhung des Frauenanteils umfassen die verstärkte Förderung von Frauen für Führungspositionen sowie erhöhte Unterstützung bei der Vereinbarkeit von Beruf und Familie.

## Ziele: Governance

Ziel	Messgröße	2019	2021	2022	Ziel 2025
Keine ereignisbasierten Gewinnwarnungen	Anzahl der ereignisbasierten Gewinnwarnungen	0	0	0	0
Keine Compliance-Verfehlungen	Anzahl der Korruptionsvorfälle	0	0	0	0
	Anzahl der Wettbewerbsvorfälle	0	0	0	0
Abdeckung von 85% des Zuliefervolumens* durch auditierte Lieferanten bis 2025	% des Liefervolumens mit auditierten Lieferanten	78**	82	82	85

\* Kumulierte externes Einkaufsvolumen durch Lieferanten mit einem durchschnittlichen jährlichen Einkaufsvolumen von über 250.000 EUR

\*\* Die Zahl bezieht sich auf das Jahr 2020, da keine vergleichbaren Daten für 2019 verfügbar sind.

Wie schon in den Jahren davor gab es auch 2022 keine **ereignisbasierten Gewinnwarnungen**. Des Weiteren gab es **keine Korruptions- oder Wettbewerbsvorfälle** in der ANDRITZ-GRUPPE. Jedoch gab es im Berichtsjahr einen Betrugsfall, bei dem Mitarbeiter mit Lieferanten kollusiv zusammengewirkt haben und durch den ANDRITZ durch überhöhte Zukaufspreise spürbar geschädigt wurde. Der Fall konnte durch das effektive interne Kontrollsystem von ANDRITZ entdeckt werden, und es wurden umgehend schadensbegrenzende Maßnahmen ergriffen.

Auch beim ESG-Governance-Ziel im Bereich der **Lieferanten-Compliance** liegt ANDRITZ in Bezug auf das für 2025 gesetzte Ziel von 85% gut auf Kurs. 2022 wurden 82% der Lieferanten im Supplier Relationship Management (SRM) Tool auditiert.

## 3. EU-Taxonomie

Die EU-Taxonomie-Verordnung 2020/852 vom 18. Juni 2020 ist Teil des EU-Aktionsplan „Sustainable Finance“ und zielt darauf ab, nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten zu definieren. Sie stellt somit einen bedeutenden regulatorischen Schritt zur Förderung der Transparenz im Bereich der Nachhaltigkeit dar und soll Investitionsströme in Richtung einer Nachhaltigkeitstransformation im Sinne des europäischen Green Deals lenken.

Gemäß Art. 8 der Verordnung ist ANDRITZ seit 2021 verpflichtet, über Art und Umfang der ökologisch nachhaltigen Wirtschaftsaktivitäten gemäß des Klassifizierungssystems der EU-Taxonomie zu berichten.

Die EU-Kommission forderte gemäß Art. 10 des ergänzenden delegierten Rechtsakts vom 6. Juli 2021 im ersten Jahr der Anwendung nur eine vereinfachte Berichtspflicht. Demnach mussten die berichtenden Unternehmen im ersten Jahr nur den Anteil ihrer taxonomiefähigen („eligible“) sowie nicht taxonomiefähigen („non-eligible“) Wirtschaftsaktivitäten am Gesamtumsatz sowie an den Investitions- und Betriebsausgaben des Unternehmens für die beiden Umweltziele Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel ausweisen. Im aktuellen Berichtsjahr hat die Berichterstattung zusätzlich Angaben über die Taxonomiekonformität für die identifizierten taxonomiefähigen Wirtschaftsaktivitäten zu enthalten.

Während für die Identifikation der Taxonomiefähigkeit eine Übereinstimmung der Aktivitätenbeschreibungen in der delegierten Verordnung 2021/2139 mit den Wirtschaftsaktivitäten des eigenen Unternehmens ausreichend war, verlangt die Taxonomiekonformität die Erfüllung der für die Wirtschaftsaktivität relevanten technischen Bewertungskriterien (technical screening criteria). Diese sollen sicherstellen, dass die taxonomiefähige Wirtschaftsaktivität einen wesentlichen Beitrag (substantial contribution) zu einem der sechs Umweltziele leistet, die übrigen fünf Umweltziele nicht erheblich beeinträchtigt (do no significant harm) und soziale Mindestschutzanforderungen (minimum social safeguards) erfüllt. Erst mit der kumulativen Erfüllung aller drei Anforderungen ist die Wirtschaftsaktivität taxonomiekonform.

#### **Taxonomiefähigkeit**

Wie schon im Jahr 2021 stuft ANDRITZ einzelne (nachfolgend unter 3. a) beschriebene) Produktgruppen als taxonomiefähig gemäß der Definition der Wirtschaftsaktivitäten 3.1. Herstellung von Technologien für erneuerbare Energie und 3.6. Herstellung anderer CO<sub>2</sub>-armer Technologien ein.

#### **Taxonomiekonformität**

Nach Heranziehung und Überprüfung der technischen Bewertungskriterien stuft ANDRITZ die der Wirtschaftsaktivität 3.1. zugeordneten Produkte als taxonomiekonform ein. Details dazu siehe unter 3. b).

Für die der Wirtschaftsaktivität 3.6. zugeordneten Produkte ist es ANDRITZ zum jetzigen Zeitpunkt nicht möglich, die Taxonomiekonformität nachzuweisen, da die technischen Bewertungskriterien (besonders die Kriterien für einen wesentlichen Beitrag zum Klimaschutz) seitens der EU-Kommission noch nicht eindeutig definiert sind. Um einen wesentlichen Beitrag zum Klimaschutz zu leisten, muss gemäß der derzeit vorliegenden Definition nachgewiesen werden, dass die Technologien zu erheblichen Einsparungen an Lebenszyklus-Treibhausgasemissionen führen. Jedoch gibt es bis dato keine klare Definition für den Begriff „erheblich“. Zusätzlich muss die Technologie zur Erfüllung der Taxonomiekonformität in Bezug auf Treibhausgasemissionen besser sein als die am Markt verfügbare leistungsfähigste alternative Technologie (best performing alternative). Auch hier ist es derzeit nicht möglich nachzuweisen, dass die Technologien von ANDRITZ diese Kriterien erfüllen, da es bisher keine internationale Datenbank dazu gibt, anhand der man diese Überprüfungen durchführen könnte.

Im Folgenden werden die für die ANDRITZ-GRUPPE taxonomiefähigen und -konformen Wirtschaftsaktivitäten mit den gem. Art. 8 EU-Taxonomie zu berichtenden finanziellen Leistungsindikatoren (Umsatzerlöse, Investitions- und Betriebsausgaben) und den entsprechenden qualitativen Angaben dargestellt.

#### **Chancen und Herausforderungen der EU-Taxonomie**

Zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieses Jahresfinanzberichts sind noch einige Inhalte und Regelungen der EU-Taxonomie in Entwicklung. Sämtliche Angaben von ANDRITZ basieren auf dem zum Veröffentlichungszeitpunkt dieses Berichts vorherrschenden Stand der Definitionen und Interpretationen der EU-Taxonomie.

Bevor auf die taxonomiefähigen und -konformen Wirtschaftsaktivitäten näher eingegangen wird, möchte ANDRITZ darauf hinweisen, dass die EU-Taxonomie nicht mit der von ANDRITZ selbst gewählten Definition von nachhaltigen Produkten und Lösungen, die bereits vor Erscheinen der EU-Taxonomie veröffentlicht wurde, gleichgesetzt werden kann, zumal es bisher auch nur eine delegierte Verordnung zu zwei von insgesamt sechs Umweltzielen gibt. Die von ANDRITZ selbst gewählte Definition der nachhaltigen Produkte und Lösungen umfasst Anlagen, Technologien und Systeme, die den Kunden helfen, ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Sie helfen, die Umwelt zu schützen, tragen zur Dekarbonisierung bei, reduzieren den Verbrauch wertvoller Ressourcen wie Wasser, recyceln und fördern eine Kreislaufwirtschaft.

Im Gegensatz dazu konzentriert sich die EU-Taxonomie in ihren Definitionen der beiden ersten Klimaziele in erster Linie auf energieintensive und stark CO<sub>2</sub>-emittierende industrielle Wirtschaftsaktivitäten, ohne die jeweiligen Lieferketten vollständig zu berücksichtigen. Für diese Aktivitäten enthält die EU-Taxonomie sehr genaue Beschreibungen und technische Bewertungskriterien, um die Bedingungen zu bestimmen, unter denen eine Wirtschaftsaktivität als taxonomiefähig bzw. -konform eingestuft werden kann.

Als Lieferant von Technologien und Systemen, die die grüne Transformation ermöglichen und vorantreiben, sieht sich ANDRITZ bezogen auf die ersten beiden Klimaziele in der EU-Taxonomie nicht ausreichend berücksichtigt. Das Produktpotfolio von ANDRITZ umfasst eine Vielzahl an Technologien, die einen maßgeblichen Beitrag zur Klimaneutralität vieler Industrien leisten. Darüber hinaus wurde immer noch kein delegierter Rechtsakt zu den vier weiteren Umweltzielen – Nachhaltige Nutzung und Schutz von Wasser- und Meeresressourcen, Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft, Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung, und Schutz und Wiederherstellung der Biodiversität und der Ökosysteme – veröffentlicht. Es wird derzeit angenommen, dass unter diese Ziele weitere Produkte und Technologien von ANDRITZ fallen werden.

### a) Identifizierung der taxonomiefähigen Umsatzerlöse

Bei der Identifizierung der taxonomiefähigen Produktgruppen für das Umweltziel Klimaschutz hat sich ANDRITZ eng am Wortlaut der Beschreibung nachhaltiger Wirtschaftsaktivitäten der Europäischen Kommission gehalten – insbesondere auch an die Definition der Wirtschaftsaktivität 3.6 Herstellung anderer CO<sub>2</sub>-armer Technologien, die vorsieht, dass nur diejenigen CO<sub>2</sub>-armen Technologien als taxonomiefähig eingestuft werden dürfen, die zu einer deutlichen Reduktion von Treibhausgasen in nachgelagerten Wirtschaftssektoren führen.

Schließlich wurden auf Basis der veröffentlichten delegierten Verordnungen und den FAQs der EU-Kommission folgende Produktgruppen von ANDRITZ bei Verfolgung des Umweltziels Klimaschutz als taxonomiefähig eingestuft:

#### Wirtschaftsaktivität 3.1 Herstellung von Technologien für erneuerbare Energien:

- **Elektromechanische Ausrüstungen für Wasserkraftwerke** (Geschäftsbereich Hydro)
- **Biomasse- und Schwarzlaugenkessel, Verdampfer, Technologien zur Gasifizierung und Verfeuerung von Rinde sowie Holzstaub und Holzabfällen** (Geschäftsbereich Pulp & Paper)

#### Wirtschaftsaktivität 3.6. Herstellung anderer CO<sub>2</sub>-armer Technologien:

- **Pressen und Pressenlinien für die Produktion von Bauteilen für Elektroautos:** Karosserie- und Strukturteile, Metallgehäuse für Batterien, Elektrobleche für Motoren (Geschäftsbereich Metals)
- **Anlagen und Systeme für den automobilen Leichtbau:** Laserschweißsysteme zur Herstellung von Tailor Welded Blanks, kontinuierliche Verzinkungsanlagen und Kaltwalzwerke zur Produktion von hochfesten Stahlsorten (AHSS/UHSS) sowie Weiterverarbeitungs- und Wärmebehandlungslinien zur Produktion von Aluminiumblech für den Karosserie-Leichtbau (Geschäftsbereich Metals)
- **Anlagen zur Abscheidung von CO<sub>2</sub>** zum nachgelagerten Transport und zur Speicherung/Weiterverarbeitung von CO<sub>2</sub> im Sinne der Wirtschaftsaktivitäten 5.11. Transport von CO<sub>2</sub> sowie 5.12. Unterirdische dauerhafte geologische Speicherung von CO<sub>2</sub> (Geschäftsbereich Pulp & Paper)
- **Anlagen zur Herstellung von Biomethanol** (Geschäftsbereich Pulp & Paper)

## Erläuterung der Geschäftsbereiche

### Hydro

ANDRITZ Hydro zählt zu den weltweit führenden Anbietern von elektromechanischen Ausrüstungen und Serviceleistungen für Wasserkraftwerke. Mit mehr als 180 Jahren Erfahrung und einer installierten Kapazität von weltweit mehr als 470 Gigawatt bietet der Geschäftsbereich Gesamtlösungen für Wasserkraftwerke jeglicher Größe sowie Serviceleistungen für Anlagendiagnosen, Sanierung, Modernisierung und Leistungssteigerung bestehender Wasserkraftwerke.

Der Geschäftsbereich bietet eine komplette Produktpalette mit Turbinen, Generatoren und Zusatzausrüstungen aller Typen und Größen – „from water to wire“ – sowohl für große als auch kleine Wasserkraftwerke, Pumpspeicherkraftwerke und Gezeitenstromturbinen für Meeresenergieprojekte. Da Wasserkraft- und Pumpspeicherkraftwerke immer für standortspezifische hydraulische und umwelttechnische Bedingungen ausgelegt sind, werden auch die zugehörigen elektromechanischen Ausrüstungen entsprechend konzipiert und konstruiert. Nahezu jede Turbine, jeder Generator und das allgemeine Anlagenlayout sind in der Regel „projektspezifische Einzellösungen“. ANDRITZ liefert Produkte und Systeme, die einen integrierten Teil eines Wasserkraftwerks bilden. Daher umfasst der vertragliche Lieferumfang in der Regel die Planung, das Engineering, die Lieferung, die Installation und die Inbetriebnahme der Ausrüstung und wird daher gemäß IFRS 15 als integrierte Leistungsverpflichtung und in der EU-Taxonomie gesamthaft unter der Wirtschaftsaktivität 3.1 zusammengefasst.

Der Servicebereich bietet Dienstleistungen zur Anlagendiagnose, Sanierung, Modernisierung und Aufrüstung bestehender Wasserkraftanlagen an. Die Bandbreite reicht von komplexen Modernisierungsaufträgen bis hin zu kleinen Ersatzteillieferungen. Alle Lösungen von ANDRITZ erfüllen die spezifischen Kundenanforderungen, schonen die Umwelt und unterstützen die Betriebsführung. Der Lieferumfang umfasst in der Regel die Reparatur, die Wiederaufbereitung oder den kompletten Austausch von Komponenten und Anlagenteilen.

Das Produktangebot des Servicebereichs beinhaltet darüber hinaus auch allgemeine Dienstleistungen wie fachliche Unterstützung, Schulungen, Ersatzteilmanagement und Serviceverträge, um allen technischen, wirtschaftlichen und rechtlichen Anforderungen gerecht zu werden. Spezielle Dienstleistungen können für Lebenszyklus- und Risikoanalysen sowie für Betrieb und Wartung angeboten werden. Derzeit kann dieses Produktangebot des Servicebereichs aufgrund der Definition der beiden Klimaziele Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel keiner Wirtschaftsaktivität der EU-Taxonomie zugeordnet werden.

### Pulp & Paper

Der Geschäftsbereich Pulp & Paper liefert Ausrüstungen, Systeme, komplett Anlagen und Serviceleistungen für die Erzeugung aller Arten von Faserstoffen, Tissue, Papier und Karton. Die Technologien und Serviceleistungen fokussieren auf maximale Rohstoffnutzung, mehr Produktionseffizienz und Nachhaltigkeit sowie geringere Gesamtbetriebskosten. Zum Geschäftsbereich gehören auch Kessel für die Energieerzeugung, Rauchgasreinigungsanlagen, Anlagen zur Produktion von Vliesstoffen und Faserplatten (MDF) sowie Recycling- und Zerkleinerungslösungen für verschiedene Abfälle. Neueste IIoT-Technologien im Rahmen der Metris-Digitalisierungslösungen machen das umfassende Produktangebot komplett.

Der Geschäftsbereich Pulp & Paper umfasst eine Vielzahl von Produkten und Technologien, die zu den Umweltzielen des Green Deal der EU beitragen können. Es entsprechen aber nicht alle den definierten Wirtschaftsaktivitäten und Beschreibungen der beiden Umweltziele Klimaschutz und Anpassungen an den Klimawandel.

Im Folgenden wird erläutert, welche Produkte des Geschäftsbereichs Pulp & Paper als Wirtschaftsaktivität im Sinne des Umweltziels Klimaschutz eingestuft werden:

- **Moderne Biomassekessel** werden in die Technologien der stationären Wirbelschicht (BFB) und der zirkulierenden Wirbelschicht (CFB) unterteilt. Beide erzeugen Dampf und Strom aus Biomasse und biogenen Reststoffen.
- **Schwarzlaugenkessel** werden bei der Zellstoffproduktion zur Energieerzeugung durch die Feuerung der anorganischen Bestandteile der Schwarzlauge (im Wesentlichen Lignin) eingesetzt. Die anorganischen Bestandteile der Schwarzlauge werden mittels eines Kreislaufsystems zur Produktion der für den Holzaufschluss notwendigen Chemikalien vollständig wiederverwertet.
- **Verdampfer** sind eine Vorstufe zu den Schwarzlaugenkesseln. Ihr primäres Ziel ist es, einen stabilen, feststoffreichen Schwarzlaugenstrom für eine effiziente Verbrennung im Schwarzlaugenkessel zu erzeugen. Durch die Verdampfer wird in einem mehrstufigen Prozess der Feststoffanteil der Schwarzlauge von ca. 15% auf ca. 80% erhöht.

Die Verbrennung der Schwarzlauge dient der Erzeugung von Strom und Prozesswärme in Form von Dampf. Moderne Schwarzlaugenkessel erzeugen rund doppelt so viel Strom wie die gesamte Zellstoffanlage verbraucht. Der „grüne“ Überschuss-Strom wird an das öffentliche Stromnetz geliefert.

Die Schwarzlauge wird von namhaften Organisationen wie der IEA (International Energy Agency), dem IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), der FAO (Food and Agriculture Organization) der Vereinten Nationen sowie der EU im Rahmen der EU Renewable Energy Directive (RED II) als erneuerbarer, CO<sub>2</sub>-neutraler und auf Biomasse basierender Brennstoff klassifiziert, der zur Reduktion der Treibhausgase beiträgt.

- **Gasifizierungsanlagen** verwenden den bei der Zellstoffproduktion anfallenden Holzabfall (Rinde, Holzstaub, etc.) und erzeugen mit dieser Biomasse Gas, das die fossilen Brennstoffe für die Feuerung des Drehrohrofens zu 100% ersetzt. Damit trägt diese Technologie zu einer erheblichen Reduktion der Treibhausgase bei.
- **Anlagen zur Produktion von Biomethanol:** ANDRITZ hat ein neues Verfahren entwickelt, mit dem aus den nicht-flüchtigen Gasen der Zellstoffproduktion hochreines Biomethanol produziert wird. Dieses Biomethanol kann entweder im Werk wiederverwendet oder kommerziell genutzt werden, zum Beispiel als Biokraftstoff im Transportbereich (Biodiesel in der Schifffahrt). Damit werden hohe Treibhausgaseinsparungen erzielt.

Beim Verkauf dieser Produkte und Dienstleistungen handelt es sich wie im Bereich Hydro ebenfalls um integrierte Leistungsverpflichtungen im Sinne von IFRS 15 und fallen in der EU-Taxonomie unter die Wirtschaftsaktivitäten 3.1 und 3.6.

#### Metals

Der Geschäftsbereich Metals ist über den Schuler-Konzern einer der weltweiten Technologie- und Weltmarktführer in der Umformtechnik. Das Unternehmen bietet Pressen, Automationslösungen, Werkzeuge, Prozess-Know-how und Service für die gesamte metallverarbeitende Industrie und den automobilen Leichtbau. Im Bereich der Elektromobilität liefert Schuler Anlagen zur wirtschaftlichen Serienfertigung von Bauteilen für E-Autos – Karosserie- und Strukturteile, Metallgehäuse für Batterien oder Elektrobleche für Motoren. Darüber hinaus bietet ANDRITZ im automobilen Leichtbau Laserschweißsysteme zur Herstellung von Tailor Welded Blanks, kontinuierliche Verzinkungsanlagen und Kaltwalzwerke zur Produktion von hochfesten Stahlsorten (AHSS/JHSS) sowie Weiterverarbeitungs- und Wärmebehandlungslinien zur Produktion von Aluminiumblech für den Karosserie-Leichtbau an. Die Produkte von ANDRITZ und Schuler tragen zur erheblichen Reduktion von Treibhausgasen in nachgelagerten Wirtschaftssektoren bei.

Beim Verkauf dieser Produkte und Dienstleistungen handelt es sich um integrierte Leistungsverpflichtungen im Sinne von IFRS 15 und werden daher in der EU-Taxonomie gesamthaft ebenfalls unter der Wirtschaftsaktivität 3.6 zusammengefasst.

### b) Identifizierung der taxonomiekonformen Umsatzerlöse

Bei der Identifizierung der taxonomiekonformen Produktgruppen für das Umweltziel Klimaschutz hat sich ANDRITZ eng am Wortlaut der technischen Bewertungskriterien der Wirtschaftsaktivitäten gemäß der delegierten Verordnung 2021/2139 gehalten.

Schließlich wurden auf Basis der veröffentlichten delegierten Verordnungen und den FAQs der EU-Kommission folgende Produktgruppen von ANDRITZ bei Verfolgung des Umweltziels Klimaschutz als taxonomiekonform eingestuft:

#### **Wirtschaftsaktivität 3.1 Herstellung von Technologien für erneuerbare Energien:**

- **Elektromechanische Ausrüstungen für Wasserkraftwerke** (Geschäftsbereich Hydro)
- **Biomasse- und Schwarzlaugenkessel, Verdampfer, Technologien zur Gasifizierung und Verfeuerung von Rinde sowie Holzstaub und Holzabfällen** (Geschäftsbereich Pulp & Paper)

#### **Prüfung der technischen Bewertungskriterien für die Produkte in Wirtschaftsaktivität 3.1**

Ein wesentlicher Beitrag (substantial contribution) zum Klimaschutz ist gegeben, wenn durch die Wirtschaftsaktivität Technologien für erneuerbare Energien hergestellt werden. Dies ist der Fall für alle Produkte, die von ANDRITZ in die Wirtschaftsaktivität 3.1 eingestuft worden sind.

Im Folgenden wird näher erläutert, wie ANDRITZ nachgewiesen hat, dass die übrigen fünf Umweltziele durch die Wirtschaftsaktivität nicht negativ beeinträchtigt werden (do no significant harm). Dabei wurden neben den Produkten, vor allem die Standorte, welche die taxonomiefähigen Produkte herstellen, genauer analysiert.

<b>Umweltziel</b>	<b>Vermeidung erheblicher Beeinträchtigung</b>
Anpassung an den Klimawandel	<p>Es wurden Klimarisiko- und Vulnerabilitätsbewertung an allen Fertigungsstandorten von ANDRITZ durchgeführt, die taxonomiefähige Produkte, die der Wirtschaftsaktivität 3.1. zugeordnet wurden, herstellen. Dabei wurden chronische und akute Klimarisiken heute, in 10 und in 30 Jahren bewertet. Das Risiko von Klimagefahren für die analysierten Fertigungsstandorte wird derzeit gering eingeschätzt. Daher war es auch nicht notwendig, Anpassungsmaßnahmen zu definieren.</p>
Nachhaltige Nutzung und Schutz von Wasser- und Meeresressourcen	<p>Alle relevanten Standorte betreiben ein Umweltmanagementsystem nach ISO 14001. Darin spielt der Umgang mit Wasser eine zentrale Rolle. Außerdem liegt für alle Standorte ein gültiger Genehmigungsbescheid vor, und etwaige Auflagen der Behörden bezüglich Wasser wurden umgesetzt.</p>
Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft	<p>Die der Wirtschaftsaktivität 3.1. zugeordneten Produkte bestehen zum Großteil aus Stahl, ein Werkstoff, der immer wieder recycelt werden kann. Außerdem werden die Produkte für eine Lebensdauer von mehreren Jahrzehnten konstruiert. Reparaturen, Sanierungen oder Modernisierungen können problemlos durchgeführt werden.</p> <p>Alle relevanten Standorte verfügen über ein Konzept für Abfallmanagement und verfolgen die Abfallhierarchie (Vermeidung, Wiederverwendung, Recycling, Verwertung, Beseitigung).</p>
Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung	<p>ANDRITZ meldet alle besonders besorgniserregenden Stoffe (SVHCs) über die SCIP-Datenbank an die Europäische Chemikalien Agentur (ECHA) sowie an Kunden.</p> <p>Für alle selbstkonstruierten Produkte sind Stücklisten vorhanden. Die darin verwendeten metallischen Werkstoffe sind im ANDRITZ Material Code (AMC) System gespeichert, welches Informationen zur Zusammensetzung der Materialien liefert. Daraus lässt sich z.B. feststellen, dass selbstkonstruierte Bauteile kein Quecksilber enthalten.</p> <p>ANDRITZ meldet alle besonders besorgniserregenden Stoffe (SVHCs) über die SCIP-Datenbank an die Europäische Chemikalien Agentur (ECHA) sowie an Kunden, soweit ANDRITZ diese Informationen von Lieferanten bekommt. Dies ist derzeit für Blei in metallischen Werkstoffen der Fall. ANDRITZ hat keine zulassungspflichtigen Stoffe laut Anhang XIV im Einsatz. Die Anforderungen für beschränkte Stoffe (Anhang XVII) betreffen ANDRITZ derzeit teilweise.</p> <p>Für die Einhaltung der inhaltlichen Anforderungen für besonders besorgniserregende Stoffe wurden im vergangenen Jahr Audits durchgeführt. Ziel von ANDRITZ ist es, bis Ende 2023 SVHCs in allen Produkten zu eliminieren und zu substituieren.</p> <p>Auch von Lieferanten wird erwartet, dass diese SVHCs an ANDRITZ melden. Dies wird in den Bestellscheinen gefordert.</p>
Schutz und Wiederherstellung der Biodiversität und der Ökosysteme	<p>Alle relevanten Standorte betreiben ein Umweltmanagementsystem nach ISO 14001. Außerdem liegt für alle ein gültiger Genehmigungsbescheid vor und etwaige Auflagen der Behörden bezüglich Biodiversität wurden umgesetzt.</p> <p>Für keinen der relevanten Standorte wurde von der Behörde eine Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) in der Vergangenheit gefordert. Im Zuge der Überprüfung des DNSH-Kriteriums wurde aber nochmals ein UVP-Screening durchgeführt. Auch diese Bewertung ergab, dass keine UVP notwendig ist.</p> <p>Des Weiteren befindet sich kein Standort in oder in der Nähe von biodiversitätssensiblen Gebieten.</p>

### Einhaltung der Mindestschutzanforderungen

Der sogenannte Mindestschutz gemäß Artikel 18 der EU-Taxonomie-Verordnung (EU) 2020/852 soll sicherstellen, dass eine Wirtschaftstätigkeit nur dann taxonomiekonform ist, wenn sie auch internationalen Menschenrechtsstandards und Vorschriften zu Bestechung und Korruption, Besteuerung und fairer Wettbewerb gerecht wird. Die Mindestschutzanforderungen werden von ANDRITZ auf Gruppenebene angegeben.

Themenbereich	Mindestschutz
Menschenrechte	Für ANDRITZ hat der Schutz der Menschenrechte im Rahmen seiner Geschäftstätigkeit oberste Priorität. Die Einhaltung der Anforderungen des UN Global Compact und der OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen sind daher im ANDRITZ Verhaltens- und Ethikkodex sowie im Verhaltens- und Ethikkodex für Lieferanten festgehalten.  Alle Lieferanten von ANDRITZ müssen während des Onboarding-Verfahrens einen verpflichtenden Fragebogen zu Compliance und Nachhaltigkeit ausfüllen und erhalten ein Rating. Ist dieses zu niedrig, werden gemeinsam mit dem Lieferanten Maßnahmen getroffen oder es kommt kein Geschäftsverhältnis zustande.  Zusätzlich werden in China und Indien Compliance- und Nachhaltigkeits-Audits inkl. Follow-ups bei den Lieferanten vor Ort durchgeführt. Menschenrechtsverletzungen führen automatisch zu einer Nichtkonformität.  Innerhalb von ANDRITZ wird die Einhaltung des Verhaltens- und Ethikkodex durch interne Audits überprüft.  Menschenrechtsverletzungen können außerdem anonym sowohl von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern als auch von allen anderen Stakeholdern über das online-basierte Hinweisegebersystem „Speak UP!“ gemeldet werden.
Bestechung und Korruption	Es gibt keine rechtskräftigen Verurteilungen in diesem Bereich.  ANDRITZ verfügt über eine Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter müssen regelmäßig ein Online-Training zu diesen Themen absolvieren.
Besteuerung	Es gibt keine rechtskräftigen Verurteilungen in diesem Bereich.  ANDRITZ-Gesellschaften unterliegen den lokalen Steuergesetzen der jeweiligen Länder und müssen Ertrags- und andere Steuern zahlen. Als Teil des ANDRITZ-Verhaltenskodex müssen alle geschäftlichen Transaktionen vollständig und eindeutig den gesetzlichen und sonstigen Vorschriften entsprechen. Steuerliche Risiken werden identifiziert, analysiert und angemessen berücksichtigt. Der Umgang von ANDRITZ mit dem Steuerrisiko ist in das gruppenweite Kontroll- und Steuerungssystem (IKS) eingebunden, dessen Hauptaufgabe es ist, entstehende Risiken frühzeitig zu erkennen und – wenn möglich – Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Dies ist ein wichtiges Element der aktiven Unternehmenssteuerung. Der Vorstand von ANDRITZ ist für die Umsetzung und Überwachung des IKS verantwortlich. Dafür wurden gruppenweit verbindliche Regelungen und Richtlinien/Policies implementiert.
Fairerer Wettbewerb	Es gibt keine rechtskräftigen Verurteilungen in diesem Bereich.  ANDRITZ verfügt über eine Global Competition and Antitrust Compliance Policy. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die Außenkontakt mit Kunden, Lieferanten oder Mitbewerbern haben, müssen regelmäßig ein Online-Training zu diesem Thema absolvieren.
	Es gibt keine rechtskräftigen Verurteilungen in diesem Bereich.

### c) Key Performance Indicators (KPI) (Offenlegung gemäß Anhang I - 1.2.2.1)

#### **Umsatzerlöse (Turnover)**

Der Umsatz im Nenner umfasst die gemäß IAS 1.82(a) ausgewiesenen Erlöse und entspricht den Umsatzerlösen gemäß Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung (siehe Konzernanhang).

Der Umsatz im Zähler setzt sich aus Umsatzerlösen zusammen, die durch die Erbringung von Dienstleistungen und der Lieferung von Gütern im Definitionsbereich der Aktivität 3.1 Herstellung von Technologien für erneuerbare Energien erzielt wurden. Der typische vertragliche Lieferumfang umfasst im Rahmen der Aktivität 3.1 in der Regel die Planung, das Engineering, die Lieferung, die Installation und die Inbetriebnahme der Ausrüstung und wird daher gemäß IFRS 15 als integrierte Leistungsverpflichtung und in der EU-Taxonomie gesamthaft unter der Aktivität 3.1 zusammengefasst. Die gemäß den Vorschriften von IFRS 15.22ff. identifizierten Leistungsverpflichtungen wurden auf Einklang mit der EU-Taxonomie überprüft. Eine Separierung integrierter Leistungsverpflichtungen im Sinne von IFRS 15.29 wurde für Zwecke der EU-Taxonomie nicht vorgenommen.

ANDRITZ-Finanzbericht 2022  
Lagebericht

Meldebogen: Anteil des **Umsatzes** aus Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind — Offenlegung für das Jahr 2022

### Investitionsausgaben (CapEx)

Als Investitionsausgaben im Sinne der EU-Taxonomie gelten Zugänge zu immateriellen Vermögenswerten außer Geschäfts- oder Firmenwerte und Zugänge zu Sachanlagen inkl. Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen plus Anlagenzugänge aus Akquisitionen. Weiters wurden erworbene Vermögensgegenstände aus Unternehmenskäufen berücksichtigt. Details sind im Konzernanhang im Kapitel B) Langfristige Vermögenswerte und Schulden in den Unterkapiteln 18. Sachanlagen, 19. Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen und Leasingverbindlichkeiten und 21. Immaterielle Vermögenswerte außer Geschäfts- oder Firmenwerte zu entnehmen.

In den taxonomiefähigen Investitionsausgaben wurden alle Investitionen in den oben beschriebenen taxonomiefähigen Produktgruppen berücksichtigt. Darüber hinaus wurden folgende einzelne nachhaltige Investitionsausgaben gemäß EU-Taxonomie miteinbezogen, die es ANDRITZ ermöglichen, zu einer Verringerung der eigenen Treibhausgasmissionen beizutragen sowie den Verbrauch von Wasser und Energie zu reduzieren:

- Wasseraufbereitung und Abfallmanagement (5.2. Erneuerung von Systemen der Wassergewinnung, -behandlung und -versorgung)
- Elektrisch betriebene Fahrzeuge (6.5. Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen)
- Nachhaltige Renovierung und Instandhaltung von Gebäuden (7.2. Renovierung bestehender Gebäude)
- Ladestationen für Elektrofahrzeuge (7.4. Installation, Wartung und Reparatur von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen))
- Installation von Photovoltaik-Anlagen (7.6. Installation, Wartung und Reparatur von Technologien für erneuerbare Energien)

In den taxonomiekonformen Investitionsausgaben wurden alle Investitionen in den oben beschriebenen taxonomiekonformen Produktgruppen berücksichtigt. Darüber hinaus wurden keine weiteren einzelnen nachhaltigen Investitionsausgaben gemäß EU-Taxonomie miteinbezogen.

Um Doppelzählungen im CapEx-KPI (und OpEx-KPI) zu vermeiden, wurden diese Investitions- bzw. Betriebsausgaben bezogen auf zugekauften Output und Einzelmaßnahmen, die bereits unter „Kategorie a“ betrachtet wurden (d.h. Investitions- bzw. Betriebsausgaben im Zusammenhang mit Vermögenswerten oder Prozessen, die mit umsatzgenerierenden Wirtschaftsaktivitäten in Verbindung stehen, dies betrifft insbesondere unsere Produktionsgebäude), nur einmal erfasst.

**ANDRITZ-Finanzbericht 2022**  
**Lagebericht**

Meldebogen: **CapEx**-Anteil aus Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind — Offenlegung für das Jahr 2022

Wirtschaftsaktivitäten (1)				Kriterien für einen wesentlicher Beitrag			DNSH (Keine erhebliche Beeinträchtigung)			Taxonomie-konformer CapEx-Anteil Jahr N (18)	Taxonomie-konformer CapEx-Anteil Jahr N-1 (19)	Kategorie (ermöglichte Tätigkeiten) (20)	Kategorie („Übergangstätigkeiten“) (21)
	MEUR	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	Prozent	Prozent	E	T
<b>A.CapEx ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (Taxonomiekonform) (A.1)</b>													
3.1.Herstellung von Technologien für erneuerbare Energien	C.25, C.27, C.28	60,1	24,2	100				J	J	J	J	24,2	N/A
<b>CapEx taxonomiefähiger aber nicht ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)</b>													
3.6. Herstellung anderer CO <sub>2</sub> -armer Technologien	C.28	44,4	17,9	100				N	N	N	N	J	E
5.2. Erneuerung von Systemen der Wassergewinnung, -behandlung und -Versorgung	E36. 00. F42. 99	0,2	0,1	100				N	N	N	N	J	
6.5. Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen	H49. 32. H49. 39. N77. 11	0,6	0,3	100				N	N	N	N	J	T
7.2. Renovierung bestehender Gebäude	F41, F43	0,2	0,1	100				N	N	N	N	J	T
7.4. Installation, Wartung und Reparatur von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen)	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23,	1,0	0,4	100				N	N	N	N	J	E

ANDRITZ – Finanzbericht 2022  
Lagebericht

### Betriebsausgaben (OpEx)

Betriebsausgaben gemäß der delegierten Verordnung 2021/2178 umfassen direkte sowie nicht aktivierte Kosten, welche den Erhalt der Funktionalität des Anlagevermögens sicherstellen<sup>1</sup>. Demzufolge sind im Nenner für den OpEx-KPI folgende Betriebsausgaben zu berücksichtigen<sup>2</sup>:

- Wartungsmaterialien und Betriebsstoffe
- Personalkosten, die durch die Reparatur von Maschinen entstanden sind
- Personalkosten, die durch die Reinigung von Maschinen entstanden sind
- IT-Kosten, die durch die Instandhaltung entstanden sind
- Aufwendungen für kurzfristige Leasingverhältnisse

Im Zähler sind jene Betriebsausgaben reflektiert, die mit den Prozessen oder Vermögenswerten der taxonomiekonformen Wirtschaftsaktivitäten verbunden sind. Dies umfasst Schulungen und sonstige Anpassungserfordernisse innerhalb der Belegschaft sowie Kosten für Forschung und Entwicklung. Auch für Investitionen, die noch in Planung sind und eine Ausweitung von taxonomiekonformen Wirtschaftsaktivitäten anstreben, sind in der OpEx-Berechnung die eben erwähnten Betriebsausgaben zu berücksichtigen<sup>3</sup>.

In Bezug auf das Geschäftsmodell der ANDRITZ-GRUPPE kommen Betriebsausgaben im Wesentlichen in Form von Forschung und Entwicklung sowie Instandhaltung in Betracht. In den taxonomiefähigen Betriebsausgaben wurden alle Betriebsausgaben in den oben beschriebenen taxonomiefähigen Produktgruppen und Investitionen berücksichtigt. Der Gesamtbetrag der nicht aktivierten Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen, die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst sind, wird im Konzernanhang in Kapitel B) 21. Immaterielle Vermögenswerte außer Geschäfts- oder Firmenwerte unter a) Forschungs- und Entwicklungskosten berichtet. Im genannten Kapitel können auch Beschreibungen zu den Forschungs- und Entwicklungaktivitäten von ANDRITZ entnommen werden.

Die ANDRITZ GROUP IFRS Accounting Policy definiert, dass Aufwendungen aus der Forschungsphase nicht aktivierungsfähig sind, sondern direkt im Aufwand erfasst werden. Aufwendungen in der Entwicklungsphase müssen bei Erfüllen strenger Voraussetzungen aktiviert werden.

---

<sup>1</sup> Delegierte VO 2021/2178, S. 10, abrufbar unter: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R2178&from=EN>

<sup>2</sup> FAQ zur delegierten VO 2021/2178, abrufbar unter: [https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business\\_economy\\_euro/banking\\_and\\_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq-part-2\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/sustainable-finance-taxonomy-article-8-report-eligible-activities-assets-faq-part-2_en.pdf)

<sup>3</sup> Delegierte VO 2021/2178, S. 10, abrufbar unter: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R2178&from=EN>

ANDRITZ-Finanzbericht 2022  
Lagebericht

## Meldebogen: OpEx-Anteil von Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind — Offenlegung für das Jahr 2022

## 4. Nicht-finanzielle Risiken

Risikomanagement ist ein integrierter Bestandteil aller Geschäftsprozesse und erstreckt sich über sämtliche strategische und operative Ebenen der ANDRITZ-GRUPPE. Die nachfolgend beschriebenen nicht-finanziellen Risiken (gem. § 267a Abs. 3 Z 5 UGB) behandeln mögliche Risiken in Bezug auf Umwelt-, Arbeitnehmer- und Sozialbelange, die Bekämpfung von Korruption und Bestechung sowie die Achtung der Menschenrechte.

Nicht-finanzielle Risiken können aus der eigenen Geschäftstätigkeit oder aus Geschäftsbeziehungen sowohl für das Unternehmen als auch für das Unternehmensumfeld entstehen. Der Fokus auf nicht-finanzielle Risiken wurde in der Vergangenheit nicht nur aufgrund steigender Anforderungen der Stakeholder, sondern zunehmend auch durch gesetzliche Regulierungen verstärkt. Zu den möglichen Folgen nicht-finanzieller Risiken zählen neben finanziellen Schäden auch ein Reputationsverlust oder die mangelnde Attraktivität des Unternehmens als Arbeitgeber.

### a) Personal

Ziel der ANDRITZ-GRUPPE ist es, ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter langfristig an das Unternehmen zu binden. Ein wichtiges Anliegen des Unternehmens ist es daher, ein attraktiver Arbeitgeber zu sein. Dazu zählen die Schaffung einer sicheren und gesunden Arbeitsumgebung für alle Beschäftigten unter Anwendung des Gleichbehandlungsprinzips ohne jegliche Form von Diskriminierung, Bedrohung oder Vergeltung. ANDRITZ respektiert Werte und Kulturen anderer Länder und Völker und schätzt die Unterschiede in Denkweise und Herkunft. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass sich manche Beschäftigte ungleich oder unfair behandelt fühlen.

In diesem Fall gibt es unterschiedliche Beschwerdemöglichkeiten, wie zum Beispiel über die jeweiligen lokalen HR-Organisationen, den Betriebsrat oder das online-basierte gruppenweite Hinweisgebersystem „Speak UP!“.

Als unzufriedenstellend empfundene Arbeitsbedingungen könnten die Motivation und den Einsatzwillen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter negativ beeinflussen und in weiterer Folge negative Auswirkungen auf die Produktivität haben. Daraus resultierende erhöhte Krankenstands- oder Fluktuationsraten könnten zu Mehrkosten für ANDRITZ führen.

Fachliche Förderung und Qualifizierung von Beschäftigten sind daher wichtige Anliegen von ANDRITZ, die aber nur durch persönliche Bereitschaft jeder einzelnen Mitarbeiterin und jedes einzelnen Mitarbeiters erreicht werden können. Mangelnde Bereitschaft zur Weiterbildung kann deshalb zu einer nicht ausreichenden Qualifikation der Beschäftigten führen. Auch fehlende Angebote zur fachlichen und persönlichen Weiterbildung könnten die Attraktivität von ANDRITZ als Arbeitgeber beeinträchtigen und potenzielle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von einer Bewerbung abhalten. Daher versucht das Unternehmen, verstärkt auf Veränderungen in der Arbeitswelt sowie auf neue Anforderungen von Beschäftigten einzugehen. Dazu zählt beispielsweise die Schaffung einer guten Work-Life-Balance, wozu ANDRITZ mit einer verstärkten Flexibilisierung der Arbeitszeit beiträgt.

### b) Lieferkettenmanagement

Die Einhaltung von international gültigen Umwelt- und Sozialstandards ist ANDRITZ insbesondere in der Zusammenarbeit mit Lieferanten sehr wichtig. Mögliche Verstöße (z.B. Kinderarbeit, Missachtung von Sicherheitsvorschriften, Unterbezahlung, unsachgemäße Entsorgung von gefährlichen Stoffen etc.) können nicht nur das Image von ANDRITZ selbst, sondern auch bestehende oder zukünftige Geschäftsbeziehungen von ANDRITZ mit Kunden gefährden. Auch die Zahlung von Bußgeldern oder Strafen wäre eine mögliche Konsequenz einer Missachtung. Dies könnte sich negativ auf die Geschäftsentwicklung der Gruppe auswirken.

ANDRITZ ist daher bestrebt, die Implementierung von international anerkannten Umwelt- und Sozialstandards (wie beispielsweise die ISO 14001, die Richtlinien der ILO, Gesetze zur modernen Sklaverei, der OECD für multinationale Unternehmen, der UN Global Compact Initiative oder der Global Reporting Initiative) bei Lieferanten weiter voranzutreiben und deren Einhaltung auch zu überprüfen. Ein wichtiger Schritt wurde mit der Einführung des ANDRITZ-Verhaltens- und Ethikkodex für Lieferanten auf Basis des allgemeinen Verhaltenskodex gesetzt. In China und Indien überwachen zwei Auditoren die Einhaltung dieser Standards bei den Lieferanten vor Ort und leiten im Fall von Abweichungen Korrekturmaßnahmen ein. Schwere Verstöße können bis zur Auflösung des Geschäftsverhältnisses mit Lieferanten führen.

### c) Umweltschutz innerhalb und außerhalb des Unternehmens

Die von ANDRITZ gelieferten Systeme und Anlagen entsprechen den höchsten Umwelt- und Sicherheitsstandards und erfüllen die jeweiligen gesetzlichen Vorgaben der Länder, in denen sie installiert werden. Dennoch kann es bei unsachgemäßem Betrieb der Anlagen, Wartungsfehlern oder sonstigen, unvorhergesehenen und nicht beeinflussbaren Ereignissen zu schweren Verletzungen bis hin zum Tod von Menschen bzw. zu bedeutenden Eigentumsbeschädigungen kommen, wofür ANDRITZ eventuell haftbar gemacht werden könnte.

In den Fertigungsstätten der ANDRITZ-GRUPPE werden zum Teil gefährliche Substanzen verwendet bzw. generiert. Fachlich qualifizierte Abfallbeauftragte erstellen und kontrollieren Abfallwirtschaftskonzepte und sorgen für einen fachgemäßen Umgang mit diesen Substanzen. Die Abfallbeauftragten sind auch für die Erfüllung der allgemeinen Pflichten betreffend Sammlung, Beförderung, Lagerung und Behandlung von Abfällen verantwortlich. Die im Betrieb anfallenden gefährlichen Abfälle werden bis zur Abholung durch den Entsorger in absperrbaren Räumen gelagert. Über die Menge an nicht gefährlichen und gefährlichen Abfällen sowie über Altöle werden entsprechende Aufzeichnungen geführt. Dennoch kann nicht ausgeschlossen werden, dass gefährliche Abfälle nicht den Vorschriften entsprechend entsorgt werden und so eventuell Umweltschäden entstehen können. Auch bei Montage- und sonstigen Arbeiten auf Baustellen werden manchmal gefährliche Chemikalien und Werkstoffe verwendet. Im Falle eines Unfalls, wie etwa des Auslaufens gefährlicher Stoffe, eines Feuers oder einer Explosion, könnte ANDRITZ für Sach-, Personen- oder Umweltschäden haftbar gemacht werden.

### d) Risiken aufgrund des Klimawandels

Zu den Risiken des Klimawandels für die ANDRITZ-GRUPPE zählen einerseits physische Risiken sowie auch Übergangsrisiken. Physische Risiken entstehen aus den Wirkungen des Klimawandels. Dazu zählen insbesondere Extremwetterereignisse wie Stürme, Überschwemmungen, Brände und große Hitze, die zu Schäden an Standorten oder auf Baustellen führen könnten. Auch die Wertschöpfungskette könnte unterbrochen werden, wenn es zu negativen Auswirkungen auf die Infrastruktur von Lieferanten kommt. Dies könnte wiederum zu einem Ausfall von Fertigungskapazitäten führen und möglicherweise auch weitere Folgeschäden nach sich ziehen. Extreme Wetterphänomene könnten auch zu Schäden an der Verkehrsinfrastruktur führen und so den Logistikbereich, der bei ANDRITZ von externen Dienstleistern durchgeführt wird, stark betreffen. Verzögerungen oder Ausfälle von Gütertransporten könnten einen erheblichen negativen Effekt auf den Produktionsprozess bzw. den Fortschritt von Projekten haben. Daher muss der Ablauf des Warentransports gegebenenfalls an durch den Klimawandel veränderte Rahmenbedingungen angepasst werden. Darüber hinaus ist davon auszugehen, dass mittelfristig gewisse Maßnahmen zur Anpassung an sich ändernde klimatischen Bedingungen gesetzt werden müssen.

Auch längerfristige Klimaveränderungen und deren Folgen, wie beispielsweise Temperaturveränderungen, steigende Meeresspiegel, eine geringere Verfügbarkeit von Wasser oder der Verlust an biologischer Vielfalt können sich negativ auf ANDRITZ auswirken. Somit müssen auch langfristige Anpassungsmaßnahmen gesetzt werden. Entsprechend der EU-Taxonomie-Verordnung wurden an den Fertigungsstandorten, die taxonomiefähige Produkte herstellen, Klimarisiko- und Vulnerabilitätsanalysen durchgeführt. Dabei wurden sowohl chronische als auch akute Gefahren heute, in 10 und in 30 Jahren bewertet. Das Risiko von Klimagefahren für die analysierten Fertigungsstandorte wird derzeit gering eingeschätzt.

Die in den letzten Jahren weltweit feststellbaren Klimaveränderungen haben auch zu starker Preisvolatilität bei einzelnen Rohstoffen geführt. Weitere Klimaveränderungen könnten zu steigenden Inputpreisen für Produktion, Energie, Transport und Versicherungen führen. An einzelnen ANDRITZ-Standorten wurden bereits Maßnahmen gesetzt, um die Energieeffizienz vor allem im Produktionsprozess zu steigern und den Anteil an erneuerbaren Energien zu erhöhen. 2023 werden an einigen Fertigungsstandorten Photovoltaikanlagen installiert. Derzeit ist der Anteil der Energiekosten an den Gesamtkosten der ANDRITZ-GRUPPE gering. Der Klimawandel könnte jedoch aufgrund von verstärktem Heizungs- oder Kühlungsbedarf den Energieverbrauch der ANDRITZ-GRUPPE längerfristig erhöhen.

Übergangsrisiken entstehen durch den Übergang zu einer CO<sub>2</sub>-armen, klimaresistenten Wirtschaft. Eine höhere Besteuerung von fossiler Energie oder von CO<sub>2</sub>-Emissionen könnte zu Mehrkosten führen. Fast alle ANDRITZ-Standorte führen daher ein Umweltmanagementsystem ein bzw. sind bereits nach ISO 14001 zertifiziert.

Auf der Produktseite bestehen die Risiken des Klimawandels darin, dass gewisse Produkte eventuell nicht mehr erfolgreich verkauft oder sogar unverkäuflich werden könnten. Diesen Risiken begegnet ANDRITZ durch ein breites Produktpotential im Bereich der „nachhaltigen Technologien“. Das Unternehmen generiert bereits heute 45% seines Gesamtumsatzes aus Produkten und Lösungen, die zur Herstellung von erneuerbarer Energie, zu Umweltschutz, Kreislaufwirtschaft und E-Mobilität beitragen. Dieser Anteil soll künftig noch gesteigert werden. Auch ein Regulierungsrisiko kann entstehen, welches sich auf staatliche Maßnahmen, die durch den Klimawandel gesetzt werden, bezieht. Dies kann in vielfältiger Weise geschehen, und oft ist es für Unternehmen schwierig, langfristige Investitions- und Betriebsentscheidungen zu treffen, weil sich die Klimapolitik auf nationaler, EU- und internationaler Ebene häufig ändert.

#### e) Arbeits- und Reisesicherheit

Die Sicherheit der Beschäftigten hat bei ANDRITZ stets höchste Priorität, zumal insbesondere die Arbeit in den Fertigungsstätten und auf den Baustellen mit einer Reihe von Sicherheitsrisiken verbunden ist. Bei Arbeitsunfällen von ANDRITZ-Beschäftigten und Personen, die im Auftrag des Unternehmens arbeiten bzw. wenn Drittpersonen durch Unfälle zu Schaden kommen, kann die Gruppe unter Umständen haftbar gemacht werden. Auch wenn die internen Regeln und Standards sehr streng sind, können Unfälle nicht immer verhindert werden.

Daher wird der Unfallprävention höchste Priorität eingeräumt. Fehlende Planung und Koordination von Sicherheitsmaßnahmen, fehlende klare Verantwortlichkeiten, Nichteinhaltung von Baustellenregeln, mangelnde Gefahrenerkennung und -analyse sowie fehlende Arbeitserlaubnis und Vorbereitungsgespräche zählen zu den häufigsten Unfallursachen. Führungskräfte haben die Aufgabe, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter entsprechend zu unterweisen. Diese wiederum müssen verpflichtende Maßnahmen, zu denen die Meldung von Gefahren am Arbeitsplatz, die Beachtung sicherheitskritischer Vorfälle und die regelmäßige Teilnahme an Schulungen zählen, in ihrer täglichen Arbeit berücksichtigen.

Unfallursache ist häufig eine Kombination unterschiedlicher Faktoren und menschlicher Einflüsse. Auch Vorfälle, die leicht zu einem Unfall führen können, sogenannte „sicherheitskritische Vorfälle“, werden als Warnsignal gesehen. Daher ist ANDRITZ bestrebt, deren Ursache rasch zu ermitteln und zu beheben. Für alle Arbeitsbereiche werden Risikoanalysen erstellt. Dabei müssen nicht nur statische, sondern auch dynamische Prozesse (Manipulation und Bewegen der Teile, z.B. auf Baustellen) beachtet werden.

Das Reisesicherheitsprogramm wird über eine konzernweite Travel Risk Management Policy gesteuert. Oberstes Ziel dieses Programms ist es, für möglichst reibungslose Auslandseinsätze zu sorgen sowie die gesunde und sichere Heimkehr der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sicherzustellen. Zu diesem Zweck beobachtet die Gruppenfunktion Group Corporate Security laufend die Lage in Risikoländern, analysiert diese und unterstützt Projektverantwortliche und Reisende mittels Präventions- und Notfallkonzepten.

Dies wiederum trägt zu einer Minimierung von operativen Unterbrechungen (Produktivitätsschwankungen) und somit auch zur Kundenzufriedenheit bei. Im Jahr 2022 konnten dadurch auch alle internationalen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter lange genug in der Ukraine bleiben, um vertragliche Leistungen zu erfüllen, dann aber rechtzeitig vor Kriegsbeginn sicher das Land verlassen.

Zusätzlich stehen Reisenden und Projektverantwortlichen verschiedene Tools und Services zur Verfügung. Ein Länderportal, das auch via Smartphone-App abrufbar ist, bietet länderspezifische Informationen, Risikoanalysen und praktische Handlungsempfehlungen zum Thema Reisegesundheit und -sicherheit sowie Updates zu aktuellen Entwicklungen. Dazu zählen beispielsweise Informationen über politische Unruhen oder medizinische Risiken. Reisende werden hier auch kurzfristig über plötzlich eingetretene oder anstehende Ereignisse (politische Unruhen, Streiks, erschwerende Wetterbedingungen, Flughafenschließungen, Ausbruch von Krankheiten etc.), die Einfluss auf die Projektabwicklung bzw. Reisetätigkeit haben könnten, informiert. Projektmanagerinnen und -manager, Baustellenleitende sowie Reisende sollen durch die bereitgestellten Informationen bestmögliche Vorbereitungen treffen bzw. sich auf eine veränderte Lage vor Ort einstellen können. Zurzeit gibt es auch mehrsprachige Informationsseiten zum Russland-Ukraine Konflikt, zum Ebola-Ausbruch in Uganda und weiterhin auch zur Covid-19-Pandemie.

Einen weiteren wesentlichen Service stellen die Travel Helplines dar. Die Expertinnen und Experten der ANDRITZ Medical Travel Helpline und der ANDRITZ Security Travel Helpline stehen den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern rund um die Uhr für Fragen vor und während der Reise zur Verfügung. Die Helplines dienen auch zur Vermittlung ortskundiger Transport- oder Sicherheitsfirmen am Zielort bzw. zur Organisation klassischer Notfallunterstützung bis hin zur Evakuierung.

#### f) Compliance

Eine vorsätzliche oder fahrlässige Verletzung von Gesetzen, internen Richtlinien oder Regeln durch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter oder Führungskräfte stellt ein wesentliches Risiko für ANDRITZ dar. Um diesem entgegenzuwirken, überwachen die einzelnen Abteilungen die Einhaltung der Gesetze und internen Richtlinien. Zusätzlich fokussiert sich das gruppenweite Compliance-Management-System (CMS), welches von Group Corporate Compliance eingeführt wurde, auf Maßnahmen betreffend die Vermeidung von Insider Trading sowie auf Compliance-Maßnahmen auf dem Gebiet des Wettbewerbsrechts, der Korruptionsbekämpfung, des Datenschutzes, der Exportkontrolle, der Gleichbehandlung/Nichtdiskriminierung und der Lieferanten-Compliance. Das CMS von ANDRITZ ist nach ISO 37301 zertifiziert und das Anti-Korruptionsmanagementsystem nach ISO 37001.

Eine wichtige Grundlage des CMS ist die systematische Ermittlung der Compliance-Risiken. Diese werden laufend durch ein Compliance Cockpit analysiert, um Maßnahmen zur Risikominimierung zu setzen. Darüber hinaus werden regelmäßig Schulungen auf Basis des gruppenweit gültigen Verhaltens- und Ethik-Kodex und anderer Regelwerke durchgeführt.

Geldbußen, Gewinnentgang, Verlust von Umsätzen, die mit unlauteren Mitteln oder unseriösen Geschäftspartnern erwirtschaftet wurden, Schadenersatzforderungen von Vertragspartnern oder Dritten, Steuernachzahlungen, Ausschluss von öffentlichen Ausschreibungen, Imageverlust, geringere Geschäftschancen, staatliche Sanktionen und Gefährdung des Unternehmensvermögens können die Folgen von Compliance-Verstößen sein. Für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kann es zu Disziplinarmaßnahmen bis hin zur Entlassung und unter Umständen auch zu strafrechtlichen Verfolgungen kommen. Alle Maßnahmen und Aktivitäten im Bereich Compliance sind im Detail im konsolidierten Corporate-Governance-Bericht auf der ANDRITZ-Website [andritz.com/governance-de](http://andritz.com/governance-de) nachzulesen.

### **g) Innovation**

Der Geschäftserfolg der ANDRITZ-GRUPPE ist in hohem Maße vom technischen Know-how des Unternehmens und der daraus resultierenden Entwicklung von neuen Produkten und Technologien abhängig. Die ANDRITZ Innovation Management (AIM) Initiative fördert Innovationen und ermöglicht allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Ideen für neue Produkte einzubringen. Zudem werden interne Startup-Wettbewerbe durchgeführt, von denen sich mehrere Projekte bereits in der Umsetzungsphase befinden. Die hohe Anzahl an Einreichungen und Projekten spiegelt das enorme Know-how, die Innovationskraft und das Engagement der Beschäftigten wider. Innovationsprojekte sind aber auch oft zeit- und kostenintensiv. Manche Projekte setzen sich am Markt nicht durch und müssen daher gestoppt werden, auch wenn bereits ein hohes Maß an finanziellen und personellen Ressourcen in deren Entwicklung gesteckt wurde. Der Wettbewerbsdruck, immer neue Produkte und Technologien hervorzu bringen, birgt auch das Risiko von Qualitätsmängeln oder der Entwicklung von Produkten, die keinen Markterfolg haben.

### **h) Datensicherheit und Datenschutz**

ANDRITZ ist bestrebt, geistiges Eigentum und technisches Wissen bestmöglich, etwa durch Patente, zu schützen. Ein Großteil des Know-hows eines Unternehmens kann jedoch nicht durch gewerbliche Schutzrechte abgesichert werden. Hier besteht die Gefahr, dass Dritte dies ausnutzen und durch Nachbau oder Kopien von ANDRITZ-Produkten oder -Technologien die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens gefährden.

Datenschutz betrifft aber auch den Schutz der Daten Dritter. Ein angemessener Schutz der persönlichen Daten von Kunden, Lieferanten, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie aller anderen ANDRITZ-Stakeholder minimiert das Risiko von Datenschutzverletzungen, die nicht nur den Ruf des Unternehmens schädigen, sondern auch hohe Strafen nach sich ziehen können.

Um die gesetzlichen Anforderungen zu erfüllen sowie konkrete Handlungsanweisungen und genaue interne Regeln festzulegen, wurde eine gruppenweite Richtlinie zum Thema Datenschutz veröffentlicht, die sich vor allem mit der Erhebung, Verarbeitung, Speicherung und Pflege von personenbezogenen Daten beschäftigt.

Zusätzlich wurden gemäß der EU-Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) Datenschutzkoordinatorinnen und -koordinatoren nominiert und geschult, die für die Einhaltung aller relevanten Forderungen der DSGVO in den Geschäftsbereichen, Gruppenfunktionen und Gesellschaften zuständig sind.

In Brasilien und China wurden auf Basis der aktuellen Gesetzgebungen ein Datenschutzprozess eingeführt bzw. im Berichtsjahr optimiert und zwei Anhänge zur Datenschutz-Richtlinie hinzugefügt. Zusätzlich wurde die Datenbank zur Dokumentation und zur Handhabung der Prozesse, die persönliche Daten beinhalten, auf ihre Qualität überprüft. Dennoch ist ein Verstoß gegen das Gesetz nicht ausgeschlossen. Die Strafen können bis zu 4% des Gruppenumsatzes betragen, was wiederum ein erhebliches Risiko für ANDRITZ darstellt.

Aufgrund vermehrter Vorfälle in der Wirtschaftswelt beschäftigt sich ANDRITZ auch intensiv mit Angriffen auf Informationssysteme. Systemnutzerinnen und -nutzer werden von Kriminellen durch Tricks, wie etwa Phishing Mails, manipuliert, um an interne und sensible Daten und Informationen zu gelangen bzw. unrechtmäßige Zahlungen auszulösen. In diesem Zusammenhang wurde gruppenweit eine Safe Payment Policy implementiert. Darüber hinaus wurden die Anweisungen für sicheren Zahlungsverkehr verschärft, und die Beschäftigten werden laufend durch Hinweise und Informationen im Intranet und in der Mitarbeiterzeitung für das Thema sensibilisiert.

## 5. Verantwortungsvolles Personalmanagement

Die Gruppenfunktion Group Human Resources Management (GHR) ist verantwortlich für die Entwicklung und Umsetzung der globalen Personalstrategie. GHR hat das Ziel, sämtliche Bereiche der ANDRITZ-GRUPPE bestmöglich in Personalangelegenheiten zu unterstützen und damit zur Erreichung der langfristigen Unternehmensziele beizutragen. Zu den Schwerpunkten zählen Nachfolgeplanung, Talente-Management, Veränderungsmanagement, Employer Branding, Talentakquise, Organisations- und Leistungsmanagement, Weiterentwicklung der Unternehmenskultur (#1ANDRITZway, ONE ANDRITZ), Aus- und Weiterbildung, globale Mobilität, die Entlohnungsstrategie, die Digitalisierung sowie das Erreichen der ESG-Ziele des sozialen Schwerpunkts.

Das GHR-Team setzt sich aus Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern verschiedenster Kulturen mit unterschiedlichen Arbeitserfahrungen und Perspektiven zusammen und nutzt somit alle Vorteile der internationalen Ausrichtung von ANDRITZ. Das Kernteam der Gruppenfunktion besteht aus HR-Kompetenzzentren in Graz, Wien, Helsinki, Bratislava, Porto Alegre und den USA. Die Teammitglieder der Kompetenzzentren entwickeln in ihren jeweiligen Fachgebieten gemeinsam mit internationalen Personalfachkräften Strategien sowie Prozesse, Systeme und Instrumente zur Umsetzung dieser Strategien. Dadurch können sie Dienstleistungen für die gesamte Organisation, vor allem für die lokalen HR-Organisationen, bereitstellen.

Darüber hinaus gibt es globale HR Business Partner, die weltweit an unterschiedlichen Standorten beschäftigt sind. Sie beraten und unterstützen die jeweiligen Geschäftsbereiche in strategischen und individuellen Personalfragen. Ihre Aufgabe ist es, relevante HR-Aktivitäten im jeweiligen Geschäftsbereich zu managen, wesentliche Informationen zu Personalthemen zu kommunizieren sowie wichtige Informationen mit den lokalen Personalverantwortlichen auszutauschen.

### a) Personalmanagement 2022

Das Hauptaugenmerk der globalen und lokalen Personalabteilungen richtete sich im ersten Halbjahr 2022 auf das Management der Covid-19-Pandemie, insbesondere darauf, den Schutz der Beschäftigten zu gewährleisten und gleichzeitig den operativen Geschäftsbetrieb bestmöglich aufrechtzuerhalten. Im zweiten Halbjahr 2022 lagen die Schwerpunkte in den Bereichen Talentemanagement, Nachfolgeplanung, Employer Branding und Recruiting sowie auf der internationalen Kompetenzentwicklung im HR-Bereich.

### b) #1ANDRITZway – Verhaltensleitsätze

Die Initiative #1ANDRITZway ist die Weiterentwicklung der identitätsstiftenden ONE-ANDRITZ-Kampagne, die seit einigen Jahren intern läuft. #1ANDRITZway legt vier zentrale Verhaltensweisen fest, die die Zusammenarbeit innerhalb der ANDRITZ-GRUPPE regeln: Kundenorientierung, Verantwortungsbewusstsein, gemeinsames Engagement und Offenheit. Die Initiative wurde 2022 noch breiter in der ANDRITZ-GRUPPE ausgerollt. In einigen Bereichen zeigen sich deutliche Verbesserungen, u.a. in der internationalen Projektzusammenarbeit und im Geschäftserfolg.

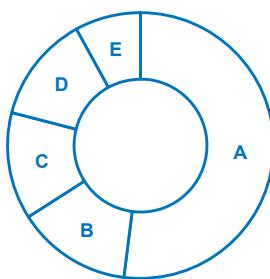
Weitere Schwerpunkte sind die Digitalisierung der globalen Kernprozesse sowie die Weiterentwicklung eines Masterdatenmanagements (#APeople), das alle HR-Daten gruppenweit einheitlich abbildet und dokumentiert. Diese Personalstammdaten werden in vielen IT-Systemen benötigt und sind sowohl für verschiedene Prozesse als auch als Grundlage für Managemententscheidungen erforderlich. Neben dem Stammdatenmanagement verfügt #APeople über verschiedene Module für die wichtigsten Prozesse im Personalmanagement. Im Jahr 2022 wurden die Module für Recruitment (#ARecruiting) und Onboarding (#AOnboarding) sowie Performance Management inkl. Zielvereinbarungen (#APerformance) weiterentwickelt.

Durch den standardisierten Recruiting-Prozess bzw. durch Qualitätssteigerungen konnten offene Positionen erfolgreicher besetzt werden.

### c) Diversität

Per Ende Dezember 2022 arbeiteten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus mehr als 39 Ländern bei ANDRITZ. Es werden derzeit 24 Sprachen im Unternehmen gesprochen. ANDRITZ setzt auf diese Vielfalt und engagiert sich für ein multikulturelles Arbeitsumfeld mit internationalen Berufsperspektiven. Durch den Wissens- und Erfahrungsaustausch zwischen Beschäftigten unterschiedlicher Herkunft, Religion und Kultur sowie unterschiedlichen Alters entstehen positive Effekte für die Gruppe.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach Regionen  
per 31.12.2022 (31.12.2021) in %



A	Europa	52	(52)
B	Südamerika	14	(13)
C	Nordamerika	13	(14)
D	China	13	(13)
E	Asien (ohne China), Afrika, Australien	8	(8)

Der Frauenanteil betrug im Jahr 2022 16,4% (2021: 16,6%). Die kontinuierliche Erhöhung in der Belegschaft ist eines der ESG-Ziele der Gruppe. Bis Ende 2025 soll der Frauenanteil 20% betragen. Maßnahmen zur Erreichung dieses Ziels umfassen die verstärkte Förderung von Frauen für Führungspositionen sowie erhöhte Unterstützung bei der Vereinbarkeit von Beruf und Familie.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach Geschlecht

	Absolut 2022	Absolut 2021	Anteil 2022	Anteil 2021
Männer	24.332	22.353	83,6%	83,4%
Frauen	4.762	4.451	16,4%	16,6%
<b>GESAMT</b>	<b>29.094</b>	<b>26.804</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### d) Aus- und Weiterbildung

Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern von ANDRITZ werden eine fundierte Aus- und Weiterbildung sowie internationale Karrieremöglichkeiten geboten. Durch die Entwicklungsprogramme mit Schulungs- und Lernmöglichkeiten für verschiedene Zielgruppen sollen alle Beschäftigten dazu ermutigt werden, sich neue oder erweiterte Fähigkeiten, Kenntnisse und Sichtweisen anzueignen.

Das wichtigste Instrument für persönliche Entwicklung und gute Zusammenarbeit an den Standorten ist das Mitarbeitergespräch, das zumeist einmal jährlich – in einigen Bereichen mehrmals pro Jahr – stattfindet. Im Mitarbeitergespräch werden Arbeitsinhalte und Ziele besprochen und zukünftige Entwicklungen thematisiert. Es werden Feedback zum aktuellen Stand im Job, zu #1ANDRITZway sowie Perspektiven für die Zukunft gegeben. Gleichzeitig können Fragen und Anliegen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter besprochen werden.

Im Berichtsjahr wurden mit 68,8% (2021: 71,8%) der Belegschaft Mitarbeitergespräche geführt. Mit der erfolgreichen Einführung von #APerformance, dem Modul für Mitarbeitergespräche, wird in den kommenden Jahren eine deutliche Steigerung erkennbar sein.

In diesem Zusammenhang spielen bei ANDRITZ auch Talente-Management und Nachfolgeplanung eine große Rolle. Das Talente-Management ist ein kontinuierlicher Prozess, der es Führungskräften ermöglicht, einen besseren Überblick über Potenzial und Fähigkeiten von internen Nachfolgekandidatinnen und -kandidaten und deren Bereitschaft zur Verantwortungsübernahme zu erhalten. Bereits seit vielen Jahren werden unterschiedliche Programme zur Führungskräfteentwicklung im Unternehmen eingesetzt – etwa das ANDRITZ Global Talent Program oder das ANDRITZ Global Leadership Program. Nach den pandemiebedingten Einschränkungen in den beiden vorangegangenen Jahren, die mit digitalen Trainingselementen überbrückt wurden, konnten 2022 wieder mehr Trainings auf diesem Gebiet durchgeführt werden. Für 2023 ist ein weiterer Ausbau der Talente-Programme, insbesondere der Regionalisierung, vorgesehen.

Die Nachfolgeplanung von ANDRITZ zielt darauf ab, eine reibungslose Nachfolge für alle Schlüsselpositionen und ausreichende Managementkapazitäten für neue Geschäftsmöglichkeiten sicherzustellen. Aus diesem Grund wurden weltweit 300 Schlüsselpositionen definiert und mögliche Nachfolgerinnen und Nachfolger festgelegt. Dieser Prozess wird laufend fortgeführt. Im Jahr 2022 wurde der Fokus auf den Frauenanteil weiter verstärkt.

#### e) Lehrlingsausbildung und Zusammenarbeit mit Universitäten

Die Ausbildung von jungen Fachkräften hat bei ANDRITZ lange Tradition – so werden am Standort Graz bereits seit 1922 Lehrlinge ausgebildet. Die jungen Menschen erhalten sowohl theoretischen als auch praktischen Unterricht und werden zusätzlich mit Englischkursen, Sicherheits- und Qualitäts- sowie teamfördernden Schulungen auf das Berufsleben vorbereitet. Per Ende 2022 waren weltweit 629 Lehrlinge in Ausbildung (2021: 638 Lehrlinge).

Durch die Zusammenarbeit mit Universitäten und anderen Ausbildungsinstitutionen hat ANDRITZ darüber hinaus die Möglichkeit, hochqualifizierte Nachwuchskräfte anzusprechen. Man ist bestrebt, diese langfristig für das Unternehmen zu begeistern und zu gewinnen. Studierende werden auch bei ihren Abschlussarbeiten unterstützt und in unterschiedlicher Form während des Studiums beschäftigt. Die Zusammenarbeit zwischen ANDRITZ und Universitäten / Fachhochschulen wurde 2022 intensiviert.

#### f) Employer Branding – ANDRITZ als attraktiver Arbeitgeber

Den Mehrwert von ANDRITZ als Arbeitgeber überzeugend zu kommunizieren, eine ansprechende Arbeitgebermarke aufzubauen und somit das Unternehmen am Bewerbermarkt möglichst attraktiv zu gestalten, sind die Ziele der Employer-Branding-Aktivitäten.

Im Zentrum steht die ANDRITZ-Employer-Value-Positionierung („ANDRITZ – Where passion meets career“), die die Frage beantwortet, wofür das Unternehmen als Arbeitgeber steht, und was das zentrale Versprechen an potenzielle und bestehende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist. Sie gibt die Richtung für alle Employer-Branding-Maßnahmen vor. Diese bestehen aus unterschiedlichen internen und externen Maßnahmen (u.a. Karriereseite der Homepage oder LinkedIn).

Auch auf die Einarbeitung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Unternehmen – das sogenannte Onboarding – wird hohes Augenmerk gelegt. Kurz nach ihrem Eintritt werden neue Beschäftigte mittels Internal Net Promoter Score gefragt, ob sie ANDRITZ als Arbeitgeber weiterempfehlen würden. Dieser Score hat sich in den letzten Jahren durch eine Vielzahl von durchgeführten Maßnahmen kontinuierlich erhöht.

5.141 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wurden im Jahr 2022 neu eingestellt, davon waren 13% über 50 Jahre, 58% zwischen 30 und 50 Jahre und 29% unter 30 Jahre alt. Die Altersverteilung im Unternehmen ist seit Jahren sehr ausgewogen. Das durchschnittliche Alter beträgt 44. Mehr als die Hälfte der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (58%) ist zwischen 30 und 50 Jahre alt (2021: 58%). Der Anteil der unter 30-Jährigen liegt bei 12% (2021: 11%). 30% der Beschäftigten sind über 50 Jahre alt (2021: 31%).

ANDRITZ ist es wichtig, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter langfristig an das Unternehmen zu binden. Das spiegelt sich auch in den Zahlen wider. Die durchschnittliche Beschäftigungszeit innerhalb der Gruppe beträgt 12,6 Jahre. Die Fluktionsrate im Jahr 2022 betrug 12,0% bzw. 3.471 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (2021: 13,3% bzw. 3.570 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter). Davon verließen 6,0% bzw. 1.732 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (2021: 6,5% bzw. 1.741 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) das Unternehmen freiwillig und bei 3,9% bzw. 1.119 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern (2021: bei 4,7% bzw. 1.251 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern) wurde das Dienstverhältnis beendet.

#### Fluktuation nach Geschlecht und Altersgruppe

	Vertragsbeendigungen 2022	Vertragsbeendigungen 2021	Fluktionsrate 2022*	Fluktionsrate 2021*
Männer	2.969	3.013	12,6%	13,5%
Frauen	502	557	10,8%	12,7%
< 30 Jahre	706	680	21,5%	22,6%
30-50 Jahre	1.847	1.749	11,3%	11,2%
> 50 Jahre	918	1.141	10,6%	14,1%
<b>GESAMT</b>	<b>3.471</b>	<b>3.570</b>	<b>12,0%</b>	<b>13,3%</b>

\* Berechnung der Fluktionsrate: Vertragsbeendigungen im Verhältnis zur durchschnittlichen Mitarbeiterzahl, Vertragsbeendigungen inkludieren arbeitsgeber- und arbeitnehmerseitige Beendigungen von Dienstverhältnissen.

#### g) Gleichbehandlung und Fairness gegenüber allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern

ANDRITZ möchte seiner Belegschaft ein Arbeitsumfeld bieten, das Chancengleichheit, gute Entwicklungsmöglichkeiten und gerechte Entlohnung für alle ermöglicht – egal an welchem Standort. Die grundlegenden Rechte gelten gruppenweit für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dazu zählen das Recht der gesetzlichen Mitbestimmung der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer sowie die Einhaltung der Grundsätze und Normen der International Labour Organization (ILO) betreffend Vereinigungsfreiheit, Abschaffung von Zwangsarbeit, Kinderarbeit und Diskriminierung sowie faire und leistungsgerechte Entlohnung.

Zwischen dem Vorstand der ANDRITZ AG und den Betriebsräten gibt es regelmäßige sowie auch anlassbezogene Treffen, die den offenen und transparenten Informationsaustausch zwischen beiden Organen sicherstellen und unterstützen. Die Bildung von internen Gremien, die Mitarbeiterinteressen vertreten, wird befürwortet. An allen Standorten gilt die Versammlungsfreiheit gemäß den jeweiligen lokalen Gesetzen.

ANDRITZ duldet und toleriert keine Form von Belästigungen und Diskriminierung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aufgrund von Geschlecht, Alter, Herkunft, Religion, Nationalität etc. Das Arbeitsumfeld jedes Beschäftigten soll frei von Einschüchterung und anzüglichem Verhalten sein. Dies ist sowohl im gruppenweiten Kodex über Geschäftsverhalten und -ethik als auch in der gruppenweit geltenden Personal-Richtlinie klar dokumentiert. Auch die Möglichkeiten im Beschwerdefall sind festgelegt. Die Fristen für Mitteilungen bei wesentlichen betrieblichen Änderungen (Schließung von Standorten, Kündigungen etc.) sind in einer gruppenweit gültigen Richtlinie geregelt.

## **h) Personalaufwendungen und Sozialleistungen**

Die Aufwendungen für Personal betragen im Berichtsjahr 1.986,8 MEUR (2021: 1.804,1 MEUR). ANDRITZ entlohnt seine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter fair und gemäß den jeweils geltenden Tarif- oder Kollektivvertragsvorschriften. In Ländern, in denen keine Tarif- oder Kollektivverträge existieren, orientiert man sich an der jeweiligen relevanten nationalen Gehaltsstruktur.

Das durchschnittliche Gehalt der Frauen lag im Berichtszeitraum bei rund 87% des durchschnittlichen Gehalts der Männer. Dieser Unterschied resultiert aus der Tatsache, dass der Anteil der Frauen in Führungspositionen und höher bezahlten Referenten- und Fachpositionen unter 50% liegt. Gezielte Maßnahmen zur Veränderung dieser Situation wurden ergriffen. ANDRITZ unterstützt zum Beispiel Beschäftigte in der Kinderbetreuung, etwa durch die Vereinbarung von Teilzeitarbeitsverhältnissen. An mehreren Standorten gibt es Betriebskindergärten, die teilweise auch technische Betreuungsschwerpunkte haben. Das Unternehmen steht auch Teilzeitvereinbarungen für Väter oder anderen Formen der Unterstützung bei der Kinderbetreuung positiv gegenüber. ANDRITZ ermöglicht während und nach der Covid-19-Pandemie auch Home Office, was nicht nur zum Schutz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beiträgt, sondern auch Familie und Beruf während und nach der Pandemie leichter vereinbaren lässt.

Ein Schwerpunkt liegt in der Erhöhung des Anteils von Frauen und unterrepräsentierten Gruppen insbesondere in der Nachfolgeplanung.

In Ländern, in denen das Sozialsystem weniger ausgeprägt ist als in Europa, erhalten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter freiwillige Sozialleistungen, wie etwa Unfallversicherungen, Beiträge zur Pensionsvorsorge und Lebensversicherungen bis hin zur Unterstützung von Familienangehörigen.

## **i) Achtung der Menschenrechte bei der Durchführung von Projekten**

ANDRITZ achtet und unterstützt die international anerkannten Menschenrechte und wahrt die Chancengleichheit unabhängig von Geschlecht, Religion, Herkunft, Nationalität, Alter, sexueller Orientierung oder Behinderung. ANDRITZ sieht es als seine Verpflichtung, jede Möglichkeit zu nutzen, die Einhaltung der Menschenrechte zu fördern – sowohl innerhalb als auch außerhalb des Unternehmens.

Die Geschäftstätigkeit von ANDRITZ leistet einen Beitrag zum wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Fortschritt. Manchmal sind aber auch Menschen davon negativ betroffen. Das Unternehmen strebt danach, in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Auftraggebern Ausgleichsmaßnahmen dafür auszuarbeiten und umzusetzen bzw. die Kunden dabei zu unterstützen, diese durchzuführen.

Vor der Teilnahme an Großprojekten werden Due-Diligence-Prüfungen durchgeführt, um potenzielle Auswirkungen auf Menschen und Umwelt zu ermitteln. Die gewonnenen Daten und Erkenntnisse werden evaluiert und analysiert. Darauf basierend wird dann über die Teilnahme an Projekten entschieden. Darüber hinaus bekennt sich ANDRITZ Hydro als Mitglied der IHA (International Hydropower Association) uneingeschränkt zur San José Declaration on Sustainable Hydropower, die einen Stopp für neue Wasserkraftprojekte in UNESCO-Welterbestätten inkludiert, und unterstützt auch die weltweite Etablierung des Hydropower Sustainability Standards.

## 6. Supply Chain Management

Die Gruppenfunktion Group Supply Chain Management (GSC) legt die Strategie und die Rahmenbedingungen für die Zusammenarbeit mit den weltweit rund 36.000 Lieferanten der ANDRITZ-GRUPPE fest. Etwa 3.100 davon decken beinahe 80% des externen Einkaufsvolumens ab. GSC unterstützt – unter Einbeziehung aller relevanten Stakeholder (Einkaufsleiterinnen und -leiter der Regionen und Divisionen sowie das jeweilige Management) – den gesamten Beschaffungs- und Distributionsprozess der Gruppe. Um die Geschäftsbereiche bestmöglich unterstützen zu können, ist es wichtig, GSC frühzeitig in die Verkaufs- und Auftragsabwicklung einzubinden – mit Schwerpunkt auf dem Management der Projektlieferketten. Ein globales Key Account Management für Lieferanten erleichtert die Bündelung von Beschaffungen und ermöglicht eine transparente sowie abgestimmte Herangehensweise in Bezug auf Neu- und Alternativlieferanten. Ein weiterer Schwerpunkt ist die Erarbeitung einer Zukaufsstrategie für ausgewählte Projekte und Lieferanten.

Neben der strategischen Ausrichtung ist die Abteilung auch für das gruppenweite Supply Chain Training sowie für Lieferanten-Compliance und -Nachhaltigkeit verantwortlich. Weitere Aufgabenbereiche sind die Förderung von Digitalisierung, Innovation und Prozessentwicklung, das Management des nicht direkt in der Fertigung benötigten Materials und der für alle Geschäftsbereiche relevanten Services (z.B. Energie, IT oder Geschäftsreisen) sowie die Logistik.

Das Supply Chain Executive Team fungiert als Entscheidungs- und Umsetzungsgremium für die Divisionen und Regionen. Es setzt sich aus den jeweiligen Einkaufs- bzw. Supply Chain Managern der Geschäftsbereiche und Regionen zusammen. Dieses Gremium ist nicht nur verantwortlich für die operative Umsetzung der grundlegenden Supply Chain Management-Prozesse und -Minimumstandards im jeweiligen Verantwortungsbereich, sondern stimmt sich auch über Konsequenzen und Handlungen bei Abweichungen von vereinbarten Mindeststandards ab.

Das Jahr 2022 stellte Group Supply Chain Management vor einige Herausforderungen. Neben der Covid-19-Pandemie, die vor allem China betraf, führten auch der Krieg in der Ukraine und die hohe Inflation zu Verknappungen an den internationalen Rohstoff- und Produktzukaufsmärkten, zu enormen Preissteigerungen und zu Lieferengpässen.

Um die Lieferketten von ANDRITZ stabil zu halten, reagiert GSC mit verschiedenen Maßnahmen. Dazu zählt insbesondere die Diversifizierung der Lieferantenbasis. Durch Zusammenarbeit der Divisionen (Anpassung der technischen Spezifikationen) mit GSC (flexibles Lieferantenmanagement und angepasste Regionalisierung/Lokalisierung) und den Sales-Teams (Steigerung der Transparenz und Flexibilität in der Lieferketten gestaltung bereits in der Angebotsphase) konnten die Abhängigkeit von einzelnen Lieferanten bzw. Zukaufsketten reduziert und alternative Produktions- und Liefermöglichkeiten in anderen Regionen aktiviert werden.

Des Weiteren wurden in sinnvollem Umfang Lagerbestände für spezielle Materialien bzw. Standardteile aufgebaut, um die Versorgung der Kunden sicherzustellen. Außerdem wurden die Lieferketten-Risikomanagement-Prozesse verbessert, um die Transparenz zu erhöhen und potenzielle Lieferengpässe noch früher zu erkennen. Dadurch konnten in der Gruppe schnellstmöglich geeignete Maßnahmen ergriffen werden. Ein Fokus lag auch auf der Balance zwischen stabilen und resilienten Lieferketten durch Langzeitpartnerschaften und zugleich Flexibilität. Letzteres wurde durch Erweiterung der aktuellen Lieferantenbasis für spezielle Material- bzw. Zukaufsfelder gefördert.

Ein besonderer Erfolgsfaktor für ein effektives und flexibles Supply Chain Management war im Jahr 2022 die klare und enge partnerschaftliche Fokussierung auf erfolgreiche Lieferketten innerhalb von ANDRITZ. Das ONE-ANDRITZ-Programm unterstützte die Öffnung für alternative technische Lösungen, die Erschließung neuer Märkte und die ganzheitliche Abstimmung zwischen den Funktionen und Divisionen, um Ressourcen und Informationen zu teilen und gemeinsam Lösungen für das Projekt-, Produkt- und Maschinengeschäft zu entwickeln. Somit konnte zeitnah auf die volatilen Lieferketten und Fertigungsmärkte reagiert werden.

ANDRITZ rechnet damit, dass die hohe Inflation und die damit einhergehenden hohen Energiepreise auch im Jahr 2023 eine große Rolle in den Lieferketten spielen werden.

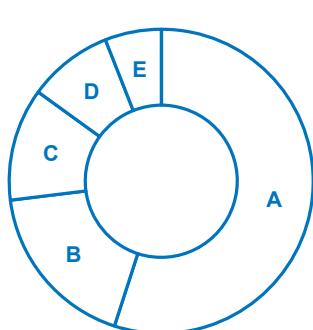
### a) Projekt- und Lieferantenmanagement

ANDRITZ setzt auf langfristige partnerschaftliche Beziehungen und steht mit seinen Lieferanten während der gesamten Ausführung eines Auftrags stets in engem Kontakt. Bei kritischen Bauteilen oder neuen Lieferanten wird häufig ein detailliertes Fertigungsüberwachungskonzept vor Ort etabliert.

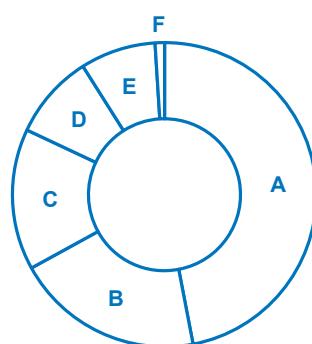
Voraussetzungen, um als Lieferant mit ANDRITZ zusammenarbeiten zu können, sind die Einhaltung strenger Kriterien hinsichtlich Qualität, Kosten und Liefertreue sowie eine entsprechende Einstellung zu Arbeitssicherheit und -gesundheit, Compliance und Nachhaltigkeit. Alle Lieferanten müssen den Inhalten des ANDRITZ-Verhaltens- und -Ethikkodex für Lieferanten zustimmen und ihn unterzeichnen.

Bei der Beschaffung von Materialien achtet man darauf, dass diese möglichst von Lieferanten in der Nähe der Fertigungsstätten bezogen und gefertigt werden. Dadurch können lange Transportwege weitgehend vermieden werden. Dies spiegelt sich auch in den beiden Grafiken wider. 2022 wurden 55% des externen Einkaufsvolumens in Europa erbracht, 18% in China und 12% in Nordamerika. Die Fertigungskapazität in Europa betrug 47%, in China 20% und in Nordamerika 15%.

**Einkaufsvolumen nach Regionen  
per 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



**Fertigungskapazitäten nach Regionen  
per 31.12.2022 (31.12.2021) in %**



A	Europa	55	(62)
B	China	18	(14)
C	Nordamerika	12	(11)
D	Südamerika	9	(7)
E	Asien (ohne China)	6	(5)
F	Rest der Welt	0	(1)

A	Europa	47	(46)
B	China	20	(21)
C	Nordamerika	15	(15)
D	Südamerika	9	(9)
E	Asien (ohne China)	8	(8)
F	Rest der Welt	1	(1)

### b) Materialverbrauch

Der größte Anteil an Material (41,4%) – gemessen an den externen Kosten – fällt in den Bereich Projektmaterial und Dienstleistungen. Dazu zählen mechanische Teile, elektrische Komponenten, Stahlbau und Fördertechnik, mechanische Konstruktionen sowie Montage und Inbetriebnahme. 38,1% werden für Fertigungsmaterial wie Bleche, Siebe, Stäbe, Profile oder Guss- und Schmiedeteile aufgewendet. 20,5% sind Gemeinkosten für Material, Leistungen und Investitionen.

### c) Logistik

Der Bereich Logistik unterstützt die Geschäftsbereiche bei der logistischen Umsetzung von Kundenprojekten. Zu den weiteren wesentlichen Aufgaben der Abteilung gehören das Definieren von Standards und Richtlinien für den Transport, das Durchführen von Ausschreibungen, das Verhandeln von Rahmenvereinbarungen mit Logistik-Dienstleistern sowie interne Schulungen. Da es keinen eigenen Fuhrpark gibt, werden Transportdienstleistungen projektspezifisch zugekauft. CO<sub>2</sub>-Emissionen werden somit extern verursacht und werden derzeit nicht umfassend berichtet.

### d) Nachhaltigkeit in der Lieferkette

Innerhalb der Gruppenfunktion Group Supply Chain Management (GSC) gibt es seit 2015 einen Supplier Compliance and Sustainability Officer. Dieser unterstützt die lokalen Einkaufsorganisationen hinsichtlich Lieferanten-Compliance und -Nachhaltigkeit, überwacht den Compliance-Watch- und Blacklisting-Prozess, initiiert Schulungen und Trainings und koordiniert die Aktivitäten der regionalen Auditoren in China und Indien. Des Weiteren ist er für die Umsetzung des ANDRITZ-Verhaltens- und -Ethikkodex für Lieferanten verantwortlich.

Neue Lieferanten müssen sich bereits im Qualifizierungsverfahren mit dem Thema Compliance und Nachhaltigkeit auseinandersetzen. Eine Zusammenarbeit erfolgt erst nach einer schriftlichen Zustimmung zu den Inhalten des ANDRITZ-Verhaltens- und -Ethikkodex für Lieferanten, der 2015 auf Basis des allgemeinen Kodex für Geschäftsverhalten und -ethik erstellt wurde und laufend aktualisiert wird. Während des Onboarding-Verfahrens müssen Lieferanten auch einen verpflichtenden Fragebogen zu Compliance und Nachhaltigkeit ausfüllen. Für die Abwicklung wird das ANDRITZ Supplier Relationship Management (SRM) Tool verwendet. Darin werden alle Lieferanten geprüft, genehmigt/qualifiziert und dokumentiert.

Im Rahmen der ANDRITZ-Nachhaltigkeitsstrategie wurde 2021 das Ziel formuliert, dass 85% des Liefervolumens bis Ende 2025 durch im SRM-Tool auditierte Lieferanten abgedeckt werden sollen. Bis Ende 2022 konnten bereits 82,3% erreicht werden.

Um den Lieferanten die Inhalte des Lieferanten-Kodex sowie die Abläufe des Qualifizierungsverfahrens im SRM-System zu erklären, werden ihnen sowie auch den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der ANDRITZ-Einkaufsorganisation Trainings angeboten. Seit einigen Jahren werden auch regelmäßig Webinare und Vorträge zu diesen Themen abgehalten.

#### Lieferanten-Compliance- und Nachhaltigkeitsmanagement in China und Indien

2017 startete ANDRITZ das Supplier Compliance and Sustainability Audit (SCSA) Programm in China und Indien, mit Fokus auf der Durchführung von Audits und der Ableitung von Korrekturmaßnahmen bei Lieferanten. Seit Tätigkeitsbeginn der regionalen Auditoren wurden in Indien 139 Audits inkl. Follow-up mit 96 Lieferanten (2022: 23 Audits) und in China 165 Audits inkl. Follow-up mit 142 Lieferanten (2022: 34 Audits) durchgeführt.

In China und Indien wurde 2022 wieder mit Lieferanten-Compliance- und -Nachhaltigkeits-Audits vor Ort begonnen, nachdem deren Abhaltung während der Covid-19-Pandemie nur stark eingeschränkt möglich war. Aufgrund der weiterhin eingeschränkten Möglichkeit, Audits in China durchzuführen, fokussierte man sich dort 2022 vor allem auf Fernaudits. Diese stellen eine vielversprechende Alternative dar, um Reisebeschränkungen auszugleichen, Kosten zu sparen und die Effizienz zu erhöhen. Daher sollen sie in Zukunft zusätzlich zu den Audits vor Ort durchgeführt werden. Außerdem wurde weiterhin daran gearbeitet, die Lieferanten so weit zu unterstützen, dass sie selbstständig in der Lage sind, ein Compliance-Management-System aufzubauen und umzusetzen sowie Compliance bzw. Nachhaltigkeit zu leben („vom Audit zur Compliance“). 2023 sollen diese Bemühungen durch Präsenzschulungen, eLearnings sowie individueller Unterstützung verstärkt werden.

#### **Deutsches Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG)**

In Deutschland wurde 2021 das sogenannte Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz beschlossen, welches ab 2023 schrittweise in Kraft treten wird. Auch auf EU-Ebene ist ein ähnliches Gesetz, die Corporate Sustainability Due Diligence Directive, in Vorbereitung. Die Gesetze sollen unter anderem zur Verbesserung der internationalen Menschenrechtslage führen, indem sie Anforderungen an ein verantwortungsvolles Lieferketten-Management definieren. Um das LkSG umzusetzen, ist geplant, ab 2023 alle Lieferanten von ANDRITZ noch intensiver als bisher bezüglich etwaiger Risiken in Bezug auf die Einhaltung der Menschenrechte zu bewerten. Hierbei möglicherweise identifizierte Risiken würden dann gemeinsam mit dem jeweiligen Lieferanten besprochen und geeignete Verbesserungsmaßnahmen erarbeitet werden. Eine Feststellung schwerer Verstöße würde – wie bisher bereits praktiziert – zu einer sofortigen Auflösung des Geschäftsverhältnisses führen.

## **7. Qualitätsmanagement**

Das Qualitätsmanagement der ANDRITZ-GRUPPE umfasst Produkte und Anwendungen, Geschäftsprozesse sowie Sicherheits- und Umweltthemen. Weltweit harmonisierte Standards verbessern das allgemeine Verständnis für Prozesse und Funktionen, fördern die Zusammenarbeit und weisen klare Verantwortungsbereiche zu. Jeder Geschäftsbereich hat einen eigenen Qualitäts- und Sicherheitsmanager. Die Organisationsstruktur zielt darauf ab, das Thema durch abgestimmte Qualitäts- und Sicherheitsstrategien für alle Geschäftsbereiche zum Bestandteil des Tagesgeschäfts zu machen.

Das wichtigste Instrument der ANDRITZ-Qualitätsorganisation ist das Geschäftsprozesshandbuch, das die Struktur des Managementsystems für die gesamte Gruppe definiert. Es legt die Prozesse und Verantwortlichkeiten für das Prozessmanagement fest und bietet Richtlinien für die Umsetzung der einzelnen Schritte. 2022 wurde damit begonnen, das Geschäftsprozesshandbuch zu aktualisieren, um den Anforderungen des wachsenden Unternehmens gerecht zu werden.

Alle im Handbuch beschriebenen Maßnahmen zielen darauf ab, die Transparenz zu erhöhen, Risiken zu minimieren, eine kontinuierliche Verbesserung zu ermöglichen, die Effizienz der Zusammenarbeit zu steigern, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei ihrer täglichen Arbeit zu unterstützen und vor allem Vertrauen zu schaffen. Die Qualitätsanforderungen für den Arbeitsalltag sind spezifisch für die jeweiligen Geschäftsbereiche und auf lokaler Ebene strukturiert sowie im Intranet des Unternehmens leicht zugänglich zu finden.

Das Qualitätsmanagement begleitet einen Auftrag von der Vergabe bis zur Fertigstellung. Auch für unterstützende Tätigkeiten wie IT oder Kommunikation gibt es Richtlinien. Externe Verifizierungen bestätigen die konsequente und effektive Umsetzung der Standards. Mittlerweile besteht eine Abdeckung von 95% (2021: 90%) der Beschäftigten nach ISO 9001 (Qualitätsmanagementsysteme), eine Abdeckung von 75% (2021: 65%) nach ISO 14001 (Umweltmanagementsysteme) sowie eine Abdeckung von 70% (2021: 62%) nach ISO 45001 (Arbeitsschutz). Im Rahmen der ESG-Strategie von ANDRITZ hat man sich das Ziel gesetzt, bis 2025 möglichst vollständig nach ISO 9001, ISO 14001 und ISO 45001 zertifiziert zu sein.

Um diese flächendeckende Zertifizierung zu erreichen, hat ANDRITZ 2022 mit den Vorbereitungen für eine standortübergreifende Zertifizierung im Jahr 2023 begonnen. Das bedeutet, dass alle ANDRITZ-Konzerngesellschaften mit einem einzigen Zertifikat arbeiten. Damit wollen wir zur praktischen Umsetzung unserer #1ANDRITZ-Verhaltensleitsätze beitragen und den Austausch von Informationen über Managementsysteme verstärken. Außerdem werden dadurch auch systematisch alle kleinen Unternehmen miteinbezogen.

Darüber hinaus sind alle Produkte und Verfahren intern und extern zertifiziert (Maschinenrichtlinie, ASME, GB 150, ISO 3834, ANSI, EN, DIN und ISO-Normen). Damit erfüllen sie die höchsten Standards und werden regelmäßig auf mögliche Auswirkungen auf Gesundheit, Sicherheit und Umwelt überprüft.

Im Berichtsjahr wurde ein von ANDRITZ entwickeltes Instrument zur Verbesserung der Qualitätskontrolle bei den Zulieferern erfolgreich in Betrieb genommen. Dieses erleichtert die Planung des Bedarfs an Qualitätsressourcen, ermöglicht zeitgerechte Inspektionen und liefert ein Gesamtbild der Qualitätssituation von Projekten.

Wie auch in den Vorjahren wurden alle Qualität-Audits, die keine physische Anwesenheit der Prüfer erfordern, mit Hilfe von Remote-Technologie, z.B. HoloLenses, durchgeführt.

### a) Arbeitssicherheit, Gesundheitsvorsorge und Umweltschutz

Arbeitssicherheit, Gesundheitsvorsorge und Umweltschutz haben bei ANDRITZ oberste Priorität. Ziel ist es, ein sicheres und gesundes Arbeitsumfeld für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie auch für alle anderen an der Geschäftstätigkeit Beteiligten zu schaffen. ANDRITZ verfolgt ein Null-Unfall-Ziel und eine proaktive Sicherheitskultur, um Unfälle zu vermeiden. Auch Umweltschutz, einschließlich der Vermeidung von Umweltverschmutzung und der Erhaltung natürlicher Ressourcen, ist ein wichtiges Anliegen und Ziel von ANDRITZ.

Die Gruppenfunktion Group Quality and Safety Management (GQS) definiert die Strategie und die Maßnahmen, die von den Qualitäts-, Gesundheits-, Sicherheits- und Umweltmanagern umgesetzt werden. Das Gesundheits-, Sicherheits- und Umwelt-Team unterstützt bei der Umsetzung und stellt sicher, dass die Regeln und Vorschriften eingehalten werden. Für die Sicherheit in jeder Gesellschaft bzw. an jedem Standort sind die Führungskräfte verantwortlich. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben die Pflicht, geltende Richtlinien, Regeln und Anweisungen, wie die ANDRITZ-Grundregeln für Gesundheit, Sicherheit und Umweltschutz, einzuhalten sowie die zur Verfügung gestellte Sicherheitsausrüstung zu verwenden und zugewiesene Sicherheitsschulungen zu absolvieren. Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben das Recht, Arbeiten, die sie als unsicher erachten, abzulehnen oder einzustellen, ohne disziplinäre Maßnahmen befürchten zu müssen.

Neben den gesetzlichen Anforderungen ist die ANDRITZ-Gesundheits-, -Sicherheits- und -Umweltmanagement-Policy der Mindeststandard für alle ANDRITZ-Standorte. Zusätzliche Richtlinien zur Verbesserung der Sicherheit können darüber hinaus an jedem Standort definiert werden. ANDRITZ verpflichtet sich auch zur Einhaltung aller Konventionen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) im Zusammenhang mit Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz.

### Sicherheit im Arbeitsalltag

Sicherheit besteht nicht nur aus Vorschriften, Richtlinien und Zielen, sondern soll auch täglich im Unternehmen gelebt werden. Deshalb sind Führungskräfte persönlich für die Sicherheit an ihren Standorten verantwortlich. Bei ANDRITZ beginnt Sicherheit mit dem Aufbau eines lokalen Netzwerks von Fachkräften für Arbeitssicherheit, die eine Sicherheitskultur definieren und fördern. Ab einer bestimmten Standortgröße muss eine Sicherheitsfachkraft benannt werden. Dies gilt auch für größere Baustellen. Das lokale Sicherheitsteam ist für die Erstellung eines Notfallplans verantwortlich sowie auch für die Entwicklung und Umsetzung eines jährlichen Arbeitsschutzprogramms. Die Umsetzung der definierten Ziele soll zu einer kontinuierlichen Verbesserung der Sicherheitskultur führen. Die jeweiligen Maßnahmen und Projekte werden registriert und unterliegen einem regelmäßigen Auditierungsprozess. Idealerweise münden sie in ein Sicherheitsmanagementsystem nach internationalen Standards (z.B. ISO 45001). Die Dokumentation der durchgeführten Maßnahmen und erreichten Ziele erfolgt im Rahmen eines vierteljährlichen oder jährlichen Sicherheitsberichts.

Alle Vorfälle und Unfälle werden erfasst, untersucht und ausgewertet – unabhängig von ihrer Schwere. Darüber hinaus sind Verletzungen, die zu Arbeitsausfällen führen, in einer Konzernunfalldatenbank zu dokumentieren. Zusätzlich wird ein "Lessons Learned"-Bericht erstellt und im Intranet veröffentlicht. Erfahrungen aus tatsächlichen Vorfällen und Beinahe-Unfällen sowie gute/beste Praktiken werden gesammelt und zur Verbesserung der Sicherheitskultur genutzt.

Die Initiativen der ANDRITZ-GRUPPE zum Thema Sicherheit wirken sich positiv aus: Die Unfallzahlen der vergangenen Jahre sind rückläufig, die Unfallhäufigkeitsrate (Unfälle mit einem oder mehr Ausfalltagen pro 1 Million Arbeitsstunden) hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 10% verbessert und auch 2022 gab es keine tödlichen Arbeitsunfälle.

### Arbeitsunfälle

	2022	2021
Arbeitsunfälle (mit einem oder mehr Ausfalltagen)	152	163
Arbeitsunfälle (mit mehr als drei Ausfalltagen)*	125	119
Unfallhäufigkeit (Unfälle mit einem oder mehr Ausfalltagen pro 1 Million Arbeitsstunden)	2,8	3,1
Unfallhäufigkeit (Unfälle mit mehr als drei Ausfalltagen pro 1 Million Arbeitsstunden)	2,3	2,3
Tödliche Arbeitsunfälle (in der Fertigung und auf Baustellen)	0	0
Unfallschwere (Ausfallszeiten in Stunden pro Unfall)	165	176
Anzahl der medizinischen Behandlungen	494	741

\* inkludiert in Arbeitsunfälle (mit einem oder mehr Ausfalltagen)

Eine regelmäßige Überprüfung der Wirksamkeit der Sicherheitsprogramme, Unfallanalysen, ein angemessener Umgang mit Unfällen und Störungen sowie eine kontrollierte Kommunikation darüber auf allen Managementebenen sind unabdingbar. Die genauen Intervalle für Audits und Begehungen sind in der Health and Safety Management Implementation Guideline festgelegt. Die Führungskräfte müssen sicherstellen, dass alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Kenntnis von den an den jeweiligen Standorten gültigen Richtlinien und Sicherheitsprozessen haben.

Die strikt einzuhaltenden Sicherheitsanweisungen (Vorschriften) sollten nach Möglichkeit persönlich übergeben werden. Mindestens einmal pro Quartal soll eine Sicherheitstour durchgeführt werden, um die Einhaltung der Vorschriften zu gewährleisten und die Beschäftigten an die Wichtigkeit dieses Themas zu erinnern. Dieser Sicherheitsrundgang muss ebenfalls dokumentiert werden.

Um den fachlichen und gesetzlichen Anforderungen gerecht zu werden und ein gutes Verständnis für mögliche Gefahren und geeignete Schutzmaßnahmen zu gewährleisten, werden regelmäßig Schulungen durchgeführt. Alle neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter müssen ein Online-Training zur Sicherheit am Arbeitsplatz absolvieren, welches alle zwei Jahre aufgefrischt wird. Zusätzlich gibt es eigene Sicherheitsschulungen für Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Fertigung. Jeder Standort muss eine Qualifikationsmatrix und einen jährlichen Sicherheitsschulungsplan erstellen.

Auch die Subunternehmer werden in die Sicherheitsbemühungen einbezogen. Sie werden nach bestimmten Kriterien ausgewählt und dahingehend beurteilt, ob sie die beauftragten Arbeiten sicher ausführen können. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Fremdfirmen und andere Nicht-Betriebsangehörige, die ANDRITZ-Standorte betreten, müssen ausreichend Informationen und Schulungen zum Thema erhalten haben und auch entsprechend ausgerüstet sein, um ihre Arbeit sicher ausführen zu können. Die Leistung von Fremdfirmen und Dritten wird überwacht und bewertet, inklusive Feedback und mit dem Ziel, etwaige Mängel zu beheben.

## 8. Umweltmanagement und Energiekennzahlen

Die Umweltdaten der ANDRITZ-GRUPPE umfassen Fertigungs- und Bürostandorte, die im Besitz von ANDRITZ sind. 48% der erhobenen Fertigungsstandorte liegen in Europa, 27% in Nordamerika, 11% in Asien, 9% in Südamerika, 4% in China und 1% in Australien. Die Verbrauchskennzahlen im Jahr 2022 basieren bei einigen Standorten auf Näherungswerten, da bei Redaktionsschluss noch nicht alle Zahlen für das vierte Quartal 2022 verfügbar waren. Aus diesem Grund kann es zu nachträglichen Anpassungen von Werten der Vorperioden kommen.

An allen ANDRITZ-Fertigungsstandorten weltweit werden alle sechs Hauptgruppen der Fertigungsverfahren angewendet: Formgebung und Gießen werden vor allem elektrisch und hauptsächlich unter Anwendung von Induktionsöfen durchgeführt. Auch die weiteren Verfahren wie Walzen, Pressen, Zerspanen, Schweißen, Weben, Löten und Kleben erfolgen mithilfe von strombetriebenen Maschinen. Einzig Härteln und Glühen werden hauptsächlich mit gasbetriebenen Maschinen durchgeführt. Grundsätzlich sind die Produktionsprozesse in der ANDRITZ-GRUPPE wenig energieintensiv (Ausnahme: Standorte mit angeschlossener Gießerei in Nordamerika und China).

### a) Energieverbrauch

Der Großteil des Energie- und Kraftstoffverbrauchs (Fernwärme, Heizöl, Erdgas) wird für die Heizung der Betriebsräume aufgewendet. Erdgas wird vor allem für den Betrieb von Härte- und Glühöfen gebraucht. In der Metallbearbeitung wird häufig Flüssiggas als Prozessenergie verwendet. Benzin und Diesel werden hauptsächlich für Betriebsfahrzeuge verwendet. An einigen Standorten wird Diesel auch für Notstromaggregate genutzt, um Versorgungsengpässe auszugleichen. ANDRITZ ist bestrebt, den Energie- und Kraftstoffverbrauch zu senken. Jährliche Schwankungen beim Verbrauch in der Fertigung sind überwiegend auf die unterschiedliche Auslastung zurückzuführen und machen detaillierte Vergleiche mit den Vorjahren schwierig.

Die Menge an zugekauftem Strom ist gegenüber 2021 relativ konstant geblieben und betrug im Berichtsjahr 292.611.189 kWh (2021: 290.813.140 kWh). 43% des bezogenen Stroms stammen bereits aus erneuerbaren Energiequellen. ANDRITZ ist sowohl bestrebt den Anteil an zugekauftem Strom aus erneuerbaren Energiequellen weiter zu erhöhen als auch die eigene Stromproduktion durch Photovoltaik-Anlagen zu fördern. Für das Jahr 2023 ist die Installation von mehreren Photovoltaik-Anlagen geplant.

#### **Energieverbrauch\***

	Einheit	2022	2021
<b>Fremdbezug Wärme</b>	kWh	<b>49.939.421</b>	<b>55.274.409</b>
Fernwärme	kWh	49.939.421	55.274.409
<b>Heizenergieträger nicht erneuerbar</b>	kWh	<b>150.981.523</b>	<b>162.627.003</b>
Heizöl	kWh	2.985.174	3.344.238
Erdgas	kWh	147.996.349	159.282.765
<b>Energieträger für Prozesswärme nicht erneuerbar</b>	kWh	<b>132.638.129</b>	<b>108.800.580</b>
Benzin	kWh	274.227	348.432
Diesel	kWh	1.275.563	6.630.519
Diesel für Notstromaggregat	kWh	1.314.319	1.051.055
Erdgas	kWh	106.200.010	91.039.699
Flüssiggas	kWh	23.574.010	9.730.875

\* Die Verbrauchskennzahlen für das Jahr 2022 basieren auf Näherungswerten, da bei Redaktionsschluss nicht alle Zahlen für das 4. Quartal 2022 verfügbar waren. Aus diesem Grund kann es auch zu nachträglichen Anpassungen von Werten der Vorperioden kommen.

Ein wesentliches Ziel des ANDRITZ-Nachhaltigkeitsprogramm „We Care“ ist die Verringerung der Treibhausgasemissionen (Scope 1 + 2) um 50% gegenüber 2019. Die direkten Emissionen (Scope 1, vorwiegend aus dem Bereich der Fertigung) betrugen 2022 20.102 t CO<sub>2</sub>e (2021: 28.205 t CO<sub>2</sub>e). Die indirekten Emissionen (Scope 2, aus dem Verbrauch von gekaufter Elektrizität, Wärme oder Dampf) sanken 2022 auf 82.341 t CO<sub>2</sub>e (2021: 104.513 t CO<sub>2</sub>e). Dies ist vor allem auf den Umstieg der deutschen Standorte auf Strom aus erneuerbaren Quellen zurückzuführen.

#### **b) Wasserverbrauch**

Die gesamte Wasserentnahme betrug im Berichtsjahr 1.249.825 m<sup>3</sup> (2021: 1.017.286 m<sup>3</sup>). Wasser wird hauptsächlich aus dem öffentlichen Netz bezogen, an wenigen Standorten wird auch Oberflächenwasser oder Grundwasser verwendet. Rückgeführt wird das Wasser ausschließlich an Dritte, also beispielsweise in die kommunale Abwasserentsorgung. Der Wasserverbrauch setzt sich aus Prozesswasser für Produktionsanlagen (inkl. Kühlwasser) sowie Trinkwasser und Wasser für den Sanitärbereich zusammen. Ein kleiner Anteil wird auch für hydraulische Versuchsstände benötigt. Verbrauchswasser wird zum Teil für die Dampferzeugung oder die Kühlung der Wärmebehandlungsöfen genutzt bzw. verdunstet in Klimaanlagen.

### c) Abfall

ANDRITZ legt im Rahmen seiner Geschäftstätigkeit hohes Augenmerk auf Schonung und Wiederverwendung von Materialien und Rohstoffen. Der effiziente Einsatz des Materials, die Minimierung von Ausschuss und Abfällen und ein sparsamer Energieverbrauch in der Materialbearbeitung spielen dabei eine wesentliche Rolle.

Der mengenmäßig größte Anteil an Abfällen entfällt in der Fertigung auf Stahlmaterialien. Metallabfälle werden sortenrein getrennt und der Wiederverwertung zugeführt. Auch Abfälle wie Kunststoff aus Verpackungen, Abfälle aus Holzkisten und Kartonagen sowie Altpapier werden gesammelt und verwertet. Ungefährlicher Restmüll und Sonderabfälle werden entsprechend den gesetzlichen Bestimmungen gesammelt und entsorgt. Bei der Entsorgung von gefährlichen Stoffen achtet man besonders auf die Einhaltung aller behördlichen Auflagen und Aufzeichnungspflichten. Insgesamt fielen im Berichtsjahr 47.866.224 kg (2021: 45.114.939 kg) an Abfall an. 67% davon wurden recycelt.

Eine genaue Auflistung der Verbrauchskennzahlen ist im ESG-Datenüberblick 2022 auf der ANDRITZ-Website [andritz.com](http://andritz.com) zu finden.

## 9. Fertigung

ANDRITZ produziert an weltweit rund 145 Service- und Fertigungsstandorten maßgeschneiderte Maschinen, Schlüsselkomponenten, Anlagen und Systeme sowie Ersatz- und Verschleißteile. Rund zwei Drittel dieser Standorte befinden sich in Europa und Nordamerika, ein Drittel in Asien und Südamerika. Der Großteil der Standorte produziert auftragsbezogen für einen Geschäftsbereich, einige wenige Standorte fertigen für mehrere bzw. alle Geschäftsbereiche. Die Fertigungsstätten fokussieren sich auf eine vertragskonforme Auftragsabwicklung, höchste Produktionsqualität, eine hohe Qualifikation der in der Produktion eingesetzten Fachkräfte, proaktives Kapazitätsmanagement und den Einsatz von Spezialisten für Produktgestaltung und Qualitätsmanagement.

Die Fertigungsstrategie zielt darauf ab, technologie- und qualitätskritische Kernkomponenten in den eigenen ANDRITZ-Fertigungsstätten herzustellen. Alles andere wird bei qualifizierten Lieferanten zugekauft. Diese Vorgehensweise ermöglicht es, etwaige Auslastungsschwankungen gut auszugleichen und damit Fertigungskapazitäten optimal zu nutzen. Exakte Planung sowie hoher Einsatz und große Flexibilität seitens der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ermöglichen kurze Auftragsdurchlaufzeiten und hohe Termintreue. Die Investitionen im Bereich der Fertigung konzentrieren sich einerseits auf den Auf- und Ausbau von Fertigungskapazitäten in den aufstrebenden Ländern Asiens und Südamerikas, andererseits auf die Modernisierung bestehender Standorte in Zentraleuropa und Nordamerika.

Der Fokus der Optimierungs- und Verbesserungsprojekte in der Fertigung liegt neben der Anpassung des Prozessmanagements zur exakten Planung auch auf dem schonenden Umgang mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen und auf der Automatisierung von Abläufen.

ANDRITZ setzt dabei das Manufacturing Execution System (MES) ein, das darauf abzielt, die Fertigung in Echtzeit zu steuern und zu kontrollieren. Das System ermöglicht es, alle wichtigen Informationen zu Planung, Durchlaufzeit und Kosten bis hin zu Maschinen- und Betriebsdaten auf einer Plattform zu verknüpfen, und kann bei Bedarf auch lokal angepasst werden. MES wurde als Pilotprojekt in der Fertigung in Graz implementiert und wird derzeit in Nordamerika und anderen Fertigungsstandorten in Europa ausgerollt.

Eine Schlüsselrolle bei der kontinuierlichen Verbesserung der Fertigungsprozesse spielt das ANDRITZ Production System (APS). Es definiert gruppenweit gültige Grundsätze für die Fertigung und liefert Werkzeuge und Methoden für einen schlanken und effektiven Produktionsprozess. Übergeordnetes Ziel ist es, eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung fest im Unternehmen zu verankern, um bei der Fertigung der Produkte dauerhaft ausgezeichnete Ergebnisse zu erzielen.

Die gruppenweite Abteilung Group Manufacturing Management bietet zum Thema APS ein umfassendes Schulungsangebot an. Seit 2017 haben rund 300 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus 50 Fertigungsstandorten an unterschiedlichen APS-Schulungen teilgenommen und so ihre Fähigkeiten zur Prozessverbesserung weiterentwickelt. Die im Zuge der Trainings umgesetzten Verbesserungsprojekte führten zu wesentlichen Produktivitätssteigerungen bzw. Kostensenkungen. Sie werden als „best practice“ in die neue oneAPS-Plattform aufgenommen, um Wissen zwischen den Standorten zu teilen und weiter auszubauen. Die Plattform kann von allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der ANDRITZ-GRUPPE genutzt werden.

Aufgrund der Covid-19-Pandemie und den damit verbundenen Reisebeschränkungen wurde das APS-Schulungsprogramm neugestaltet und um virtuelle Trainingsmethoden und Inhalte erweitert. Im Berichtszeitraum wurde ein erstes APS Lean Leadership Training mit der neuen Methodik erfolgreich abgeschlossen. Erstmals wurde dabei die neue oneAPS-Plattform verwendet, die APS-Lean-Methoden in interaktiver Form mittels Videos, Spielen, Übungen und Trainingsdokumenten vermittelt.

## 10. Innovationsmanagement und Digitalisierungsinitiativen

Der Bereich ANDRITZ Ventures (AV), der Teil der Gruppenfunktion Group Business Development ist, unterstützt alle Geschäftsbereiche der ANDRITZ-GRUPPE bei ihren Innovations- und Digitalisierungsaktivitäten. Die Vision dahinter ist, den Geschäftsbereichen dabei zu helfen, Technologieführerschaft in ihren jeweiligen Marktsegmenten zu erreichen.

Als zentrale Anlaufstelle für Open Innovation-Aktivitäten prüft und initiiert AV Kooperationen, strategische Partnerschaften oder Investitionen in Startup-Unternehmen, welche die Technologiepalette von ANDRITZ nachhaltig stärken bzw. erweitern sollen. Des Weiteren betreut AV ein breites Netzwerk an Innovationspartnern aus der Wirtschaft, aus Universitäten und anderen Organisationen, mit dem Ziel, interne und externe Stakeholder zu vernetzen, den Austausch von Ideen und Wissen zu fördern und durch Inspiration und Kollaboration nachhaltigen Mehrwert für die ANDRITZ-GRUPPE zu schaffen.

Der Fokus liegt dabei vor allem auf Technologien für schnell wachsende Märkte, welche die Energiewende und nachhaltigeres Wirtschaften ermöglichen sollen. Dazu zählen insbesondere Technologien für die Herstellung von Biotreibstoffen und grünem Wasserstoff sowie Carbon-Capture- und Energiespeicherlösungen. Schwerpunkte liegen aber auch auf den Bereichen autonomer Betrieb von Anlagen durch visuelle Erkennung und künstliche Intelligenz für Industrieanwendungen (z.B. autonomer Holzplatz), Augmented- und Virtual-Reality-Anwendungen für digitale Serviceleistungen und Ferninbetriebnahmen, Simulation/digitaler Zwilling, digitale Lösungen für das Lieferkettenmanagement, Operational Technology (OT), Cyber Security zur Absicherung von Kundenanlagen sowie Leistungsüberwachung und -verbesserung und vorausschauende Wartung mit intelligenten Sensoren.

Des Weiteren gibt es mehrere interne Initiativen zur Förderung und Unterstützung von Innovationen und Intrapreneuren. So wurden bereits drei Startup-Wettbewerbe mit insgesamt mehr als 170 Einreichungen durchgeführt, von denen mehrere Projekte erfolgreich umgesetzt und als interne Startups entwickelt werden. Diese werden verstärkt prozessorientiert unterstützt, um rascher von der Prototypenphase in die Skalierungsphase zu gelangen und so neue Produktgruppen in der ANDRITZ-GRUPPE zu etablieren. Ein erfolgreiches Beispiel ist A-Recovery+ im Zellstoffbereich.

Der AV-Startup-Wettbewerb ist ein strukturiertes Programm, bei dem alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter dazu eingeladen werden, innovative Vorschläge für Produkte, Dienstleistungen und Geschäftsmodelle einzureichen, diese zu entwickeln und schlussendlich erfolgreich auf den Markt zu bringen. Dabei ist der thematische Fokus jedes einzelnen Wettbewerbs eng mit den strategischen Zielen der ANDRITZ-GRUPPE abgestimmt. Aktuell arbeiten Kolleginnen und Kollegen an innovativen Lösungen in den Bereichen Nachhaltigkeit durch grüne Produkte, grüner Wasserstoff, Biotreibstoffe, CO<sub>2</sub>-Einsparung und Kundenbeziehungsmanagement 4.0. Im Rahmen des Programms wird auch ein starker Fokus auf Vernetzung durch gemeinsame Trainings, Innovation Journeys und nachhaltige Mitarbeiterentwicklung gelegt.

Zusätzlich werden diverse Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten angeboten, welche die Kompetenz von ANDRITZ-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeitern im Bereich moderne Innovationstechniken und Innovationsmanagement gezielt fördern. Dies soll im Jahr 2023 weiter ausgebaut und durch zusätzliche Module und Trainings ergänzt werden.

Ein besonderer Schwerpunkt im Berichtsjahr war auch die Entwicklung neuer externer Modelle zur Unterstützung der strategischen Innovationsprojekte der ANDRITZ-GRUPPE. Durch die Implementierung dieser Formate im Jahr 2023 sollen verstärkt neue Innovationsprojekte initiiert und die Umsetzungsgeschwindigkeit durch Standardisierung weiter erhöht werden.

## 11. Forschung und Entwicklung

Für ANDRITZ ist Forschung und Entwicklung (F&E) ein wichtiger Teil der Unternehmensstrategie und bildet die wesentliche Grundlage zur Schaffung von internem Wachstum und zum Erhalt der langfristigen Wettbewerbsfähigkeit. Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten von ANDRITZ konzentrieren sich darauf, Produkte und Technologien auf den Markt zu bringen, die die Umwelt schonen, den Energie- und Ressourceneinsatz minimieren und den Lebenszyklus von Maschinen und Anlagen verlängern. Mittlerweile wird ein bedeutender Anteil des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen und Produkten erzielt. Ein weiterer wichtiger Schwerpunkt in der Forschungs- und Entwicklungsarbeit ist die Digitalisierung.

In den vergangenen Jahren wurden für einige Produkte bzw. Anlagen Lebenszyklusanalysen, sogenannte Life Cycle Assessments (LCAs), durchgeführt, um deren Umweltauswirkungen über den gesamten Lebensweg hinweg zu analysieren. Dazu zählen die Produktion, die Nutzungsphase und die Entsorgung, sowie alle damit verbundenen vor- und nachgeschalteten Prozesse (z.B. Herstellung der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe).

Durch die Betrachtung der gesamten Lebensdauer wird verhindert, dass mögliche negative Auswirkungen in andere Lebensphasen verschoben werden. Diese Analysen sollen künftig ausgeweitet bzw. gegebenenfalls auch bereits in der Produktentwicklungsphase berücksichtigt werden. Die Produktentwicklung wiederum kann durch die Gestaltung der Produkte auch die Produktions- und Montageprozesse beeinflussen. Auch sollen zukünftig Materialien in der Produktion besser genutzt und so weniger Abfall produziert werden.

Im Berichtsjahr wendete die ANDRITZ-GRUPPE für Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten 113,8 MEUR (2021: 106,6 MEUR) auf. Inklusive auftragsbezogener Entwicklungsarbeiten betragen die Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen rund 3% des Umsatzes.

Die ANDRITZ-GRUPPE hat derzeit rund 6.600 Patentrechte. 80% davon sind bereits erteilt, der Rest befindet sich in Prüfung. Darüber hinaus hält die Gruppe die Rechte an rund 2.500 Marken.

Die folgenden ausgewählten Projekte aus den Geschäftsbereichen repräsentieren einen Teil des vielfältigen Forschungs- und Entwicklungsspektrums des vergangenen Geschäftsjahrs:

#### a) Pulp & Paper

CO<sub>2</sub>-Neutralität, die Reduktion von Emissionen, die Vermeidung von fossilen Brennstoffen und die Steigerung der Energieeffizienz in der Papier- und Zellstoffproduktion sind die Fokusbereiche der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten des Geschäftsbereichs, mit dem Ziel, die Kunden bei der Erreichung ihrer Nachhaltigkeitsziele zu unterstützen. Aus diesem Grund wurde das CircleToZero™-Programm ins Leben gerufen, das darauf abzielt, wertschöpfende Lösungen für Papier- und Zellstofffabriken zu entwickeln, die den Frischwasserverbrauch minimieren, Abfälle reduzieren und Nebenströme nutzen.

Um dies zu erreichen, folgen alle Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten dem Prinzip „Reduce, Reuse, Refine“. „Reduce“ bedeutet, durch die Optimierung bestehender Prozesse so wenig Emissionen wie möglich zu verursachen. So wurde beispielsweise an einem Werksstandort ein neues, sich bereits in der Produktentwicklungsphase befindliches Konzept vorgestellt, das die Emissionen von Rückgewinnungskesseln erheblich reduziert. „Reuse“ bedeutet, dass Nebenströme wiederverwendet werden können, indem sie in neue Produkte umgewandelt werden, die in den Prozessen von Zellstofffabriken benötigt werden. Ein Beispiel dafür ist die SulfoLoop-Schwefelsäure-Anlage, in der handelsübliche, konzentrierte Schwefelsäure in der Zellstofffabrik selbst hergestellt wird. Die ANDRITZ-SulfoLoop-Lösung basiert auf der Wet gas Sulfuric Acid (WSA)-Technologie zur Umwandlung von feuchten, schwefelreichen Gasen und elementarem Schwefel in Schwefelsäure. „Refine“ zielt auf die Umwandlung von Nebenströmen ab, die normalerweise im Rückgewinnungskessel verbrannt werden, wie z.B. Methanol. Die ANDRITZ-KraftAnol-Biomethanol-Anlage bietet Kraftzellstoff-Fabriken den direktesten und kosteneffizientesten Weg, um Biomethanol in kommerzieller Qualität herzustellen. In Zukunft sollte es möglich sein, hocheffiziente Zellstofffabriken emissions- und abfallfrei und damit CO<sub>2</sub>-neutral zu betreiben.

In der Papierindustrie liegt der Schwerpunkt der ANDRITZ-F&E-Aktivitäten auf Technologien und Services für nachhaltige Faserbehandlung und nachhaltige Hygienepapier-, Papier- und Kartonproduktion. Basierend auf den fünf Säulen Energie-, Faser-, Wasser-, und Chemikalieneinsparung sowie Digitalisierung wird in den Fiber R&D Centern (Österreich, China, USA), dem Tissue Innovation and Application Center (*PrimeLineTIAC*, Österreich), und dem Paper Technology Center (Deutschland) intensiv geforscht und getestet. Die Entwicklungen beschäftigen sich mit der Verwendung alternativer Rohstoffe, Fasereinsparungen, CO<sub>2</sub>-Reduktion in der Hygienepapierproduktion, elektrischer Trocknung und Trocknung ohne fossile Brennstoffe.

Aufgrund neuer europäischer Vorschriften, die bis 2025 für das Recycling von Textilabfällen umgesetzt werden sollen, fragen viele Textilhersteller verstärkt nach neuen Technologien für Textilrecycling. ANDRITZ deckt mehrere Segmente in der Wertschöpfungskette der Textilindustrie ab: von Technologien für die Aufbereitung von Textilfasern durch Schreddern oder Reißen über komplett mechanische Recycling-Linien für Vliesstoffe und Garne bis hin zu chemischen Recycling-Lösungen und kompletten Vliesstoff-Rollenwaren-Produktionslinien für die Verarbeitung von recycelten Fasern. Darüber hinaus ist ANDRITZ in zahlreichen Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten, oft auch in Partnerschaften, aktiv. ANDRITZ bietet zudem auch Technologien für die Herstellung von Textilfasern aus Holz an.

Der Bereich Nonwoven konzentriert sich auf die Entwicklung von Technologien zur Herstellung von kunststofffreien Tüchern. ANDRITZ bietet zahlreiche Nonwoven-Verfahren für dieses rasch wachsende Marktsegment an. In den neuesten Verfahrensentwicklungen werden alle Arten von Naturfasern und Zellstoff als Rohmaterial eingesetzt. Es stehen verschiedene Technologien zur Verfügung, um 100% plastikfreie und biologisch abbaubare Wischtücher herzustellen.

Der Bereich Air Pollution Control konzentrierte seine Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten auf Technologien zur Reduzierung von Emissionen (Feinstaub und gasförmige Schadstoffe) aus industriellen Prozessen. Angesichts der immer strengerem Emissionsvorschriften bietet ANDRITZ seinen Kunden verschiedene Lösungen an, um ihre individuellen Anforderungen zu erfüllen, darunter auch Technologien zur CO<sub>2</sub>-Abscheidung, die es ermöglichen, neue und bestehende Anlagen rentabel zu betreiben und den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck zu reduzieren.

### b) Metals

Im Geschäftsbereich Metals liegen die Forschungsschwerpunkte auf der Reduktion von Treibhausgasemissionen (hauptsächlich CO<sub>2</sub>) der gelieferten Anlagen, auf der Vermeidung von Schadstoffen durch Regenerationskonzepte von Endprodukten aus den Prozessketten sowie auch auf der katalytischen Umwandlung von gasförmigen Schadstoffen wie NOx.

Die CO<sub>2</sub>-Reduktion soll durch Elektrifizierung der Anlagen (statt betrieben mit Gas) und dem Einsatz von Wasserstoff als Energieträger erreicht werden. Des Weiteren hilft die Weiterentwicklung digitaler Produkte dem Kunden Anlagen effizient und somit möglichst wirtschaftlich zu betreiben. Darüber hinaus wird daran gearbeitet, die thermischen Verluste der Anlagen durch spezielle Ausmauerungskonzepte und Energierückgewinnungs-systeme kontinuierlich zu minimieren.

Zu den wichtigsten Innovationsprojekten innerhalb des bereits bestehenden Produktpportfolios zählt die „Green Steel CGL“ (Continuous Galvanizing Line). Die derzeit am Markt erhältlichen CGLs beinhalten eine Strahlungsrohrheizung (Radiant Tube Heating), die mit gasbefeuerten Strahlungsrohren betrieben wird und erhebliche Mengen an CO<sub>2</sub> ausstößt. In einem ersten Schritt sollen die gasbefeuerten Strahlrohre durch Elektrostrahlrohre, die mit Ökostrom betrieben werden können, ersetzt werden. Dies führt zu einer drastischen Reduktion der lokalen CO<sub>2</sub>-Emissionen. Weitere Vorteile sind die Beseitigung der NOx-Emissionen, die Steigerung des Wirkungsgrads um 40% und die erhebliche Vereinfachung des Prozesses durch den Wegfall aller Gasleitungen. Viele Verzinkungslinien verfügen auch über einen direkt befeuerten Ofenteil. Die dort installierten Brenner werden derzeit ebenfalls mit fossilem Brennstoff betrieben. In einem zweiten Schritt soll dieser durch grünen Wasserstoff ersetzt werden. Durch die Entwicklung eigener ANDRITZ-Wasserstoff-Brenner für den Ofenteil können ebenfalls CO<sub>2</sub>-Emissionen reduziert werden. Außerdem arbeitet man an der Entwicklung von sogenannten Hybridsystemen, die die Beheizung mit Strom (aus erneuerbarer Energie) und Gas (z.B. Biogas oder Wasserstoff) für Erwärmungs- und Wärmebehandlungsofen kombinieren. Dadurch können dem Kunden maßgeschneiderte Beheizungssysteme für jede Betriebsart zu Verfügung gestellt werden.

Ein großer F&E-Schwerpunkt des Geschäftsbereichs sind Elektrolyseure zur Erzeugung von grünem Wasserstoff aus erneuerbarer Energie. Dieses Vorhaben wurde anfänglich als Startup innerhalb der ANDRITZ-GRUPPE begonnen und wird nun als eigene Division im Geschäftsbereich weitergeführt und ausgebaut. Die Priorität liegt auf der Entwicklung von Systemen, die auf den PEM (Proton Exchange Membrane) und AEL (Alkaline Electrolysis) Technologien beruhen. Ferner beschäftigt man sich mit der SOEL (Solid Oxide Electrolysis) Technologie zur Hochtemperaturelektrolyse.

Im Bereich Wasserstoff wird auch an der Schweiß- und Pressentechnologie zur Entwicklung der Massenfertigung von Brennstoffzellen (zur Energieerzeugung aus Wasserstoff) für den Antrieb von Lastkraftwagen und Bussen gearbeitet. ANDRITZ Soutec und die ANDRITZ-Tochtergesellschaft Schuler sind Teil einer Kooperation für Anlagentechnik zur Großserienfertigung von Brennstoffzellen. Schuler liefert für den ersten Prozessschritt der Fertigungsline die Umformtechnik zum Prägen und Beschränen von Bipolarplattenhälften. Durch das innovative Transfersystem „IntraTrans“ ist die gleichzeitige Fertigung beider Bipolarplattenhälften – Anode und Kathode – in einem Pressenhub möglich. Im nachfolgenden Prozessschritt werden die Bipolarplatten mittels Remote-Laserschweißung präzise gasdicht verschweißt. ANDRITZ Soutec entwickelte hierfür SOUCELL, das weltweit produktivste Laserschweißsystem für die moderne Bipolarplattenfertigung (BPP).

### c) Hydro

Im Zuge der weltweiten Umstellung auf erneuerbare Energiequellen wird die Wasserkraft zu einem immer wichtigeren Bestandteil des Energiemix. Die innovative HyBaTec-Batteriespeicherlösung von ANDRITZ ermöglicht Wasserkraftwerken, sich rasch an veränderte Netzbedingungen anzupassen. Durch die Kombination der Vorteile von Wasserkraft und Batterietechnologie ermöglicht diese Lösung eine schnellere Reaktion und einen flexibleren Betrieb der Kraftwerke und macht sie so zu einer zuverlässigen und effizienten Quelle für erneuerbare Energie, während gleichzeitig die mechanische Beanspruchung deutlich reduziert wird.

Ein weiterer Forschungs- und Entwicklungsschwerpunkt lag auf dem Fischschutz. Bei der Konstruktion von ANDRITZ-Turbinen werden die neuesten Erkenntnisse zur maximalen Reduktion negativer Einflüsse auf Fische, welche die laufenden Turbinen passieren, miteinbezogen. Diese Erkenntnisse basieren hauptsächlich auf zwei neuen Verfahren – computergestützte Simulationen und Experimente am Prüfstand. Die in den Jahren 2021 und 2022 durchgeführten Naturmessungen zur Fischpassage in Wasserkraftwerken haben die Konstruktionsprognosen erfolgreich validiert.

Mit der Software-Plattform Metris DiOMera bietet ANDRITZ eine Lösung zur weiteren Digitalisierung von Betrieb und Wartung von Wasserkraftwerken. Sie unterstützt zielgerichtete Instandhaltungsarbeiten unter Berücksichtigung des Lebensdauermanagements des Kraftwerks, um den richtigen Umfang und Zeitpunkt für die Instandhaltung zu definieren und so die Lebensdauer der Anlage zu maximieren.

### d) Separation

ANDRITZ Separation fokussiert die Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten auf nachhaltige Separationslösungen und Technologien, die den Kunden helfen, ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Im Berichtsjahr wurden wieder verschiedene Produkte und Prozesslösungen erfolgreich am Markt eingeführt.

Mit der Entwicklung von Turbex bietet ANDRITZ eine effiziente Extraktionslösung zur Herstellung hochwertiger Extrakte aus Pflanzen und Naturprodukten. Damit können Kunden ihre Prozesse optimieren und sogar Abfallströme wie Orangenschalen oder Biertreber für ertragssteigernde Nährstoffe nutzen. Mit einer bis zu 50% höheren Ausbeute und einem bis zu 30% geringeren Energiebedarf als bei konventionellen Extraktionsmethoden erzielt ANDRITZ Turbex einen schnelleren Return on Investment und schont die Umwelt, weil Lebensmittelverluste verringert werden.

Der LiKOSET-Eindicker stellt eine perfekte Lösung für die effiziente Klärung von Flüssigkeiten und die Rückgewinnung von Schlämmen dar. Im Fokus steht die hocheffiziente und nachhaltige Aufbereitung von Lithium, das für den Ausbau der E-Mobilität sowie für Anwendungen in der Landwirtschaft und der chemischen Industrie benötigt wird. Die modulare Bauweise ermöglicht eine kurze Lieferzeit und sorgt für eine effiziente Anlaufzeit. Der LiKOSET kann mit dem Leitsystem Metris addIQ ACE von ANDRITZ auch zu einer voll integrierten Automatisierungslösung kombiniert werden, die maximale Betriebseffizienz ermöglicht.

Die neue ANDRITZ-Siebschneckenzentrifuge HX sorgt für einen effizienten Betrieb und reduzierte Stillstandszeiten. Sie wurde für verbesserte Produktqualität und Wartungsfreundlichkeit entwickelt und kann selbst unter schwierigen Beschickungsbedingungen Chemikalien, Mineralien, Agrochemikalien und Lebensmittel verarbeiten. Die integrierten Funktionen minimieren die Produktions- und Wartungskosten und maximieren die Betriebszeit.

#### e) Automation

ANDRITZ Automation ist bereits seit mehr als 35 Jahren erfolgreich im Bereich der Anlagenautomatisierung tätig. Die digitalen Lösungen von ANDRITZ Digital Solutions – angeboten unter der Dachmarke Metris – gehören mittlerweile zu den führenden in der Industrie. Weltweit werden Metris Performance Center von ANDRITZ betrieben, die Fernunterstützung („Remote Services“) für Anlagenbediener und Produktionsmanager sowie auch für lokales Technik- und Wartungspersonal anbieten. Mithilfe der ANDRITZ-Fernunterstützung konnten im Berichtsjahr sehr herausfordernde Inbetriebnahmen komplexer Maschinen und Anlagen erfolgreich abgeschlossen werden.

Im Jahr 2022 wurde die Entwicklung von Lösungen auf Basis künstlicher Intelligenz für die zukünftige autonome Betriebsführung weiter vorangetrieben. Mit Hilfe dieser automatisierten Lösungen ist es möglich, den Einsatz von Rohstoffen zu optimieren, die damit verbundenen Emissionen entsprechend zu senken sowie die zusätzlich notwendigen manuellen Eingriffe auf ein entsprechendes Minimum zu reduzieren. Ein wichtiges Augenmerk liegt hierbei darauf, die Kunden bei den Nachhaltigkeitsbestrebungen für ihre Produktionsprozesse zu unterstützen. Zusätzlich stellte die Weiterentwicklung von Digital-Twin-Technologien zur On-/Offline-Simulation und die Vorhersage zukünftiger Produktionsszenarien einen Forschungsschwerpunkt dar.

## AUSBLICK

Wirtschaftsexperten erwarten für das Jahr 2023 eine Abschwächung der Weltwirtschaft. Hohe Preise – insbesondere für Energie und Rohstoffe – sowie steigende Zinsen belasten das globale Wirtschaftswachstum. Insbesondere in Europa und in den USA wird mit einer Verlangsamung des Wirtschaftswachstums gerechnet.

Trotz der schwierigen gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen sind die Aussichten und Erwartungen für die ANDRITZ-Geschäftsbereiche für das Jahr 2023 - im Vergleich zum Vorjahr – im Wesentlichen unverändert. ANDRITZ hat derzeit keine konkreten Hinweise darauf, dass sich die oben beschriebenen Rahmenbedingungen im Jahr 2023 signifikant negativ auf die Projekt- und Investitionstätigkeit der von ANDRITZ bedienten Märkte und Kunden negativ auswirken.

- Pulp & Paper: Aus heutiger Sicht wird mit einer unverändert guten Projekt- und Investitionsaktivität, gerechnet. Neben der Modernisierung bestehender Zellstoffwerke ist auch selektiv die Vergabe von Neuanlagen möglich. Unterstützend sollten sich auch die von vielen Zellstoff- und Papierproduzenten geplanten Investitionen im Bereich der Nachhaltigkeit auswirken.
- Metals: Im Bereich Metals Forming (Schuler) wird mit einer Fortsetzung der leicht ansteigenden Projekt- und Investitionsaktivität gerechnet. Vor allem im Bereich der Elektromobilität ist die Vergabe einzelner mittlerer/größerer Aufträge zu erwarten. Im Bereich Metals Processing wird im Jahr 2023 ein solides Marktumfeld erwartet.
- Hydro: Im Geschäftsbereich Hydro ist mit einer Fortsetzung der guten Projekt- und Investitionstätigkeit des Vorjahres zu rechnen. Die weltweiten Initiativen zur Förderung von erneuerbaren Energien – zum Beispiel die Reduktion der Abhängigkeit Europas von russischen Importen fossiler Brennstoffe – sowie der zunehmende Bedarf zur Speicherung von großen Energiemengen zum Ausgleich von volatilen Energiespitzen sollten sich mittelfristig unterstützend auswirken. Selektiv ist auch die Vergabe einzelner mittelgroßer bzw. großer Aufträge zu erwarten.
- Separation: Sowohl im Bereich Fest-Flüssig-Trennung als auch im Bereich Feed & Biofuel ist mit einer anhaltend guten Projekt- und Investitionstätigkeit zu rechnen.

Aufgrund der weiterhin guten Geschäftsentwicklung und des hohen Auftragseingangs im vergangenen Geschäftsjahr erwartet ANDRITZ aus heutiger Sicht seinen Wachstumskurs im Geschäftsjahr 2023 fortzusetzen und rechnet sowohl bei Umsatz als auch Ergebnis mit einer Steigerung gegenüber 2022.

Sollte sich die von den Marktforschern prognostizierte Abschwächung der Weltwirtschaft 2023 jedoch verschärfen, könnte dies negative Auswirkungen auf die Abarbeitung von Aufträgen bzw. auf den Auftragseingang und somit einen negativen Einfluss auf die finanzielle Entwicklung von ANDRITZ haben. Insbesondere könnten dadurch kapazitive Anpassungen erforderlich werden, die finanzielle Vorsorgen für alle oder einzelne Geschäftsbereiche notwendig machen und das Ergebnis der ANDRITZ-GRUPPE negativ beeinträchtigen könnten.

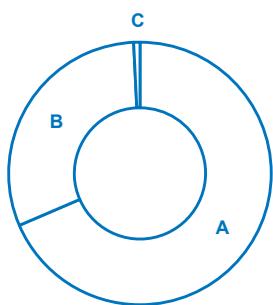
## AKTIEN UND AKTIONÄRSSTRUKTUR

### Offenlegung gemäß § 243a UGB

Das Grundkapital der ANDRITZ AG per 31. Dezember 2022 betrug 104.000.000 EUR. Auf jede nennwertlose Aktie entfällt damit ein anteiliger Betrag am Grundkapital von 1,00 EUR. Es bestehen keine Beschränkungen, welche die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen.

ANDRITZ verfügt über eine stabile und ausgewogene Aktionärsstruktur. Rund 31,5% des Grundkapitals der ANDRITZ AG wurden zum Bilanzstichtag – teils indirekt und teils direkt – von der Custos Privatstiftung bzw. Herrn Wolfgang Leitner, Mitglied im Aufsichtsrat der ANDRITZ AG, gehalten. Davon entfallen 30,72% auf die Custos Vermögensverwaltungs GmbH und 0,77% auf die Cerberus Vermögensverwaltung GmbH. Mit einem Streubesitz von rund 68,5% stellen nationale und internationale institutionelle Anleger sowie Privataktionärinnen und -aktionäre den Hauptanteil der Anteilseigner. Der Großteil der institutionellen Anleger kommt aus Großbritannien, Österreich und Deutschland, jener der Privataktionärinnen und -aktionäre aus Österreich und Deutschland.

Aktionärsstruktur  
per 31.12.2022 in %



A	Streubesitz	68,51%
B	Custos Vermögensverwaltungs GmbH	30,72%
C	Cerberus Vermögensverwaltung GmbH	0,77%

Wolfgang Leitner  
Mitglied des Aufsichtsrats

Es gibt derzeit kein genehmigtes Kapital. Der Vorstand wurde von der Hauptversammlung am 24. März 2021 ermächtigt, für die Dauer von 30 Monaten ab dem 1. April 2021, eigene Aktien der Gesellschaft im gesetzlich jeweils höchst zulässigen Ausmaß zu erwerben und, ohne dass die Hauptversammlung vorher nochmals befassst werden muss, gegebenenfalls diese Aktien der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats einzuziehen. Es gibt keine sich nicht unmittelbar aus dem Gesetz ergebenden Befugnisse für Mitglieder des Vorstands, insbesondere hinsichtlich der Möglichkeit, Aktien auszugeben oder zurückzukaufen.

Der Vorstand und der Aufsichtsrat der ANDRITZ AG haben am 2. Dezember 2021 beschlossen, von der Rückerwerbsermächtigung der Hauptversammlung erneut Gebrauch zu machen. Zwischen dem 13. Dezember 2021 und dem 6. Februar 2022 sollten bis zu 1.000.000 Stück ANDRITZ-Aktien (entspricht 0,96% des Grundkapitals) über die Wiener Börse rückerworben werden. Der Vorstand der ANDRITZ AG gab am 7. Februar 2022 bekannt, dass das Rückkaufprogramm mit 6. Februar 2022 plangemäß beendet wurde. In der Zeit von 13. Dezember 2021 bis 6. Februar 2022 wurden 450.000 Stück ANDRITZ-Aktien (entspricht 0,43% des Grundkapitals) zurückgekauft.

Soweit der Gesellschaft bekannt ist, gibt es keine Inhaber von Aktien mit besonderen Kontrollrechten. Es existieren darüber hinaus auch keine sich nicht unmittelbar aus dem Gesetz ergebenden Bestimmungen über die Ernennung und Abberufung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie über die Änderung der Satzung der Gesellschaft.

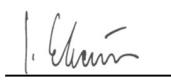
Die Gesellschaft ist keine bedeutenden Vereinbarungen eingegangen, die bei einem Kontrollwechsel der Gesellschaft infolge eines Übernahmevertrags wirksam werden, sich ändern oder enden würden.

Gemäß den Bedingungen der im Juni 2017, im August 2018 sowie im Mai 2019 aufgenommenen Schulscheindarlehen ist jeder Darlehensgeber bei einem Kontrollwechsel berechtigt, den Betrag der seiner Beteiligung an dem Schulscheindarlehen entspricht, fällig zu stellen und die unverzügliche Rückzahlung dieses Kapitalbetrags zuzüglich der aufgelaufenen Zinsen bis zum Tag der Rückzahlung zu verlangen. Die Fälligstellung ist nur gültig, wenn die entsprechende Kündigungserklärung innerhalb von 30 Tagen nach der Bekanntmachung des Kontrollwechsels erfolgt.

Es existieren Entschädigungsvereinbarungen zwischen der Gesellschaft und Mitgliedern des Vorstands im Falle eines Kontrollwechsels. Es gibt keine Entschädigungsvereinbarungen für die Aufsichtsratsmitglieder und Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer.

Graz, 23. Februar 2023

Der Vorstand der ANDRITZ AG



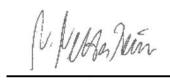
Joachim Schönbeck  
Vorstandsvorsitzender



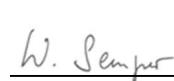
Domenico Iacovelli



Humbert Köfler



Norbert Nettesheim  
Finanzvorstand



Wolfgang Semper

**Disclaimer:**

Bestimmte Aussagen im Jahresfinanzbericht 2022 und im Geschäftsbericht 2022 sind „zukunftsgerichtete Aussagen“. Diese Aussagen, welche die Worte „glauben“, „beabsichtigen“, „erwarten“ und Begriffe ähnlicher Bedeutung enthalten, spiegeln die Ansichten und Erwartungen der Geschäftsleitung wider und unterliegen Risiken und Unsicherheiten, welche die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich beeinträchtigen können. Der Leser sollte daher nicht unangemessen auf diese zukunftsgerichteten Aussagen vertrauen. Die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, das Ergebnis allfälliger Berichtigungen der hierin enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu veröffentlichen, außer dies ist nach anwendbarem Recht erforderlich.

Der Jahresfinanzbericht 2022 und der Geschäftsbericht 2022 enthalten Annahmen und Prognosen, die auf Basis aller bis Redaktionsschluss am 23. Februar 2023 zur Verfügung stehenden Informationen getroffen wurden. Sollten die den Annahmen und Prognosen zugrunde liegenden Einschätzungen nicht eintreffen oder die im Kapitel „Unternehmensrisiken“ und im Lagebericht des Jahresfinanzberichts 2022 angesprochenen Risiken eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den im Jahresfinanzbericht 2022 und im Geschäftsbericht 2022 erwarteten Ergebnissen abweichen. Trotz großer Sorgfalt erfolgen daher alle zukunftsbezogenen Aussagen ohne Gewähr.

# BILANZ

## ZUM 31. DEZEMBER 2022

(in EUR)	2022	2021
<b>AKTIVA</b>		
<b>A. ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>2.609.761.804,26</b>	<b>2.602.750.964,64</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	10.422.651,67	6.367.434,42
1. Software, Lizenzen und andere Rechte	8.556.973,26	3.981.355,67
2. Firmenwert	1.865.678,41	2.386.078,75
II. Sachanlagen	94.224.049,41	101.320.298,67
1. Grundstücke und Bauten	64.291.718,49	66.551.856,88
2. technische Anlagen und Maschinen	19.284.926,82	26.171.313,17
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	5.633.279,42	5.690.372,18
4. geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	5.014.124,68	2.906.756,44
III. Finanzanlagen	2.505.115.103,18	2.495.063.231,55
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.982.717.392,11	1.936.587.485,23
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	483.534.645,26	522.934.047,72
3. Beteiligungen	2.380,00	2.380,00
4. Wertpapiere des Anlagevermögens	38.860.685,81	35.539.318,60
<b>B. UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>642.743.228,16</b>	<b>709.603.349,54</b>
<b>I. VORRÄTE</b>	<b>192.280.254,49</b>	<b>230.203.295,70</b>
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	31.255.945,11	24.965.705,54
2. noch nicht abrechenbare Leistungen	133.044.674,63	144.372.917,69
noch nicht abrechenbare Leistungen	1.567.114.642,21	1.385.110.678,83
mit erhaltenen Anzahlungen verrechnet	-1.434.069.967,58	-1.240.737.761,14
3. geleistete Anzahlungen	27.979.634,75	60.864.672,47
geleistete Anzahlungen	70.615.082,66	61.433.114,21
mit erhaltenen Anzahlungen verrechnet	-42.635.447,91	-568.441,74
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>168.810.469,67</b>	<b>123.603.950,08</b>
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	30.350.073,44	28.461.126,45
davon mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr	0,00	0,00
2. Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen	94.192.851,70	73.559.304,43
davon mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr	37.624.702,04	42.369.866,73
3. sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	44.267.544,53	21.583.519,20
davon mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr	36.298,92	63.211,81
<b>III. Wertpapiere und Anteile</b>	<b>146.604.350,00</b>	<b>147.191.896,02</b>
<b>IV. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten</b>	<b>135.048.154,00</b>	<b>208.604.207,74</b>
<b>C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN</b>	<b>17.615.058,76</b>	<b>19.048.661,92</b>
<b>D. AKTIVE LATENTE STEUERN</b>	<b>25.422.661,18</b>	<b>22.681.986,64</b>
<b>SUMME AKTIVA</b>	<b>3.295.542.752,36</b>	<b>3.354.084.962,74</b>

**ANDRITZ AG – Jahresabschluss 2022**  
**Bilanz**

(in EUR)	2022	2021
<b>PASSIVA</b>		
<b>A. EIGENKAPITAL</b>		
I. eingefordertes und einbezahltes Nennkapital (Grundkapital)	<b>1.030.313.062,44</b>	<b>1.021.628.155,48</b>
gezeichnet Nennkapital (Grundkapital)	98.903.589,00	99.190.685,00
Eigene Anteile	104.000.000,00	104.000.000,00
	-5.096.411,00	-4.809.315,00
II. gebundene Kapitalrücklagen	40.069.442,40	40.069.442,40
III. Optionsrücklage	11.095.328,08	13.119.569,51
IV. gesetzliche Gewinnrücklage	5.338.626,77	5.338.626,77
V. Rücklage wegen eigener Anteile	5.096.411,00	4.809.315,00
VI. Bilanzgewinn	869.809.665,19	859.100.516,80
davon Gewinnvortrag	696.004.724,05	619.152.905,68
	317.302.995,07	300.071.669,41
<b>B. RÜCKSTELLUNGEN</b>		
1. Rückstellungen für Abfertigungen	27.383.872,00	34.542.270,00
2. Rückstellungen für Pensionen	7.753.329,39	13.406.013,39
3. Steuerrückstellungen	6.934.258,71	19.564.362,88
4. sonstige Rückstellungen	275.231.534,97	232.559.023,14
<b>C. VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>1.947.893.694,85</b>	<b>2.032.073.947,85</b>
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	725.398.704,23	718.606.223,70
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	1.222.494.990,62	1.313.467.724,15
1. Schuldverschreibungen	894.500.000,00	952.500.000,00
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	165.500.000,00	0,00
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	729.000.000,00	952.500.000,00
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	101.980.110,00	118.969.400,00
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	16.998.011,00	16.996.940,00
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	84.982.099,00	101.972.460,00
3. erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	434.243.445,96	475.933.664,17
erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.910.948.861,45	1.717.239.867,05
mit Vorräten verrechneter Anteil	-1.476.705.415,49	-1.241.306.202,88
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	243.844.466,23	241.538.278,25
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	190.398.979,73	234.395.385,92
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	104.978.817,52	99.905.231,17
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	102.016.248,65	97.133.678,00
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	2.962.568,87	2.771.553,17
5. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	379.881.958,35	355.368.383,09
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	164.730.615,33	342.717.688,03
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	215.151.343,02	12.650.695,06
6. sonstige Verbindlichkeiten	32.309.363,02	29.397.269,42
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr	32.309.363,02	20.219.639,42
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	0,00	9.177.630,00
davon aus Steuern	5.048.189,85	4.855.596,87
davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	3.767.843,75	3.350.557,18
<b>D. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN</b>	<b>33.000,00</b>	<b>311.190,00</b>
<b>SUMME PASSIVA</b>	<b>3.295.542.752,36</b>	<b>3.354.084.962,74</b>

# GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

## FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022

(in EUR)	2022	2021
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>907.479.285,01</b>	<b>867.660.936,56</b>
<b>2. Bestandsveränderungen</b>	<b>150.147.904,16</b>	<b>12.682.285,64</b>
a) Veränderung des Bestands an fertigen Erzeugnissen sowie an noch nicht abrechenbaren Leistungen	188.871.974,33	14.807.583,92
b) Veränderungen der Auftragsrückstellungen	-38.724.070,17	-2.125.298,28
<b>3. andere aktivierte Eigenleistungen</b>	<b>1.094.357,48</b>	<b>610.164,40</b>
<b>4. sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>19.098.632,59</b>	<b>17.228.272,65</b>
a) Erträge aus dem Abgang vom Anlagevermögen mit Ausnahme der Finanzanlagen	174.729,75	30.662,30
b) Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	438.492,86	416.166,63
c) übrige	18.485.409,98	16.781.443,72
<b>5. Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen</b>	<b>-665.236.824,01</b>	<b>-515.969.902,00</b>
a) Materialaufwand	-584.338.859,67	-441.475.802,60
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-80.897.964,34	-74.494.099,40
<b>6. Personalaufwand</b>	<b>-222.307.539,77</b>	<b>-194.216.842,96</b>
a) Löhne	-23.621.417,58	-21.103.655,81
b) Gehälter	-150.667.962,35	-134.867.583,24
c) Soziale Aufwendungen	-48.018.159,84	-38.245.603,91
davon Aufwendungen für Altersversorgung	-4.287.575,89	-501.503,25
davon Aufwendungen für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen	-7.139.691,16	-3.418.818,24
davon für Aufwendungen für gesetzlich vorgeschriebene Sozialabgaben sowie vom Entgelt abhängige Abgaben und Pflichtbeiträge	-36.132.050,85	-33.914.446,25
davon für sonstige soziale Aufwendungen	-458.841,94	-410.836,17
<b>7. Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen</b>	<b>-17.978.352,59</b>	<b>-11.399.827,26</b>
<b>8. sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>-180.986.506,05</b>	<b>-131.855.805,07</b>
a) Steuern, soweit sie nicht unter Z 18 fallen	-2.524.255,20	-2.235.992,67
b) übrige	-178.462.250,85	-129.619.812,40
<b>9. Zwischensumme aus Z 1 bis 8 (Betriebserfolg)</b>	<b>-8.689.043,18</b>	<b>44.739.281,96</b>
<b>10. Erträge aus Beteiligungen</b>	<b>244.336.184,18</b>	<b>229.000.909,59</b>
davon aus verbundenen Unternehmen	244.336.184,18	229.000.909,59
<b>11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens</b>	<b>62.300,00</b>	<b>62.300,00</b>
<b>12. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</b>	<b>44.396.422,24</b>	<b>23.755.886,62</b>
davon aus verbundenen Unternehmen	21.747.775,71	21.716.602,78
<b>13. Erträge aus dem Abgang von und der Zuschreibung zu Finanzanlagen und Wertpapieren des Umlaufvermögens</b>	<b>12.833.115,24</b>	<b>14.991.054,53</b>
<b>14. Aufwendungen aus Finanzanlagen und aus Wertpapieren des Umlaufvermögens</b>	<b>-75.748.942,57</b>	<b>-30.874.759,95</b>
davon aus Abschreibungen	-44.710.163,00	-27.493.136,20
davon Aufwendungen aus verbundenen Unternehmen	-75.409.513,79	-30.779.551,04
<b>15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	<b>-19.444.854,99</b>	<b>-22.432.884,79</b>
davon betreffend verbundene Unternehmen	-3.583.317,05	-1.791.687,20
<b>16. Zwischensumme aus Z 10 bis 15 (Finanzerfolg)</b>	<b>206.434.224,10</b>	<b>214.502.506,00</b>
<b>17. Ergebnis vor Steuern</b>	<b>197.745.180,92</b>	<b>259.241.787,96</b>
<b>18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>-10.014.123,28</b>	<b>-16.186.631,05</b>
davon aus latenten Steuern	2.740.674,54	2.308.838,54
davon aus Steuerumlage	-7.301.136,35	8.485.438,00
<b>19. Ergebnis nach Steuern (Jahresüberschuss)</b>	<b>187.731.057,64</b>	<b>243.055.156,91</b>
<b>20. Auflösung Rücklage wegen eigener Anteile</b>	<b>57.654,00</b>	<b>40.039,00</b>
<b>21. Zuweisung Rücklage wegen eigener Anteile</b>	<b>-344.750,00</b>	<b>-105.250,00</b>
<b>22. Zuweisung freie Gewinnrücklagen</b>	<b>-13.639.020,50</b>	<b>-3.042.334,79</b>
<b>23. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr</b>	<b>696.004.724,05</b>	<b>619.152.905,68</b>
<b>24. BILANZGEWINN</b>	<b>869.809.665,19</b>	<b>859.100.516,80</b>

# ANHANG

## JAHRESABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2022

### A) BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2022 wurde unter Beachtung der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung sowie unter Beachtung der Generalnorm, ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu vermitteln, aufgestellt. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden stimmen mit dem Konzept der Unternehmensfortführung überein. Für die Gewinn- und Verlustrechnung wird das Gesamtkostenverfahren angewendet.

Die immateriellen Vermögensgegenstände und das Sachanlagevermögen werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich planmäßiger linearer Abschreibungen bewertet. Für Zugänge werden ab dem Folgemonat der Anschaffung monatlich Abschreibungen vorgenommen. Bei voraussichtlich dauernder Wertminderung werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen. Geringwertige Wirtschaftsgüter werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben und im Anlagenspiegel als Zugänge und Abgänge ausgewiesen. Die Sätze der Normalabschreibungen entsprechen den unternehmensrechtlichen Vorschriften. Sie betragen für das immaterielle Anlagevermögen zwischen 10% und 25%, für Gebäude und sonstige Baulichkeiten zwischen 2% und 14,29% sowie für technische Anlagen und Maschinen, andere Anlagen und Betriebs- und Geschäftsausstattung zwischen 6,67% und 25%. Gewährte Zuschüsse für die Anschaffung bzw. Herstellung von immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagevermögen werden direkt von den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten des jeweiligen Vermögensgegenstandes abgesetzt.

Die Überprüfung der Werthaltigkeit der Beteiligungsbuchwerte erfordert Schätzungen über künftige Umsatzentwicklungen und Ergebnismargen und daraus resultierende Zahlungsmittelüberschüsse sowie Annahmen zur Festlegung der verwendeten Diskontierungszinssätze und ist daher mit einer Unsicherheit behaftet.

Firmenwerte, die vor dem 1. Jänner 2016 entstanden sind, werden auf 15 Jahre verteilt abgeschrieben. Seit dem 1. Jänner 2016 sind keine neuen Firmenwerte entstanden.

Zuschreibungen zu Vermögensgegenständen des Anlagevermögens werden vorgenommen, wenn die Gründe für die außerplanmäßige Abschreibung weggefallen sind. Die Zuschreibung erfolgt maximal auf den Nettobuchwert, der sich unter Berücksichtigung der Normalabschreibungen, die inzwischen vorzunehmen gewesen wären, ergibt. Bei Firmenwerten unterbleibt gemäß § 208 Abs 2 UGB die Zuschreibung.

Die Vorräte und Forderungen werden unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips bewertet.

Aufträge werden mit ihren Herstellungskosten abzüglich allfälliger Vorsorgen für drohende Verluste bewertet. Gewinnrealisierungen erfolgen bei Endabrechnung der Kundenaufträge. Für das Gewährleistungsrisiko werden Einzelvorsorgen gebildet.

Der Bilanzansatz der noch nicht abrechenbaren Leistungen wird mit erhaltenen Anzahlungen, soweit diese bereits angearbeitete Aufträge betreffen, offen saldiert.

Wertpapiere werden zu den Anschaffungskosten oder den niedrigeren Kurswerten bewertet.

Der Nennbetrag der erworbenen eigenen Anteile wird offen vom Nennkapital abgesetzt. Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Nennbetrag und den Anschaffungskosten wird mit der zuvor dotierten Gewinnrücklage verrechnet. Der Nennbetrag wird in die Rücklage wegen eigener Anteile eingestellt. Bei der Veräußerung der eigenen Anteile wird der positive Saldo aus Veräußerungserlös abzüglich Nennbetrag bis zur Höhe der verrechneten Rücklagen aus dem Kauf der eigenen Anteile in die freie Gewinnrücklage eingestellt. Der darüber hinaus gehende

Unterschiedsbetrag wird in die gebundene Kapitalrücklage eingestellt und die Rücklage wegen eigener Anteile wird aufgelöst.

Die Verpflichtungen aus vertraglichen Pensionszusagen und laufenden Pensionen, aus Abfertigungen sowie die kollektivvertraglichen Jubiläumsgelder sind nach versicherungsmathematischen Grundsätzen passiviert, wobei die Bewertungsvorschriften von IAS 19 angewendet werden. Die Rückstellungen berücksichtigen die nach den Grundsätzen unternehmerischer Beurteilung erkennbaren Risiken und Verpflichtungen.

Fremdwährungsforderungen werden mit dem Entstehungskurs oder mit dem für die Bilanzierung maßgeblichen, niedrigeren Stichtagskurs bewertet. Fremdwährungsverbindlichkeiten werden mit dem Entstehungskurs oder mit dem für die Bilanzierung maßgeblichen, höheren Stichtagskurs bewertet. Sofern für Fremdwährungsforderungen oder Fremdwährungsverbindlichkeiten eine designierte Kurssicherung erfolgt, wird anstatt des Stichtagskurses der gesicherte Kurs herangezogen. Dies gilt auch für Fremdwährungsverbindlichkeiten, deren Rückführung durch ausreichend große Cash-Bestände gesichert ist (Sicherungsbeziehung).

Die Ansätze für die Vermögensgegenstände und Schulden entsprechen im Übrigen den bereits in den Vorjahren angewandten Grundsätzen.

## B) ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

### AKTIVA

#### Entwicklung der Anschaffungskosten

(Beträge in EUR)

	Stand am 01.01.2022	Zugänge	Umbuchung	Abgänge	Stand am 31.12.2022
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
1. Software, Lizenzen und andere Rechte	23.025.534,27	6.534.069,41	314.224,64	325.222,58	29.548.605,74
2. Firmenwert	7.806.005,04	0,00	0,00	0,00	7.806.005,04
	<b>30.831.539,31</b>	<b>6.534.069,41</b>	<b>314.224,64</b>	<b>325.222,58</b>	<b>37.354.610,78</b>
<b>II. Sachanlagen</b>					
1. Grundstücke und Bauten	110.742.523,44	649.396,56	400.000,00	0,00	111.791.920,00
2. technische Anlagen und Maschinen	50.802.801,41	2.060.554,16	496.879,55	285.911,91	53.074.323,21
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	23.131.529,56	2.407.492,52	0,00	283.745,33	25.255.276,75
4. geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	2.906.756,44	3.318.472,43	-1.211.104,19	0,00	5.014.124,68
	<b>187.583.610,85</b>	<b>8.435.915,67</b>	<b>-314.224,64</b>	<b>569.657,24</b>	<b>195.135.644,64</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	2.086.101.420,22	79.679.105,41	0,00	361.873,02	2.165.418.652,61
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	551.565.035,46	0,00	0,00	47.896.842,45	503.668.193,01
3. Beteiligungen	2.380,00	0,00	0,00	0,00	2.380,00
4. Wertpapiere des Anlagevermögens	35.539.318,60	3.602.597,21	0,00	0,00	39.141.915,81
	<b>2.673.208.154,28</b>	<b>83.281.702,62</b>	<b>0,00</b>	<b>48.258.715,47</b>	<b>2.708.231.141,43</b>
<b>SUMME</b>	<b>2.891.623.304,44</b>	<b>98.251.687,70</b>	<b>0,00</b>	<b>49.153.595,29</b>	<b>2.940.721.396,85</b>

## Entwicklung der kumulierten Abschreibungen

(Beträge in EUR)

	Stand am 01.01.2022	Jahres- abschreibung	Zuschreibung	Umbuchung	Abgänge	Stand am 31.12.2022
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>						
1. Software, Lizenzen und andere Rechte	19.044.178,60	2.251.771,39	0,00	0,00	304.317,51	20.991.632,48
2. Firmenwert	5.419.926,29	520.400,34	0,00	0,00	0,00	5.940.326,63
	<b>24.464.104,89</b>	<b>2.772.171,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>304.317,51</b>	<b>26.931.959,11</b>
<b>II. Sachanlagen</b>						
1. Grundstücke und Bauten	44.190.666,56	3.309.534,95	0,00	0,00	0,00	47.500.201,51
2. technische Anlagen und Maschinen	24.631.488,24	9.432.356,02	0,00	0,00	274.447,87	33.789.396,39
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	17.441.157,38	2.464.289,89	0,00	0,00	283.449,94	19.621.997,33
4. geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>86.263.312,18</b>	<b>15.206.180,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>557.897,81</b>	<b>100.911.595,23</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	149.513.934,99	48.928.933,00	15.741.607,49	0,00	0,00	182.701.260,50
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	28.630.987,74	1.500.000,00	9.997.439,99	0,00	0,00	20.133.547,75
3. Beteiligungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Wertpapiere des Anlagevermögens	0,00	281.230,00	0,00	0,00	0,00	281.230,00
	<b>178.144.922,73</b>	<b>50.710.163,00</b>	<b>25.739.047,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.116.038,25</b>
<b>Summe</b>	<b>288.872.339,80</b>	<b>68.688.515,59</b>	<b>25.739.047,48</b>	<b>0,00</b>	<b>862.215,32</b>	<b>330.959.592,59</b>

## Buchwerte zum 31.12.2022

(Beträge in EUR)

	Anschaffungs-kosten	kumulierte Abschreibung	Buchwerte 31.12.2022
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
1. Software, Lizenzen und andere Rechte	29.548.605,74	20.991.632,48	8.556.973,26
2. Firmenwert	7.806.005,04	5.940.326,63	1.865.678,41
	<b>37.354.610,78</b>	<b>26.931.959,11</b>	<b>10.422.651,67</b>
<b>II. Sachanlagen</b>			
1. Grundstücke und Bauten	111.791.920,00	47.500.201,51	64.291.718,49
2. technische Anlagen und Maschinen	53.074.323,21	33.789.396,39	19.284.926,82
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	25.255.276,75	19.621.997,33	5.633.279,42
4. geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	5.014.124,68	0,00	5.014.124,68
	<b>195.135.644,64</b>	<b>100.911.595,23</b>	<b>94.224.049,41</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	2.165.418.652,61	182.701.260,50	1.982.717.392,11
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	503.668.193,01	20.133.547,75	483.534.645,26
3. Beteiligungen	2.380,00	0,00	2.380,00
4. Wertpapiere des Anlagevermögens	39.141.915,81	281.230,00	38.860.685,81
	<b>2.708.231.141,43</b>	<b>203.116.038,25</b>	<b>2.505.115.103,18</b>
<b>SUMME</b>	<b>2.940.721.396,85</b>	<b>330.959.592,59</b>	<b>2.609.761.804,26</b>

## Sachanlagen

Der in den Grundstücken und Bauten enthaltene Grundwert beträgt 1.748.592,62 EUR (Vorjahr: 1.748.592,62 EUR).

## Finanzanlagen

Die Zugänge unter den Anteilen an verbundenen Unternehmen betreffen im Jahr 2022 getätigte Kapitalmaßnahmen bei bestehenden Tochtergesellschaften sowie Akquisitionen. Abschreibungen resultieren aus der Neubewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen, sowie der Kursbewertung langfristiger Ausleihungen.

Im Jahr 2022 haben mehrere verbundene Unternehmen von ihrem vertraglich zugesicherten Recht einer vorzeitigen Darlehensrückführung Gebrauch gemacht und insgesamt Ausleihungen in Höhe von 47.896.842,45 EUR (Vorjahr: 37.780.302,86 EUR) getilgt.

Per 31. Dezember 2022 existieren Ausleihungen mit Restlaufzeiten von weniger als einem Jahr in Summe von 11.255.699,21 EUR (Vorjahr: 13.015.592,69 EUR). Es ist sehr wahrscheinlich, dass die betreffenden Ausleihungen weiter verlängert werden.

## Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe

Die Bewertung erfolgte zu durchschnittlichen Einstandspreisen oder den niedrigeren Wiederbeschaffungspreisen des Bilanzstichtags. Für nicht- oder schwergängige Materialien wurden angemessene Abwertungen vorgenommen.

## Noch nicht abrechenbare Leistungen

Der Wertansatz bei den noch nicht abrechenbaren Leistungen erfolgte zu Herstellungskosten, wobei auch bei langfristiger Fertigung keine Zuschläge für Verwaltungs- und Vertriebskosten angesetzt wurden. In die

Herstellungskosten wurden auch angemessene Teile der fixen und variablen Gemeinkosten eingerechnet. Aufwendungen für betriebliche Sozialeinrichtungen sowie Zinsen für Fremdkapital wurden in den Herstellungskosten nicht angesetzt. Wertberichtigungen wurden für aus Kundenaufträgen erwartete Verluste sowie für schwere Verwertbarkeit bei Vorratsaufträgen gebildet. Noch nicht verrechnete Anzahlungen von Kunden wurden, soweit die Aufträge bereits angearbeitet waren, in dieser Bilanzposition offen saldiert.

## Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips wurden bei den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen erkennbare Risiken durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Auslandsforderungen sind in den meisten Fällen durch Exportgarantien besichert. Wesentliche unverzinsliche langfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden abgezinst.

In den Forderungen gegen verbundene Unternehmen sind 17.018.585,50 EUR (Vorjahr: 23.143.381,46 EUR) aus Lieferungen und Leistungen enthalten.

In den sonstigen Forderungen sind 24.417.272,98 EUR (Vorjahr: 12.402.570,27 EUR) Erträge enthalten, welche erst nach dem Abschlussstichtag zahlungswirksam werden.

## Aktive latente Steuern

Die aktivierte latenten Steuern beruhen im Wesentlichen auf der unterschiedlichen Behandlung von Abschreibungen von Anteilen an verbundenen Unternehmen, den abweichend zu bilanzierenden Werten bei den Rückstellungen für Abfertigungen, den Rückstellungen für Pensionen, den Rückstellungen für Jubiläumsgelder, den Rückstellungen für nicht konsumierte Urlaube, den Rückstellungen für Gewährleistungen und den Rückstellungen für Drohverluste sowie der unterschiedlichen Abschreibungsdauer bei Firmen-PKWs im Steuerrecht und im Unternehmensgesetzbuch. Aufgrund der bevorstehenden stufenweise Senkung des Körperschaftsteuersatzes wurden die latenten Steuern mit einem Mischsteuersatz von 23,2% berechnet. Aktive latente Steuern für Verlustvorträge werden nicht angesetzt. Da der Steueranspruch gegenüber derselben Behörde besteht, wurde eine Saldierung der aktiven latenten Steuern mit den passiven latenten Steuern vorgenommen.

Zum 31. Dezember 2022 betragen die aktiven latenten Steuern 25.422.661,18 EUR (Vorjahr: 22.681.986,64 EUR). Die Veränderung in Höhe von 2.740.674,54 EUR resultiert im Wesentlichen aus Änderungen bei den Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie im Bereich des Sozialkapitals.

## PASSIVA

### Grundkapital

Das Grundkapital der Gesellschaft beträgt 104.000.000,00 EUR (Vorjahr: 104.000.000,00 EUR). Es ist in 104.000.000 Stückaktien (Vorjahr: 104.000.000 Stückaktien) ohne Nennwert zerlegt. Der Nennbetrag der eigenen Anteile in Höhe von 5.096.411,00 EUR (Vorjahr: 4.809.315,00 EUR) wird offen vom Grundkapital abgesetzt.

### Gebundene Kapitalrücklage

Die gebundene Kapitalrücklage zum 31. Dezember 2022 beträgt 40.069.442,40 EUR (Vorjahr: 40.069.442,40 EUR) und resultiert im Wesentlichen aus dem Agio des Börsengangs im Jahr 2001.

### Optionsrücklage

Der Betrag der Verpflichtung, die aus den beschlossenen Optionsprogrammen resultiert, wird während des Erdienungszeitraums in gleichen Raten als Aufwand verrechnet und in eine Optionsrücklage eingestellt. Der Ertrag für diese anteilsbasierten Vergütungen für noch laufende Programme betrug im Geschäftsjahr 2.024.241,43 EUR (Vorjahr: Aufwand 1.391.988,66 EUR).

### Gesetzliche Gewinnrücklage

Die gesetzliche Rücklage zum 31. Dezember 2022 beträgt 5.338.626,77 EUR (Vorjahr: 5.338.626,77 EUR).

### Rücklage wegen eigener Anteile

Die Rücklage wegen eigener Anteile zum 31. Dezember 2022 beträgt 5.096.411,00 EUR (Vorjahr: 4.809.315,00 EUR). Die Höhe der Rücklage entspricht dem Nennbetrag der eigenen Anteile.

### Freie Gewinnrücklage

Die freie Gewinnrücklage zum 31. Dezember 2022 beträgt 0,00 EUR (Vorjahr: 0,00 EUR).

### Rückstellungen für Abfertigungen, Rückstellungen für Pensionen

Die Verpflichtungen aus den theoretischen Abfertigungsansprüchen der Dienstnehmer sowie die Rückstellungen für Pensionen wurden zum 31. Dezember 2022 nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Bei Ermittlung der Abfertigungsansprüche wurden ein Zinssatz von 4,01% (Vorjahr: 0,80%) und ein Gehaltstrend von 2,50% (Vorjahr 2,00%), bei den Pensionsverpflichtungen ein Zinssatz von 3,89% (Vorjahr: 0,54%) und ein Rententrend von 2,25% (Vorjahr 1,50%) herangezogen. Für die Berechnung wurden die neuen AVÖ2018-P Angestellte-Rechtsgrundlagen zugrunde gelegt. Aufgrund der Rückstellungsveränderung sind Erträge in Höhe von 15.335.051,19 EUR (Vorjahr: 946.726,92 EUR) entstanden, welche im Personalaufwand bzw. im Finanzergebnis ausgewiesen werden. Das rechnungsmäßige Pensionsalter entspricht wie im Vorjahr dem frühest möglichen Anfallsalter für die vorzeitige Alterspension gemäß der im Budgetbegleitgesetz 2003 verankerten Pensionsreform. Für die im Jahr 1999 an eine Pensionskasse übertragenen Pensionsansprüche wurde ein Gutachten nach den gleichen Grundsätzen erstellt, es wurde jedoch aufgrund der höheren Duration ein Zinssatz von 4,11% (Vorjahr 1,31%) herangezogen.

Zum 31. Dezember 2022 lag das Deckungskapital der Pensionsversicherung unter dem Niveau der entsprechenden Pensionsverpflichtungen. Eine entsprechende Rückstellung für zu erwartende Nachschüsse wurde daher gebildet.

Die Höhe der Gesamtpensionsverpflichtung bei ausgelagerten Verpflichtungen beträgt 24.199.604,92 EUR (Vorjahr: 33.636.452,16 EUR). Die Gesamtpensionsverpflichtung wird mit dem Zeitwert des Planvermögens saldiert.

## Sonstige Rückstellungen

In den sonstigen Rückstellungen sind folgende wesentliche Rückstellungen enthalten:

	2022 (in EUR)	2021 (in EUR)
Auftragsbezogene Vorsorgen für		
- fehlende Selbstkosten	114.369.213,64	91.162.023,77
- Gewährleistungen und Mehrkosten	70.232.084,18	61.583.214,83
- Personalaufwendungen	68.198.099,66	59.560.355,80

Zu erwartende Auftragsverluste werden in Höhe der Unterschiedsbeträge zwischen den voraussichtlichen Gesamtselbstkosten und den Erlösen ermittelt und passiviert.

Die Rückstellung für unverbrauchte Urlaube ist mit 23.393.664,14 EUR (Vorjahr: 22.107.423,76 EUR) angesetzt.

Die Rückstellung für Jubiläumsgelder wird nach versicherungsmathematischen Grundsätzen (IAS 19) berechnet. Aufgrund der Rückstellungsveränderung sind Erträge in Höhe von 1.914.612,00 EUR (Vorjahr 47.704,00 EUR Aufwendungen) entstanden.

## Verbindlichkeiten

(Beträge in EUR)

	Bilanzwert	Restlaufzeit	Hypothekar-
	Vorjahr	Vorjahr	schulden
Schuldscheindarlehen	894.500.000,00 952.500.000,00	37.000.000,00 173.500.000,00	0,00 0,00
Verbindlichkeiten gg Kreditinstituten	101.980.110,00 118.969.400,00	16.996.419,80 33.990.820,00	0,00 0,00
erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	434.243.445,96 475.933.664,17	14.401.376,28 10.624.173,46	0,00 0,00
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	104.978.817,52 99.905.231,17	271.375,18 22.193,14	0,00 0,00
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	379.881.958,35 355.368.383,09	0,00 0,00	0,00 0,00
sonstige Verbindlichkeiten	32.309.007,91 29.397.269,42	0,00 0,00	0,00 0,00
	1.947.893.339,74 2.032.073.947,85	68.669.171,26 218.137.186,60	0,00 0,00

Am 21. Juni 2017 wurde ein Schuldscheindarlehen in Höhe von 400 MEUR begeben. Dieses gliedert sich in zwei Tranchen, welche aus 300 MEUR mit einer Laufzeit von sieben Jahren und einer Fixverzinsung von 1,41% und 100 MEUR mit einer Laufzeit von zehn Jahren und einer Fixverzinsung von 1,97% bestehen.

Am 29. August 2018 wurde ein weiteres Schuldscheindarlehen in Höhe von 500 MEUR begeben. Das Schuldscheindarlehen bestand aus verschiedenen Tranchen, welche bereits zum Teil getilgt wurden, wie die nachfolgende Tabelle zeigt.

Laufzeit in Jahren	Verzinsung in % p.a.		Ausgabevolumen in MEUR			offenes Volumen in MEUR		
	fix	variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel
5	0,96%	6 mE+70 bps	108,0	80,0	28,0	80,0	80,0	-
7	1,42%	6 mE+90 bps	222,0	127,5	94,5	127,5	127,5	-
7 3/4	1,16%	6 mE+100 bps	133,0	75,0	58,0	75,0	75,0	-
10	2,00%	-	37,0	37,0	-	37,0	37,0	-
			500,0	319,5	180,5	319,5	319,5	0,0

Für die variabel verzinsten Teile wurden über das jeweilige gesamte Volumen und die gesamte Laufzeit Zinsswaps abgeschlossen, mit denen die variablen Zinszahlungen gegen fixe Zinszahlungen getauscht werden.

Zusätzlich zu den im Jahr 2021 getätigten Tilgungen wurden am 28. Februar 2022 die variabel verzinsten Teile der 7 ¾-jährigen Laufzeit (58 MEUR) unter Einhaltung der Kündigungsfrist vor Fälligkeit vollständig getilgt. Mit der Rückzahlung ging auch die Kündigung des dazugehörigen Zinsswaps einher, im Zuge welcher ein negativer Marktwert in Höhe von EUR 338.182,30 realisiert wurde und als Aufwand im Finanzergebnis abgebildet wurde.

Am 22. Mai 2019 wurde ein weiteres Schuldscheindarlehen in Höhe von 175 MEUR begeben. Das Schuldscheindarlehen bestand aus verschiedenen Tranchen, wie die nachfolgende Tabelle zeigt.

Laufzeit in Jahren	Verzinsung in % p.a.		Ausgabevolumen in MEUR			offenes Volumen in MEUR		
	fix	variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel
4	0,700%	6 mE+65 bps*	85,5	75,5	10,0	85,5	75,5	10,0
7	1,040%	-	53,0	53,0	-	53,0	53,0	-
8	1,284%	-	36,5	36,5	-	36,5	36,5	-
			<b>175,0</b>	<b>165,0</b>	<b>10,0</b>	<b>175,0</b>	<b>165,0</b>	<b>10,0</b>

\*Floor bei 65 bps

Für den variabel verzinsten Teil wurde über das gesamte Volumen und die gesamte Laufzeit ein Zinsswap abgeschlossen, mit welchem die variablen Zinszahlungen gegen fixe Zinszahlungen getauscht werden.

Am 27. März 2019 wurde ein ÖKB-Darlehen in Höhe von 170 MEUR aufgenommen. Das Darlehen bestand aus verschiedenen Tranchen, wovon die ersten vier Tranchen vollständig und termingerecht zum 30.09. des jeweiligen Jahres getilgt wurden, wie die nachfolgende Tabelle zeigt.

Laufzeit in Jahren	Verzinsung in % p.a.		Ausgabevolumen in MEUR			offenes Volumen in MEUR		
	fix	variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel	gesamt	dv. fix	dv. variabel
0,5	1,265%	0,790%	17,0	8,5	8,5			
1,5	1,265%	-	17,0	17,0	-			
2,5	1,265%	-	17,0	17,0	-			
3,5	1,265%	-	17,0	17,0	-			
4,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
5,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
6,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
7,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
8,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
9,5	1,265%	-	17,0	17,0	-	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>	-
			<b>170,0</b>	<b>161,5</b>	<b>8,5</b>	<b>102,0</b>	<b>102,0</b>	<b>0,0</b>

In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind 30.125.811,63 EUR (Vorjahr: 38.446.687,58 EUR) aus Lieferungen und Leistungen und 119.237.295,36 EUR (Vorjahr: 112.733.863,64 EUR) aus erhaltenen Anzahlungen enthalten.

In den sonstigen Verbindlichkeiten sind Aufwendungen in Höhe von 8.222.991,76 EUR (Vorjahr: 7.926.158,31 EUR) enthalten, welche erst nach dem Abschlussstichtag zahlungswirksam werden.

## Haftungsverhältnisse

Die Haftungsverhältnisse zum 31. Dezember 2022 betragen 2.808.312.048,61 EUR (Vorjahr: 2.673.445.549,99 EUR). In den Haftungsverhältnissen sind Haftungen für verbundene Unternehmen in Höhe von 2.366.273.415,26 EUR (Vorjahr: 2.318.654.794,16 EUR) enthalten. Die Haftungsverhältnisse entfallen zur Gänze auf übernommene Garantien.

Von den gesamten Haftungsverhältnissen betreffen 508.512.959,88 EUR von Banken übernommene Haftungen (davon für verbundene Unternehmen 72.159.725,37 EUR) und 2.299.799.088,73 EUR Werkshaftungen (davon für verbundene Unternehmen 2.294.113.689,89 EUR).

Es bestehen darüber hinaus Einstandsverpflichtungen für die folgenden Tochterunternehmen: ANDRITZ Deutschland Beteiligungs GmbH, Deutschland, Andritz Fabrics and Rolls Germany Holding GmbH, Deutschland,

Andritz Feed & Biofuel BV, Niederlande, Andritz Gouda BV, Niederlande, ANDRITZ Separation GmbH, Deutschland, LENSER Filtration GmbH, Deutschland und Modul Systeme Engineering GmbH, Deutschland.

## Verpflichtungen aus der Nutzung von in der Bilanz nicht ausgewiesenen Sachanlagen

(Beträge in EUR)

	des folgenden Geschäftsjahres	der folgenden fünf Geschäftsjahre
	Vorjahr	Vorjahr
Verpflichtungen aus Leasing- und Mietverträgen	761.073,00	5.805.439,75
	766.249,64	6.297.863,79
davon gegenüber verbundenen Unternehmen	200.074,56	954.235,80
	71.630,00	122.393,00

## Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum 31. Dezember 2022 bestand ein Bestellobligo für Investitionsgüter in Höhe von 4.342.603,12 EUR (Vorjahr: 3.381.957,21 EUR).

## Außerbilanzielle Geschäfte

Es bestehen keine Geschäfte, die weder in der Bilanz ausgewiesen noch gemäß § 237 Z 8 UGB oder § 199 UGB anzugeben sind, aus denen wesentliche Risiken oder Vorteile entstehen.

## C) ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

### Umsatzerlöse

(Beträge in EUR)

	Inland	Export	2022	2021
			Gesamt	Gesamt
PULP & PAPER	18.605.622,18	500.637.619,36	519.243.241,54	562.873.543,82
METALS	4.727,00	99.868.919,31	99.873.646,31	36.751.792,96
HYDRO	18.792.511,38	85.494.764,63	104.287.276,01	112.813.645,98
SEPARATION	6.452.302,37	18.646.922,63	25.099.225,00	29.800.463,20
Sonstige	5.011.009,06	14.287.325,05	19.298.334,11	11.908.657,26
Nebenerlöse, Skonti	25.137.326,70	114.540.235,34	139.677.562,04	113.512.833,34
	<b>74.003.498,69</b>	<b>833.475.786,32</b>	<b>907.479.285,01</b>	<b>867.660.936,56</b>

### Umsatzerlöse nach Märkten

(Beträge in EUR)

	2022	2021
Inland	74.003.498,69	133.544.170,16
Europäische Union	204.761.989,72	255.094.899,22
Übriges Europa	79.896.879,53	192.920.166,34
Nordamerika	64.733.234,27	44.538.083,79
Asien	359.628.804,43	178.432.674,17
Südamerika	21.422.356,68	22.036.237,98
Übrige Welt	103.032.521,69	41.094.704,90
	<b>907.479.285,01</b>	<b>867.660.936,56</b>

Der Exportanteil bei den Umsatzerlösen beträgt 91,85% (Vorjahr 84,61%).

## Übrige sonstige betriebliche Erträge

Die übrigen sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich im Wesentlichen zusammen aus:

	2022 (in EUR)	2021 (in EUR)
Erträge aus Kursdifferenzen	3.469.480,80	860.346,13
Erträge aus Zuschüssen von öffentlichen Institutionen	12.769.134,56	12.855.763,00
Andere sonstige betriebliche Erträge	2.246.794,62	3.065.334,59

## Löhne

Im Posten Löhne sind Aufwendungen für Rückstellungen für Jubiläumsgelder in Höhe von 245.640,62 EUR (Vorjahr: 209.292,45 EUR) enthalten.

## Gehälter

Im Posten Gehälter sind Aufwendungen für Rückstellungen für Jubiläumsgelder in Höhe von 1.319.558,38 EUR (Vorjahr: 495.745,55 EUR) enthalten.

## Aufwendungen für Altersversorgung

In den Aufwendungen für Altersversorgung sind Aufwendungen aus beitragsorientierten Pensionszusagen in Höhe von 1.316.988,42 EUR (Vorjahr: 1.240.023,76 EUR) enthalten.

## Aufwendungen für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen

In den Aufwendungen für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen sind Erträge aus Abfertigungen, die aus der Veränderung der Abfertigungsrückstellung resultieren, in Höhe von 2.515.921,97 EUR (Vorjahr: 2.088.113,04 EUR Aufwendungen) enthalten. Der restliche Betrag von 1.314.919,93 EUR (Vorjahr: 1.330.705,20 EUR) betrifft Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen.

## Übrige betriebliche Aufwendungen

Die übrigen betrieblichen Aufwendungen setzen sich im Wesentlichen zusammen aus:

	2022 (in EUR)	2021 (in EUR)
Auftragsbezogene Kosten	31.564.784,12	22.246.701,21
Wechselkursdifferenzen	3.251.503,56	1.393.194,88
Beratungsaufwendungen	31.377.649,32	26.170.036,58
Reisekosten	14.276.768,84	9.351.057,08
Instandhaltungsaufwendungen	4.735.861,81	3.441.769,75
Mitaufwendungen	3.290.549,89	3.060.627,90
IT-Aufwendungen	29.126.910,19	25.363.742,60
Versicherungsaufwendungen	7.818.328,72	4.467.461,31
Marketingaufwendungen	4.647.156,87	2.479.407,87

## Finanzergebnis

Die Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 244.336.184,18 EUR (Vorjahr: 229.000.909,59 EUR) stammen aus Gewinnausschüttungen von Tochterunternehmen.

In der Position sonstige Zinsen und ähnliche Erträge sind Zinserträge aus der Rückstellung für Abfertigungen in Höhe von 8.228.118,00 EUR enthalten. Im Vorjahr wurden Zinserträge aus dieser Rückstellung in Höhe von 53.642,04 EUR in der Position Zinsen und ähnliche Aufwendungen ausgewiesen.

## Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag betreffen insbesondere Ertragssteuern des laufenden Geschäftsjahres 2022, Steuern aus Vorperioden sowie ausländische Quellensteuern.

## D) SONSTIGES

### Beteiligungen verbundene Unternehmen

(Beträge in TEUR)

Unternehmen	Sitz	Beteiligungs- quote		2022		2021	
		direkt	indirekt	Jahresüber- schuss	Eigenkapital	Jahresüber- schuss	Eigenkapital
Anstalt für Strömungsmaschinen Gesellschaft mbH <sup>1)</sup>	Graz, Österreich	100,00%		-5	1.536	-5	1.536
ANDRITZ Technology and Asset Management GmbH	Graz, Österreich	100,00%		-154	31.313	161	31.467
ANDRITZ Environmental Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, China	100,00%		15	3.443	29	3.506
ANDRITZ Deutschland Beteiligungs GmbH	Krefeld, Deutschland	72,45%	27,55%	6.703	789.380	-4.587	790.611
ANDRITZ GmbH	Hemer, Deutschland	6,25%	93,75%	-4.656	52.145	10.679	55.140
ANDRITZ HYDRO GmbH	Wien, Österreich	100,00%		4.100	193.949	50.097	235.087
ANDRITZ SEPARATION AND PUMP TECHNOLOGIES INDIA PRIVATE LIMITED <sup>2)</sup>	Chennai, Indien	100,00%		-	-	888	2.061
ANDRITZ FEED & BIOFUEL A/S	Esbjerg, Dänemark	100,00%		5.696	6.907	1.314	1.208
ANDRITZ Slovakia s.r.o.	Humenné, Slowakei	100,00%		234	23.681	584	11.017
ANDRITZ Chile Ltda.	Santiago de Chile, Chile	100,00%		5.731	24.678	4.088	18.499
ANDRITZ (USA) Inc.	Alpharetta / Georgia, USA	100,00%		86.649	420.384	27.641	318.469
ANDRITZ SAS	Châteauroux, Frankreich	100,00%		10.458	70.562	2.666	53.414
Jaybee Eng. (Holdings) Pty. Ltd.	Carrum Downs / Victoria, Australia	100,00%		893	-13.068	857	-14.000
ANDRITZ Ingeniería S.A.	Algete, Spanien	100,00%		186	2.029	474	1.843
ANDRITZ Brasil Ltda.	Curitiba, Brasilien	100,00%		26.723	64.886	13.806	42.868
ANDRITZ Pilão Equipamentos Ltda.	Curitiba, Brasilien	100,00%		557	0	0	-822
ANDRITZ Oy	Helsinki, Finnland	100,00%		26.757	86.690	36.261	99.663
ANDRITZ HYDRO Canada Inc.	Pointe-Claire / Québec, Kanada	100,00%		6.938	85.928	40.732	79.026
ANDRITZ AB	Örnsköldsvik / Växjö , Schweden	100,00%		11.761	44.404	9.577	45.739
ANDRITZ Ltd.	Newcastle-under- Lyme, Großbritannien	100,00%		895	2.928	668	2.896
ANDRITZ (China) Ltd.	Foshan, China	74,49%	25,51%	83.414	179.195	63.638	169.013
ANDRITZ Technologies H.K. Ltd.	Hong Kong, China	100,00%		4.756	8.572	3.446	7.216
ANDRITZ Technologies Pvt. Ltd.	Bangalore, Indien	100,00%		7.129	24.555	6.213	18.733
ANDRITZ FEED & BIOFUEL Ltd.	Hull, Großbritannien	100,00%		436	1.747	666	2.092
ANDRITZ FEED & BIOFUEL B.V.	Geldrop, Niederlande	100,00%		3.499	27.760	5.422	26.261

1) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2021 angegeben).

2) Gesellschaft 2022 liquidiert bzw. verschmolzen.

**ANDRITZ AG – Jahresabschluss 2022**  
Anhang

Unternehmen	Sitz	Beteiligungs- quote		2022		2021	
		direkt	indirekt	Jahresüber- schuss	Eigenkapital	Jahresüber- schuss	Eigenkapital
ANDRITZ Singapore Pte. Ltd.	Singapur, Singapur	100,00%		706	5.677	134	4.772
ANDRITZ Uruguay S.A.	Fray Bentos, Uruguay	100,00%		7.643	13.333	5.483	10.605
ANDRITZ Industrias S.A. <sup>1)</sup>	Fray Bentos, Uruguay	100,00%		-4	-3	0	18
ANDRITZ PULP TECHNOLOGIES S.A.	Montevideo, Uruguay	100,00%		-214	5.612	4.441	4.910
ANDRITZ K.K.	Tokyo, Japan	100,00%		752	4.938	-266	4.484
ANDRITZ DELKOR (Pty) Ltd.	Kyalami, Südafrika	100,00%		-1.790	-2.842	292	-1.142
PT. ANDRITZ	Jakarta, Indonesien	100,00%		1.401	4.596	838	3.308
LLC ANDRITZ	St. Petersburg, Russland	100,00%		4.505	7.858	2.450	3.970
LLC ANDRITZ HYDRO <sup>2)</sup>	Moskau, Russland	100,00%		0	87	-2	67
ANDRITZ Kufferath s.r.o.	Levice, Slowakei	100,00%		621	8.827	696	8.834
ANDRITZ Kft.	Tiszakécske, Ungarn	100,00%		1.361	11.315	414	10.843
ANDRITZ Perfojet SAS	Montbonnot Saint-Martin, Frankreich	100,00%		11.230	18.890	21.165	28.507
ANDRITZ Biax SAS <sup>3)</sup>	Le Bourget du Lac, Frankreich	100,00%		-8	-118	-8	-118
ANDRITZ SEPARATION ITALY S.R.L.	Mailand, Italien	100,00%		7	-810	-500	-857
ANDRITZ Como S.R.L. <sup>1)</sup>	Grandate, Italien	100,00%		46	396	5	302
ANDRITZ Asselin-Thibault S.A.S.	Elbeuf, Frankreich	100,00%		6.623	18.526	9.693	23.178
ANDRITZ Soutec AG	Neftenbach, Schweiz	100,00%		13.421	29.260	9.110	18.970
ANDRITZ Gouda B.V.	Waddinxveen, Niederlande	100,00%		2.875	14.584	2.257	13.648
EK Finance SAS	Scorbé-Clairvaux, Frankreich	100,00%		2.076	6.961	1.081	4.695
Lenser Filtration GmbH	Senden, Deutschland	100,00%		1.493	15.476	3.161	16.968
ANDRITZ FBB GmbH <sup>4)</sup>	Mönchengladbach, Deutschland	100,00%		-	-	511	1.849
ANDRITZ JohnsonFoil Limited	Chachoengsao, Thailand	100,00%		0	0	0	0
ANDRITZ S.R.L. <sup>5)</sup>	Cisnadie, Rumänien	100,00%		58	1.279	-223	1.335
ANDRITZ KMPT GmbH <sup>4)</sup>	Vierkirchen, Deutschland	100,00%		-	-	7.220	20.343
Modul Systeme Engineering GmbH	Laufen, Deutschland	100,00%		248	3.103	158	2.779
ANDRITZ SEPARATION GmbH	Köln, Deutschland	100,00%		7.433	32.780	-2.654	7.159
ANDRITZ Powerlase Holdings Limited <sup>4)</sup>	West Sussex, Großbritannien	80,00%		-	-	0	0

1) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte 2022 hochgerechnet, Vorjahreswerte aus 2020).

2) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2020 bzw. 2019 angegeben).

3) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2020 angegeben).

4) Gesellschaft 2022 liquidiert bzw. verschmolzen.

5) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2021 bzw. 2020 angegeben).

**ANDRITZ AG – Jahresabschluss 2022**  
Anhang

Unternehmen	Sitz	Beteiligungs- quote		2022		2021	
		direkt	indirekt	Jahresüber- schuss	Eigenkapital	Jahresüber- schuss	Eigenkapital
Powerlase Technologies Inc <sup>1)</sup>	Orlando / Florida, USA	100,00%		0	144	0	144
ANDRITZ FZCO <sup>2)</sup>	Dubai, Vereinigte Arabische Emirate	100,00%		0	312	0	312
Otorio Ltd	Tel-Aviv, Israel	50,01%		-14.003	-32.253	-7.706	-20.373
ANDRITZ Novimpianti S.R.L.	Capannori, Italien	100,00%		-139	232	-486	-507
ANDRITZ Diatec S.R.L.	Collecervino, Italien	100,00%		-123	2.243	3.710	2.201
ANDRITZ FABRICS AND ROLLS HOLDINGS LIMITED	London, Großbritannien	100,00%		172	35.293	2.280	35.122
ANDRITZ Fabrics and Rolls Limited	Tokyo, Japan	100,00%		956	13.596	1.423	13.578
ANDRITZ Fabrics and Rolls Holdings SAS	Paris, Frankreich	100,00%		-419	9.983	318	10.789
ANDRITZ Fabrics and Rolls GmbH	Gloggnitz, Österreich	94,00%	6,00%	12.869	107.808	13.313	91.685
ANDRITZ Fabrics and Rolls Germany Holding GmbH	Reutlingen, Deutschland	100,00%		-2.126	67.465	-3.392	67.172
ANDRITZ (Foshan) Intelligent Manufacturing Co., Ltd.	Foshan, China	99,00%	1,00%	674	35.908	-72	36.061
L.M INDUSTRIES SAS <sup>3)</sup>	Cours-la-Ville, Frankreich	100,00%		-	-	-34	3.810
ANDRITZ Laroche S.A.S.	Cours-la-Ville, Frankreich	100,00%		4.179	12.259	-494	7.695
ANDRITZ Digital Factory d.o.o. <sup>4)</sup>	Zagreb, Kroatien	100,00%		-297	-424	-181	-128
ANDRITZ Bonetti Holding S.r.l.	Mailand, Italien	100,00%		-77	3.246	-	-
DURO ĐAKOVIĆ TERMOENERGETSKA POSTROJENJA d.o.o.	Slavonski Brod, Kroatien	100,00%		939	19.218	-	-

1) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2019 angegeben).

2) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2021 angegeben).

3) Gesellschaft 2022 liquidiert bzw. verschmolzen.

4) Werte 2022 zum Zeitpunkt der Bilanzierung nicht verfügbar (Werte aus 2021 bzw. 2020 angegeben).

Die Angaben für Eigenkapital und Jahresergebnis der verbundenen Unternehmen wurden den zur Erstellung des Konzernabschlusses herangezogenen Abschlüssen, welche entsprechend den „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) aufgestellt wurden, entnommen.

## Steuerliche Unternehmensgruppe

Zwischen der Andritz AG als Gruppenträger, der Andritz Hydro GmbH, Wien, als Gruppenmitglied, der ANDRITZ Delkor (Pty) Ltd., Südafrika, als Gruppenmitglied und der Otorio Ltd., Israel, als Gruppenmitglied besteht eine steuerliche Unternehmensgruppe gem. § 9 KStG.

Die aus dem Gruppenvertrag resultierenden Steuerumlagen werden nach der Belastungsmethode verrechnet. Im Falle eines steuerlichen Gewinns hat das inländische Gruppenmitglied eine Steuerumlage an den Gruppenträger zu entrichten. Im Falle eines steuerlichen Verlustes wird dieser evident gehalten und mit späteren Gewinnen des Gruppenmitglieds ausgeglichen. Die Steuerumlage ist spätestens bis zum 30.9. des folgenden Geschäftsjahrs zu leisten, der Gruppenträger kann jedoch entsprechende Vorauszahlungen vorschreiben. Der Vertrag wurde auf

unbestimmte Dauer geschlossen und unterliegt österreichischem Recht. Der aktuelle Körperschaftsteuersatz für die Steuergruppe beträgt derzeit 25%. Im Jahr 2023 ist der gültige Körperschaftsteuersatz bei 24%, in 2024 bei 23%.

## Beschäftigte

Im Jahresdurchschnitt wurden 1.823 Mitarbeiter (ohne Lehrlinge) (Vorjahr: 1.738), davon 374 Arbeiter (Vorjahr: 355) und 1.449 Angestellte (Vorjahr: 1.384), beschäftigt.

## Aufwendungen für Abfertigungen und Pensionen

	2022 (in EUR)	2021 (in EUR)
für Vorstandsmitglieder und leitende Angestellte	3.265.824	-60.302
für andere	8.161.443	3.980.623
	<b>11.427.267</b>	<b>3.920.321</b>

## Aufwendungen für den Abschlussprüfer

Die Aufwendungen für den Abschlussprüfer werden im Konzernabschluss der Andritz AG angegeben.

## Vorschlag zur Verwendung des Ergebnisses

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen vor, aus dem zum 31. Dezember 2022 ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von 869.809.665,19 EUR eine Dividende in Höhe von 2,10 EUR pro dividendenberechtigter Aktie, das sind auf Basis der im Umlauf befindlichen Aktien zum Zeitpunkt der Bilanzveröffentlichung insgesamt 207.697.536,90 EUR, an die Aktionäre auszuschütten und den verbleibenden Restbetrag von 662.112.128,29 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag fanden nicht statt. Hinsichtlich der aktuellen politischen Entwicklungen in den Ländern, in denen die ANDRITZ AG Projekte abwickelt, und des damit einhergehenden Risikos, wird auf den Lagebericht verwiesen.

## Aktienbeteiligungsprogramm für Führungskräfte

### Optionsprogramm 2018:

Die 111. ordentliche Hauptversammlung vom 23. März 2018 hat ein Aktienoptionsprogramm für leitende Angestellte und Mitglieder des Vorstands beschlossen.

Die Anzahl der je berechtigter Führungskraft gewährten Optionen beträgt je nach Verantwortungsbereich bis zu 20.000, für Mitglieder des Vorstands jeweils 37.500. Die Optionen sollen aus von der Gesellschaft rückerworbenen eigenen Aktien bedient werden. Eine Aktienoption berechtigt zum Bezug einer Aktie. Um eine Aktienoption ausüben zu können, muss der Berechtigte vom 1. Mai 2018 bis vor einem jeden Ausübungszeitpunkt dauernd in einem aktiven Arbeitsverhältnis zur Gesellschaft oder einer zum Andritz-Konzern gehörenden Gesellschaft gestanden haben. Weitere Voraussetzung ist ein Eigeninvestment in Andritz-Aktien von zumindest 20.000 EUR für leitende Angestellte und 40.000 EUR für Mitglieder des Vorstands.

Der Ausübungspreis für die Aktienoptionen ist der ungewichtete Durchschnitt der Börsenschlusskurse der Andritz-Aktie während der vier auf die 111. ordentliche Hauptversammlung vom 23. März 2018 folgenden Kalenderwochen und beträgt 46,01 EUR.

Die Optionen können in der Zeit vom 1. Mai 2021 bis 30. April 2023 (= Ausübungszeitraum) ausgeübt werden und nur dann, wenn

- der ungewichtete Schlusskurs der Andritz-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinanderfolgenden Handelstagen im Zeitraum von 1. Mai 2020 bis 30. April 2021 mindestens 10% über dem Ausübungspreis liegt und
- die EBITA-Marge des Geschäftsjahres 2019 mindestens 7,9% oder des Geschäftsjahres 2020 mindestens 8,0% beträgt

oder wenn

- der ungewichtete Schlusskurs der Andritz-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinanderfolgenden Handelstagen im Zeitraum 1. Mai 2021 bis 30. April 2022 mindestens 15% über dem Ausübungspreis liegt und
- die EBITA-Marge des Geschäftsjahres 2020 mindestens 8,0% oder des Geschäftsjahres 2021 mindestens 8,1% beträgt.

Im Falle der Erfüllung der Ausübungsbedingungen können 50% der Optionen sofort, 25% der Optionen nach drei Monaten und die restlichen 25% nach weiteren drei Monaten bezogen werden. Aktienoptionen können nur durch schriftliche Erklärung an die Gesellschaft ausgeübt werden. Die Aktienoptionen sind nicht übertragbar. Die in Ausübung der Aktienoptionen bezogenen Aktien unterliegen keiner Behaltfrist.

Da die Ausübungsbedingungen nicht zur Gänze erfüllt wurden, sind die Optionen verfallen.

### Optionsprogramm 2020:

Das Aktienoptionsprogramm 2020 wurde am 7. Juli 2020 von der 113. Ordentlichen Hauptversammlung der Andritz AG beschlossen.

Die Anzahl der je berechtigter Führungskraft gewährten Optionen beträgt je nach Verantwortungsbereich bis zu 20.000, für Mitglieder des Vorstands jeweils 37.500. Die Optionen sollen aus von der Gesellschaft rückerworbenen eigenen Aktien bedient werden. Erstmals wurde das Programm auch einigen wenigen Nachwuchsführungskräften (< 3.000 Optionen) angeboten. Eine Aktienoption berechtigt zum Bezug einer Aktie. Um eine Aktienoption ausüben zu können, muss der Berechtigte vom 1. September 2020 bis vor einem jeden Ausübungszeitpunkt dauernd in einem aktiven Arbeitsverhältnis zur Gesellschaft oder einer zum Andritz-Konzern gehörenden Gesellschaft gestanden haben. Weitere Voraussetzung ist ein Eigeninvestment in Andritz-Aktien von zumindest 20.000 EUR für leitende Angestellte (5.000 EUR für Nachwuchsführungskräfte) und 40.000 EUR für Mitglieder des Vorstands das bis zur Ausübung ununterbrochen gehalten werden muss.

Der Ausübungspreis für die Aktienoptionen ist der ungewichtete Durchschnitt der Börsenschlusskurse der Andritz-Aktie während der vier auf die 113. ordentliche Hauptversammlung vom 7. Juli 2020 folgenden Kalenderwochen und beträgt 31,20 EUR.

Die Ausübungskriterien des Aktienoptionsprogramms 2020 sind wie folgt:

Zielgröße	Zielwert	Gewichtung
<b>Steigerung Aktienkurs</b>	10% <sup>1</sup> - 15% <sup>2</sup>	90% <sup>3</sup>
<b>EBITA-Marge<sup>4</sup></b>	6,5% - 8% für die Geschäftsjahre 2021, 2022 oder 2023	
<b>Accident Frequency Rate (AFR)<sup>5</sup></b>	Für die Geschäftsjahre 2021, 2022 oder 2023: ≤ 3,5	10% <sup>6</sup>

Die Ausübung des Aktienoptionsprogramms soll am 1. Mai 2023 beginnen und am 30. April 2027 enden. Sind die Ausübungskriterien erfüllt, so können 50% der Optionen sofort nach Beginn der Ausübungsfrist, 25% der Optionen nach drei Monaten und die restlichen 25% nach weiteren drei Monaten bezogen werden.

Aktienoptionen können nur durch schriftliche Erklärung an die Gesellschaft ausgeübt werden. Die Aktienoptionen sind nicht übertragbar. Die in Ausübung der Aktienoptionen bezogenen Aktien unterliegen keiner Behaltfrist.

<b>OPTIONSPROGRAMM 2020</b>	
<b>EINGERÄUMTE OPTIONEN PER 31.12.2022</b>	
<b>Vorstand</b>	
Wolfgang Leitner	37.500
Humbert Köfler	37.500
Norbert Nettesheim	37.500
Joachim Schönbeck	37.500
Wolfgang Semper	37.500
<b>Leitende Angestellte</b>	<b>724.500</b>
<b>GESAMT</b>	<b>912.000</b>
 <b>Ausübungspreis je Aktie in EUR</b>	 31,20
 Innerer Wert Optionen gesamt per 31.12.2022 in EUR	 22,35

<sup>1</sup> wenn der ungewichtete Schlusskurs der ANDRITZ-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinander folgenden Handelstagen im Zeitraum von 1. Mai 2022 bis 30. April 2023 mindestens 10% über dem Ausübungspreis liegt

<sup>2</sup> wenn der ungewichtete Schlusskurs der ANDRITZ-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinander folgenden Handelstagen im Zeitraum von 1. Mai 2023 bis 30. April 2024 mindestens 15% über dem Ausübungspreis liegt

<sup>3</sup> Beide Kriterien (Steigerung Aktienkurs und EBITA-Marge) müssen erfüllt sein

<sup>4</sup> Ergibt sich als Quotient aus EBITA und Umsatz. Bei Unterschreitung des Zielwerts können keine Optionen ausgeübt werden, zwischen 6,5% und 7,9% EBITA-Marge können Optionen aliquot je nach Höhe der EBITA-Marge ausgeübt werden, bei einer EBITA-Marge von 8% oder mehr können 90% ausgeübt werden.

<sup>5</sup> Unfallhäufigkeit mit mehr als drei Ausfalltagen pro 1 Million Arbeitsstunden

<sup>6</sup> Bei Erreichen dieses Ziels können diese Optionen unabhängig von der Erreichung der anderen beiden Ziele ausgeübt werden.

## Optionsprogramm 2022:

Das Aktienoptionsprogramm 2022 wurde im Juni 2022 vom Vorstand und Aufsichtsrat der Andritz AG beschlossen.

Die Anzahl der je berechtigter Führungskraft gewährten Optionen beträgt je nach Verantwortungsbereich bis zu 20.000, für Mitglieder des Vorstands jeweils 37.500. Die Optionen sollen aus von der Gesellschaft rückerworbenen eigenen Aktien bedient werden. Eine Aktienoption berechtigt zum Bezug einer Aktie. Um eine Aktienoption ausüben zu können, muss der Berechtigte vom 1. Juni 2022 bis zur etwaigen Ausübung der Optionen dauernd in einem aktiven Arbeitsverhältnis zur Gesellschaft oder einer zum Andritz-Konzern gehörenden Gesellschaft gestanden haben. Weitere Voraussetzung ist ein Eigeninvestment in Andritz-Aktien von zumindest 20.000 EUR für leitende Angestellte (5.000 EUR für Nachwuchsführungskräfte) und 40.000 EUR für Mitglieder des Vorstands das bis zur Ausübung ununterbrochen gehalten werden muss.

Der Ausübungspreis für die Aktienoptionen ist der ungewichtete Durchschnitt der Börsenschlusskurse der Andritz-Aktie während der vier auf die 115. ordentliche Hauptversammlung vom 7. April 2022 folgenden Kalenderwochen und beträgt 38,80 EUR.

Die Ausübungskriterien des Aktienoptionsprogramms 2022 sind wie folgt:

Zielgröße	Zielwert	Gewichtung
<b>Steigerung Aktienkurs</b>	10% <sup>7</sup> bzw. 15% <sup>8</sup>	30%
<b>EBITA-Marge</b>	Zwischen 7,5% und 9,0% für mindestens eines der Geschäftsjahre 2022, 2023 oder 2024	60% <sup>9</sup>
<b>Accident Frequency Rate (AFR)<sup>10</sup></b>	Reduzierung der AFR der Geschäftsjahre 2022, 2023 und 2024 um mindestens 30% gegenüber dem jeweiligen Vorjahr (ausgehend vom für das Jahr 2021 gesetzten AFR-Zielwert von 3,4)	10% <sup>11</sup>

Die Ausübung des Aktienoptionsprogramms soll am 1. Mai 2025 beginnen und am 30. April 2029 enden. Die drei definierten Kriterien sind unabhängig voneinander. Im Falle der Erfüllung einer der Ausübungsbedingungen gemäß den definierten Kriterien können 50% der den jeweiligen Kriterien zugeordneten Optionen sofort nach Beginn der Ausübungsfrist, 25% der Optionen nach drei Monaten und die restlichen 25% nach weiteren drei Monaten ausgeübt werden.

Aktienoptionen können nur durch schriftliche Erklärung an die Gesellschaft ausgeübt werden. Die Aktienoptionen sind nicht übertragbar. Die in Ausübung der Aktienoptionen bezogenen Aktien unterliegen keiner Behaltfrist.

---

<sup>7</sup> wenn der ungewichtete Schlusskurs der ANDRITZ-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinander folgenden Handelstagen im Zeitraum von 1. Mai 2024 bis 30. April 2025 mindestens 10% über dem Ausübungspreis liegt

<sup>8</sup> wenn der ungewichtete Schlusskurs der ANDRITZ-Aktie im Durchschnitt von zwanzig aufeinander folgenden Handelstagen im Zeitraum von 1. Mai 2025 bis 30. April 2026 mindestens 15% über dem Ausübungspreis liegt

<sup>9</sup> wenn die EBITA-Marge des Geschäftsjahrs 2022, des Geschäftsjahrs 2023 oder des Geschäftsjahrs 2024 mindestens 7,5% beträgt

<sup>10</sup> Unfallhäufigkeit mit einem oder mehr Ausfalltagen pro 1 Million

<sup>11</sup> wenn die Accident Frequency Rate (AFR 1) im Geschäftsjahr 2022 <= 2,4 oder im Geschäftsjahr 2023 <= 1,7 oder im Geschäftsjahr 2024 <= 1,2 beträgt

	OPTIONSPROGRAMM 2022
	EINGERÄUMTE OPTIONEN PER 31.12.2022
<b>Vorstand</b>	
Joachim Schönbeck	37.500
Humbert Köfler	37.500
Norbert Nettesheim	37.500
Domenico Iacovelli	37.500
Wolfgang Semper	37.500
<b>Leitende Angestellte</b>	<b>813.250</b>
<b>GESAMT</b>	<b>1.000.750</b>
Ausübungspreis je Aktie in EUR	38,80
Innerer Wert Optionen gesamt per 31.12.2022 in EUR	14,75

## Derivative Finanzinstrumente

Fremdwährungsrisiken, welche durch Devisentermingeschäfte bzw. zu geringem Anteil an Devisenswaps abgesichert werden, resultieren im Wesentlichen aus dem laufenden Geschäftsbetrieb sowie den Ausleihungen. Der Absicherungszeitraum der laufenden Geschäfte entspricht jenen der zugrundeliegenden Geschäfte. Kurssicherungen im Zusammenhang mit Ausleihungen werden quartalsweise bzw. halbjährlich verlängert.

Zum Bilanzstichtag bestanden folgende Devisentermingeschäfte (in EUR):

Währung		Umfang	Zeitwert
USD	Kauf	12.676.802,42	- 344.954,48
	Verkauf	443.982.280,43	7.237.910,44
	<b>USD Summe</b>	<b>456.659.082,85</b>	<b>6.892.955,96</b>
JPY	Kauf	680.149,29	- 13.762,03
	Verkauf	491.536,04	44.820,40
	<b>JPY Summe</b>	<b>1.171.685,33</b>	<b>31.058,37</b>
CNY	Kauf	136.903.829,41	661.428,33
CNH	Verkauf	0,00	0,00
	<b>CNY/CNH Summe</b>	<b>136.903.829,41</b>	<b>661.428,33</b>
Andere Währungen	Kauf	1.789.654,22	- 5.791,80
	Verkauf	1.207.775,31	- 41.308,45
	<b>Andere Währungen Summe</b>	<b>2.997.429,53</b>	<b>- 47.100,25</b>
<b>SUMME</b>		<b>597.732.027,12</b>	<b>7.538.342,41</b>

Der beizulegende Zeitwert wird auf Basis der Terminkurse zum Bilanzstichtag durch Abzinsung des ermittelten Endwerts über die Restlaufzeit errechnet. Die Effektivitätsmessung der Devisentermingeschäfte erfolgt bei Laufzeitende durch Ermittlung der Gesamtkursdifferenz aus Grundgeschäft und Kurssicherung.

Drohende Verluste aus derivativen Finanzinstrumenten werden in der Bilanz nicht passiviert, da diese mit bilanzierten Aktiv- bzw. Passivposten eine geschlossene Position bilden.

Die Laufzeit des Zinsswaps entspricht jener des zugrundeliegenden Grundgeschäfts. Der beizulegende Zeitwert für die Zinssicherung in Form eines Zinsswaps beträgt zum 31. Dezember 2022 93.891,12 EUR (Vorjahr: -1.736.007,35 EUR) und repräsentiert den Marktwert zum Bilanzstichtag.

## Vorstand und Aufsichtsrat

Als Aufwendungen für den Vorstand wurden erfasst:

	2022 (in EUR)	2021 (in EUR)
Kurzfristige Leistungen	16.986.740	12.522.128
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	633.562	520.464
Aktienbasierte Vergütungen	610.875	334.167
	<b>18.231.177</b>	<b>13.376.759</b>

Der Gegenwert der aktienbasierten Vergütungen wurde nach den IFRS ermittelt. Für Pensions-, Abfertigungs- und Jubiläumsgeldansprüche werden die Dienstzeitaufwendungen gemäß IAS 19 angesetzt.

An ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene wurden 446.354,79 EUR (Vorjahr: 416.842,63 EUR) ausbezahlt.

Eine vom Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der Andritz AG beherrschte Gesellschaft überlässt den Betrieb eines in ihrem Eigentum stehenden Geschäftsflugzeuges einem professionellen Privatflugunternehmen. Der Aufwand für die Charterleistung sowie sonstige Leistungen im Zusammenhang mit diesem Flugzeug für Dienstreisen des Vorstandsvorsitzenden und anderer Vorstandsmitglieder betrug im Jahr 2022 644.708,42 EUR (Vorjahr: 303.468,50 EUR). Zum 31. Dezember 2022 bestehen offene Verbindlichkeiten gegenüber dem Privatflugunternehmen von 25.500,00 EUR (Vorjahr: 0,00 EUR).

Diese sowie andere Geschäftsbeziehungen zu Unternehmen, in denen Aufsichtsratsmitglieder bzw. Mitglieder des Vorstands der Andritz AG tätig sind, werden zu marktüblichen Bedingungen durchgeführt und sind einzeln und insgesamt von untergeordneter Bedeutung.

Die Aufsichtsratsvergütungen (inklusive Sitzungsgelder) für das Geschäftsjahr 2022 betragen vorbehaltlich der Genehmigung durch die Hauptversammlung insgesamt 327.500,00 EUR (Vorjahr: 300.000,00 EUR).

## Aufsichtsrat:

### Gewählte Mitglieder:

Alexander Leeb

Vorsitzender (ab 08.04.2022)

Christian Nowotny (bis 08.04.2022)

Vorsitzender (bis 08.04.2022)

Wolfgang Leitner (ab 08.04.2022)

Stellvertreter des Vorsitzenden (ab 08.04.2022)

Alexander Leeb

Stellvertreter des Vorsitzenden (bis 08.04.2022)

Jürgen Herrmann Fechter

Alexander Isola

Monika Kircher

Wolfgang Bernhard

### Delegierte Mitglieder:

Georg Auer

Andreas Martiner

Alexander Mori

**Vorstand:**

Joachim Schönbeck  
Vorsitzender (ab 08.04.2022)  
Wolfgang Leitner  
Vorsitzender (bis 08.04.2022)

Domenico Iacovelli (ab 08.04.2022)  
Humbert Köfler  
Norbert Nettesheim  
Wolfgang Semper

Graz, am 23. Februar 2023

**Der Vorstand**

Joachim Schönbeck   Domenico Iacovelli   Humbert Köfler   Norbert Nettesheim   Wolfgang Semper

# BESTÄTIGUNGSVERMERK

## BERICHT ZUM JAHRESABSCHLUSS

### Prüfungsurteil

Wir haben den Jahresabschluss der

Andritz AG,  
Graz,

bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Gewinn- und Verlustrechnung für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr und dem Anhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage zum 31. Dezember 2022 sowie der Ertragslage der Gesellschaft für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-Verordnung Nr 537/2014 (im Folgenden AP-VO) und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern die Anwendung der International Standards on Auditing (ISA). Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses" unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmens- und berufsrechtlichen Vorschriften und wir haben unsere sonstigen beruflichen Pflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise bis zum Datum dieses Bestätigungsvermerkes ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu diesem Datum zu dienen.

### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung des Jahresabschlusses des Geschäftsjahrs waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

### Bilanzierung des Projektgeschäfts

Siehe Anhang den Kapiteln B) Noch nicht abrechenbare Leistungen und Sonstige Rückstellungen sowie C) Umsatzerlöse.

### Das Risiko für den Abschluss

Der überwiegende Anteil der im Geschäftsjahr ausgewiesenen Umsatzerlöse und operativen Ergebnisbeiträge der Andritz AG stammt aus dem Projektgeschäft. Das Projektgeschäft der Andritz AG umfasst eine große Anzahl von Projekten mit Projektvolumen von jeweils über 50 Mio EUR und einer Laufzeit über mehrere Jahre. Die Erfassung der Umsatzerlöse erfolgt mit der Endabnahme des Projektes durch den Kunden. Projekte, die noch nicht abgeschlossen sind, werden unter den nicht abrechenbaren Leistungen in Höhe ihrer bis zum Bilanzstichtag angefallenen Herstellungskosten ausgewiesen. Insoweit als für noch nicht abgeschlossene Projekte voraussichtlich ein Verlust entsteht, vermindert die Andritz AG die noch nicht abrechenbaren Leistungen in Höhe des erwarteten Verlustes. Falls der Buchwert, der noch nicht abrechenbaren Leistungen Null beträgt, erfolgt darüber hinaus der Ansatz einer Rückstellung für drohende Verluste.

Für abgeschlossene Projekte besteht über einen bestimmten Zeitraum die Verpflichtung zur Gewährleistung. Bei einigen laufenden oder abgeschlossenen Projekten kann es zu unterschiedlichen Auffassungen mit Kunden und/oder Lieferanten über die vertraglichen Verpflichtungen kommen, aus denen drohende oder bereits anhängige Rechtsstreitigkeiten resultierten. Sowohl für die Gewährleistungsverpflichtungen als auch für drohende Verpflichtungen aus Rechtsstreitigkeiten setzt die Andritz AG Rückstellungen an.

Die Bewertung der noch nicht abrechenbaren Leistungen und der projektbezogenen Rückstellungen erfordern in erheblichem Umfang Annahmen und zukunftsbezogene Schätzungen. Auf Grund des wesentlichen Umfangs des Projektgeschäfts resultiert daraus das Risiko, dass die Bestandsveränderungen (bestehend aus Veränderung des Bestands an fertigen Erzeugnissen und an noch nicht abrechenbaren Leistungen und Veränderungen der Auftragsrückstellungen) sowie die Aufwendungen für Gewährleistungen und projektbezogene Rechtsverfahren in der Gewinn- und Verlustrechnung und die dazugehörigen Bilanzposten wesentlich falsch dargestellt sind.

#### **Unsere Vorgehensweise in der Prüfung**

Wir haben die Bilanzierung des Projektgeschäfts wie folgt beurteilt:

- Wir haben im Zuge unserer Prüfung ein Verständnis über die für die Projektbilanzierung relevanten Prozesse und internen Kontrollen erlangt und die Wirksamkeit ausgewählter interner Kontrollen überprüft. Dies betraf vor allem interne Kontrollen in Zusammenhang mit der Freigabe der Projektkalkulation beim Abschluss neuer Verträge, der Billigung der Mitkalkulation und den Statusberichten zu laufenden Projekten und der Einschätzung des Betrages ausstehender oder drohender Kosten aus Projekten. Auf Basis der Ergebnisse dieser Überprüfung haben wir weitere Prüfungshandlungen festgelegt.
- Diese Prüfungshandlungen haben wir auf ausgewählte Projekte angewendet und für diese Projekte, die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Ermessensentscheidungen beurteilt. Die Auswahl erfolgte nach risikoorientierten Kriterien wie Projektgröße, geringe oder negative Projektmargen oder hohe Margenanpassungen. Die Prüfungshandlungen umfassten vor allem die Durchsicht der zugrundeliegenden Verträge und Vereinbarungen, die kritische Würdigung der aktuellen Projektinformationen, die Befragung von Projektverantwortlichen oder Projektcontrollern zur Plausibilität der getroffenen Schätzungen und Annahmen, die Beurteilung der Schätzgenauigkeit durch Vergleich der eingetretenen Ergebnisse mit den Schätzungen in den Vorjahren und die Abstimmung der Annahmen und in die Schätzung eingeflossenen Werte mit Vertragsdokumenten und anderen relevanten Unterlagen. Darüber hinaus haben wir für im Geschäftsjahr endabgerechnete Projekte gewürdigt, ob entsprechende finale Abnahmeprotokolle der jeweiligen Auftraggeber vorhanden sind.
- Zur Beurteilung der Angemessenheit von Rückstellungen für Ansprüche von Kunden und für drohende oder bereits anhängige Rechtsstreitigkeiten haben wir relevante Dokumente gelesen, Auskunftsschreiben von Rechtsvertretern eingeholt sowie Gespräche mit den mit dem Sachverhalt betrauten Personen geführt und in deren Aufzeichnungen Einsicht genommen.

#### **Werthaltigkeit der Anteile an verbundenen Unternehmen**

Siehe Anhang Kapitel B) Finanzanlagen

#### **Das Risiko für den Abschluss**

Die Anteile an verbundenen Unternehmen der Andritz AG betragen zum Bilanzstichtag 1.983 Mio EUR. Die relevanten Rechnungslegungsvorschriften des UGB erfordern bei Vorliegen von Anzeichen für eine dauernde Wertminderung eine Überprüfung der Werthaltigkeit der Anteile mittels einer Unternehmensbewertung.

Das Ergebnis dieser Bewertung ist in hohem Maße von der Einschätzung des künftigen Umsatzwachstums und der Ergebnismargen und der daraus resultierenden Zahlungsüberschüsse sowie Annahmen zur Festlegung der verwendeten Diskontierungszinssätze abhängig und daher mit einer erheblichen Unsicherheit behaftet.

Für den Abschluss besteht das Risiko einer Überbewertung dieses Bilanzpostens.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben die Werthaltigkeit der Anteile an verbundenen Unternehmen wie folgt beurteilt:

- Wir haben uns ein Verständnis darüber verschafft, wie die Andritz AG das Vorliegen von Anzeichen einer dauernden Wertminderung überwacht.
- Bei aktuellen Unternehmensbewertungen haben wir die Angemessenheit der wesentlichen zukunftsbezogenen Schätzungen und Annahmen sowie der angewendeten Bewertungsmethoden unter Konsultation von unseren Bewertungsspezialisten beurteilt.
- Wir haben uns ein Verständnis über den Planungsprozess verschafft und die der Bewertung zugrunde gelegten Umsatz- und Margenplandaten mit der aktuellen vom Aufsichtsrat genehmigten Mittelfristplanung abgeglichen. Im Zusammenhang mit der Budgeterstellung und der Budgetgenehmigung haben wir das Design und die Implementierung der internen Kontrollen, die als Basis für die interne Planung des Vorstandes dienen, beurteilt. Wir haben die zugrundeliegenden Planungsannahmen mit dem Management besprochen sowie anhand von Informationen über die aktuelle und erwartete Entwicklung der jeweiligen Einheit plausibilisiert. Die Planungstreue haben wir durch Vergleich der in den Vorperioden erfolgten Planungen mit den tatsächlich eingetretenen Werten beurteilt.
- Die zur Festlegung der Diskontierungszinssätze herangezogenen Annahmen haben wir durch Abgleich mit markt- und branchenspezifischen Richtwerten und Ermittlungsmethoden auf Angemessenheit geprüft sowie das Berechnungsschema nachvollzogen. Soweit sich bei Beteiligungen/Zahlungsmittel generierenden Einheiten Überrenditen ergeben haben wir deren Begründung anhand von Daten aus der Vergangenheitsanalyse und der zukünftigen Markt- und Wirtschaftsposition nachvollzogen.

### Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle Informationen im Jahresfinanzbericht, ausgenommen den Jahresabschluss, den Lagebericht und den Bestätigungsvermerk.

Unser Prüfungsurteil zum Jahresabschluss erstreckt sich nicht auf diese sonstigen Informationen, und wir geben keine Art der Zusicherung darauf.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses haben wir die Verantwortlichkeit, diese sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf der Grundlage der von uns zu den vor dem Datum des Bestätigungsvermerks des Abschlussprüfers erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten der gesetzlichen Vertreter und des Prüfungsausschusses für den Jahresabschluss

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses und dafür, dass dieser in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmensaktivität zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmensaktivität – sofern einschlägig – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Unternehmensaktivität anzuwenden, es sei denn, die gesetzlichen Vertreter beabsichtigen, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder die Unternehmensaktivität einzustellen oder haben keine realistische Alternative dazu.

Der Prüfungsausschuss ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft.

## Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

Unsere Ziele sind hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus gilt:

- Wir identifizieren und beurteilen die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern im Abschluss, planen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken, führen sie durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Wir gewinnen ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsysten, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystens der Gesellschaft abzugeben.
- Wir beurteilen die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängende Angaben.
- Wir ziehen Schlussfolgerungen über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmensaktivität durch die gesetzlichen Vertreter sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmensaktivität aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Unternehmensaktivität zur Folge haben.

- Wir beurteilen die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass ein möglichst getreues Bild erreicht wird.
- Wir tauschen uns mit dem Prüfungsausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsysteem, die wir während unserer Abschlussprüfung erkennen, aus.
- Wir geben dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihm über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern einschlägig – damit zusammenhängende Schutzmaßnahmen auswirken.
- Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung des Jahresabschlusses des Geschäftsjahrs waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äußerst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bestätigungsvermerk mitgeteilt werden sollte, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

## Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

### Bericht zum Lagebericht

Der Lagebericht ist aufgrund der österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Jahresabschluss in Einklang steht und ob er nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt wurde.

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Berufsgrundsätzen zur Prüfung des Lageberichts durchgeführt.

### Urteil

Nach unserer Beurteilung ist der Lagebericht nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, enthält die nach § 243a UGB zutreffenden Angaben, und steht in Einklang mit dem Jahresabschluss.

### Erklärung

Angesichts der bei der Prüfung des Jahresabschlusses gewonnenen Erkenntnisse und des gewonnenen Verständnisses über die Gesellschaft und ihr Umfeld haben wir keine wesentlichen fehlerhaften Angaben im Lagebericht festgestellt.

## Zusätzliche Angaben nach Artikel 10 AP-VO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 7. April 2022 als Abschlussprüfer gewählt und am 7. Oktober 2022 vom Aufsichtsrat mit der Abschlussprüfung der Gesellschaft für das am 31. Dezember 2022 endende Geschäftsjahr beauftragt.

Wir sind ohne Unterbrechung seit dem Jahresabschluss zum 31. Dezember 2016 Abschlussprüfer der Gesellschaft.

**ANDRITZ AG – Jahresabschluss 2022**  
**Bestätigungsvermerk**

Wir erklären, dass das Prüfungsurteil im Abschnitt "Bericht zum Jahresabschluss" mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 der AP-VO in Einklang steht.

Wir erklären, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen (Artikel 5 Abs 1 der AP-VO) erbracht haben und dass wir bei der Durchführung der Abschlussprüfung unsere Unabhängigkeit von der geprüften Gesellschaft gewahrt haben.

**Auftragsverantwortlicher Wirtschaftsprüfer**

Der für die Abschlussprüfung auftragsverantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Herr Mag. Dr. Johannes Bauer.

Wien, 28. Februar 2023

KPMG Austria GmbH  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Mag. Dr. Johannes Bauer  
Wirtschaftsprüfer

## ANDRITZ AG

Stattegger Straße 18  
8045 Graz, Österreich  
[investors@andritz.com](mailto:investors@andritz.com)

Inhouse produziert mit firesys

### Hinweis

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wurde in diesem Bericht auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Sämtliche personenbezogenen Bezeichnungen beziehen sich auf alle Geschlechter.

### Disclaimer

Bestimmte Aussagen im Jahresabschluss 2022 und im Lagebericht 2022 sind „zukunftsgerichtete Aussagen“. Diese Aussagen, welche die Worte „glauben“, „beabsichtigen“, „erwarten“ und Begriffe ähnlicher Bedeutung enthalten, spiegeln die Ansichten und Erwartungen der Geschäftsleitung wider und unterliegen Risiken und Unsicherheiten, welche die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich beeinträchtigen können. Der Leser sollte daher nicht unangemessen auf diese zukunftsgerichteten Aussagen vertrauen. Die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, das Ergebnis allfälliger Berichtigungen der hierin enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu veröffentlichen, außer dies ist nach anwendbarem Recht erforderlich.

Der Jahresabschluss 2022 und der Lagebericht 2022 enthalten Annahmen und Prognosen, die auf Basis aller bis Redaktionsschluss am 23. Februar 2023 zur Verfügung stehenden Informationen getroffen wurden. Sollten die den Annahmen und Prognosen zugrunde liegenden Einschätzungen nicht eintreffen oder die im Lagebericht angesprochenen Risiken eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den im Jahresabschluss 2022 erwarteten Ergebnissen abweichen. Trotz größter Sorgfalt erfolgen daher alle zukunftsbezogenen Aussagen ohne Gewähr.